



从“谈钱紧”到“谈前景”

——中铁建设基础设施事业部五年发展巡礼

本报记者 付润梅

密织安全细网 护航稳产达效

本报重庆6月4日讯(记者余智 通讯员唐海洋 米超)“筑牢安全防线,以实际行动,助力中国铁建安全发展。”日前,在中铁二十二局五公司北碚项目群“安全生产月”活动启动仪式上,一线管理人员以铮铮誓言表达了守卫安全的坚定决心。

作为中国铁建区域项目集群化管理的“试验田”,该项目团队管理区域内有7个在建项目,现场危险源种类多、分布广,安全管理工作责任重、压力大。

“管安全就要讲良心,别怕得罪人,我们脚步再快点、眼睛再亮点、观察再细点,就能使隐患少一点。”项目群经理唐守涛介绍,他们将安全隐患排查贯穿施工生产全过程,大力推广“智管云APP”,设立工会安全监督员,开展安全隐患排查随手拍,结合罚款、约谈等手段“动真碰硬”,实现了安全生产零事故。

该团队还不断创新安全管理工作,开创性地建立了“AB角”机制。他们按月排定计划表,推行领导班子带班和夜查夜巡制度,一人不在岗另一人立即“补位”,真正实现了安全管理无空档、隐患监督无死角。

“他们这点子不错,回头咱们也照此整改。”在实地检查滨江二期项目安全生产情况后,传感器项目安全监督员对身后的安全员叮嘱道。针对管理项目多、跨度大的难题,该团队建立了内部“相互对比+交叉检查+集中交流”的管理机制,不定期组织在建项目交叉互检,召开现场分析会,营造了安全生产“取长补短、比学赶超”的氛围。

今年以来,得益于一系列安全管理新举措的落实落地,该团队创造了日均完成产值650万元的好成绩,正全力冲刺12.4亿元的年度产值目标。

建起“家属墙” 安全常“唠叨”

本报遵义6月4日讯(通讯员王云海 储鑫森)“门口那个家属墙看见了吗?”“新开的安全积分商店去过了吗?”……近日,中铁二十五局桐梓项目一系列小变化、小措施引起项目员工和劳务工广泛关注。

该项目地处贵州山区,交通、通信十分不便。天气逐渐变热,个别工人开始烦躁,工作不在状态。“我们承担了隧道施工任务,这个时候,一不小心就容易出现安全事故。安全培训虽然还在按期举办,但不能‘包治百病’。”在每周召开的安全生产例会上,该项目安质部部长说道。

“领导说上万遍,不如家属说一句劝。”在该项目负责人建议下,项目部组织收集作业人员父母、配偶、子女的生活照和“暖心嘱咐”,精心排版设计,在施工区域和宿舍区修建了“家属墙”,给作业人员送上“惊喜”。“好好工作,早点回家”“爸爸,爬高要注意防护”“施工不规范,亲人两行泪”……亲人的嘱咐、照片和安全横幅被精心地排在一起,成为工人们下班后的“打卡聚集地”。大家聚在一起聊家人、聊工作,“有了女儿的鼓励和提醒,我顿时充满干劲,我要好好工作,健康回家。”工人秦裕富说道。

同时,该项目部还实行月度、季度“安全之星”评选活动,将安全情况量化成数据,真奖励、真惩戒,并定期开展工人安全知识培训、竞赛,致力于将安全管理深入现场每一个环节和每一个人,确保施工生产安全稳步推进。



选好安全“守门人”

石宝进

从一些铁路既有线路施工发生人身伤亡事故的案例中可以看到,导致悲剧发生原因很多时候是因防护人员责任心不强、业务不熟、现场处置不当。在个别项目,防护员没有得到足够重视,特别是在项目领导层存在着“没有施工技术专业技能、年龄较大、文化程度不高的老同志,别的干不了,就去干安全防护员”的错误想法。殊不知,安全防护工作责任重大,稍有差池,非死即伤,损失巨大,必须引起各级管理者的高度重视。

为此,在安全防护员选择上要严格把关,必须具有较高的综合素质才能胜任。

责任心要强,必须时刻保持高度警戒的工作状态,严格落实安全规章制度,具备“差半点对”的底线意识,关键时刻要“黑”得下脸,不管对谁,落实安全规章制度都不打折扣;必须经过施工安全专项业务培训,熟知安全制度、安全防护重点,清楚既有线、夜间作业等特殊施工安全防护把控重点、流程、处置措施等,具备履行安全防护员职责的实际操作能力;必须耳聪目明、反应灵敏,具备良好的心理和身体素质,在现场防护特别是发生突发事件时,临危不乱,能迅速通知作业人员离场,否则手忙脚乱、顾此失彼,本没有事都会出事;必须加大对安全防护员的奖励力度,既然这个岗位责任如此重要,那么在工资、奖金等待遇上就要有所体现,安全防护做得好的重奖,出了问题的重罚,发挥好考核的指挥棒作用。

安全防护人员只有具备以上素质,才有可能成为一名合格的安全“守门人”。

2016年5月,中铁建设审时度势,基础事业部应运而生。5年来,该事业部营业收入已达到刚成立时的3倍,资产总额是5年前的2倍,资金存量大幅提升,职工数量由800多人增长到2000多人。2020年,基础事业部同时进入中国铁建工程公司专业化10强、规模20强、效益20强。

5年,这支平均年龄只有32岁的团队,从“谈钱紧”转变到“谈前景”,他们靠什么描绘出企业昂扬的发展曲线?

算好“发展账”

调整战略思想 打造专业王牌

海拔3200米以上的5座站房如期亮相世界屋脊,亚洲最大地下综合交通枢纽工程——北京城市副中心站正在进行地连墙施工,亚洲第一个专业性货运机场——鄂州机场项目正在进行综合管廊施工……一大批有着重大影响力的铁路站房和基础设施工程扎实推进,标志着中铁建设基础设施事业部正驰骋在高质量发展跑道上。

回首5年前,公司规模、专业实力、创效能力都与今天不可同日而语。5年间,基础设施事业部充分发挥铁路站房领域的专业优势和基础设施建设领域的先发优势,打造集团公司业务转型升级的重要增长点和“孵化器”。这也成为事业部发展的首位战略目标。

10多年前,事业部的前身铁总指已进入铁路站房建设领域,经历了探索期和提升期的阵痛,逐渐走向成熟,打造了昆明南站、贵阳北站等一大批代表性站房。顺势而为,他们以新发展理念为坐标,深入贯彻国铁集团“畅通融合、绿色温馨、经济艺术、智能便捷”的铁路客站建设新理念,成立了技术中心、铁路客站研究所等创新机构,并参与编制了《铁路客站结构健康监测技术标准》、《铁路房建工程施工安全技术规程》等16部国家、地方以及行业规范标准,逐渐构建了一套完整的站房建设标准化管理体系,占据行业制高点,取得了一批重大成果。

同时,他们主动把握发展机遇,把“一带一路”建设重要节点城市成都作为重点布局根据地,加大市场开发力度,用精品工程

“金钥匙”博得市场“芳心”,通过综合管廊、地铁、道路扩能提升等项目推动滚动经营,目前该区域在施合同额达70多亿元。

作为中国高铁站房建设“主力军”、站房改造建设“王牌军”和基础设施建设“生力军”,他们以强大的科技创新能力、一流的技术管理水平,打造专业王牌,推动中国高铁站房和基础设施工程实现“品质革命”。5年来,他们承建的工程获国优金奖1项、鲁班奖4项、詹天佑奖4项、国优奖3项。

算好“成本账”

用好“两把刷子” 确保颗粒归仓

“没有亏损的项目,只有亏损的管理。”这是该事业部党委副书记、总经理李宏伟常常挂在嘴边的一句话。

算好“成本账”,事业部的“两把刷子”威力十足:一把是施工产值与工资挂钩,另一把是“一张表管到底”。

“如果项目无法正常履约,结算、收款、创誉、创效都等于零。”为强化过程动态管控力度,事业部坚持“起步就是冲刺,开局就是决战”的理念,每年年初,将各个项目全年产值分解到月,每月对产值完成情况进行动态分析,并与工资挂钩。对当月完成产值计划的,全额发放绩效工资及产值效益奖;对当月产值“欠账”的,则按产值完成率发放。同一项目,不同月度绩效工资及产值效益奖平均最大差距达到4000多元。精准奖惩,极大调动了员工积极性。

加强成本管理同样是企业降本增效的重要手段。他们将项目成本管理主要指标制成一张表,以“一张表”管理为抓手,重点加强非实体管理,将零星机械、零星工等7个指标组成非实体数据管控表,每月动态核算,每月通报“红黑榜”。截至2020年底,他们累计统计通报非实体费用20多期,成本受控项目比例由最初的25%提升到87.5%,责任成本节约额提高4000多万元。非实体成本占初始合同比例降低0.41%,非实体预计总成本与责任成本差异率降低80%。自非实体管控以来,新开工工程均实现了成本管理受控,无新增风险资产项目。

与此同时,他们还坚持物资集采“以量换价”,建立清收清

欠包保责任制,定时限、定目标、定责任、定奖罚等系列配套举措,让企业效益颗粒归仓。

算好“文化账” 打造担责文化 汇聚“前景”力量

坚持“绩效优先”原则,“收入看贡献”“提拔看业绩”,是基础设施事业部特色鲜明的创效文化。

山高人为峰。事业部党委书记吴桐金明确提出,要把敢不敢干事、愿不愿做事、能不能干事作为识别人才、评判优劣、奖惩升降的重要标准,逐步形成广纳群贤、人尽其才、能上能下、公平公正、充满活力的人事制度。

在今年年初开通的北京朝阳站建设中,涌现出一大批优秀人才:“70后”项目经理王伟以非凡毅力勇挑重担,引领朝阳站创造数个国内第一;“80后”项目总工程师李进埋头苦干,为提高站房成型质量调整几十稿设计方案;“90后”项目副总工刘洋洋为一根桩、一道梁反复测算……这支英勇团队风雨兼程、砥砺前行,铸就了企业新的精神丰碑——“星火精神”,也将北京朝阳站打造成为新时代中国精品智能客站示范工程。

企业发展的烙印已经深深烙印于每个人的成长血脉中,他们在奋斗历程中不仅得到了管理职级的跃升,更实现了人生价值。经过一线淬炼与磨砺,截至目前,事业部中层管理骨干有百余人,后备项目经理、后备项目党支部书记、后备项目总工程师等管理人才有100多人,专业技术人员达到1400多名,人才梯队培养为企业发展注入了强大动力。

核心市场巩固拓展,专业能力优势凸显,项目管控有力有序,人员成长迅速,品牌影响力大幅提升。近两年来,事业部注重讲好发展“故事”,先进事迹先后登上中央电视台《新闻联播》《焦点访谈》等中央级媒体80多次。

立于潮头,方知浪高风急;登高望远,才见云阔天高。面向“十四五”新征程,正是扬帆破浪时,中铁建设基础设施事业部正披荆斩棘,稳步提升经营质量效益,在转型发展大潮中,续写锦绣篇章!



陇漳高速公路 全线贯通

本报西安6月4日讯(记者赵渊青 通讯员姜 略)6月3日,随着渭河特大桥双幅双墩各重达8500吨的桥体在陇海铁路上方精确转体,联通我国西北五省区与西南四省市的重点公路项目——甘肃陇(西)漳(县)高速公路全线贯通。

陇漳高速公路是国家两大高速公路主干线连霍高速和兰海高速的联络线,是“丝绸之路经济带”道路互联互通工程的重要项目,全长近40公里,设计时速80公里,为双向四车道。该线路跨越陇海铁路等多条铁路及交通干道,其中全长2782米的渭河特大桥是全线控制性工程。

据中铁二十局渭河特大桥转体施工总指挥段锋介绍,他们采用先悬浇、后转体的施工工艺,桥体经过98分钟旋转,成功跨越陇海铁路,在空中实现精准对接,误差控制在4毫米内,为2021年国庆全线通车运营,助力沿线经济发展、巩固脱贫攻坚成果奠定了基础。



日前,中铁十五局三公司承建的安徽省在建最大单拱大跨径中承式钢箱提篮拱桥——歙县新安江大桥桥面钢主梁吊装完成,为桥面铺设创造了条件。新安江大桥全长277米,桥面宽12米,通过水上转体和高空塔索起吊方式在空中完成“拼图式”合龙。该桥建成后,将结束两岸10万群众摆渡过河的历史,对方便百姓出行和促进当地经济发展具有重要意义。图为完成桥面钢主梁吊装的新安江大桥。冯 磊 摄

中国铁建港航局拿下属地考3个“AA”

本报珠海6月4日讯(通讯员刘才坤)日前,2020年度广东省公路工程、水运工程从业单位信用评价结果公布,中国铁建港航局喜获广东省公路工程施工AA级、水运工程施工AA级,中国铁建港航局勘察设计院获广东省水运工程设计AA级。这是该集团连续两年拿下3个“AA”。同时,该集团也是此次参评的351家单位中唯一连续6年同时获得公路工程施工AA级和水运工程施工AA级的施工单位。

作为中国铁建唯一水工专业工程

局,中国铁建港航局成立10年来,紧紧依托粤港澳大湾区前沿阵地,深耕属地市场,充分发挥港口与航道工程、公路工程施工总承包特级“双特双甲”资质优势,深度参与粤港澳大湾区基础设施建设。他们先后承揽了湛江东海岛石化产业园区围堰、深中通道航道整治等工程,参与了梅平、惠清等一大批国家、省、市重点高速公路建设,为国家基础设施建设和地方经济发展作出了积极贡献。此外,该集团勘察设计院先后参与了港珠澳大桥、深中通道等重点项目的监测和设计

工作,获多项国家级、省级勘察设计、咨询奖项,在业内赢得了良好口碑。

近年来,中国铁建港航局坚持扎根属地,充分发挥“主场作战”优势,通过广东省内子分公司齐抓共管、协同联动,优化资源配置,不断强化在建项目信誉管控,为企业信用评价工作打下坚实基础。同时,该集团积极提升对在建项目质量、安全、进度、文明施工的管理水平,特别重视过程细节管理,擦亮了“铁建港航”名片,为“立足广东,面向全国,走向世界”奠定了坚实基础。

中铁地产苏州花语天境项目提前完成全年指标

本报苏州6月4日讯(通讯员王超君 付敏业)日前,中铁地产公布1-4月重点销售数据。数据显示,1-4月苏州花语天境项目全口径销售金额超15.7亿元,超额完成全年销售指标。

提前8个月完成年度指标,他们是如何做到的?

开年伊始,面对不断变化的市场、竞品和客户,项目团队开足马力,一方面与

各部门加强沟通配合,提前谋划好营销策略和营销节奏,积极调整销售计划;另一方面把握时间节点,深度挖掘项目价值,加大推广力度。项目营销团队立下“军令状”,设置阶段销售目标,激发销售热情。

同时,项目团队集思广益,不断加强数据、市场、策划、销售等全线各项能力的提升,针对案场的情况应对、活动路径及置业顾问的优秀品质分别组织探讨与

学习,并把优秀说辞与动线演练进行分享。在整个团队的不努力下,该项目仅用4个多月就完成年度销售指标。

据悉,该项目位于苏州高铁新城,产品业态为高层。项目于2020年4月1日获取,仅用1个月就注册成立公司,3个月获取施工许可证,6个月获取销售许可证,曾创造了拿地7个月首开、首开当天去化七成的亮眼开发纪录。



政信类业务如何合规进行市场化融资?

近年来,国务院、各部委陆续出台了一系列重磅文件,重塑了地方政府投融资新逻辑,指明了政信业务新方向和项目融资的评审准则。政信类业务能否合规进行市场化融资,可以从以下几方面分析考虑。

首先,区分政府投资项目和非政府投资项目。依据《政府投资条例》,判断投资资金来源和投资行为边界。第二,区分隐性债务和市场化融资。中办国办要求严控地方政府隐性债务,鼓励依法依规市场化融资。第三,规划设计有经营收入的项目。中办国办要求对于实行企业化经营且有经营性收益的项目,金融机构可在新增隐性债务前提下给予融资支持;收益兼有政府性基金收入和其他经营性专项收入,且偿还专项债后仍有剩余专项收入的重大项目,可根据剩余专项收入情况向金融机构市场化融资。也就是说,项目经营收入的多少决定了金融机构能够提供的融资规模。第四,城投和投资平台主动转型为企业化管理,才能开展市场化融资。第五,政府采取资本金注入方式。政府投资项目有直接投资和注入资本金两种方式。直接投资由预算安排资金,是非经营性项目,无法开展市场化融资,只能采用资本金注入方式才能开展市场化融资。第六,不以土地出让金作为还款来源,要以土地的最终产出规划项目并开展融资。土地出让金是政府的财政收入,纳入财政预算管理,作为项目融资偿还来源,如违反了国家预算管理相关规定,容易形成政府隐性债务。房地产、旧改棚改、城市更新、片区园区开发等类型的项目都涉及土地问题,能否通过金融机构合规融到资金,关键在于项目是否产生市场化的持续经营收入,并以此作为还款来源。铁建财务成立以来,累计发放流动资金贷款、项目贷款、房地产开发贷等各类贷款近4000亿元,为中国铁建高质量发展贡献了金融力量。

(铁建财务供稿)