

# 彩云之南谱新篇

## ——中国铁建助力云南省经济发展纪实

通讯员 郭俊江



“岭峦涌作千顷海，峰簇裁成万仞葱”。险峰峡谷纵横交错，江河溪流源远流长，湖泊温泉星罗棋布，造就了云南这块神奇美丽的乐土。同源，大自然赐予云南壮美景致的同时，也把交通阻隔这一最大考验留给云南各族儿女，特殊的地形地貌使云南省山区面积占比高达94%，“筑路梦”成为一代代人的心结。“众人都说蜀道难，蜀道哪有滇道难，大江湍急大山蛮，铁路漫漫云中绕，汽车蜿蜒顺山还”，云南百姓口中的谚语成了云南交通设施最真实的写照。

交通曾是制约云南经济社会发展的瓶颈、最致命的短板，云岭儿女走出大山的步履曾是那么沉重。时至今日，交通先行成为云南融入国家战略、发挥区位优势、实现跨越发展的先手棋。在时序更替的漫长征途上，中国铁建将国家战略、地区振兴和企业发展相结合，贡献“铁建力量”“铁建方案”“铁建智慧”，与千万云南人民共同谱写了一篇“誓把天堑变通途”的时代新篇章。

### 构建内通外联 提升区位优势

高速铁路、高速公路，生活在东中部地区的人司空见惯。但由于历史和地理原因，云南交通发展十分缓慢，成为云岭儿女遥不可及的梦。

正因如此，筑路铁军中国铁建与云南有着割舍不断的绵绵情缘。新中国成立初期，为打通西南交通、巩固边防、开发资源，开始了内昆铁路和滇黔铁路建设。中国铁建的前身铁道兵部队陆续开赴云南，不畏艰险，于高山峡谷间，克服山川河流的阻隔，披荆斩棘，先后参与修复了滇越铁路，建成了贵昆铁路、成昆铁路等钢铁大动脉，用心血和汗水筑起云南交通发展基石。

改革开放以后，云南交通建设跑进新时代。2016年底，中国铁建参建的沪昆高铁、云桂高铁云南段开通运营，云南正式连通全国高铁网，迈入高铁时代。两条高铁连接着京津冀、长三角、珠三角三大经济快速发展地区，为云南面向南亚、东南亚辐射中心建设、实现跨越发展提供了动力引擎。

高铁建设突飞猛进，高速公路同步推进。2006年4月6日，由中铁十二局、中铁十六局等单位参建的我国第一条经过热带雨林的生态高速公路——云南思(茅)小(勐养)高速公路通车。作为昆明至曼谷国际大通道的重要路段，该项目出境后经老挝直达泰国首都曼谷，主干线连接中国、老挝、泰国3个国家，辐射整个东南亚地区。2015年12月，铁建投资联合体以资本金BT+施工总承包模式投资的云南麻昭高速公路全线建成通车，成为云南连接成渝地区、通往西南腹地、与粤桂高速江达海通道的公路主动脉，云南南北交通大通道实现全线贯通。

勇做“一带一路”倡议的坚定践行者。2020年6月，中国铁建西南区域总部统筹中铁十二局、中铁十六局两家单位，中标中国铁建在西南地区首个“一带一路”国门建设项目——中国老挝磨憨—磨丁经济合作区围网二期项目。5个月之后，在全长17.5公里的中老铁路第一长隧安定隧道内，中铁十九局2000名建设者历经1500多天的艰苦奋战，实现顺利贯通，为全线建成通车奠定了基础。中老铁路作为“一带一路”倡议提出后首条以中方为主投资建设、与中国铁

路网直接连通的国际铁路，是推进中国—东盟自由贸易区建设的重要基础设施。

5年来，中国铁建充分发挥企业全产业链优势和铁道兵的优良文化传统，参与到以大临铁路、玉磨铁路、弥蒙铁路、大瑞铁路等为代表的重要铁路干线工程，以滇中引水为代表的水利工程，以昆楚高速、清渭高速等为代表的高速公路项目建设，并以多种投资模式，积极主动参与包括华坪至丽江、玉溪至临沧在内的多条高速公路、昆明地铁等重大项目建设，助力云南融入“大循环”“双循环”新发展格局的战略优势日渐凸显。昔日全国交通网中的“边陲末梢”正战略性地转变为我国面向南亚东南亚的交通枢纽和前沿窗口。

### 全面深化合作 开启共赢新模式

“云南经济要发展，优势在区位、出路在开放”“加快基础设施建设，形成有效支撑云南发展、更好服务国家战略的综合基础设施体系”。2015年1月，站在昆明火车站工地上，习近平总书记对云南开放发展提出要求。

顺应时代发展，抢抓市场机遇。中国铁建紧抓云南省加快补齐基础设施短板，启动路网、航空网、能源网、水网、互联网“五网”五年大会战的历史机遇，深化合作。2016年，与云南省政府在昆明签署战略合作协议，明确双方“十三五”期间深化在基础设施投资建设、生产性投资建设、城市综合开发与建设及股权等领域的合作。

创新投融资举措是破解制约高速公路建设问题的“杀手锏”，恰逢云南省积极引进大企业来投资，推广政府与社会资本合作，支持鼓励企业以BOT、BOT+EPC等多种模式参与高速公路投资建设运营，实现共同建设、互利共赢的契机。中国铁建秉承“高端运作、融合发展”的经营理念，不断深化与地方政府及有关部门的交流对接，持续优化云南市场内的政企关系，筑牢深耕市场、滚动发展的合作根基。

2021年1月13日，由中国铁建昆仑投资集团投资建设，中铁十二局、中铁十六局、中铁十八局等12家单位参建的墨江至临沧高速公路全线开始试通车，成为云南省一次性建成通车里程最长的高速公路，标志着中国铁建在云南投资建设的首个国高网PPP项目圆满收官，连通云南6个县区，辐射18个国家级、省级口岸的大通道建设更加完善。

保持对市场的敏锐嗅觉，中国铁建抓住云南省决定在决战县城高速公路“能通全通”工程的基础上，启动县城高速公路“互联互通”工程的发展机遇，充分发挥高端经营优势，密集与云南省有关部门、各地州市对接洽谈，深化政企战略合作关系，赢得市场先机。

中国铁建上海院在云南相继中标昭通凤凰广场房建EPC项目、宣威至会泽高速公路勘察设计项目。项目建成后，将推动该区域县城高速公路实现互联互通，完善国家高速公路网和云南省路网布局，改善沿线旅游条件，加快区域社会经济协调快速发展，进一步助力云南融入“一带一路”，打造面向南亚、东南亚辐射中心。中国铁建昆仑投资集团联合系统内外相关单位，中标总投资440亿元的云南泸西至丘北至富宁高速公路(文山段)项目，成为中国铁建融入云南高速公

路“互联互通”战略的又一个总投资超百亿元的大项目。

步入“十三五”时期的最后一个月，中国铁建西南区域总部与云南交投集团签订战略合作框架协议。双方将建立长期稳定的战略合作关系，依托国际、国内以及云南省项目，充分发挥各自优势，在高速公路、城际铁路等综合交通基础设施投资、设计、施工、建设、运营等方面开展深度合作，共同抢抓国家实施西部大开发和“一带一路”建设及“十四五”发展规划等机遇。

### 力破民生难题 决胜脱贫攻坚

由于历史、自然等多方面原因，地处中国西南边陲的云南，贫困面广、贫困程度深，是全国农村贫困面最大、贫困人口最多、贫困程度最深的省份之一，也是全国脱贫攻坚的主战场之一。

2016年以来，云南聚焦“三区三州”深度贫困地区的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州，全力打好交通扶贫脱贫攻坚战。由中铁十六局、中铁二十一局、中铁城建等单位参建的丽香铁路穿越藏族、纳西族、彝族等少数民族聚居地，建成后惠及沿线23870平方公里的29个乡镇、37.3万各族人民，对加快少数民族群众脱贫致富步伐，维护滇西北少数民族地区稳定和促进旅游经济发展起到重要作用。

在中铁十二局二公司承建的德贡公路改扩建工程孔雀山隧道，建设者克服严寒缺氧难题，加紧推进施工。项目建成后，德贡公路将实现全年通车，届时滇西北旅游环线将真正贯通，可以有效促进边疆稳定、民族团结。

今年初，中国铁建参建的墨江县至临沧市高速公路通车，不仅结束了临沧市没有国家高速公路的历史，还惠及沿线的普洱市、临沧市20多个少数民族、100多万百姓，在助力沿线城市乡村振兴的同时，还将进一步促进人居环境提升及农业产业升级，推动滇西南经济社会发展。

2020年新冠肺炎疫情防控后，云南省在全国率先启动重大传染病救治能力提升工程和疾控中心核心能力提升工程实施计划。中国铁建贡献企业设计、施工、运营于一体的“铁建方案”。其中由中国铁建承建的大理州新建云南省第二传染病医院(省级)、改扩建昆明市传染病医院(州市级)将进一步保障大理州、昆明市1030万人口公共卫生安全，助力云南省进一步筑牢边境疫情防线。

良好的生态环境是云南的宝贵财富，中国铁建在滇项目为守护好绿水青山、蓝天白云，在施工中全力打响蓝天、碧水、净土三大保卫战。中铁十八局二公司滇中引水项目部所处的宾川县夹在大理和丽江两大旅游景区中间，紧邻大理国家级风景名胜区鸡足山。项目部坚持绿色施工，采取一系列保护措施，得到周围白族、彝族、苗族等少数民族同胞的热情点赞。

时光奔涌不歇，奋斗驰而不息。一个面向南亚、东南亚的辐射中心正在高山峡谷中崛起，而中国铁建有幸成为这座中心的参与者和见证者。展望未来，中国铁建建设者定将不忘初心、勇担使命，主动服务和融入“一带一路”建设，助力云南省交通基础设施联通，开放之路越走越宽，巨变波澜壮阔。

上图为中国铁建参建的大临铁路开通运营。 陈 畅 摄

## 职工论坛

今年立春以来，许多新项目相继上场，做好项目上场前期筹划显得尤为重要。布利斯定理指出，用较多的时间为一次工作事前计划，做这项工作所用的总时间就会减少。打赢新项目开局战必须从预控开始，布好局、开好头，才能走稳路。

从项目管理生命周期视角来看，项目建设如离弦之箭，一旦开工，便没了“回头路”。前期预控的好坏直接影响到项目后期的施工进度、创效创誉、市场影响以及安全质量等多个方面。因此，项目管理者抓好前期预控必须周密策划、通盘考虑。要把抓好当前与未来、现场与市场、投入与产出的关系，既要抓好常规性的方案筹划，做好技术、成本、预控，也要从立足市场、打造亮点、谋求发展的高度开展预控管理。

首先，立足方案抓预控，为上场项目精密布局。方案是项目上场预控的核心。要立足成本、技术两个支点，开展项目上场“双预控”，充分结合项目管理特点，强化实地勘察。充分围绕项目组织架构、人员要素配置、施工场地布局、项目财税筹划以及施工参数、工程结构等方面筹划方案，进行方案比选、优化和改进，通过持续的“兵棋推演”，不断推动技术和成本精细化，用最少量的投入、最优化的配置、最合理的安排，深入挖掘工程优化、技术创新的潜力，实现项目成本的最小化和经济效益的最大化，深挖项目创效创誉潜力。

其次，立足风险抓预控，为项目建设保驾护航。新上项目的预控管理既要往前看成本效益，也要往后看风险隐患，预控既要控成本，也要控风险。项目上场伊始，建设者初来乍到，工程建设、地方征拆、物资运输、既有线路干扰、生态环保等风险隐患相互交织，为生产建设增加了诸多不确定因素。抓好风险预控必须树立底线思维，做好“加法预控”，全面梳理风险、识别风险、管控风险，在开工伊始就要制定好化解风险的举措，增加应对选项，全面兜底风险，确保项目建设管理始终处于风险可控状态。

最后，立足市场抓预控，为长远发展谋划方向。新上项目作为企业进入新市场、新领域、新环境的“首秀”，对其预控必须具有一定的前瞻性和规划性，能够安然适应项目建设未来几年的市场和环境变化。要充分结合项目所在地的长远规划、发展形势和整体布局，充分把握现场和市场的关系，围绕诚信预控、责任预控、品质预控和形象预控，进场伊始就要打造规范标准的施工管理体系，以最佳状态、最佳形象、最佳管理完成开局，提升项目建设和现场管理水平，充分获得市场信赖，为后续的滚动发展打造坚实稳固的基础。

## 善用预控打赢新上场项目开局战

丁明明

### 中铁建设设备安装公司

## 获首届“装配之星”奖

本报北京4月7日讯(通讯员邹兆喜 任献杰)日前，首届全国装配式建筑机电工程创新发展年会在京召开，来自全国的建筑机电相关领域的企业代表、专家共同探讨和分享行业创新成果，同期揭晓首届全国装配式建筑机电工程“装配之星”奖。中铁建设设备安装公司的北京朝阳站机电安装及制冷站装配式安装工程获得首届“装配之星”奖。

近年来，中铁建设设备安装公司积极探索行业发展新路径，以创新为先导，打造核心竞争力，成立智慧机电产业研发中心，为燕翔饭店、昆明南站、北京朝阳站等重点工程提供装配化服务，不但节省工期、提升质量，还节省了大量成本，受到业主单位认可，实现以干促揽，同时也为建筑机电行业发展提供了重要参考。

## 乌鲁木齐北至将军庙铁路扩能改造工程全线开工

本报乌鲁木齐4月7日讯(通讯员林向东)日前，随着乌鲁木齐北至将军庙铁路扩能改造工程小黄山站铺架基地及附属工程开始施工，标志着该项目全线开工建设。该项目是国家基础设施补短板重点铁路建设项目，也是中国铁路集团、新疆维吾尔自治区2021年重点新开工项目。该项目位于新疆乌鲁木齐市、昌吉州境内，线路全长约264公里，技术标准为国铁I级，乌北至准东段双线，全线电气化，旅客列车运行时速120公里，计划于2022年竣工。

为克服项目设计工期超等困难，铁一院新疆院超前谋划，未雨绸缪，根据前期审查意见提前安排项目勘察及初步设计等工作，通过集中办公、提前介入技术指导、提前介入文件审查等方式，按照要求及时完成了项目的初步设计、施工图设计，有力保证了项目开工目标的顺利实现。

据悉，乌鲁木齐北至将军庙铁路扩能改造工程对落实交通强国建设要求，促进丝绸之路经济带核心区建设和天山北坡经济带区域发展具有重要作用。

### 中铁地产杭州花语天境项目

## 千万级叠墅产品15分钟售罄

本报杭州4月7日讯(通讯员付敬业 潘晶晶)近日，中铁地产杭州花语天境项目叠墅产品迎来首开，38套新品叠墅15分钟售罄，平均单套销售时长20秒，认购金额近4.5亿元。千万级叠墅产品的热销，再次印证了中铁地产强大的品牌号召力与卓越的产品品质。

据悉，该项目位于杭州城东新城板块，由6幢叠墅、7幢高层组成，是中铁地产“江南系”都会雅居的高端代表作。双地铁口、1.8容积率与匠心情质构成该项目的“硬核产品基因”。高层产品自2020年3月首开以来，取得了三开三罄的优异成绩。此次推出的为叠墅产品，共38套，单价均超千万。

2018年以来，中铁地产华东公司结合地域文化与市民消费习惯，提出打造具有地域人文属性且匹配城市高净值人群需求的“江南系”三大高端产品线，包括城市核心精英大平层“都会雅居”、自然山水与便利配套相结合的“度假别墅”、中式院落产品“江南院子”。目前，该公司秉承“建造关爱人与自然的建筑艺术品”的品牌主张，已在众多城市打造了城市封面作品，取得品牌与销售业绩的双丰收。

## 世界首条时速350公里海底隧道开始盾构掘进

本报汕头4月7日讯(通讯员刘福昌 杨庆宇)近日，由中铁十四局施工的汕(头)汕(尾)铁路汕头湾海底隧道“永平号”盾构机顺利始发掘进，标志着世界首条设计时速350公里的海底隧道开始海底段主体施工。

汕汕铁路起自汕汕铁路汕尾站，终至广梅汕铁路汕头站，正线全长162.368公里，设7座车站，汕头湾海底隧道位于广东省汕头市汕头湾内，是汕汕铁路全线控制性工程。隧道全长9191米，其中穿越汕头湾海底段2169米采用盾构法施工，盾构机刀盘开挖直径14.57米，是目前世界最大直径高铁海底盾构隧道。

据中铁十四局项目部盾构负责人赵海涛介绍，盾构穿越汕头湾海底地层复杂。隧道最大埋深67米，最大水深10米。在海底洞室内拆解超大直径盾构机为国内首次。为攻克难关，建设者充分发挥长江越海盾构施工技术优势，在专家团队指导下，量身打造的“永平号”混合式盾构机，滚刀刀间距90毫米，可以有效磨碎岩石，防止硬岩卡住刀盘，提高掘进效率。

## 广州地铁18号和22号线首通段全部贯通

本报广州4月7日讯(通讯员肖秀珠 段绪江)日前，广州地铁18号和22号线首通段全部贯通，标志着这条我国运行速度最快地铁主体工程取得重要进展，线路计划年内开通，运营时速可达160公里。

全长92.1公里的广州地铁18号和22号线整体呈“Y”形走向，是粤港澳大湾区的重要轨道交通骨干线路。设计分两段开通，其中18号和22号线首通段为万顷沙至洗村，22号线首通段为番禺广场至陈头岗，计76.5公里。

在项目建设中，华南建设总承包部整合各参建单位优势资源，克服线路工期紧、技术新、地质复杂、疫情影响、多专业交叉施工、接口协调难度大等难题，创新采用预埋套筒方式进行机电设备安装确保快速。特别是当前轨道平顺度的行业标准是9，参建单位加大人力和资金投入，将精度提升到3.5，达到高铁质量标准；为确保列车高速行驶的弓网关系平顺稳定，将接触网距离轨道的标准误差控制在3毫米以内，这在地铁刚性接触网施工中属首例。



## 国内首台(套)应用于煤矿长距离斜井施工敞开式TBM下线

日前，由中铁十五局和铁建重工联合制造的敞开式TBM在铁建重工长沙第二产业园区下线。该设备的下线，标志着敞开式TBM将首次用于煤矿长距离斜井道施工，将开创煤矿斜井采用敞开式TBM施工先例，并将促进煤炭行业装备智能化水平提升。图为与会嘉宾为设备揭幕。

### 中铁十六局四公司

## 深耕江西市场“根据地” 扩大属地经营“朋友圈”

本报南昌4月7日讯(记者王崇燕 通讯员马勇)近日，中铁十六局四公司在江西区域市场接连中标南昌市新建区欣悦湖大厦和新建区流湖镇温泉大道、南昌市民广场、九仙温泉度假村、建军雕塑广场、南昌县振铃路提升改造、赣江市民公园景观绿化工程等项目施工权先后“落户”四公司。四公司走上了抢占江西市场“制高点”，不断做强做优做大支柱产业，努力实现属地化经营目标的“康庄大道”。

近年来，四公司又将“高端运作、深度开发、信誉优良”战略和“优选、创造、抢占”战术深度融合，紧跟国家发展战略和中国铁建发展大局，精选优势项目重点布控、全面跟踪，积极与地方政府沟通协调、洽商合作，依托良好企业信誉和成

最早、质量最好工程”。“打赢一个点，带动一大片”。此后，南昌西站花园还建房、九龙湖路网工程、南昌市民广场、九仙温泉度假村、建军雕塑广场、南昌县振铃路提升改造、赣江市民公园景观绿化工程等项目施工权先后“落户”四公司。四公司走上了抢占江西市场“制高点”，不断做强做优做大支柱产业，努力实现属地化经营目标的“康庄大道”。

据了解，该公司驻扎江西市场11年来，依托项目创誉创效，不仅巩固了江西“根据地”，而且将经营“朋友圈”扩大到浙江、江苏、安徽等省市，共滚动发展38个优质项目，累计投资额228亿元，施工领域由最初的市政工程拓展到房建、铁路、水利、公路等领域，涉及总承包、BT、PPP和EPC等项目，实现了经营模式多元化和施工领域多样化的战略目标，成为该公司属地经营的第二大优质支柱片区。