

# 铁军在“未来之城”驰骋

## ——中铁十一局二公司雄安容东市政项目施工纪实

文 赵云 唐业堡

### 前言

盛夏的白洋淀,蒲绿荷红,岸柳如烟,偶有水鸟掠过水面,把这华北明珠映衬得更加静谧安详。在白洋淀往北不到10公里的雄安容东片区,则是另一番景象:上千座塔吊林立在百米高空,各类重型施工车辆在钢板水泥浇筑就的

临时道路上驶过,工人们穿梭于工地、宿舍和工友集市间……

中铁十一局二公司建设者正日夜坚守在容东市政DEG配套工程施工现场,一幅壮美画卷正在徐徐展开。

### 高位开局全速起步

容东片区是雄安新区率先落实承接北京非首都功能、支撑启动区开发建设、探索新区创新开发模式的先行区,同时承担着新区首批征迁居民的安置任务。

2020年9月,中铁十一局二公司成功中标雄安新区容东市政DEG配套工程,总投资额8.1亿元,合同工期7个月,标志着该公司正式拉开了落地雄安、打造千年之城的序幕。

该项目有道路支线19条,全长25.9公里。施工内容包括桥梁、路面、地下管廊、土方、填方、蓄水池、泵站等,涉及10余项专业,还需与40余家施工单位交叉作业,工期紧张且作业面狭小……

这一场硬仗如何打赢?在接到中标通知书后,该公司立即抽调精兵强将组建项目部,以高起点、高标准、严要求的管理理念,全面展开施工前的调查和准备工作。

“在勘察时,发现这里的施工难度比预想的还要高。”“整个区域内有40多家单位交叉施工,现场管理难度非常大。”项目经理朱江谈到进场初期,各类施工难题一度让项目管

理员感到头大。

“应优先确保便道基础施工,保证施工材料运输。”“以工厂化的标准建好预制厂,争取做到规范合理、节省开支。”“要紧盯天气状况,根据情况及时调整施工安排……”为尽快打开局面,项目管理人员在每天的班前早会、碰头会上,集中讨论施工中遇到的问题,出谋划策,共同推动工作。同时,他们还通过查询相关资料、向兄弟单位“取经”、聘请外部专家解答等途径,解决了施工进度中的各类“疑难杂症”。

为有效满足工期要求,昼夜施工是这支队伍的常态。有着17年工龄的项目总工李骏是有名的“工作狂”。他经常加班到深夜,优化施工组织方案20余处,推进各项节点目标按期实现,而李骏只是这支队伍的一个缩影。

凭着“明知山有虎,偏向虎山行”的干劲,该项目部两天进场50余台(套)大型设备,17天完成项目驻地建设和工人营地建设,1个多月内完成5处工地出入口标准化建设和预制厂场地建设……他们一次又一次刷新着“雄安速度”。

### 精细管理铸就精品

千年大计,质量第一。该项目部始终坚持把精细化管理贯穿建设施工全过程和各环节,努力创造“雄安质量”。

安全质量是打造企业信誉的首要保证。项目部一进场,他们就着手制定各项安全质量管理体系、安全操作规程、安全防护措施和应急预案30余项。在日常工作中,他们通过制作移动式宣传栏、发放安全质量管控“口袋书”、张贴安全宣传漫画、悬挂安全标语等方式,在施工现场营造出浓厚的安全生产氛围。

此外,该项目部还为工人量身打造了“安全积分超市”,通过安全教育培训、隐患排查、举报违章操作等形式获得积分,积分达到一定数量便可在超市兑换相应奖励。积分超市开业以来,工人们的安全意识明显提高,从规范安全帽下颚带的小事到现场行车安全的大事,每个人都有一本“安全经”。

技术方案没有最优只有更优。项目部以技术创新为引擎,保安全,提质量,降成本。他们先后组织了排水管道连接装置、管道冲洗试压装置、管道起吊辅助装置等多个课题研究,形成了一批技术成果,申报国家授权专利8项,其中5项进入审查阶段,相关科研成果也在其他项目推广应用。

“根据总体规划,雄安新区要高起点规划、高标准建设,形成高质量发展的全国样板,因此要严控项目质量。”朱江说,首件工程验收制度是该项目部质量管理的创新举措,每道工序开始前需形成首段样板,再对样板施工环境、成型效果、过程资料、验收流程进行统一评估,各项评估合格后才能大面积开展施工。”

为确保样板质量,业主、设计、监理单位也同时参与首段样板验收,对出现的问题进行修改确认,再按照评估后的样板标准作业,保证了一次验收通过率。项目总工李骏介绍,进场以来,项目部先后组织路基碎石底基层、水稳基层、现浇箱梁、排水管道施工等10余项首件工程的工艺评审和总结,有效提高了工程质量。

在施工中,针对项目施工区域大、人员流动频繁、工程主体结构复杂等特点,该项目部将BIM技术应用于施工全过程,通过建立施工阶段可视化模型,强化沟通协调、技术交底和碰撞检查等措施,有效避免了交叉施工中给排水、燃气、热力、电力等管线安装造成“拉链马路”。同时,他们通过优化施工工序,对水稳层进行短距离流水作业,充分利用夜晚“错峰”施工,保证了施工的连续性。

建设中的雄安容东片区项目

3号调蓄池施工

工人正在浇筑调蓄池顶板混凝土



高品质低成本的项目部



开展劳动竞赛

### 鼓劲扬帆建功雄安

“一件事,一群人,一条心,一起拼,一定赢”,在雄安容东市政项目驻地,一条极具感染力的标语挂在门口。这是项目部的工作思路,也是他们干好工程的决心。

今年5月初,业主重新调整工期,要求在短时间内完成3.7亿元的建设任务。接到通知后,二公司在第一时间召开专题会议。公司负责人在会上发出动员令:“这是一项‘非常工程’和‘非常任务’,是公司的‘一号工程’,我们一定要坚定信心,齐心协力,同甘共苦,举全公司之力,按期保质保量完成任务。”

该公司迅速抽调了200多名经验丰富的各类管理人员,集结了近2000人的施工人员和100余台设备,支持项目建设。从发出突击施工命令,到人员、机械

集结完毕,总共用了不到3天时间。

面对这项“非常工程”,公司主管领导多次带队前往项目督导帮扶,定期通过电话、视频等形式关注项目突击进展情况并出谋划策,公司相关负责人也多次前往项目现场办公,协调解决实际困难和问题。他们对现场的人员、机械、物资进行优化配置,最大限度发挥每一个人、每一台机械设备的作用。

为加快工程进度,他们精心组织,科学调度,按照总工期的要求,将每一个节点工期细化到天,甚至小时,路基路面、地下管廊、土方、填方等施工同步进行,采取24小时“两班倒”作业制和领导干部现场值班制度,随时解决施工中遇到的各种难题。

“我们不是独立在战斗,整个公司是

我们的强大后盾。施工中,我们所取得的每一项成绩,都与全公司职工的大力配合分不开。”项目部两位主管领导介绍说,在突击施工过程中,集团公司上下也对工程建设十分关注,并给予全力支持。在施工最紧张、最艰难的时候,集团公司相关负责人先后到工地现场调研指导,帮助项目优化施工方案,极大地鼓舞了大家的士气,坚定了干好工程的决心。

施工期间,雄安新区管委会和雄安集团先后到工地检查工作,对工程的进度、安全、质量、环保工作给予充分肯定,赞扬中铁十一局是“特别能战斗、特别能攻坚、特别能奉献的队伍”!

目前,项目G组团已顺利通过功能性试运行验收,其他组团各项工程建设正快速有序推进。

### 党建引领助推生产

走进雄安容东市政项目部,中铁十一局“青年文明号”“安全质量擂台赛二等奖”等证书和锦旗挂满了荣誉墙,该项目始终将党建作为引领工程建设的重要抓手,实现基层党建与工程建设同频共振,激发了项目建设的活力。

“众人划桨才能开大船,这些荣誉的取得与项目员工的共同努力和付出密切相关。”项目党支部书记介绍说。

为快速推进施工,项目党支部以施工生产为中心,分4个片区成立临时党支部,相继开展了“奋战60天 建功‘十四五’”献礼建党100周年“安康杯”劳动竞赛、党员攻坚突击队等活动,营造出比学赶超的浓厚氛围,不断掀起施工大干热潮。在党员攻坚队的带动下,项目部全体员工

凝聚共识、奋力拼搏,以势如破竹之势一路通关。2021年一季度,他们取得了信用等级评价全线第一名的成绩,等级被评定为“A”级。

新冠肺炎疫情防控阻击战打响后,该项目第一时间对施工计划作出调整,对现场1000多名作业人员进行分区管理,并做好日常隐患排查和消毒消杀工作。为确保防疫不走过场,项目部严格职责分工,班子成员坚持24小时在岗,积极与地方政府和业主沟通,办理员工返岗复工手续,组织员工进行核酸检测和疫苗接种等,及时解决各种隐患问题,督促各项服务到位,在做好疫情防控的同时,稳步推进施工生产。

在党史学习教育中,该项目把保障施工生产与“为职工群众办实事”紧密结合,通过“清凉”进到第一线、“暖胃”套餐、便利“小电车”、举办集体生日会等措施,着力从生产生活等方面为员工办实事、办好事,不断提升员工的幸福指数,获得了大家一致好评。

一分耕耘,一分收获。如今,项目总攻的号角已全面吹响。中铁十一局二公司雄安容东市政项目全体参建员工正以“功成不必在我”的情怀和“功成必定有我”的担当,将“雄安质量”贯穿项目建设的全过程和各环节,助力雄安新区打造成为“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的绿色现代智慧城市。



开展疫情防控应急演练