

图解 国企改革三年行动

编者按

2021年是中国共产党成立100周年,也是国企改革三年行动攻坚之年。中国铁建紧紧围绕“品质铁建”中心工作,从加快中国特色现代企业制度、优化产业布局 and 结构调整、深化混合所有制改革、健全市场化经营机制、抓好改革专项工程、加强党的领导和党的建设等方面,统筹改

革组织实施,聚焦重难点问题,稳妥推进各项改革,切实推动改革任务落地。

本期推出“国企改革三年行动”主题策划,旨在通过解读改革举措、报道典型案例,深入营造改革攻坚的良好氛围。

1.中国特色现代企业制度建设

2.国有经济布局优化和结构调整

3.深化混合所有制改革

4.健全市场化经营机制

5.以管资本为主的国有资产监管体制

6.国企改革专项工程

7.党的领导和党的建设

国企改革三年行动重点任务

2021年行动目标

◆2021年底完成国企改革三年行动任务的70%以上

中国铁建改革三年行动重点任务

工作目标

通过实施改革三年行动,开创中国铁建改革发展新局面,加快动力变革、质量变革、效率变革,在提高中国铁建活力和效率上取得明显成效,切实增强竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力,努力打造具有全球竞争力的世界一流企业。

行动任务

1.加快中国特色现代企业制度建设

- ◆把党的领导融入公司治理各环节
- ◆加强董事会建设,落实董事会职权
- ◆保障经理层依法行权履职
- ◆推进管理体系和管理能力现代化

2.优化产业布局 and 结构调整

- ◆聚焦主责主业提高发展质量
- ◆大力发展新兴产业、新兴业务
- ◆聚焦科技创新提升自主创新能力
- ◆清理退出不具备优势的非主营业务和低效无效资产
- ◆完成剥离国有企业办社会职能和解决历史遗留问题

3.深化混合所有制改革

- ◆分层分类推进混合所有制改革
- ◆优化股权结构多举措推进混合所有制改革
- ◆推动混合所有制企业深度转换经营机制
- ◆加强对混合所有制改革全过程的监督

4.健全市场化经营机制

- ◆强化公司市场主体地位
- ◆实施经理层成员任期制和契约化管理,推行用工市场化改革
- ◆完善市场化薪酬分配和中长期激励机制

5.抓好国企改革专项工程

- ◆深化国企改革“双百行动”
- ◆扎实推进“科改示范行动”

6.加强党的领导和党的建设

- ◆加强党的政治建设
- ◆推进党建工作与生产经营深度融合
- ◆巩固深化领导班子建设和人才队伍建设
- ◆激励企业领导人员担当作为
- ◆深入推进全面从严治党

典型案例

铁建重工加快中国特色现代企业制度建设成功分拆上市

本报北京7月7日讯(记者胡清)2020年以来,中国铁建在落实国企改革三年行动中,全面落实“两个一以贯之”,把加快中国特色现代企业制度建设作为首要任务,把党的领导融入公司治理各环节,加强董事会建设,落实董事会职权,保障经理层依法行权履职,推进管理体系和管理能力现代化。不久前,中国铁建所属铁建重工在科创板挂牌上市,创造了央企A股分拆上市首例、工程机械行业首家科创板上市、专用设备制造领域募资规模最大等多项科创板纪录。

据了解,分拆铁建重工上市,是中国铁建落实国企改革三年行动,推进混合所有制改革,做强做优做大装备制造板块,打造“品质铁建”的重要举措。在股份制改造和筹备上市过程中,中国铁建和铁建重工加快中国特色现代企业制度建设,注重完善公司治理,推进体制机制创新,为铁建重工上市后高质量发展奠定坚实基础。

完善公司治理,规范企业运作,在铁建重工分拆上市过程中,中国铁建以规范运作为目标,通过理论学习、上市公司调研、案例剖析,对两级上市公司内部决策机制及信息披露合规性进行研究,避免同业竞争,通过规范关联交易,签署相关协议,严格履行承诺,确保做到“三独立”“五分开”,规范了两级上市公司关系。

与此同时,同步推进党建融入公司治理,中国铁建党委前置研究了铁建重工分拆上市事项,指导铁建重工结合分拆上市实际,梳理“三重一大”决策和党委前置研究讨论事项清单,明确党委与企业其他治理主体的权责边界,严格履行会前意见征集和议案评审程序,确保重大经营管理决策事项科学民主、规范高效,用党的科学理论思想指导分拆上市工作。

在分拆上市中,铁建重工加快建立健全法人治理体系,于

2019年4月完成股份制改造,有效建立董事会决策制衡机制,并同步完善法人治理制度体系,理顺工作流程,强化工作监督,确保铁建重工治理结构和相关人员均能切实履行相关职责和义务。

此外,同步推进员工持股和混改上市,为引入高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者,自上市项目申报起,铁建重工深入推进潜在战略投资者的合作洽谈及评选,根据战略协同性、市场影响力及持有期限进行综合评级;加快落实核心员工战略配售,意向认购覆盖绝大多数核心管理与研发技术人员,绑定核心员工利益,激发核心管理与研发技术人员的创新热情。

接下来,中国铁建将充分利用本级A+H股、铁建重工A股科创板、铁建装备H股3个上市融资平台,持续完善公司治理,不断优化结构布局,进一步提升企业核心竞争力。

青藏铁路西格段提质工程启动

本报西宁7月7日讯(通讯员丁洋)日前,由铁一院总体设计的青藏铁路西宁至格尔木段提质工程项目启动仪式在青海省德令哈火车站举行,标志着青藏铁路即将迎来“动车时代”。

青藏铁路是目前青藏高原与内地联系的唯一铁路通道。其中,青藏铁路一期工程西宁至格尔木段全长816.5公里,1958年开工建设,1984年交付运营。

据铁一院西格铁路提质工程总设计师左波洋介绍,此次西格铁路提质工程线路全长760公里,设计中一方面将对全线存在的路基冻害、盐渍土病害、沙害路基和病害桥涵进行综合整治;另一方面对旅客发送量较高的湟源、海晏、乌兰、德令哈等中间站进行客运设施补强。其中海晏站将新建2000平方米铁路站房,德令哈站房将扩建至12000平方米。同时对全线动车停靠车站的雨棚、站台、车辆段等基础工程和自动化综合信息管理系统等相关配套设施进行全方位升级改造,为青藏铁路西格段将来开行时速160公里的“绿巨人”动车组奠定坚实基础。

上海市域线嘉闵线开通

本报上海7月7日讯(通讯员沈媛萍余毅)日前,由上海院勘察设计的上海轨道交通市域线嘉闵线开工建设,成为上海市全面构建“五个新城”综合交通体系重大工程集中开工项目中唯一一条市域铁路项目。该线建成后,从嘉定新城乘坐轨道交通前往虹桥枢纽,耗时由1小时缩短为30分钟,将极大缓解进城地铁客流压力,为新城居民提供高效便捷的出行选择。

嘉闵线是上海市域网络中南北向骨干线路,北起嘉定区城北路站,南至闵行区银都路站,正线全长44.04公里,全线设车站15座,地下部分占比逾93%。该线串联上海西部嘉定新城、南翔、虹桥等重点地区,与既有9条轨道交通线路实现换乘。建设规划批复总投资约371亿元,工程计划于2027年建成。

作为上海市首条直接服务于新城综合交通体系的市域铁路,嘉闵线在嘉定新城主城区设有4个站点,将助力嘉定新城打造长三角综合性节点城市,打通长三角一体化和虹桥国际开放枢纽的连接通道。

重庆万开快速通道全线开通

本报重庆7月7日讯(记者邓联旭通讯员黄诗伟赵宏)7月5日,随着社会车辆驶过浦万大道,陈家大道,标志着由中铁十一局、中铁二十五局等单位参建,总投资40亿元、全长近30公里、设计时速60公里至80公里的重庆万开快速通道全线开通。

全线建设过程中,阻隔于开州、万州两地间的铁峰山,被中铁二十五局参建的万开隧道顺利贯通,破除了两地互联互通的“路梗阻”。该隧道全长9228米,是全国市政最长山岭隧道,也是全线重点控制性工程。隧道掘进中,项目建设者攻克了大型煤矿采空区、低瓦斯、强涌水、溶洞、膏岩等不良条件下的掘进难题,于2019年5月实现贯通。

据了解,万开快速通道全线开通后,将有效串联起浦里新区长沙组团、赵家组团、临港组团和开州城区,拉近万开两地距离。自此,开州区浦里新区到万州高铁站车程从1小时缩短至15分钟,重庆“万达开”“万开云”区域协调发展迈入新阶段。

中国铁建投资建设又一座长江大桥建成通车

本报重庆7月7日讯(通讯员黄子孙静)日前,由中国铁建港航局投资建设的重庆市又一座跨江大桥——长寿经开区大桥建成通车,成为重庆市连通长江两岸的又一条快速通道,通行时间由原来的40分钟缩短至20分钟。

长寿经开区大桥是中国铁建建成通车的第一座集融资、施工、运营于一体的自主独立建设桥梁,是重庆市长寿区综合交通规划骨架路网“四纵线”中的跨江关键节点。大桥线路全长3833米,主桥为739米双塔单跨悬索桥,桥面为双向6车道,设计时速60公里,项目总投资15.24亿元。

该项目场址地处三峡库区V形河谷,周边地形条件复杂,水流湍急、航道狭窄,项目施工难度大、安全风险高。在大桥建设过程中,项目部创新加劲梁缆索吊装技术应用,在行业既有缆索吊装技术上,实现了全回转吊具优化、端梁无支架吊装就位、合龙块牵引法合龙等技术改进,创造了同类型悬索桥钢箱梁节段缆索吊装重量之最。该施工方案被认定达到国际领先水平。