

解锁领头雁的成长密码

——铁建重工道岔分公司发展纪实

通讯员 张新颖

“想在竞争激烈的道岔行业突出重围,没有科技创新的加持是万万不行的。”谈起科技创新,铁建重工道岔分公司2006年首批引进的技术专家之一,该公司党委副书记、总经理刘皓感触颇深。

时间回溯到2006年。在湖南株洲石峰山下,一家高速道岔制造企业开工建设,这便是铁建重工道岔分公司的前身。10余年来,该公司从零起步,一步一个脚印,从名不见经传的“新兵”,逐渐成长为道岔行业的南方领头雁企业。在过去一年,该公司更是凭借优秀业绩,跻身中国铁建三级公司效益20强。

科技创新抢占高地

早在2012年底,国铁集团工管中心就提出这样一个命题:能不能实现尖轨跟端压段加长压型,解决高速铁路和提速铁路关键零部件更换难题。

接到任务后,该公司立即组织开展研究。“试制工作从2013年3月29日正式开始,60AT2跟端压段加长压型试制,这在国内外还是头一遭。”时任该公司总经理贾延春回忆道。此前市场上没有跟端加长600毫米的

尖轨产品,试制完全没有可资借鉴的经验,只能摸着石头过河。

2014年6月3日,该公司历时一年多,通过突破金属纵向流动量大、重叠压区组织容易褶皱等问题,研发出“两次加热,分段成型”工艺,终于攻克了60AT2跟端压段加长压型试制难题,一举填补了国际空白,该项技术也荣获中国铁道学会铁道科技三等奖、中国铁道科学技术二等奖,为企业赢得了市场声誉与经济效益。

随后,该公司又成功研制60AT1跟端压段加长压型尖轨,并形成一系列知识产权。截至目前,该公司仍然是全球唯一掌握非对称断面钢轨跟端压段加长工艺的生产企业。

“从一片荒地,到一年后投产,再到2009年9月28日沪杭高铁试运行时速416.6公里刷新世界纪录,铁建重工的道岔产品不仅创造了国产高速铁路道岔时速新纪录,更是开创了道岔行业建厂到投产最快速度。”回忆过往,刘皓一脸自豪。

在他看来,公司的快速发展源自创新驱动。他们以科技研发抢占行业高地,尤其是尖轨跟端压段加长工艺技术和一次电感应加

热连续3次全纤维数控热锻成型工艺技术稳居国内第一,时速350公里60N廓形18号高速道岔、山地轨道交通用1000毫米轨距50千克/米钢轨7号齿轨单开道岔等多个项目位列行业第一。

生产经营精准发力

产品配件精准分拣,仓储能力有效提升,物料及时转运,物流库存快速排查……在铁建重工道岔分公司轨道装备产业扩能与制造智能化建设一期项目车间里,智能化立体仓库让道岔的敏捷制造如虎添翼。

2018年11月,一座智能化立体仓库拔地而起,正式投入使用,标志着该公司成为国内道岔行业唯一拥有智能化立体仓库的企业。

“扣件、焊接件、螺栓等物料成组配送至工作现场,一目了然,比起以前自己领料、自己送料,不仅效率提升了,而且不会出错,一天下来至少节约一个小时。”说起立体仓库投入使用后的变化,组装班员工周维贤竖起大拇指。

轨道装备产业扩能与制造智能化建设项目二期即将投产,这是该公司在扩能项目一期的基础上,提升轨道体系产品生产供货能力、解决产能不足瓶颈问题、缩小与竞争对手差距的进一步行动。

何文超作为分管项目建设的公司副总经理,时刻关注着项目建设的一举一动。“9月初,我们马上就具备试生产条件,项目建成后,将新增生产提速道岔240组/年、60千克/米普通道岔600组/年、50千克/米普通道岔1200组/年,这给公司未来争取更大的市场份额提供了基础保证。”何文超说。

除了生产硬件与软件的快速提升,敢闯敢拼的营销人员成为该公司快速抢占市场的动力引擎。

2012年,他们首次攻下广铁集团管内相关业务;2019年,成功拿下昆明长水国际机场有轨电车道岔的批量订单,实现该市场零的突破;2021年,突破深圳地铁市场,正式获得深圳地铁的“入场券”……亲身参与这些骄人业绩的陶得来,从一名一线数控操作工成长为道岔经营与服务中心华南西南区域指挥部部长。在他的身上,彰显的是不到30人的道岔经营团队敢闯敢拼的拓荒精神。

依托生产和经营精准发力,从古丝绸之路上的重要驿站霍尔果斯口岸,到“千年大计”雄安新区、经济特区深圳,再到美国、沙特、马来

西亚、尼日利亚等国家,铁建重工道岔分公司的产品遍及全国,走向世界。

管理提升不断突破

2021年4月30日上午,一场别开生面的维修班班长竞聘在该公司406会议室举行。

“我觉得想要改变班组人员技能水平参差不齐的现状,组建技能交流兴趣小组十分必要。”通过使用信息化APP,实现操作工人线上故障报修,提升工作效率,这是我的设想。“3名维修钳工和1名维修电工组成一个小团队,设备分区定点,责任到人,让班组形成比学赶超氛围。”参加竞聘的4位员工事前做了充足的竞聘发言准备。

此次竞聘答辩会是该公司在一线班组长更迭任免环节的首次创新尝试。参加竞聘的4位员工表示,这充分体现了公司对一线基层管理者的重视。

事实最有说服力。2017年、2018年,该公司先后开展了两期基层职务人员管理创新活动,参与人员结合自身岗位职责,设定管理提升项目,制定实施计划,检验实施成果;2019年,召开工作改进汇报会,会上25位基层职务人员不谈成绩,只讲问题,从抓业务和提管理两个方面制定不少于3项工作措施;2020年,开展管理创新之“析因辨责”案例分析答题活动,活动勇于扯下管理中的“遮羞布”,以该公司内部暴露的问题为案例,让问题一览无余,让事件不再重演,让员工变得更有担当、更有责任心。2020年,通过内部竞聘,12人成功转岗及晋升,其中5人竞聘为营销人员。

“经过近一年的磨炼,加上之前在车间的工作经验,他们对产品熟悉,成长非常快,相信不久就能独当一面。”道岔经营与服务中心总经理王春华对竞聘上岗的营销人员赞誉有加。

管理提升不留盲区,覆盖面从基层职务人员延伸到一线班组长和普通员工。该公司持续提升管理水平,努力探索尝试寻找最优解决方案,源源不断为企业的发展壮大注入新鲜血液。

如今,该公司正在谋划道岔垫板柔性下料加工线、高速道岔钢轨全长自动化超声探伤、产品全过程生产执行系统(MES)等项目。“十四五”期间,铁建重工道岔分公司将继续以道岔行业产品制造、技术研发引领者的姿态,朝着数字化、智能化、全球化的远景目标不断迈进。

(上接第一版)

深化干部人事制度改革,既关注能“上”,又重点解决能“下”。上海院坚持机制先行指导实践,先后探索制定经理层任期制和契约化管理制度、经营业绩考核管理办法、薪酬管理办法等配套制度。经理层成员按照“一人一岗”“一岗一表”原则签订差异化岗位聘任协议,明确3年任期期限,细化岗位分工,明确考核指标,让每位经理层成员明白“能干多久”“要干什么”“干好干坏不一样”。该院人力资源部负责人表示,这是一场刀刃向内的改革,不仅影响收入“能增能减”,更影响职务“能上能下”,打翻干部“铁交椅”。

深化薪酬分配制度改革,既关注能“增”,又重点解决能“减”。他们建立绩效考核结果与员工岗位退出、收入分配的刚性联动,构建起“不看级别、不看身份、只看岗位、只看贡献”的收入分配机制,2020年员工绩效奖金占总薪酬比例逾85%。此外,他们聚焦经营管理层与核心技术骨干,探索实施超额利润分享等中长期激励机制,积极争取工资总额备案制与单列管理,推动薪酬资源进一步向“拉车扛活的人”倾斜,破除分配“大锅饭”。

定向突破,立根原在创新中

2020年上海院新签合同额突破百亿元大关,营收、利润持续大幅增长,今年上半年实现时间过半、任务基本过半,市场领域多点拓展、特色项目次第开花,经营总量和发展质量“双量齐升”。

好风凭借力,送我上青云。持续“上规模、上质量”不是凭空而起。自启动启动来,上海院以“一盘棋”谋划推动科技创新工作,化拳为拳、聚合资源,打出了一套“组合拳”。

“放水养鱼”,优化科创生态。上海院深化以法人企业为主体、企业技术中心为研发主体,联动集团本部、高等院校科研单位、关联企业的“两级三系列”科技创新体系,形成了系列科研管理制度及运转机制。此外,持续加强科研经费支撑是上海院的“战术动作”,改革期末科研投入占营收比例将逾5%。双管齐下,该院多项科技成果竞相迸发,主编及参编的我国第一套涉及地方市域铁路建设全过程的标准、牵头编制的国内首个铁路预制管桩标准等正式发布,相继斩获“2021亚太经合组织公共科技科技创新竞赛”奖项、第二十二届中国专利奖……自主创新态势喜人。

育鲲飞鹏,培育“专精特新”。随着上海市域线嘉闵线、申昆路停车场上盖综合开发、四川资阳保和镇全域土地综合整治试点方案编制等一批含金量高、示范效应突出的重点项目相继中标并有序推进,该院在都市圈城市群、站城融合、生态环保、新能源及数字经济、智能制造等新兴领域构建产业链,提升价值链的“坐标系”逐渐清晰。为此,他们加快推进全国工程勘察设计大师工作室、博士后科研工作站等关键载体高效运转,深入推动长三角交通一体化研究中心——区域铁路与轨道交通联合研究基地等9大重点平台做深做实,进一步培育特色势能、增强创新动能。

风卷红旗如画,改革攻坚效应正孕育迸发。面对国企“科改示范行动”迎来“棋至中盘”的关键节点,上海院将进一步丰富改革“工具箱”,落实执行“最后一公里”,在改革攻坚、创新驱动中务求必胜、蹚出新路。



组装员工在生产线上对道岔进行调试。张新颖 摄

疫情防控进行时

紧抓防疫生产“筑”力学子圆梦

本报宜宾8月13日讯(通讯员 庞双全)连日来,300余名工人持续奋战在中国铁路建港航局承建的宜宾市南溪区福临小学及幼儿园建设现场,为确保9月1日项目建成并投入使用做最后冲刺。

作为“幸福宜宾”城乡基础教育提升工程项目之一,福临小学及幼儿园建成之后可以解决2000余名学子的上学问题,极大地缓解当地公办学位供需矛盾。

据项目负责人李兵介绍,在得知距项目驻地仅4公里的江景郦城小区确诊新冠肺炎患者1例的消息后,项目部第一时间启动防疫应急预案,一手紧抓疫情防控,一手抓项目

建设生产,全面排查工人身体健康状况,并设立“通行屏障”,严格落实扫码、测温、登记流程,对办公区、生活区和施工现场进行全面消毒,同时采购了口罩、酒精、体温枪和消毒液等防疫物资,并错峰调整食堂就餐时间,提高全员防疫意识。

该项目部组建了工程进度管理小组,项目领导班子靠前指挥,按照节点工期倒排工期,抢晴天、战阴天、抢雨天,狠抓关键性工序,以日保周、周保月、月保季,合理配置资源,在确保质量安全的前提下推进施工进度。

截至目前,福临幼儿园建设已接近尾声,日均产值从60万元提升到100余万元。



日前,由中铁十二局承建的南沿江铁路全线唯一转体桥完成转体施工。这次转体施工地处疫情风险较高的苏南地区。为防控疫情,建设者通过划片区管理、分组作业、固定站位的方式,在控制人员大规模流动的情况下,短短3小时内成功完成1.8万吨转体桥施工,实现了全过程零感染施工,为常态化疫情防控积累了经验。丁明明 摄

7月下旬,新冠肺炎疫情突然反弹,中铁建电气化局一公司南通轨道交通1号线机电04标严防死守,积极做好防疫工作,对全员进行疫苗接种,做到应接尽接,同时开展核酸检测,每天坚持测体温、戴口罩。项目部指派专人督促,把疫情防控作为当前重要任务,确保疫情防控和施工生产两不误。刘晶晶 摄

中铁二十一局五公司

核酸疫苗双管齐下 工地防疫更加安心

本报重庆8月13日讯(通讯员 方非 潘浩杨)“做了核酸检测,又打了新冠疫苗,心里踏实多了。”8月5日,在中铁二十一局五公司永川城西片区路网及一环路改造项目现场,工人们正在等待新冠病毒核酸检测和疫苗接种。

走进工地,只见室内外被分为采集点、检测点两个区域。临时采集点内,医护人员娴熟地用长棉签擦拭工人咽喉、扁挑体上的分泌物,再将采集到的样本放入试管中迅速密封。流动疫苗车上,做完核酸检测的员工跟随志愿者指引,填写个人信息表、量血压测体温,最后到新冠疫苗接种、留观。仅一天时间,200余名员工均实现“应检尽检、应接尽接”。

该项目位于青峰镇城区,毗邻农贸市场,日常人员密集、流动性大,疫情扩散风险高。面对国内疫情防控严峻形势,项目部第一时间对员工行程轨迹、疫苗接种等情况

进行摸底统计,及时与当地医院协商集中上门采样、接种,坚决阻断疫情传播链条,确保不漏一个班组、不漏一个员工。

除此之外,施工现场和项目驻地全部实行封闭式管理,安排专人对外来人员做好扫码登记、测量体温。”该项目部书记王顺介绍,他们每天对宿舍、食堂、厕所、休息室等重点部位以及人员密集场所进行两次以上清洁消毒,备足口罩、酒精等防疫物资,既为职工健康穿上了“安全锁”,也为施工生产加上了“双保险”。

据悉,中铁二十一局五公司所辖41个项目工地均开始组织人员进行核酸检测,6500余人已接种了新冠疫苗。“下一步,我们将持续落实常态化疫情防控各项措施,扎实做好工地管控、人员管理、卫生消杀、联防联控等工作,切实筑牢“外防输入、内防反弹、人物同防”安全线。”该公司负责人表示。

警惕不安全防疫行为“病毒式”传播

蒋显正

“由于防护洗脱不规范,可能造成个别保洁人员感染,进而在保洁员群体中扩散传播。”近日,南京市疫情防控新闻发布会上公布的溯源调查结果显示,个体不安全行为被病毒的强传染性放大,最终演变成群体的不安全结果,令人扼腕。由此可见,个人行为对防疫成败至关重要。

为何个人行为会变成病毒的破防点?人作为防疫系统中唯一具有能动性的因素,受周边环境影响,个人行为可理解成在疫情中持续博弈和动态选择的过程表现,始终是不稳定的防控

难点。应当警惕的是,个体不安全防疫行为同传染病病毒一样,能在群体中引发效仿和蔓延的羊群效应。随时间推移和形势起伏,若少数个体“不规范防护”“减少消杀程序”等不安全防疫行为逐渐获得“省时省事低风险”的收益优势,模仿和跟随就会同步产生。如不能及时遏制此类“收益”体验,少数会成为多数,小管涌就会沦为塌方。因此,疫情防控既要斩断病毒传播链,更要阻断个人不安全行为的群体传播链。

要突出精准导向,下好动态思维

的策略棋。企业管理人员要着眼疫情防控全链条,精准调整防控策略选择。事态严峻时期,坚决落实“四早”要求,压实“四方责任”,下快手、下“狠”手,再安排、再部署、再动员;态势向好时期,设定防疫措施底线,“一手撑伞,一手干活”,对个人行为做到“恰到好处撒沙子”的监管,把风险想得大一些,把措施定得更周密一些,“宁可十防九空,不可失防万一”。

要瞄准重点靶向,绘好“关键少数”的群像。如同免疫人群对病毒阻隔的重要性,领导班子、部门负责人、党员等关键人员也应发挥在不安全行为传播链上的阻断作用,主动、彻底遵从中国铁路疫情防控工作视频会议的各项部署安排,绷紧疫情防控思想弦,挺身在前,细化执行应急预案,以“零感染”为要务,及时指正个体不安全行为,当好防疫“守门员”。

善除害者察其本,善理疾者绝其源。要时刻警惕防范个体不安全行为在群体里的“病毒式”悄然传播,以高度自觉的思想、持之以恒的行动,实现个人防疫行为为无懈可击,交出铁建抗疫的满分答卷。