

## 民航系统首个新型有轨电车项目投运

本报昆明7月30日讯(通讯员郭俊江 汪林)7月26日,由中铁十二局参建的国内首个民航系统自动驾驶模式的储能式有轨电车项目——昆明长水国际机场捷运系统正式投入运营。这是国内首个基于自动驾驶技术的储能式有轨电车项目,也是国内首次将ATO自动驾驶技术应用在该项目中。

长水国际机场捷运系统线路总长1.88公里,分为上下行双线运行,最高时速70公里,单项行程最快3分50秒,行车间隔小于5分钟,可实现T1航站楼和远距离S1卫星厅之间的无缝对接。

该项目施工涉及专业领域多,且需在机场不停航的前提下接入既有机场系统,施工难度大,安全风险高。建设者采用BIM技术,引进VR技术,实现模型三维漫游打造智慧工地,确保了项目按期投运。

## 中流击水处 改革正当时

### ——铁四院加快推进对标世界一流管理提升行动

本报记者 刘新红

2020年6月,国务院国资委组织开展对标世界一流管理提升行动。自启动以来,在中国铁建统一部署下,铁四院统筹推进国企改革三年行动及对标世界一流管理提升行动,抓紧研究制定对标提升施工图。一年来,该院用“快与慢”“加与减”“破与立”,奏出了一首改革发展变奏曲。近日,在国资委公布的《国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业、标杆项目和标杆模式名单》中,铁四院入选标杆企业。

#### 快与慢

今年上半年,铁四院所属广州院通过增资扩股引入广东铁投事宜已通过中国铁建立项和实施审批,广州院实现股权多元化。作为中国铁建“双百企业”试点单位,铁四院迅疾而动,没有片刻迟疑。

明确重点,他们以加强企业管理体系和管理能力建设为主线,制定了6项改革举措、22项改革事项、63项具体改革任务,以及对应的责任单位和计划。

加大力度,他们密集研究修订了工资总额、工资分配、专项奖励、绩效考核等管理办法,深化“三项制度”改革,加

快构建业绩导向鲜明的激励约束机制。

挂图作战,他们全面梳理集团公司机构设置情况,对职能部门及部分生产组织机构进行优化调整;完成集团公司立行立改清单任务,持续推动权责清单、授权放权清单调整工作,持续深化“总部机关化”治理。

压实责任,他们修订发布了《中铁第四勘察设计院集团有限公司职工招聘录用管理办法》,制定了《关于调整(境)外高校毕业生招聘录用标准的通知》,周期性开展岗位序列评定(认定)工作,持续优化集团公司岗位序列管理体系。

确保改革三年行动抓到位、见实效,铁四院主张要用“快思维”,而一些重大投资项目,如果一时看不透,或者认识不统一,则要用“慢思维”慎重决策。

为此,今年铁四院制定了“三重一大”决策事项清单,并对应修订《中铁第四勘察设计院集团有限公司“三重一大”决策制度实施办法(试行)》。同时,他们严格按照中国铁建党委要求,完成集团本级及所属全资子公司“三重一大”系统建设;在“三重一大”决策事项清单中,全面梳理和规范党委会、董事会、院长办公会权责边界和议事程序,严格落实党委前置要求,防止决策失误。

#### 加与减

7月20日,铁四院作为重要成员方,在新建衢州至丽水铁路衢州至松阳段全过程工程咨询服务项目成功中标。该项目为全线首个全过程工程咨询服务试点项目,作为创新建设管理模式,中标意义重大。

在铁四院发展规划部提供的该院对标世界一流管理提升工作清单中,记者看到,对标中电建华东勘测院、林同棧国际、中国成达等行业一流企业时,铁四院将提升总承包业务空间以及全过程咨询业务发展作为重点内容之一,并为此不断“做加法”。

提升全过程咨询业务能力建设,优化资源配置、内部协同;提升外部市场开发,通过勘察设计主业板块的主引擎作用,打造“勘察设计+”“资本运营+”等组合发展模式,构建“自主+联动”双轨运行机制,促进市场开发深度。此次中标的衢丽铁路全过程工程咨询服务,就是得益于铁四院自研究伊始全过程参与,深耕十余载取得业主信赖,彰显了铁四院“勘察设计+”的“硬核力量”。

(下转第二版)

#### 贯彻落实年中工作会议精神

#### 中铁二十局

### 聚焦问题补短板 找准优势谋发展

本报西安7月30日讯(记者赵渊青)“强化管理升级,奋力实现更有效率的发展。”中国铁建2021年年中工作会议提出,企业的发展要从要素投入转向创新驱动、管理提升。中铁二十局及时召开专题会议,聚焦企业高质量发展中存在的突出问题和薄弱环节,进一步完善内部管理机制,全面提升管理质效,以高质量管理为企业高质量发展蓄能。

对营收超过50亿元的公司超额部分不收取管理费,出台工程公司建设方案、有序调增工程公司注册资本金,对任务分配、人才选拔给予大力支持……为快速解决工程公司发展不平衡问题,中铁二十局通过一系列有的放矢的措施,不断强化工程公司专业能力培养力度。此外,他们还进一步完善对工程公司的考核激励机制,强化专业施工能力、属地发展、全员劳动生产率、人均创效等指标考核,帮助工程公司打造“最佳胃口”。

为了使工程项目形成统一、科学、固化的管理制度和流程,中铁二十局历时5个月汇编的《项目管理标准化手册》于7月30日正式发布。该手册对工程项目施工管理全过程作了统一规范要求。针对项目管理中存在的问题和痛点,中铁二十局还通过理顺“法人项目”与“项目经理负责制”的关系,明晰了二级权力、责任清单。与此同时,他们还不断加强两级施组、收尾中心建设,对项目实施“卡两头、控中间”的全生命周期管理。

针对经营质量不高问题,中铁二十局深入推进经营体制改革,修订完善经营管理办法,进一步整合区域经营资源、调整优化领导班子分工,形成区域指挥部经营生产一体化、子公司生产经营一体化机制,并通过投标策划、标前成本测算机制等措施,使经营工作责、权、利更加清晰。

“我们组织总部业务部门到中铁四局对标学习,对标后及时召开专题会,制定相应改进措施,并融入‘十四五’规划中,更好引领企业发展。”中铁二十局负责人表示,下半年他们将抓住制度建设的“牛鼻子”,以标准、程序、规范等为关键点,深入开展制度“立改废”,使现行制度符合企业发展实际。

#### 中铁十九局

### 压实“两个责任” 护航企业发展

本报北京7月30日讯(记者张振宇)日前,根据7月24日召开的中国铁建2021年全面从严治党“两个责任”促进会暨警示教育大会要求,中铁十九局党委迅速组织召开党委常委会,传达贯彻会议精神,专题研究贯彻落实会议精神的措施。

为强化主体责任教育,激发政治担当意识,中铁十九局党委要求全集团128个党工委、442个党支部把主体责任教育作为党员干部特别是党组织书记的必修课,融入领导干部教育培训计划,列为中心组学习内容,切实增强政治担当,确保将全面从严治党要求落到实处,推动全面从严治党“两个责任”走深走实;要进一步强化警示教育,筑牢思想防线;要压力上肩、责任落地,抓住关键、精准发力。下一步,该集团将围绕基层党组织建设的薄弱环节,运用解剖麻雀、问题导向、跟踪问效、项目化、信息化等有效方法,推动基层党组织建设规范高效、扎实务实,通过图表式分责、链条式传导、网格化覆盖,形成完整的“两个责任”体系;将进一步完善“两个责任”落实评价机制,量化考核指标体系,通过实地调研、约谈和问责等方式,抓好基层党建责任落实,厘清项目、责任上肩,实现责任体系构建到位、责任内容细化到位、责任督查落实到位、责任追究执行到位,形成多方面责任主体各负其责、齐抓共管的良好局面。

为督导责任落地,该集团纪委将把握3个重点,启动今年第二轮专项巡视巡察整改,把定位向监督聚焦、责任向监督压实、力量向监督倾斜,同时坚持标本兼治、综合施治,从全面深入发现问题、猛药去疴解决问题和举一反三三防问题3个方面打好攻坚战,用好责任追究“撒手锏”,坚持有责必究、问责必严,做到“零容忍”“零放纵”,确保“两个责任”落地有声。此外,该集团纪委还将推出廉政警示教育宣传片,强化警示教育。

#### 北京地铁28号线开建

本报北京7月30日讯(通讯员胡琦)距离中国尊不足300米,在工地抬头可见中央电视台、国贸大厦等北京地标建筑,在北京CBD核心区地段修建地铁是一种什么样的体验?在北京CBD及周边地区,一条地下轨道交通大动脉正从规划变为现实。

日前,由中铁十四局隧道公司承建的北京地铁28号线(原CBD线)首座车站光华路站正式开挖,即将进行主体结构施工。北京地铁28号线起点为东大桥站,终点为广渠东路站,线路全长8.1公里,全部为地下线,全线共设9座车站。

由中铁十四局隧道公司承建的北京地铁28号线03标段线路总长1.048公里,车站与区间均采用暗挖法施工。作为在CBD核心区地段修建的重点轨道交通工程,该项目面临管线多、覆土浅、地层条件差和周边环境复杂四大施工难题。此外,项目还紧邻中央电视台、人民日报社、中信大厦(中国尊)、北京电视台等知名建筑,施工区周边为写字楼、高档居民区及老旧小区,施工难度极大。

北京地铁28号线串联CBD区域的大部分主要办公区、城市居住区和重点功能区,联系东直门交通枢纽、北京东站等大型交通枢纽,可与北京地铁1号线、2号线等7条既有线路实现换乘,对完善北京轨道交通网络结构,提升北京中心城区东部轨道交通运输能力具有重要意义。

#### 中铁二十一局

### 为群众办实事 接地气有温度

本报兰州7月30日讯(通讯员谈军志)近日,中铁二十一局二公司与甘肃省广播电视台、五公司与重庆市永川区妇联,分别在兰州、重庆联合举办单身青年联谊活动,140余名男女青年通过互动游戏拉近彼此距离。这是该集团解决单身职工婚恋问题,为他们构建幸福、稳定发展环境的“暖心”举措之一。

自“我为群众办实事”实践活动开展以来,该集团各单位通过座谈交流、个别谈心、调查问卷等方式,了解基层职工“急难愁盼”问题,梳理出5个方面重点民生项目清单,采取多种措施推动落实。

该集团财务共享中心成立5年来,因受客观条件限制,一直未能解决职工用餐问题。该集团总部党委坚持以问题为导向,利用既有场地改造餐厅,面积达150平方米。餐厅投入使用后,用餐环境和菜品质量受到70名职工一致好评。该集团电务化公司新疆若羌电力项目地处沙漠戈壁偏远地带,自然环境恶劣,他们将职工伙食标准由每天20元提高至30元,改善参建职工伙食质量。

除了关注职工的切身利益,该集团还把巩固脱贫攻坚成果作为政治任务来抓。新疆哈密伊州区产业园,是解决少数民族群众就业的安置点。该集团一公司积极履行社会责任,主动联系园区管理部门,采购价值30000元的农产品,拓宽产品销售渠道,助力打造“饕”香飘四方的产业园区。

在家门口找一份既能补贴家用、又能顾家的工作,一直是安徽芜湖市弋江区火龙街道围山村村民王朝龙的梦想。该集团三公司S334峨山路项目党支部获悉后,与该村党支部沟通,安排他负责工地交通管控和安全防护,帮助他实现了这个梦想。目前,该项目已招聘王朝龙这样在家门口务工的村民100余人,为他们提供就业机会和创收渠道。



7月28日,由中铁十一局承建的粤港澳大湾区基础设施重点工程——广州南沙港铁路跨西江斜拉桥全部完工,为工程如期建成通车奠定了基础。该桥位于广东佛山市和江门市交界处,全长1117.5米,其中主跨跨径600米,是目前世界双钱钢架铁路建设史上同类型结构跨度最大的斜拉桥。图为建设中的南沙港铁路跨西江斜拉桥。

金伟摄

## 全力打造原创技术策源地

### ——论学习贯彻中国铁建年中工作会议精神

本报评论员

“强化科技创新”“打造原创技术策源地”“推进高水平科技自立自强”……在2021年年中工作会议上,中国铁建决策层向全系统员工发出动员令。

今年是国企改革三年行动的攻坚之年,打造原创技术策源地,深入实施国企改革三年行动方案,是习近平总书记对国资委部署的重大政治任务。打造原创技术策源地,就是要围绕增强自主创新能力,努力成为原始创新和核心技术的需求提出者、创新组织者、技术供给者、市场应用者,掌握技术进步的产业发展主动权。从企业长远发展来看,强化基础研究和前沿技术策源功能,也是“十四五”期间加快实现高质量发展、建设世界一流企业的必然要求和重要路径。

“创新是第一动力,人才是第一资源。”加快打造原创技术策源地,实现“从0到1”的革命性创新,离不开高水平创新人才体系的支撑。我们要紧紧围绕国家要求和企业转型升级需要,聚焦基础研究突破和关键核心技术攻关,培养和引进一批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和高水平创新团队,聚焦国务院国家

委“五加两减”科技创新考核要求,大力实行科技创新“军令状”和“揭榜挂帅”制度,谁能干就让谁干,为更多科研英才提供创新“竞技场”。不容忽视的是,在全面建设“人才高地”的过程中,要注意培植大胆探索、挑战未知、潜心钻研、宽容失败的“空气”和“土壤”,不断完善以创新价值、能力、贡献为导向的科技人才评价体系,使广大科技人才敢于啃“硬骨头”、甘坐“冷板凳”、敢闯“无人区”,真正潜心研究、致力创新、发挥作用。

打造原创技术策源地,不仅需要高水平创新人才的聚集,更需要配套资源的支持。从目前企业科技创新活动中,“从1到N”的改善性创新较多,“从0到1”的革命性创新较少,科技创新资源分散、重复、效益不高的问题还没有从根本上得到解决。要让“科研资源适度向重大课题和重要项目倾斜,避免‘撒胡椒面’,把我们的精力、人力、物力、财力聚集起来,有效提升投入产出效率”。今年,中国铁建全系统在研的国家重点研发项目和课题梳理创历史新高,我们要集中力量办大事,发挥重点工程实验室、国家技术创新中

心等科研机构辐射带动功能,打造一批国内顶尖、世界一流、高产出、高水平、高话语权的创新平台,形成统筹集约、协同高效的资源配置模式,不断增强自主创新能力。

当前,世界正经历百年未有之大变局,随着新一轮科技革命与产业变革深入推进,我们必须清醒认识到,科学技术是世界性的、时代性的,发展科学技术必须具有全球视野。作为建筑央企,我们要在原创技术、前沿科技研究方面打头阵、做表率,特别是要发展新兴建筑工业化、智能化,坚决走绿色低碳发展之路,强化绿色科技支撑,全面提升资源利用效率和清洁生产水平。与此同时,我们要深度参与全球科技治理,深化国际科技交流,在更高起点上推动自主创新,积极牵头或参与制定国际标准和产业规范,为国际社会发展提供更多“铁建方案”“铁建智慧”。

聚四海之气,借八方之力,企业全力打造原创技术策源地,才能真正推动我国成为世界主要科学中心和创新高地,让更多创新成果惠及更多国家和人民,在推动构建人类命运共同体的进程中实现更大发展。