

奋力奏响『河南畅想曲』

中铁十六局轨道公司推进河南市场高质量发展纪实

李子琪 张媛媛 邓定斌

前言

河南素有“九州腹地、十省通衢”之称,是全国重要的综合交通枢纽和人流物流信息流中心。

从建成河南省首条地铁——郑州地铁1号线,到参建河南省投资建设的首条城际铁路——豫机城际铁路,再到建设中国铁建在河南的首个总承包地铁工程——郑州地铁12号线,中铁十六局轨道公司扎根河南16年,成为助力中原轨道交通崛起发展的见证者和中坚力量。

2015年以来,中铁十六局轨道公司坚持“区域经营、集中管控”经营理念,融入中原、建设中原、服务中原,在河南区域从8个项目裂变为27个项目,在手合同额由34亿元增长到118亿元,成功开辟省内5座城市市场,打造出多个明星项目,走出了一条具有“轨道特色”的区域市场高质量发展之路。



以干好在建为基石 练就扎根市场“硬本领”

郑巩市域铁路项目2座车站封顶速度包揽全线“冠亚军”,提前2个月完成建设任务;郑州地铁10号线项目提前1个月全线贯通,创造单月掘进410环的郑州地铁隧道掘进新纪录……

“节点提前完成了,信誉保证了,市场滚动了。”谈及近几年所属河南项目的优异成绩,中铁十六局轨道公司副总经理、河南分公司总经理胡锦华由衷感慨。

近年来,该公司构建三级管控机制,纵深推进“分级管控”,在河南区域成立分公司,变项目“单体作战”为区域“集中管控”,锚定项目安全质量、形象进度、信誉品牌目标,打出了一套优质建设“组合拳”。

该公司以“前期”赢“工期”,片区所属项目在进场时一路领先。郑巩市域铁路项目5天完成植被移栽,项目前期任务比原计划提前半年完成;郑州轨道交通12号线龙子湖东打下全线第一桩柱,实现全线首个封顶……

该公司以“集群力”体现“战斗力”,用“全区域、全要素、全员”的管理调动,增强各项目间的战斗合力。今年大年初六,在郑巩市域铁路王站施工现场,从郑州市民文化项目转战而来的近百名工人迅速集结开工,创造了一天打下30根桩的“轨道速度”;距郑州10号线4标盾构始发节点还有1个月,来自洛阳2号线、郑许市域铁路项目的2台盾构机已经蓄势待发……

该公司以“标准”精铸“品牌”,注重分专业、分区域树标准、创品牌,以打造亮点、精塑标杆、赢得信誉,推动“品牌项目”落地开花。5年来,所属7个项目获评省市级“安全文明标准化工地”,郑州市民文化服务区项目作为郑州地铁“标准现场”,先后承办了市轨道交通施工现场标准化建设推进会等20余次大型观摩会;郑许市域铁路工程第一项目部作为许昌建设“形象窗口”,先后迎接省市政府部门、行业内单位等超3000人次前来观摩;集装箱临建设备、全自动钢筋加工设

备、材料仓库化管理经验等在全线推广……他们打造的一个个明星项目从全线走出,影响中原。

截至2020年,该公司在郑州地铁获得业主综合信誉评价“排名第一”达12次,获得节点工期奖金320万元。河南已开通或在建的11条轨道交通线路中,5条由该公司承建。

“我们将继续通过区域技术管理力量共享、物资设备共享、人才劳务共享等方式,干好区域在建项目,尽最大努力让业主看到中铁十六局轨道公司的战斗力!”该公司河南分公司党委书记刘明月表示。

以盾构创新为支点 锻造市场发展“硬实力”

2020年11月1日,我国首条城际铁路双线大直径盾构隧道——豫机城际铁路隧道顺利贯通。

建设期间,该公司成功驱动长78米、重2200吨,开挖直径12.81米的当时国内最大直径泥水平衡盾构机“中原一号”,下穿南水北调中线主干渠,创造了日掘进22米、单月掘进410米的全国纪录,破解了大盾构长距离掘进黏土、钙质结核地层泥水处理的难题,把全线头号重难点工程变为河南隧道建设的里程碑。

重难点工程成功破题的背后,离不开该公司盾构创新平台的有力支撑。

2016年,中铁十六局轨道公司胡锦华劳模创新工作室在河南成立,工作室的骨干成员们在这里交流碰撞,破解大直径盾构施工管理遇到的“难点”“痛点”。3年来,1项国家级优质奖、12项省部级科技进步奖、2项省部级工法、19项国家级专利、14项国内外首创的大直径盾构设备深度改造成果从这里产生,为行业发展助力;10余名科技创新骨干从这里走出,胡锦华斩获“中国铁建科学技术奖一等奖”“中国交通运输协会科学技术进步奖一等奖”等奖项,并获评“河南省五四青年奖章”“河南省五一劳动奖章”。

依托豫机项目,该公司与铁建重工联合承办中国铁建大直径盾构隧道施工与装备技术研讨会,中国铁建各

单位160多位专家、学者和一线技术骨干齐聚中原,分享交流大直径盾构工程新理论、新技术、新方法、新工艺。依托胡锦华创新工作室,中铁十六局牵头成立中国铁建“城市轨道交通专业劳模和工匠人才创新工作室联盟”,邀请中国铁建系统内14个二级单位的23个工作室的技术攻关“最强军”在河南郑州集结,合力推动城市轨道交通高质量发展。以技术创新、科技攻关推动企业行业影响力不断攀升。

依托豫机的“明星效应”,公司在河南轨道交通市场迎来新发展,2017年至2019年,滚动承揽城际铁路、城市地铁项目10个,在手合同额超过40亿元。

科技创新带来的红利不止于此。以“中原一号”为起点,该公司逐渐具备了“盾构大数据及智能化建造技术”“大直径盾构互联网+物联网+BIM工程管理技术”“大直径盾构长距离黏土层掘进泥水处理技术”等多项核心技术。一条勘察设计、建设施工、装备制造、管片生产、管养维护的大盾构全产业链逐渐清晰。

更深层次的创新在机制。在郑许市域铁路工程第一项目部,他们采用盾构施工劳务队员由项目直管、盾构掘进耗材“分洞分机”考核等举措,兑现奖励。在制度激励下,项目提前40天实现4条隧道贯通,节约成本超百万元。

2017年,凭借该公司在盾构施工领域的优秀业绩,“中铁十六局城市轨道交通与地下工程品牌”获评中国铁建首届“十大品牌”。

以业态转型为突破 寻求区域发展“新机遇”

近日,占地200亩的中铁十六局河南预制构件公司厂房里机器轰鸣,12条法国CBE全自动管片生产流水线、2条预制构件生产线正全速运转。郑州地铁12号线的6858环管片、郑济高铁项目的41704块轨枕正在紧张生产中。

在200多公里外的河南安阳市安阳县,投资1.73亿元、总建筑面积17万平方米的安阳东通航制造中心一期后续工

程及通航产业研发孵化中心项目,综合服务中心、研发中心办公楼、制造中心厂房的建设正在有序推进。

2020年以来,公司在巩固城市轨道交通主营业务市场的同时,在市政管廊、装配式建筑、房建等新业态创新突破,积极开拓产业升级项目,寻找持续增长点。2020年,他们在河南区域新业态项目新签合同额占全年新签合同额的39.4%。截至2021年10月,新业态项目新签合同额超111亿元。

在深度融入城市发展过程中,该公司积极发挥“高参”作用,扮演“补位”角色,努力为政府提供优质建设方案和一站式服务。在三门峡,他们从找项目转变为找资金、找政策,邀请业主考察,提供融资经营案例,力促多方协作融合,成功将三门峡专用铁路项目由传统施工模式转换成EPC模式,解决了业主面临的实际难题,并成功中标该项目。在郑州至许昌市域铁路(许昌段)项目运作中,他们参与了可行性报告研究、财政能力估算、投融资模式论证和实施方案编制等全过程,为政府提供了全面有效的服务与建议,助力集团拿下了铁建系统内首条投资、建设、运营等全产业链、全生命周期的市域铁路项目。

为精准布局市政市场,该公司梳理出涉及市政隧道、地下空间开发和综合管廊等10多项市政产业,并在郑州、洛阳、开封、商丘和新乡等城市梳理出16个重点跟踪项目,实行专人跟踪、动态管控。通过超前布局和提前对接,成功将郑州航空港区冀州路隧道等工程收入囊中。

截至目前,中铁十六局轨道公司在河南市场有在建项目18个,全面构建起地铁、城际铁路、市政工程、房建工程及装配式建筑等多元化市场发展格局。

“在‘十四五’,我们将继续当好河南省基础设施和现代综合交通建设的排头兵,让企业的‘河南畅想曲’越来越响亮。”胡锦华信心满满地说。

胡锦华创新工作室成员开展科技攻关

河南分公司全体党员合影

胡锦华创新工作室牵头成立中国铁建“城市轨道交通专业劳模和工匠人才创新工作室联盟”