

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一刊号 CN11-0225 网址: paper.crc.c



2021年8月5日 星期四
第3854期 (总8372期)

铁四院中标全路首个全过程工程咨询服务项目

本报武汉8月4日讯(记者刘新红 通讯员吕文强)近日,铁四院作为重要成员方,中标以“全过程”“一体化”推动铁路行业变革的首个标志性案例——新建衢州至丽水铁路衢州至松阳段全过程工程咨询服务项目。全过程工程咨询是指工程咨询方综合运用多学科知识、工程实践经验、现代科学技术和经济管理方法,以项目管理为主线,采用多种服务方式,为委托方在项目投资决策、建设实施、运营维护阶段持续提供局部或整体解决方案以及管理服务。作为全路首个全过程工程咨询服

务试点,该项目由中国铁路经济规划研究院有限公司牵头,组成“1+4”联合体,负责该项目全过程咨询管理服务以及勘察、设计、设计文件技术咨询、地勘、监理、专题专项、工程、造价、项目后评价等各专项咨询服务。其中,铁四院参与并承担项目的咨询管理服务,负责项目的工程勘察、设计和各阶段的专题专项咨询服务。衢州至松阳段位于浙江省西南部,西起衢州市,东至丽水市松阳县,线路全长约105公里。项目西端经衢州地区连接杭衢铁路、九景衢铁路,东端衔接衢宁铁路、新建衢丽铁路松阳至丽水段(衢丽一期工程),进而通过一期工程在丽水地区沟通金温铁路通道,是浙江省打造“大花园美丽通道铁路网”的关键性工程和助力浙闽皖赣四省边界旅游一体化发展的牵引性工程,并已纳入国家《中长期铁路网规划》。铁四院2009年启动项目规划研究,随后开展了大量前期研究。作为创新的建设管理模式,全过程工程咨询服务自研究伊始,铁四院就全过程参与,深耕衢丽铁路十余载,获得地方和业主认可。

强化管理升级 积聚市场优势

中国铁建在26个省份荣获公路信评AA级

本报北京8月4日讯(记者游凯)近日,各省份交通运输厅陆续公布2020年度公路施工企业信用考核结果,中国铁建在江苏、湖北、贵州等26个省份获评AA级,在建筑企业中名列前茅。从发布的榜单来看,2020年,中国铁建所属21家单位进入AA级企业,连续3年实现增长,上榜单位在数量上再创新高,有力彰显了企业公路施工领域实力。值得注意的是,中铁十四局一公司连续4年获评AA级,中国铁建大桥局四公司、中铁十七局四公司连续3年跻身AA级企业,中铁二十二局自2010年以来累计11次获得AA级评价。“人无信不立,市无信则乱。”高质量发展进程中,优质信用已成为企业竞争力的重要标志,成为企业长远发展的“金名片”。近年来,中国铁建高度重视信用评价管理,坚持精益化管理,以诚信赢市场,项目管理由管行为向管信用转型升级,履约能力不断增强,企业品牌持续筑牢。坚持“信用建设”战略引领,中铁十一局将信用评价上升到战略定位,从顶层设计上引领企业坚守诚信经营,增强全员诚信理念,自觉维护企业品牌,在12个省份获评

AA级。该集团推行首件工程工艺试验及样板引路,以样板工程推动项目基础管理提升。他们在管理目标上聚焦业主需求,以合同为主线,始终致力为业主提供满意的服务与产品,高质量发展有了更强劲的动力。中缅国际大道墨临高速公路建成通车助力形成西部大开发新格局;麻城至竹溪高速公路等4项公路工程获得公路界最高质量奖“李春奖”;破解公路隧道施工难题,萍莲高速公路主线贯通……高效履约、品质建造,凭借良好信誉,该集团今年上半年在公路板块承揽额近百亿元,取得新突破。在山西、福建等11个省份获评AA级,中铁十七局坚持“以客户为中心”,将“信评策划”作为项目管理切入点和出发点,与施组策划、效益策划同步制定、同步实施。在山西,该集团参建的运三高速公路项目坚持新理念、新标准、新举措的“三新”管理理念,实施工期自主制定、推进、考核,最终阶段工期比业主规定提前半年,得到业主通报表彰,实现了开工即领先。中铁十七局以客户为中心,主动适应不同业主的关注重点,精准打造亮点。在福建市场,该集团落实业主样板工地要求,坚持“法人管项目”,抓策

划、重首件、树样板,云平、长福、莆炎、沙垵湾等高速公路相继开通,以高质量产品赢得市场和信誉,凭借全优成绩再次获评AA级,成为中国铁建唯一一家在闽先后10次获此殊荣的企业。在河南连续11年、在贵州连续9年、在广东连续7年保持最高等级AA级……在优势市场,该集团持续发力,不仅将“以客户为中心”体现在工程进度、质量等“硬指标”上,也落在绿色环保等“加分项”中,引领一批项目创优创优。信用评价不是一个单项指标,不关乎及质量问题,而且是项目综合管理能力和水平的体现。在广东、云南、天津,中铁十四局连续3年获评AA级,他们建立了以信用评价责任目标为导向的公路板块信用评价考核模型,明确项目信用管理目标,确保各级信用评价管理工作更有针对性和方向性。信用评价高分,交出经营靓丽答卷。上半年,中铁十四局新签合同额完成中国铁建下达年度计划的136.98%,其中公路板块占比超过14%。纵观中国铁建,诚信履约焕发的管理新气象如沐春风,无形的诚信之手,正在企业激荡起强大的发展力量。

贯彻落实年中工作会议精神

上海院

培育特色势能 增强创新动能

本报上海8月4日讯(通讯员沈媛 余毅)响应中国铁建“确保‘十四五’高质量发展首战必胜”的“冲锋号”,上海院闻令而动,第一时间召开年中工作会,研学、谋局、布篇,将进一步培育特色“势能”、增强创新“动能”,锚定高质量发展的上海院路径。“各级各单位要有拿得出手、叫得响、过得硬的‘专精特新’优势业务、优势产业……”与2021年中国铁建工作会议一脉相承,在今年的年中工作会上,加快“专精特新”业务培育被再次强调。今年以来,随着上海首条直接服务新城综合交通体系的市域骨架线嘉闵线、国内首开市域铁路地下停车场上盖综合开发先例的上海申昆路停车场项目、全国全域土地综合整治试点镇四川资阳保和镇试点方案编制等一批含金量高、示范效应突出的重点项目相继中标并有序推进,上海院瞄准细分市场建强产业链、提升价值链的发展轮廓逐渐清晰。该院还积极在都市圈城市群、站城融合、生态环保、新能源及数智产业、智造产业等领域,积极培育“专精特新”的核心竞争力。同时,该院还抢抓“科改示范行动”等重大契机,统筹国企改革三年行动重点任务,聚焦治理机制、用人机制、激励机制和科技创新等重点环节,加快推进全国工程勘察设计大师工作室、博士后科研工作站等关键载体高效运转,深入推动长三角交通一体化研究中心——区域铁路与轨道交通联合研究基地等9大重点平台做深做实,持续加强研发投入、人才保障和机制支撑,在标准制定、课题研究、专利申报等环节不断形成高质量创新创优成果,在推动数字化转型、助力打造“数字铁建、智慧铁建”等方面积极贡献上海院力量。立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局,上海院将继续坚持“一业为本、两个市场、六大板块、五大领域、高质量发展”的“1265”发展战略,以勘察设计为本,开拓国内、国外两个市场,稳好勘察设计“压舱石”,建强工程总承包“顶梁柱”,点燃投融资“强引擎”,擦亮全过程咨询“金名片”,攻坚智能制造、运营维管“创业板”,构建新兴领域“增长极”。

奋斗百年路 启航新征程

星星之火再燎原

本报记者 史华兴 文雄

马克思主义中国化从这里发端,苏维埃共和国从这里建立,二万五千里长征从这里出发……这里,就是昔日以赣南为中心的中央苏区革命根据地。赣南,点燃了中国共产党领导的伟大革命,孕育了跨越时空的井冈山精神、苏区精神。

早在铁道兵时期,中国铁建就以实干在赣南大地赓续红色血脉,传承红色基因,用汗水筑就这片红土地上的一条条铁路大动脉。

从“地无寸铁”到重要铁路枢纽

赣南等原中央苏区涵盖的地域广阔,包括江西省赣州市、吉安市、新余市全境及抚州市、上饶市、宜春市、萍乡市和鹰潭市的部分地区。

长期以来,受“路隘林深苔滑”的山区自然环境及落后的交通基础设施影响,赣南经济社会发展一度较为滞后,与国内发达地区的差距不断拉大。

1954年末,中国铁建的前身铁道兵集结于鹰潭,开始鹰厦铁路前期施工准备工作。次年2月21日,区间60公里的鹰潭至资溪段正式开工。铁道兵战士用一杆杆钢钎,一把把大锤凿深隧,肩挑背扛筑路基、架桥梁,用时34个月建成鹰厦铁路。有了铁路大动脉的加持,鹰潭由一个名不见经传的小镇迅速发展为一座新兴地级市,被称为“火车拉来的城市”。

土地革命时期,兴国县人口总数约23万,其中9.3万人参加红军,当地涌现出母子、妻送郎、兄弟争相上战场的一幕幕感人场景。毛泽东同志在兴国战斗生活时,曾深情地对兴国人民许下承诺:革命胜利后,一要为兴国修水库,二就是修铁路。

几十年后,承诺变为现实——1993年动工建设、1996年开通运营的京九铁路,结束了赣南、吉安等原中央苏区“地无寸铁”的历史。由中铁十二局承建的京九铁路江西小江至赣粤省界段全长56公里,桥隧路段集中、地质条件复杂、开工时间最晚,是全线有名的“难中之难、重中之重”区段,但中国铁建人仅用2年4个月就完成铺架施工,并摘得詹天佑奖,用行动回报老区人民。

赣龙铁路是连接赣南和闽西地区的一条交通大动脉。中铁二十四局承担该铁路6个标段共计200余公里的线路及全线站房施工任务。2005年建成运营的赣龙铁路一路串“红”,连通了于都、瑞金、上杭等老区县市,成为赣闽苏区的一条脱贫致富路。

与此同时,中铁十八局、中铁二十四局、中铁二十五局和中铁城建组织精兵强将建设了吉(安)衡(阳)铁路泰和至井冈山段、江西与湖南毗邻段,并负责沿途车站施工,把铁路线一路接到了“高耸入云端”的井冈山。借助便捷的铁路线,四面八方的游客来到八角楼、黄洋界、黄桃、蜜柚等农产品也远销全国各地,加快了老区群众的脱贫步伐。井冈山市也成为我国建立贫困退出机制后首个脱贫摘帽的贫困县。

从革命老区迈入振兴发展新高地

党的十八大以来,赣南迎来振兴发展新时期。习近平总书记对赣南等原中央苏区经济社会发展作出系列重要指示,并强调:“全面建成小康社会一定要让为人民共和国诞生作出重要贡献的革命老区发展得更好。”2012年,随着《国务院关于支持赣南等原中央苏区振兴发展的若干意见》颁布实施,国家以前所未有的力度支持老区发展。(下转第二版)



近日,随着京广特大桥首段无砟轨道道床浇筑完成,北京丰台站改建工程无砟轨道正式开始施工,为年底实现通车运营打下坚实基础。丰台站改建工程是我国首座采用高速、普速客运车场重叠布置的大型客站,建成后将对优化首都交通结构,完善首都综合交通体系,带动社会经济发展都将起到重要作用。图为中铁十四局建设者在进行Ⅰ型双块式无砟轨道道床钢筋绑扎。冯冬秋 摄

铁建投资

两项工程入选平安百年品质工程创建示范项目

本报北京8月4日讯(通讯员王登宇)近日,交通运输部发布《关于公布平安百年品质工程创建示范项目(第一批)清单的通知》,由铁建投资投资建设建设的山东小清河复航工程、菏泽高速临黄河特大桥及引线工程成功入选。

创建平安百年品质工程旨在深入贯彻落实习近平总书记关于“精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程”的

重要指示,认真落实《交通强国建设纲要》工作要求,通过建立现代工程质量安全管理体系,全面提升工程质量安全水平。

入选的两个项目中,山东小清河复航工程是全国投资规模最大的内河航运PPP项目,兼具防洪、灌溉、河海联运、生态保护、旅游开发等多种功能。自2020年起,铁建投资加快实施小清河流域防洪综合治理,将济南段

防洪标准从二十年一遇提高到百年一遇,为山东省防汛安全作出重大贡献;菏泽高速临黄河特大桥全长5427米,是连接晋陕两省投资规模最大、长度最长的公路桥梁,双侧连续顶推最大长度接近2000米,顶推长度居世界之最。项目建成通车后,对改善晋陕两省际交通,加快晋陕豫黄河金三角承接产业转移具有重要带动作用。

强化“大风控”重在夯实管理基础

——论学习贯彻中国铁建年中工作会议精神

本报评论员

强化“大风控”体系是中国铁建年中工作会议的重要内容之一,其鲜明的目标导向、精准的问题导向和可期的结果导向,为确保“十四五”高质量发展首战必胜提供了强大的保障机制。

基础不牢,地动山摇。风险管控,是企业面临的重大问题,其管控质量在于基础是否牢固,关乎发展成败甚至成败,必须保证“一个都不能少”“一处也不漏”,做到在夯实企业管理基础、解决难点问题上下“双管齐下”,即“操其要于上,而分其详于下”。

“大风控”贯穿于管理全过程,或以“明”或“暗”的状态存在,主要表现为施工过程中、生产运营、生产经营、经济运行的安全、质量、进度、环保;经济运行中的决策、开支、合同、资金;对外合作中的识别、合规、履约、保全,如此等等,既需防范突发性的“急症”,又要诊治常规性的“顽疾”。各单位、

各部门应以“图之于未萌,虑之于未有”的高度警觉、“志不求易,事不避难”的责任意识、“为者常成,行者常至”的进取精神,强力夯实管理基础,规避和化解重大风险。

夯实管理基础,要从“心”做起。“身之主宰便是心”。心是人的思想之根、精神之本、行为之基,对企业忠心,对事业尽心,对管理用心,皆是“心”之要义,也是夯实管理基础之关键。惟有从“心”强化,从“心”发力,从“心”奋斗,才能达到理想的思想境界和行为高度,实现综合素质的提升。其一要强化重大风险危机意识,深刻认识到党的建设、意识形态、生产经营、经济运行的安全、质量、进度、环保、外部环境等领域,会产生像“黑天鹅”事件一样具有突发性、“灰犀牛”事件一样呈现常态化的重大风险,一旦“暴发”势必危及企业。其二要提升重大风险识别能力,具有“因时而

变”“随事而制”的智慧和决心,准确研判施工现场在安全、质量方面存在的隐患,倒排工期测算履约状况,实地评估影响环保的因素。要重点检查经营过程、经济合同、投资融资、资金管理等方面的风险,既要找到效益流失的“黑洞”,也要警惕商业的“陷阱”。其三要强化重大风险管控本领,重点抓非常态化管控,善于提前规避风险,当遇到突发的重大风险时,能够及时化解,不让小问题酿成大事件。

夯实管理基础,要以“制”保证。“大风控”不是权宜之计,不能有“碎片化”“临时型”的思想,需以完善的机制做保证,夯实管理基础。比如,所有经济合同都制成统一模板,可避免合同条款出偏差,实行主办、审核、批准“三审制”,可减少人员操作的失误,杜绝基层单位自行拟定、私自签订合同。在安全管理

中,体制机制健全、规范和制度完善、责任压实、监控到位……都能“制”出效果。

夯实管理基础,要用“效”考量。企业的核心职能主要有两个:一是管理创造价值,做好“加法”和“乘法”;二是“大风控”,降低损失,做好“减法”。要努力将事先防范做足、事中控制做细、事后救济减少,尤其是财务、投资、合同、承包、劳务的管理,必须把“大风控”放在优先位置,企业职能部门应利用巡视巡察、纪检监察、专项检查

和审计、程序内控等方法,强化审计成果应用,持续推进法律前置审核,紧盯重点领域和关键环节,及时发现重大风险隐患。“取法于上,仅得为中;取法于中,故为其下。”管理基础坚持高标准,才能有高质量,“大风控”就会挂上云帆,横渡沧海,安全到达彼岸。