

战略引领高质量发展 访谈

坚持科技自立自强 支撑企业高质量发展

——访中国铁建科技创新部(技术中心办公室)总经理许和平

本报记者采访组

记者:2021年是实施“十四五”规划的开局之年,是推动科技改革三年行动的关键之年,请问中国铁建作了哪些安排和部署?

许和平:我们按照中国铁建年初工作会议要求,围绕企业改革发展战略,主要开展了以下工作:

一是在贯彻国务院国资委相关政策、推进科技改革三年行动方案方面,积极配合发展规划部、财务部、人力资源部(人力资源部),坚持以科研成果转化应用为主线,不断推动总部、集团公司、工程公司三级主动投入,继续落实重大科研项目研发费用视同利润加回、科研人员工资单列制度,不断完善科技考核加分办法。

二是在提升科技创新能力方面,以中国铁建工程实验室(研发中心)建设为依托,在做好首批7家授牌平台运营管理的基础上,强化科技资源要素保障,打造专业合理、数量适当的本级研发平台。加强创新团队建设,实现有人才、有经费、有课题、有成果、可转化,推动各级各类科研平台向实发展。

三是在推进关键核心技术攻关方面,重点抓好国务院国资委部署的大型盾构机控制系统研发任务的实施,落实相关激励政策,确保期到必成;同时积极申请国家发改委、科技部、工信部等部委有关盾构机核心零部件国产化技术专项,并按任务要求抓好攻关。再就是聚焦企业发展战略,围绕关键共性技术、前沿引领技术、产业高新和新兴业务技术等需求,开展年度科研立项。“大型掘进机主驱动轴承研制”等五个项目已通过选题、评审等环节,进入决策程序,拟立为中国铁建今年科技重大专项。

四是在打造科技创新“7个第一品牌”方面,目前已经拟定了行动方案,落实了责任单位和负责人,并针对城市地下空间开发运营、新型轨道交通建设运营、地下工程施工与装备制造、智慧城市建设和运营、智慧交通建设运营、绿色节能环保建造、JM融合建设运营等需求,在做好本级科研立项支持的基础上,积

极承担国家、省部级高端课题,以科研课题为抓手,协同标准和专利管理,打造高水平科研成果并转化应用,通过科技创新支持品牌建设。

五是在实行重点项目攻关“揭榜挂帅”制度方面,我们改进科研组织管理模式,积极探索在科技重大专项实施和工程实验室(研发中心)建设管理上,与各承担(依托)单位签订“军令状”和“承诺书”,压实责任,增强责任感和使命感。

记者:中国铁建2021年工作会议提出,全力抢占科技创新高地,全面加强技术攻关,以数字化、智能化实现生产端战略升级,以强化科技创新为生产端、供给侧赋能。请您介绍一下将如何做好相关工作?

许和平:科技创新是企业发展的“灵魂”工程。中国铁建党委对科技创新工作高度重视,要求各级党委、各级企业业务站在企业长远发展的高度重视科技创新工作,各级主要领导要落实科技创新第一责任人的责任,进一步完善科技创新体制机制,研究制定符合企业实际的有利于激励创新的制度办法,充分调动科研人员的积极性,营造有利于创新的环境。根据中国铁建党委要求,下一步将重点做好以下工作:

一是科学制定“十四五”科技创新规划,并持之以恒地努力,不断提升科技创新水平,打造具有国际竞争力的一流企业。

二是总部科技创新要聚焦战略性、前瞻性的重大课题,对重大工程重点关注,特别是川藏铁路。

三是要重视研发团队建设,重要项目要在国家平台、中国铁建平台上落地;科研项目既要出成果,也要培养人才。

四是加强协同。既要加强内部设计、施工和装备制造产业链协同和总部各部门之间的协同,也要加强外部产学研用协同;同时要按照市场化机制开展创新成果转化应用,调动各方创新积极性。

中铁十六局四公司

负面行为“记分制”划好项目管理“警戒线”

本报北京5月31日讯(记者王崇燕 通讯员朱艳丽)“某项目因短信日报上报频次不足,某项目因正式员工1人离职,分别扣减项目主管1/3分……”近日,在中铁十六局四公司下发的《关于2021年4月份项目主管负面行为记分情况的通报》中,5个项目的党政主管受到负面行为记分。这是该公司夯实项目主管责任、提升项目管理水平的一项举措。

“项目管理如果出现各种乱象,根源大都在项目党政主管。”那么,如何进一步规范项目管理、有效规避制度执行走偏失范?“我们推行‘项目主管负面行为记分制’,就是为了给项目党政主管划定‘警戒线’,以严格的管理制度夯实‘经理书记负责’,以层层闭环管理夯实‘一线执行落实’。”该公司党委书记、董事长刘小刚介绍,这样可以倒逼项目党政主管

强化系统化管理项目的能力和水平。

“记分制”由总部业务部门根据全局重点工作或“盲区”事项以及平时监管工作,形成纪律、信誉、安全、质量、财经、人事及其他等6大类26条记分事项的负面清单。每月由业务部门根据清单对项目党政主管工作进行考核,分档给予项目党政主管记分处理。

“这个‘记分制’是指在一个年度内,对项目党政主管可能产生负面影响的限制性行为进行记分累加,并根据最终分值给予相应处罚的一种管理方法。”据起草该办法的党委工作部负责人谢挺介绍,该“记分制”既体现了公司集约化管理的要求,又满足了高效解决项目实际问题的需要。

太锡铁路太崇段项目提前近4个月实现全线贯通,墨临交通工程项目半年完成产值11.8亿元,项目主管

宋青波和吴定远获评公司“优秀项目经理”。他们坦言:“这得益于有效规避了负面行为。”

“现在各项目向我们报送短信日报及时多了,极利于公司班子和总部部门掌握一线情况、及时采取解决措施。”施工技术部负责收集日报的杨涛甚是欣慰,而负责公司舆情监控工作的党委宣传部马勇更是高兴:“以前是我们催着项目加强与舆情风险防范,现在项目主动与我们沟通研判风险。”

据了解,记分制不仅为项目主管划定“警戒线”,安上“紧箍咒”,督促其主动担当、传导压力、果断决策,而且能有效破除规章制度执行过程中的壁垒和梗阻,推动实现班子、总部与项目三者之间高效互动、整体联动。目前,该记分制正在该全公司全面推行,记分结果将作为项目绩效考核和后续项目党政主管任用的参考标准。



5月26日,由中铁十八局参建的广东省云茂高速公路项目获评“最美绿色高速”。这也是继2020年浙江千黄高速公路之后,中国公路学会挂牌的全国第二条“最美绿色高速”。图为建设中的云茂高速公路。 赵一坚 摄

中铁建电气化局

滚动经营签约 坦桑尼亚配电工程

本报坦桑尼亚卡塔维5月31日讯(通讯员韩建礼)近日,从坦桑尼亚农村能源局传来好消息,中铁建电气化局再次成功签约坦桑尼亚农村配电工程,一举揽获两个工程总承包合同,合同总金额约2亿元人民币。

该集团克服新冠肺炎疫情等诸多不利因素影响,凭借成熟技术、优质服务 and 合理报价从多家竞标者中脱颖而出成功签约。此次农村配电工程将为当地3000多户家庭送去光明。

该项目是该集团自2018年参与国际竞标进入坦桑尼亚电力市场以来,第二次独立运营赢得的EPC工程总承包项目,持续扩大了该集团在坦桑尼亚的市场影响力,实现了在该市场的滚动发展,为以后立足坦桑尼亚辐射东南非市场夯实了基础,为更多参与类似总包项目提供丰富经验。

金融小知识

什么是Shibor?

Shibor是上海银行间同业拆放利率(Shanghai Interbank Offered Rate)的简称。以位于上海的全国银行间同业拆借中心为技术平台计算、发布并参照国际惯例命名,是由信用等级较高的银行组成报价团自主报出的人民币同业拆出利率计算确定的算术平均利率,是单利、无担保、批发性利率。目前,对社会公布的Shibor品种包括隔夜、1周、2周、1个月、3个月、6个月、9个月及1年。

Shibor的指定发布人为全国银行间同业拆借中心。指定发布人每个交易日根据各报价行的报价,剔除最高、最低各4家报价,对其余报价进行算术平均计算后,得出每一期限品种的Shibor,并于9:30通过上海银行间同业拆放利率网对外发布。

上海银行间同业拆放利率(Shibor)自2007年1月4日起开始运行,目前Shibor的运行情况良好,报价的基准性不断提高,其对市场产品定价的指导作用愈加明显,Shibor的影响力不断扩展,短期融资券、企业债券、浮动利率政策性金融债、票据贴现和转贴现、同业存款等广泛采用与Shibor挂钩的定价机制。自Shibor推出以来,短端Shibor始终与拆借、回购市场短端品种的走势保持基本一致,利差关系较为稳定,并随着市场广度深度增加和微观主体定价能力提升不断收窄。

Shibor处于市场最基准的地位,是重要的金融基础设施,直接关系到利率市场化,关系到货币市场、债券市场和资本市场发展的深度和厚度,关系到收益率曲线的建设,关系到人民币走向世界和我国的国际地位,也涉及到商业银行的经营收益,意义重大。

(铁建财务供稿)

中铁地产西南公司

智能家居助力美好生活

本报成都5月31日讯(通讯员魏婷)“做有温度的产品才能打动客户,更加深入人心。”中铁地产西南公司精装设计总监王旭明始终秉持这样的理念,把房子作为“家”的符号,精装产品智能家居更注重生活感受,向美好生活出发。

该公司成都西派国樾项目是代表作品“西派系”的升级版,其中230平方米的精装智能家居完全体现了“平衡的演绎”风格。据王旭明介绍,厨房吊柜采用下翻式设计,方便拿取物品,厨房门也设计成磁悬浮感应门,还可以设置开门时长。操作台的墙可以投放投影,不仅能上网查菜谱,还能边做饭边

和家人视频聊天,同时也能播放影视剧,缓解在厨房的单调枯燥。“这种设计理念完全源自前期充分的市场调研,据统计,女性做家务的时间远远多于男性,而在厨房的时间占比60%以上。”该公司精装经理李辉说,他们致力于钻研更为舒适的居家体验,不仅在厨房“大做文章”,卫生间、衣柜也多了“别出心裁”的设计。

为了方便儿童使用,他们专门设计了一款“儿童浴室柜”,用脚轻轻触碰底部,就会弹出一个台阶,供儿童站在上面,同时也是一个收纳橱柜,这项设计获得国家发明专利。浴室镜子不

单有照影功能,还是可触屏操作的面板,能搜索路况、听音乐,还能配合其他软件一起使用,测体重血脂等,和衣柜转角处的360度旋转衣架、可干洗衣物的衣物护理机无一不是匠心独运的体现。

“做中国最具价值的美好生活服务商”,中铁地产秉承这一企业愿景,用细节和品质诠释美好生活的涵义。在精装品质加持下,西派系产品受到市场和客户认可,公司连年销售额实现稳增长,其中成都西派国樾项目日均销量3.6亿元,连续3年稳居成都大平层销量前列。



(上接第一版)

相向而行,携手“跑”出加速度

从沂蒙红嫂革命纪念馆到孟良崮革命烈士陵园,从房山展览馆到中华抗日第一村渊子崖自卫战遗址……沂蒙红色资源丰富,每年吸引数以万计的个人和团体前来参观学习,接受红色洗礼。红色热土激荡发展大潮,但千万沂蒙人民仍有个“心结”未曾打开:“高铁梦”何时能圆?

2017年初,中国铁建大桥局、中铁十四局、中铁十九局、中铁二十一局、中铁建电气化局等单位拉开日兰高铁日照至曲阜段建设大幕。中国铁建建设者一路领跑,创造了首家实验室通过验收、首个桩基施工、首个承台浇筑、首家梁场完成认证、首幅箱梁浇筑及架设等多项全线第一。老区人民惊叹:“当年的铁道兵又回来了!”

2019年11月26日,焕然一新的临沂北站人潮涌动,日兰高

铁日照至曲阜段满载首批乘客,沂蒙老区迈入高铁时代,让山东省内高铁实现环形贯通。从临沂出发到北京和上海,由10多个小时缩短至3小时左右。临沂市领导接受采访时难掩激动,“把老区人民带进了致富奔小康的快车道,将推动沂蒙精神在新的时代条件下发扬光大。”

沂蒙交通“跑”出加速度,中国铁建既是亲历者,更是推动者。2020年底,中铁十四局、中铁二十五局等单位参建的京沪高速公路莱芜至临沂(鲁苏界)段改扩建工程全线通车。他们应用“BIM+VR”可视化管理系统保工程安全和质量,树立起“沂蒙精神铸造京沪高速”党建品牌。它与中国铁建参建的青兰、长深等高速公路一起融入立体交通大格局,成为沂蒙老区高质量发展的“硬核力量”。

互融互促,谱写振兴新样板

岱崮地貌是沂蒙山区特有的地貌景观,历经亿万年形成,外形像凸起的帽子。早在2018年,勤劳勇敢、质朴无华的沂蒙

近年来,工程公司对项目进行休假制度改革,是主动适应政策和市场变化的有益举措。休假制度根据项目施工实际“量身打造”,改革后更加灵活多样,可谓用心良苦。然而,休假制度虽然利好,却因项目工期紧、任务重等诸多因素制约,制度的执行在项目部仍是落地难的老问题。由此可见,在企业治理过程中,有关制度改革是否有成效其关键还是“三分靠制度,七分靠执行”,别无捷径可走。

企业管理“三分靠制度”。制度是企业高速运转的发动机,是实现高效执行力的前提条件。对于任何一家公司而言,制度都是防止互相推诿扯皮、提高工作效率的最有效的手段之一。孟子说:“不以规矩,不能成方圆。”企业想要高效运转,就必须有明确的规章制度。制定企业管理制度就好比编写一本《新华字典》,内容要紧扣“新、全、细”三字诀,“新”是要紧跟时代,及时更新版本,为其注入新的释义;“全”是要系统性地查缺补漏,凡事都能有据可查,有规可依;“细”是在“全”的基础上进一步层层分化、压实责任,只有这样才能提高制度的可执行性。

企业管理“七分靠执行”。制度不执行,结果等于零。管事管人一定要用制度说话,要打造铁的条例、铁的纪律、铁的管理。一是制度的执行必须明确责任,“执行要到位,责任先到位”,不要妄想靠员工的自律来执行制度,没有责任的约束就没有严格的执行力;二是破除制度执行中的“变通”思想,企业管理最大的忌讳就是制度在执行中发生变形和走样,“变通”意味着可以随意,会极大地引起员工的逆反心理;三是建立检查与监督机制,企业管理者要对各部门的执行情况进行跟踪监督与定期量化考核,只有这样才能及时发现制度的缺陷和薄弱点,进行修复与加固。

“三分靠制度,七分靠执行”是企业管理老生常谈的话题,但在执行过程中常常走形变样。当制度执行遇到堵点时,管理者更须突出问题导向,做好基层调查研究,对着堵点难点去一个问题一个问题跟进解决,一个方案一个方案有序推出,一个节点一个节点扎实推进,最终让实践来检验、让基层来评判,让群众来打分,确保制度最终落地生根。

人民就已全部“脱贫摘帽”,由脱贫攻坚向乡村振兴迈进。沂蒙精神是党和国家的宝贵精神财富。国家在新时代大力支持革命老区振兴发展,为沂蒙老区加快振兴发展提供了新的历史机遇。

中国铁建传承红色基因,发挥全产业链优势,深度参与沂蒙老区发展,为全力打造全国革命老区高质量发展的沂蒙样板贡献“铁建方案”和“铁建智慧”,铁道兵精神与沂蒙精神的融合,奏响时代崭新乐章。

通过创新投融资模式,中铁十四局临沂凤凰岭片区开发项目、中铁十六局临沂河东区工业园项目、中铁二十局临沂西城方城片区基础设施建设项目等新兴产业纷纷落地,产融融合、绿色发展,带动了文化旅游、乡村振兴、生态城市的全方位品质提升。

满目风光无限好。曾经,沂蒙人民浩浩荡荡参战支前,如今,中国铁建建设者前赴后继掀建设潮,一幅山乡巨变、天翻地覆的壮美画卷正徐徐铺开。

企业管理「三分靠制度,七分靠执行」

车凯