

“三全”共“晋”谱新篇

——中铁十七局融入属地发展侧记

本报记者 游凯



以「精」致胜提升项目创效能力

周广宽 许全喜

工程项目部是建筑企业施工生产的主要阵地,也是经济效益产生的主要源泉。中国铁建要做就做优做大,各工程项目部就必须首当其冲地做实做细,以精益化管理为抓手,精益求精、以“精”致胜。惟其如此,工程项目部才能不断提升自身的创效能力。

精益化管理的核心要义是以最小的资源投入,包括人力、设备、资金、材料、时间和空间,在单位时间内创造出尽可能多的价值,为顾客提供新产品和优质服务。这与工程项目部在施工生产中所追求的“实现效益最大化”目标不谋而合。施工过程中,工程项目部只要咬住精益化管理不放松,在精益求精上下真功、在精益求精上使实劲,才能收到良好效果。

安全生产是工程项目部一切工作的重中之重,也是最大的经济效益。施工过程中只有全力抓好安全,坚决杜绝各类事故的发生,才能保证项目部顺利完成各项任务。因此,工程项目部要站在对企业、对员工负责的高度去精心抓安全:既要抓重点和事故易发点,又要抓细节和过程控制;既要突出管理者的主体责任,又要充分发挥人人把关、全员联动的整体效能,把一切隐患都消灭在萌芽状态,向精益化管理要安全,向安全生产要效益。

常言道:一步到位是最大的节约。施工生产更是如此。因此,工程项目部在施工生产中要始终把“一次成优、整体创优”挺在前面,用精益化管理打造精品工程,用首战必胜出精品来降低工程成本。要从严从实抓好全面质量管理,坚决做到令行禁止,坚决杜绝工程“次品”以及由此引发的返工等浪费现象。关口前移、盯紧作业层,以工位、工序的高品质来促进整个工程质量的“高位”运行,确保实现施工生产的优质、低耗、高效。

科学管理是工程项目部健康运转的保障。面对艰巨复杂的施工任务,工程项目部要根据本单位的实际精准且细致地制定“作战路线图”;坚持科学施工,不断完善要素配置和优化施工方案,突出重点、聚焦要点、攻克难点;坚持问题导向,及时补短板、强弱项、堵漏洞、抓好的施工计划的“日清日结”和整改措施的落实到位。要强化制度、举措的执行力度,通过“不达目的决不罢休”的细心、耐心和决心,做到“隧道掘进一米、标准向前三尺、桥墩上升十尺、管控向上一寸”,不断把精益化管理水平提上去,把创效创能力提起来。只有工程项目部真正成为最强前阵地,才能为企业赢得更多的“真金白银”。

成昆铁路复线特大桥成功转体合龙

本报凉山州5月17日讯(通讯员鲁智勇 记者周鹏)5月11日23时50分,由中铁二十一局承建的成昆铁路复线冕山双线特大桥跨既有成昆线转体两座连续梁,经过近110分钟大幅同步逆时针转体40度后,与主桥精准对接合龙,为成昆铁路峨眉至冕宁段早日贯通打下了坚实基础。

冕山双线特大桥位于四川省凉山州喜德县冕山镇,桥梁全长3689.855米,全桥共112个墩台,平均墩高28米,是成昆铁路扩能改造工程重难点控制性工程。此次转体梁13号桥墩高11米,14号墩高12.5米,桥墩采用圆端型实体预应力混凝土双线连续梁跨越,梁体采用悬臂灌注法施工。该连续梁梁体全长137.3米,梁体桥面宽度为12.2米,重约1万吨。为减少跨越既有铁路桥梁施工对运营线的干扰,确保行车安全,连续梁采用先悬灌、后转体的施工方法,梁体采用菱形挂篮悬臂灌注法施工。

在转体施工时,建设者先预制好高12米、长62米的T字架墩身桥梁结构,然后借助桥墩底部的球铰装置,在近两个小时的时间里,“天窗”作业时间内,缓缓转动桥梁,使之与相邻桥面吻合。

为确保转体连续梁顺利合龙,减少跨越既有铁路桥梁施工对运营线的干扰,中铁二十一局组织技术人员反复论证,多次进行试验,最终采用双梁40度同时转体施工工艺。转体连续梁的顺利合龙为后续的埃依尼日河3号双线特大桥转体连续梁跨越既有成昆铁路埃依尼车站提供了宝贵施工经验;同时为峨边段小相岭隧道至冕宁站之间308孔T架架提供坚实基础。

和若铁路筑起“绿色长城”

他们铺设了遍布风沙防护林的滴灌管网,管网主管和支管埋在地里,支管与滴灌管按现场实际铺设。

项目部挑选责任心强、当地村民当风沙防护林养护人员,赛迪艾买尔·伊斯玛依力就是其中之一。他负责水源处前后2公里风沙防护林养护。为了安心养护苗木,他把家人带到工地,把家搬到工地,在水源处盖了简易房,种了农作物,养了4头猪和40只羊。像对待他家所种的作物、所养的猪羊那样,赛迪艾买尔·伊斯玛依力夫妇细心呵护苗木,为苗木

浇水、施肥、修剪、防治病虫害……他们负责的风沙防护林,成了全线样板段。

何勉说:“项目部已经把5%未成活的苗木补种完了,今后将进一步加强风沙防护林的养护管理,保证苗木百分之百的成活率和良好长势。”



与绿色同行



沿黄生态长廊项目是河南省构建黄河流域大生态、大保护、大治理格局的示范工程。近日,由中铁二十一局三公司承建的河南省洛阳市沿黄生态长廊2标段全长20.7公里主体工程率先完工。图为沿黄生态长廊项目仓头段线型优美的旅游公路,宛若一道彩虹架在黄河小浪底水库沿岸。

刘晓摄

中铁二十五局三公司

隧道施工工地有道“智慧安全锁”

本报梅州5月17日讯(记者付晶晶 通讯员刘胡)刷脸进工地、会“追踪”的安全帽、监测隧道内有毒气体的“照妖镜”……近日,在中铁二十五局三公司梅龙铁路项目的“智慧工地”,一些智能化设备的“加盟”,让项目施工更“智慧”,为隧道施工上了一道“安全锁”。

中铁二十五局承建的梅龙铁路4标段部分隧道穿越断层破碎带与岩溶强烈发育带,地质条件复杂,施工安全风险极高。该项目搭建起“智慧工地”,实现

全方位安全监管。

梅龙铁路项目在隧道洞口安装了智能门禁系统,能有效地将无关人员拒之门外,还能实时统计现场在场人数,快速查询每位工人当月考勤,干活也更踏实。

每次刷脸进入工地前,隧道工人张定会认真规范地戴上装有定位芯片的“智慧安全帽”,即便是在隧道最深处,后台终端也能画出张师傅的行动轨迹。据了解,这种“智慧安全帽”不仅能实时定位洞

内人员所处位置,还集人员考勤、紧急撤离、SOS紧急求助等功能于一身。一旦施工人员在隧道内发生意外,系统便会响起警报,只要轻松一点,便能显示该人员具体坐标位置,方便救援人员精准定位。

智慧工地的“智慧”不止如此,隧道洞口外的大LED显示屏会实时显示隧道内施工环境情况、进出施工人员信息、隧道掌子面有毒有害气体含量等各类数据信息以及安全警示标语等,为施工人员作业提供可靠参考。

本报和田5月17日讯(记者史华兴 文雄)5月16日,中铁二十四局和若铁路2标项目公布,他们在74.1公里风沙防护林工程上栽种胡杨、沙枣等乔木13.3221万株,以及红柳、梭梭、沙拐枣等灌木269.1015万株,苗木一年时间成活率95%。

和若铁路全长878公里,东接哈罗铁路,西连喀和铁路,环绕塔里木盆地,将成为世界唯一的环形沙漠铁路。2019年5月,开工建设建设的和若铁路2标段全长172.3公里,均分布在有“死亡之海”之称的塔克拉玛干沙漠。2020年春季,该项目完成了风沙防护林栽种任务。

项目部党支部书记何勉说:“我们严格把控苗木的质量标准,胡杨等乔木的苗干直径必须在0.5厘米~1.5厘米,树高在0.8米~1.5米;梭梭、红柳、沙拐枣等灌木必须是1年至2年生

苗木,根系长度不小于10厘米。这些苗木还要符合长势健壮、树形端正、根须发达等条件。”

项目部为种植立下了严规。他们要求穴位为圆形,上下口径大小必须一致;栽种带土球根系的树苗,穴位要比土球大16厘米~20厘米,比土球深10厘米~20厘米。碰到土质差的穴位,他们垫上一层经过充分腐熟的肥土,在肥土上铺5厘米以上的新土。

养护管理上,项目部用尽了心思。沙漠没有地面水,他们打了38口水源管,架设电力贯通线,解决水源和抽井水用电问题。

属地经营名列系统前茅,荣登中国铁建生产经营龙虎榜;2020年山西市场承揽总额同比增长71%;2021年一季度山西市场取得开门红……近年来,中铁十七局锚定目标、精准施策,开辟山西市场属地经营新路径,创造了逆势飞扬的新业绩,书写了拼搏赶超的新篇章。

以客户为中心,全域经营

行稳致远,进而有为。在经济社会发展的话语体系中,稳字最为关键。中铁十七局通过构建新的经营框架,加强高端对接和品牌管理,深化政企对接,由机会经营向战略和能力经营转变,聚力做大区域增量,稳住了基本盘。

近年来,中国铁建将山西定位为区域经营的重点市场,主要领导相继与山西省高层领导会晤交流。作为属地单位,中铁十七局随即制定具体落实方案,分别与山西省住建厅、水利厅等政府部门进行了深度沟通、精准对接,与朔州市、晋中市等地方政府签订了战略合作协议,加密了全省重点城市经营网,将高层对接埋下的种子,转化为经营承揽结出的硕果。

2020年2月3日,农历正月初十。原本是春节假期后上班第一天,但在新冠肺炎疫情阴霾的笼罩下,企业停工、市场歇业……就在各单位生产按下“暂停键”,经营处于“冰河期”的时候,中铁十七局主动向太原市政府捐赠了3批抗疫物资,同时利用所属中心医院医疗资源,主动为大西公司、太焦高铁全线施工人员进行核酸检测,为业主提供了精准有效服务。以客户为中心的快速响应机制为中铁十七局赢得了战时效率,更为经营工作快速破冰回暖奠定了坚实的基础。

客户至上、精准施策,让中铁十七局在疫情中突破重围,抢占了先机,闯出了新局面。在2020年一季度极度困难形势下,该集团在山西市场中标24项工程。

以城市为核心,全链协同

融入一座城,共建一座城。从“修大路走小路、四海为家”转向扎根城市、融入城市、经营城市……中铁十七局提出“进城”战略,将城市经营作为稳增长、扩规模的重要抓手,着眼于提升城市品质,把握城市发展脉搏,紧跟城市战略布局,全力参与山西区域城市多业态重大项目建设。

不舍昼夜,你追我赶,该集团紧密对接城市建设需求,加大城市更新改造、片区综合开发领域的经营力度,一批批城市建设项目扎实落地,为企业和属地发展注入了新动能。仅去年6月份,他们接连揽获太原市智慧停车场项目、长治尚悦居施工总承包工程、长子县妇幼保健综合大楼EPC总承包项目等9个城市经营项目,单项工程合同额近10亿元。

分片负责,网格管理。该集团针对山西省11个地市分别明确了经营责任人,依托在建项目和子分公司资源,形成了以太原市为支点,辐射晋中、吕梁等周边区域的城市经营布局,实现了在建项目覆盖山西省所有地市,太原、长治等城市的经营工作逐步走上了滚动发展、品牌制胜的正循环轨道。2020年,中铁十七局在山西市场新签合同经营订单70多亿元,稳住了经营基本盘,交出了靓丽成绩单。

龙头昂起,全链激活。依托城市经营,该集团持续向上下游延伸产业链,做深细分领域,勘察设计院依托本地市场实现增长,投融资业务、运营管理同比提升,而随之衍生的玻璃深

加工、门窗加工、物资物流、建材生产等业务也初具规模,成为新的效益增长点。

以新领域为重心,全面发展

“人说山西好风光,地肥水美五谷香,你看那汾河的水呀,哗啦啦啦流过……”汾河是山西的母亲河,也是黄河第二大支流。但数十年来,工业排污、地下水超采等让汾河不堪重负,治理迫在眉睫。

中铁十七局敏锐捕捉新兴市场机遇,凭借在生态环保领域积累的丰富经验,针对汾河治理量身打造了从污水收集、河道治理到水质监测的一揽子“绿色方案”,为山西促进生态环境改善提供了新思路。2020年,晋源区水污染攻坚河道综合整治工程总承包项目、南沙河上游生态治理工程等一系列项目接续落地,汾河治理成为太原市的品牌工程、民心工程。

“坚持治水、治气、治土一体化推进”,乘着山西省环保治理重点战略的东风,中铁十七局扬起拓展新兴领域的风帆,相继与山西大地环境投资集团、万家寨水务控股集团、陆港集团等签署战略合作协议,先后落地了山西省地下水超采综合治理工程、太谷县土地综合整治项目、长治和奥水体治理等工程,实现新兴板块与传统市场同步推动、协调发展的良性商业生态。

近年来,中铁十七局迎难而上、激流勇进,属地经营为企业平稳健康发展起到了“压舱石”的作用。面向未来,中铁十七局将始终遵循中国铁建“实事求是、守正创新、行稳致远”工作方针,持续做大做强做优“家门口的市场”,促进经营工作扬帆远航、长风破浪。

中铁十九局沪苏湖铁路项目部

龙卷风突袭 紧急抢险救援

本报苏州5月17日讯(记者张振宇)5月14日19时,苏州市吴江区盛泽镇局部地区突遭龙卷风袭击,造成部分厂房受损,多处房屋倒塌,局部电力设施受损。灾情发生后,位于盛泽镇的中铁十九局沪苏湖铁路项目部闻灾情而动,积极参与抢险救援。

5月15日,中铁十九局沪苏湖铁路3标项目部接到苏州市吴江区铁路建设指挥部抢险救灾通知后,积极响应,立即启动救援应急预案,成立抢险救灾、物资准备、后勤保障3个小组,分工划区,责任到人。项目部调配2台挖掘机、2台装载机、10台渣土运输车,前往苏州市吴江区盛泽镇胜天村,对受龙卷风影响的临街广告牌开始拆除清理。

5月16日,他们出动人员20人、挖掘机1台、出渣车2台,配合镇政府排水排涝、清理和维修道路。连日来,该项目部协助吴江区清理倒伏树木3处,拆除广告牌和障碍物30处,清运道路瓦砾、玻璃、彩钢瓦泡沫等垃圾100吨,彰显了央企责任与担当。

“积分超市” 小奖励换大安全

本报南京5月17日讯(通讯员李静 王鸿飞)“看!这是我这个月安全积分兑换的,以前只知道手机消费可以积分,商场购物可以积分,想不到咱落实安全规范也有积分,我走过这么多工地,还是头一遭听说!”近日,在中铁十四局房桥公司南京产业园异常火爆的“安全积分超市”里,刚兑换完一桶洗衣液的老张,喜笑颜开地向工友展示着自己的“战利品”。

为了更好地渗透“全员懂安全 人人管安全”这一理念,该产业园为工友们量身打造了这个特殊超市。据悉,该产业园为每一位职工设置一张安全积分卡,初始积分为100分,通过后后期安全教育培训、隐患排查、举报违章操作等项目累加积分,积分达到一定数量便可以在超市兑换相应奖励。就是这样一个小小的超市,既调动起全员参与安全管理的积极性,也提高了大家的安全意识,还为工友们节约了日常生活用品的开销成本,真是一举三得。

自从“安全积分超市”开业以来,工友们逐渐养成互相提醒的习惯,从规范安全绳绳的小事到现场行车安全的大事,每个人都有一本“安全经”。



什么是金融脱媒?

“金融脱媒”,也叫“非中介化”。是指资金供给绕开商业银行等外部媒介体系,直接输送到需求方和融资者手里。比如:企业需要资金时,采取市场发债、内部融资、发行股票或者短期商业票据而不是直接从商业银行取得贷款。“金融脱媒”或者说是“银行脱媒”现象是我国市场经济和国民经济发展的客观规律,是政府推动金融市场创新发展的必然趋势。脱媒的典型表现就是大型企业集团财务公司的迅速崛起,目前各大央企设立财务公司,不仅分流了客户在银行的存、贷款数量,而且开始替代银行提供财务顾问、融资安排等服务,大大降低了大型企业集团整体融资成本,将原本外部银行吃掉的利润通过内部财务公司节流至集团内部,加强了大型企业集团的资金调配能力。据悉,中国铁建财务公司成立以来累计为中国铁建综合贡献的经济价值超115亿元,有力地支持了中国铁建整体发展。

(铁建财务供稿)