

## 西非第一大城市轻轨红线项目开工

本报尼日利亚拉各斯4月19日讯(记者刘英才)当地时间4月15日,西非第一大城市——尼日利亚拉各斯轻轨红线一期项目举行开工典礼。

由中国土木尼日利亚公司承建的拉各斯轻轨一期工程全长约26.5公里。项目沿途所设的多个车站与拉各斯州既有公交总站、建设中的拉伊铁路车站实现交会,同时通向拉各斯机场,在不远的将来实现拉各斯州的“公铁航”立体交通网,将极大缓解以

拥堵闻名的拉各斯主岛中心城区交通压力,提高城市道路通行效率。

拉各斯州州长巴巴吉德·桑乌鲁在讲话中指出,交通基础设施是提高人民生活的一个重要因素,是经济社会发展的支柱和主要经济驱动力。拉各斯州政府决心改善基础设施,方便每一个拉各斯人以及游客出行,同时也将促进经济发展。感谢中国土木一直以来为拉各斯基础设施建设作出的贡献。

自1981年进入尼日利亚市场以来,中国土木40年来始终坚持“与尼日利亚共成长”,为尼日利亚提供高质量的基础设施建设。拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木尼日利亚公司实施拉各斯轻轨蓝线项目后,在拉各斯中标的第二条轻轨线路项目。

“希望项目早日开通,我们出门就更方便了。”当地居民阿力米在开工典礼现场说。

## 中国铁建党委召开党史学习教育第一次专题研讨会

本报北京4月19日讯(通讯员刘志强)4月19日下午,中国铁建党委围绕新民主主义革命时期的历史,召开党史学习教育第一次专题学习研讨会。中国铁建党委书记、董事长汪建平主持学习研讨并讲话。

会上重温了习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话和中央关于印发《“我为群众办实事”实践活动工作方案》通知精神。中国铁建副总裁刘成军、王立新、倪真先后领学,并结合工作实际作了交流发言。

会议认为,新民主主义革命时期,我们党团结带领人民找到了一条以农村包围城市、武装夺取政权的正确革命道路,进行了前赴后继的不懈奋斗,作出了巨大牺牲,推翻了帝国主义、封建主义、官僚资本主义三座大山,实现了中国

从几千年封建专制政治向人民民主的伟大飞跃。实践证明,历史和人民选择马克思主义是完全正确的,中国共产党把马克思主义写在自己的旗帜上是完全正确的,坚持马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、不断推进马克思主义中国化时代化是完全正确的。

会议强调,习近平总书记在多个重要场合就党史学习教育发表重要讲话,作出一系列重要指示,为全党开展党史学习教育指明了方向,提供了根本遵循。全系统各级党组织要牢牢夯实学党史这一基础,深刻理解中国铁建的发展史就是一部坚持党的领导、加强党的建设的历史,从党的百年伟大奋斗历程中汲取继续前进的智慧和力量。

会议要求,要用心办好实事,扎实开展好“我为群众办实事”

实践”实践活动。要坚持突出宗旨使命、突出责任担当、突出优势特色、突出为民惠民,切实加强组织领导,加快推进首批7项重点民生项目,努力把实事办好、把好事办实。

会议提出,要奋力开好新局,以新气象新风貌推动“十四五”开好局起好步。要遵循“实事求是、守正创新、行稳致远”的工作方针,进一步谋划好企业“十四五”规划,把准发展方位、厘清发展方向、明确发展路径,依靠科学的战略规划、务实的发展方法,开辟中国铁建高质量发展新格局。

会议还传达了学习了中央企业一季度经济运行情况通报暨2021年度经营业绩责任书签订视频会议精神。

中国铁建在京领导班子成员、总部有关部门负责人参加会议。

## 『融融协同』擘画新蓝图

本报北京4月19日讯(通讯员申晖 杨蕾)建立健全组织机构、设立金融研究中心、区域经营服务中心稳步推进、铁建财务资金结算系统与“铁建银信”业务对接、诚合保险“铁建e家保”入驻“铁建商城”……资本集团自成立以来,通过业务、资源、管控4个方面的协同战略布局,走活一盘联通资本集团与所属单位之间发展的大棋局。

2020年4月,资本集团以铁建财务、诚合保险、中铁金租、铁建资产为基础组建。作为中国铁建改革发展战略布局中的重要一环,为统筹所属各管控单位优势资源,合理资源配置,去年底,资本集团结合发展实际制定了“融融协同”发展战略。

“融融协同”是资本集团打造综合金融服务平台的重要战略,所属单位相互协作、优势互补、五指成拳,形成合力,充分发挥资本集团整体优势,更好地服务铁建系统成员单位,对金融板块实现更好更快发展有重大意义。“据该集团负责人介绍,“融融协同”主要工作内容包括业务协同、资源协同、经营协同、管控协同4个方面,通过协同发展,建立各所属单位间良好的交流互建、渠道互联、业务互动和利益共享机制,为中国铁建主业及外部客户提供优质高效的综合金融服务。

该集团建立起完善的“融融协同”组织机构,由负责人牵头成立“融融协同”工作小组,负责审议、决策以及协调职能,设立金融研究中心研究法律法规监管政策,设立区域经营中心,负责经营、协调和服务。组织架构初步建立起来后,“融融协同”工作小组深入系统内各单位和目标客户走访调研,围绕各职能部门和管控单位建立了明确的协同关系,厘清业务协同发展的职能和责任边界,为合理有序开展共同营销、业务协作以及联合创新工作,快速构建发展格局开出了资本运营发展“良方”。

随着“融融协同”战略持续深化,目前,资本集团所属铁建财务与铁建资产在铁建票据业务方面密切加强协作配合,资金结算平台与“铁建银信”平台已实现无缝对接,并搭建完成银信业务扣款通道,进一步提升银信还款办理效率;诚合保险互联网保险自营销售平台“铁建e家保”与中铁资产“铁建商城”顺利完成平台对接,实现互联网保险产品的联合推广及咨询服务,进一步拓宽了业务渠道;中铁金租与铁建资产在工程装备终端租赁方面开展合作,形成“终端租赁+委托资产管理”的金融服务模式,与铁建财务就建立业务协同机制、应急拆借机制、优质金融资源调配机制等研究探讨合作模式,与诚合保险合作,致力于重点推进租赁大型工程装备保险服务业务;铁建基金积极引入优质项目资源,与各专业板块紧密联动,带动“融融协同”形成合力。

据悉,“融融协同”战略推进5个月来,该集团与成员单位建立起畅通的沟通机制共同解决业务难题,收到积极反响。同时,他们通过多次牵头组织各所属单位在中国铁建工作会、中铁十二局财务工作会上进行集中业务推介,分别与中铁十二局、中铁十七局、中铁二十局、铁一院等单位建立了业务沟通渠道,对接金融业务诉求,将以融促产、服务主业落到了实处。截至2020年底,该集团累计新签合同额同比增长10%,产值同比增长7%，“融融协同”发展战略为资本集团高质量发展奠定了坚实基础。

### 中铁二十一局

## 立足“家门口” 打造经营“主阵地”

本报兰州4月19日讯(记者周鹏)传统领域连点成线,新兴市场多元开花。中铁二十一局扎根属地深耕细作,经营规模快速增长,去年以来,在甘肃省内承揽52个项目,合同总额逾126亿元,“家门口”雪球越滚越大。

该集团发挥西北首家、甘肃省唯一“四特四甲”资质企业优势,与属地多个市、区政府建立长期友好合作关系,与所在地高校、设计单位和大型企业签署战略合作协议,实现经营工作的长期稳定,近年来在铁路、公路、地铁、房建、市政、水利、地下管廊等领域新签项目订单均超百亿元。

通过承建科技含量高、工程体量大、有社会影响力的高端工程项目,中铁二十一局在属地的品牌效应不断放大。在被誉为甘肃“鸟巢”——天水市麦积山景区游客服务中心项目建设过程中,他们成功攻克超大型钢结构建筑系列施工技术难题,打造出属地市场拳头产品。

甘肃省首个专题博物馆封顶,兰州市首个地下综合管廊投入试运行……该集团紧跟市场发展态势,积极拓展属地地下管廊、科教园区、特色小镇等新兴领域。凭借兰州重离子医学研究中心等大型项目的突出业绩,他们一举中标备受全国业界关注的中科院近物所大科学装置科技创新创业园项目。

该集团将现场施工管理纳入经营开发环节,推行业主满意度回访机制,实现在建与承揽的双向推进。平天高速公路项目受邀在甘肃省“品质工程”建设高层论坛作经验交流后,该集团在公路市场声名鹊起,随后连续中标甜水、武九、天庄、洛礼高速公路和兰州中川机场T3航站楼连接线路等多个项目,形成“揽干一体”循环效应。

该集团还发挥专业化优势,为持续扩大经营规模提供有力支撑,形成属地行业领域的核心竞争力。他们以EPC总承包模式,中标临夏州东乡县沿洮河经济带开发建设项目一期、二期项目,施工内容涵盖移民搬迁和棚户区改造及学校、医院、道路建设等各领域。

## 中国首条民营资本控股高铁全线贯通

本报杭州4月19日讯(通讯员王舒)4月17日下午,由铁五院设计的中国首条民营资本控股高铁——杭绍台高铁建设迎来关键节点,被誉为全线“头号”重点控制性工程的椒江特大桥顺利实现合龙,标志着杭绍台高铁全线顺利贯通。

作为中国首条民营资本控股高铁项目,杭绍台高铁的建设为践行“交通强国、铁路先行”战略进行了积极探索与创新。该线路是中国铁路改革和创新发展的示范性项目,为新时代民营企业参与高铁建设落下了“先手棋”。该项目的实施和建设过程备受外界关注。

椒江特大桥是国内首座双向四线高速铁路斜拉桥,也是世界最大跨度四线高速铁路连续钢桁斜拉桥。大桥全长5.3公里,主桥桥跨长达480米。“椒江特大桥的建设,从桥梁设计、施工难度两方面刷新了高铁建设之最。”铁五院杭绍台高铁桥梁设计负责人薛宪政表示,该桥建设地点紧邻椒江出海口,日间主航道航运往来频繁,同时椒江水文条件复杂,潮汐频繁,潮流流速极大;设计中需兼顾四线、宽桥、大跨、高速等特点,最终选择采用主跨480米来“一跨”跨越习惯航迹线,同时满足通航、防洪、受力及景观需要。

“钢桁梁采用曲线成桥线型,梁体线型与轨道线型极为匹配,在优化线间距的同时,既节省了引桥投资,又减少了建设规模。”薛宪政还表示,根据设计要求,特大桥需建设水中桥墩8个,主墩2个。由于椒江河床地质特殊,河底淤泥厚达60米,他们建设单个主墩时的钻孔深度达到143.67米,这也刷新了高铁建设中桩基旋挖钻孔施工的深度之最。

椒江特大桥建成后,将以大气魄、大跨度来体现首条民营控股高铁的新面貌、新形象,成为长三角城际交通网上的标志性建筑。未来,全长266.9公里,设计时速350公里的杭绍台高铁通车后,杭州、绍兴、台州三地将形成“1小时交通圈”,有效助推长三角经济圈及沿海铁路快速客运通道建设。



4月18日,由铁四院设计、中铁十六局承建的黄(冈)黄(梅)铁路巴河特大桥主桥安全顺利合龙,标志着黄黄铁路进入无砟轨道施工阶段。巴河特大桥设计时速350公里,全长约2961米,是全线重点控制性工程之一,也是目前国内高速铁路首座三塔部分斜拉桥工程。主要施工中,建设者采用8米大节段悬臂造桥机。该造桥机的使用开了国内高速铁路建设先河,节省有效工期4个月。图为主桥合龙后的巴河特大桥。 许鹏健 摄

### 党史学习教育进行时

#### 中铁建设党委

## 用心学党史 真心办实事

本报北京4月19日讯(通讯员袁鹏 胡娟娟)中铁建设党史学习教育启动以来,对照学党史、悟思想、办实事、开新局的要求,围绕“效益提升年”的年度工作主题,系统梳理了28项重点工程和157项年度重点工作,明确了责任人、具体举措和完成时限,通过党史学习教育,进一步统一思想,坚定信心,激发动力。

中国铁建党委党史学习教育动员部署大会召开后,中铁建设第一时间成立领导小组和工作机构,制定下发工作方案,迅速掀起党史学习教育热潮。截至目

前,集团党委及所属基层党委共开展集中学习研讨24次,涉及党员领导干部184人次。

中铁建设党委把“我为群众办实事”作为党史学习教育的重要出发点和落脚点。在雄安,容西片区C3标段安置房项目党支部与新区财政支付中心党支部共同开展“学习百年党史,献身千年大计”党员主题座谈会;雄安建设指挥部党工委主动与新区对接,申请了首批新冠疫苗接种点,10名党员主动亮身份,现场帮助劳务工人预约登记、录入信息、维持秩

序。短短一周时间,该集团在雄安新区就已完成2万余人第一剂次疫苗的接种,为加快新区建设提供了坚实安全保障。

中铁建设党委坚持一手抓党史学习教育,一手抓生产经营,一季度新签合同额延续去年快速强劲的增长势头,同比增幅达53%,主要经济指标均创历史新高,顺利迎来开门红。该集团党委在中心组学习中一致认为,要把学习教育成果转化到工作中,以企业高质量再发展作为党史学习教育最好的体现。

## 稳增长 需量质兼顾

甘井

订单是施工企业一切发展的物质基础,开启中国铁建高质量发展新征程,经营是先行棋,“十四五”开局的首战必胜,首先是经营的首战必胜。经营稳增长唯有体量和质量总体平衡,经济运行才能循环畅通。舞好企业经营“龙头”,既要解决订单“够不够”问题,也要解决订单“好不好”问题,两者兼顾方可确保企业高质量发展,方可行稳致远。

手中有粮心里不慌。高质量、稳增长并非不要增速、轻视规模,而是必须让经济运行保持一定增长速度,确保实现产值目标。建筑市场体量巨大,但施工企业竞争日益白热化,拿到一个项目实属不易,更是企业综合实力的大比拼,尤其是在竞争模式相近、套路相似、旗鼓相当的情况下,稳增长“够不够”,更看信心够不够足、人才够不够优、作风够不够硬。始终牢记“不是第一名,都是最后一名”的中标规则,以人一之、我十之,人十之、我百之的精神,力争

订单成交。要让听得见枪声的人指挥战斗,做到既会讲故事又懂业务,用人品、专业赢得业主信赖,让业主在抉择队伍的关键时刻,首先想到的就是中国铁建。

相对于经营稳增长“够不够”,“好不好”是问题的另一个方面,两者之间是辩证关系,前一个看订单分量,后一个看订单成色。经营稳增长要冲红线,也要守底线,要摒弃一味追求规模而置质量于不顾的数字情结。各单位把承揽质量列入经营考核指标,坚持市场调查分析、标前成本测算,无论项目份额大小,都要看能不能消化、是否有营养,用既能算“盈”又能干“盈”提升经营品质,避免埋下“产值上去了、效益下来了”的隐患。时下市场信息满天飞,难免鱼龙混杂,做好真假优劣甄别,远离陷阱,保落地防悬空,对落不了地、中途停摆甚至刚上马又下马的订单,坚决扣除兑现,剔除清单,规避承揽非常漂亮、产值却很难看的经营风险。

从历史、现实和未来的三维看,在各种

经营模式中,属地经营、滚动经营因在家门口、眼皮底下,情况清楚、心里有底,是实现经营稳增长“够不够、好不好”的最佳途径。企业要将此作为基础财富和看家本领,牢牢抓在手中。

在建多、资源多、时期长、人脉广、份额大,属地经营以拥有独特的天时地利人和优势而成为大多数企业整体经营的主阵地和压舱石。企业不能这山望着那山高,要盯既有市场,又谋潜在市场,深耕细作,做深做透;从项目规划入手,弄清在哪建、怎么建、谁来建,列出清单,找准定位;加强与地方政府、建设单位的战略合作,发挥投资、设计、施工、运维、服务等协同优势,提供促进承揽项目的“铁建方案”,助力地方政府解决许多长期想解决而没有解决的难题,办成许多过去想办而没有办成的大事,实现双赢多赢;还可以属地为中心,与相邻相近地区建立相连通的紧密关系,打造“1+N”经营布局,抢占市场制高点。