



(原载《人民日报》2021年2月25日7版)

当好高质量发展主力军

汪建平

编者按

2月25日,中国铁建党委书记、董事长汪建平在《人民日报》发表署名文章《当好高质量发展主力军》。文章结合中国铁建改革发展实际,就进入新发展阶段,国有企业如何当好高质量发展主力军进行了深刻阐述,强调要坚持实事求是,融入高质量发展大局;坚持守正创新,拓宽高质量发展路径;坚持行稳致远,提升高质量发展能力。“实事求是、守正创新、行稳致远”也成为中国铁建工作总方针。

“十四五”时期我国进入新发展阶段,经济社会发展要以推动高质量发展为主题。在新发展阶段,要更好发挥国有企业在中国特色社会主义经济中的“顶梁柱”作用,加快国资国企改革,推动国有资本布局优化调整,推动国有企业当好高质量发展主力军。

当好高质量发展主力军,就要坚持实事求是,融入高质量发展大局。中国铁建作为国有企业方阵中的一员,将实事求是原则贯彻落实于企业改革发展,在实践中把握新发展阶段、贯彻新发展理念、推动构建新发展格局。我们始终将发展作为第一要务,落实国企改革三年行动方案,树立系统观念,把握正确方向、明晰战略定位、聚焦发展蓝图,加强全局性统筹、战略性布局、整体性推进。我们主动对标国际一流及行业先进企业,以更高的站位、更严的标准审视自身、摸清家底,固根基、扬优势、补短板、强弱项,实现发展质量、结构、规模、速度、效益协调发展,实施全域经营、全链创效、企业协同、全球发展战略,开创高质量发展新局面。

当好高质量发展主力军,就要坚持守正创新,拓宽高质量发展路径。一方面,守正就是要恪守正道、依法合规。中国铁建拥有70多年历史,红色基因代代相传,铁道兵文化传承不息。我们始终高举红色旗帜,把加强党的领导与完善公司治理统一起来,贯彻依法治企、依法兴企的治企理念,不断完善企业组织架构、议事规则和制度机制,切实发挥好国有企业的

作用。另一方面,创新就是要突破束缚,激发活力。我们将坚持科技立企强企,从企业急需和长远需求出发,既抓实推进快速突破、及时解决问题的微创新,也提前部署属于战略发展、需要久久为功的大创新,加快突破一批战略性、前瞻性、前沿性、全局性的特重大关键技术,牢牢把握发展主动权。

当好高质量发展主力军,就要坚持行稳致远,提升高质量发展能力。中央经济工作会议明确提出“增强产业链供应链自主可控能力”。落实这一要求,中国铁建将更好利用国内国际两个市场、两种资源,依托产品创效、运营创效、经营创效和赋能创效四条路径,提升管理能力,促进产业集聚。我们将积极融入和服务国家发展战略,发挥资源禀赋优势,强化协同推进,在交通设施、民生工程、生态环境、新基建等领域争做先行者、争当排头兵。我们将深耕核心市场,充分发挥技术、建设、标准、管理、运营优势,培育产业生态,打造产业链竞争优势。加大与“一带一路”沿线国家产能合作,推动中国标准、中国技术、中国方案“走出去”,向世界一流企业目标迈进。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要物质基础和重要力量,必须做强做优做大。作为国民经济的中坚力量,国有企业在推进经济高质量发展中应担当重任。广大国资国企系统党员干部不忘初心、牢记使命,团结一心、积极进取,必将始终走在经济高质量发展前列,为推动我国经济劈波斩浪、行稳致远作出更大贡献。

贯彻中国铁建系列会议精神

中铁建电气化局

做实主业实业 培育“专精特新”

本报北京3月1日讯(通讯员项德葵)“更加注重高质量发展。向高端产业要增量、向价值创造要回报、向精益管理要效益,在质的提升中实现量的有效增长。”“要全面强化‘专精特新’业务经营,实现新兴与传统市场、传统业务同步推动、协同发展。”在中国铁建2021年工作会暨三届一次职代会上,中国铁建两位主要领导均对高质量发展提出明确要求和长远规划,发出向实业主业集中、进军高端产业、聚焦“专精特新”的号令。

在深入学习贯彻会议精神的基础上,中铁建电气化局组织开展了2021年度“四会”。在主场会和各视频分会场,如何聚焦“四电”产业升级,如何着

手“专精特新”产业布局,成为大家热议的话题。

按照中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会的有关要求,中铁建电气化局将在传统产业的“两轨”领域继续固本培元,更加注重高质量发展,推动各类资源要素向实业主业集中。该集团把解决内部同质化竞争问题作为重点,精准定位三级公司专业领域核心竞争力,计划在“四电”主业基础上培育所属工程公司品牌专业。以装配式机电为例,该集团部署一公司在建成中国铁建首个机电装配式产业基地的基础上,进一步开拓一站式机电集成服务新模式。

在新兴产业领域,围绕“专精特

新”做文章。该集团将坚持传统产业与新兴产业并重,逐步形成新的竞争增长点,特别是将智慧城市、5G、新能源等领域作为主攻方向。该集团南方公司于2020年携带自主研发的多项成果亮相第六届中国智慧城市展览会,目前已承揽到山西晋中智慧城市运营项目等智慧城市业务,成为中国铁建新兴产业重点扶持单位。下一步,他们将加速培育技术开发、咨询设计、建设实施、运营维护、测试评估及数据服务等一揽子交钥匙服务能力。“我们将在巩固‘四电’集成商、运营商、服务商地位的同时,致力打造智慧新品牌,融入中国铁建发展大局。”该集团负责人表示。

汪建平会见中央人民政府驻澳门联络办主任傅自应

本报澳门3月1日讯(通讯员刘鹏)3月1日,中国铁建党委书记、董事长汪建平一行赴澳门开展商务活动,与中央人民政府驻澳门联络办公室主任傅自应举行会谈,并会见相关合作伙伴。

会谈中,汪建平首先感谢澳门中联办对中国铁建在澳门开展业务的支持,并重点介绍了中国铁建海外业务以及在澳门业务开展情况。汪建平表示,中国铁建将在澳门中联办的领导和支持下,坚决贯彻落实“一国两制”方针,在干好澳氹第四条跨海大桥等项目的同时,继续履行好企业的政治责任、经济责任和社会责任,全力支持特区政府与澳门中联办工作。同时,作为基建领域领军企业之一,中国铁建将发



图为3月1日,汪建平与中央人民政府驻澳门联络办主任傅自应亲切交谈。张楠摄

挥带头作用,积极投身大湾区建设,尤其是轨道交通领域建设,为澳门经济社会发展作出更大贡献。

傅自应对中国铁建在澳门明确市场主体责任、统筹在澳资源、开展协同经营的管理模式表示赞许。他希望中国铁建在干好在建项目的同时,充分发

挥全产业链优势,继续深化与特区政府合作。澳门中联办将结合中国铁建发展需求,发挥自身特色,为中国铁建参与澳门基础设施建设提供支持。

中国铁建党委常委、副总裁汪文忠,总部相关部门、所属单位负责人参加会见。

资本集团

构建全方位风险防控体系

本报北京3月1日讯(通讯员罗荣华 周腾达 杨蕾)资本集团自成立以来,深入研究金融监管政策、风险特点,结合集团发展实际,在制度和机制层面建立了覆盖各管控单位、各类风险、各个领域、各业务条线的全面风险管理体系,切实提升风险管控水平,千方百计防控各类风险。

该集团实行风险分级分类管理,要求集团本级抓好顶层设计,所属各管控单位重在执行。截至目前,集团共制定并发布全面风险管理各类制度要求30余项,所属各管控单位结合业务实际,落实集团要求,对具体风险进行管理。他们还制定了全面风险管理考核相关指标,以体系、机制建设、运行情况为共性指标,以各管控单位业务风险管理为个性指标,确定各管控单位当年全面风险管理的重点工作,通过“以考促管”使管控单位有的放矢,激发其全面风险管理工作的积极性。

同时,该集团坚持法律、合规、内控、风险“四位一体”,以法律为底线,以合规为依据,以内控为抓手,以全面风险管理为导向,四项职责互相融合推进,不断提升管理效率,并通过内部期刊、讲堂、制度汇编等多种形式将风险管理政策,要求予以培训和宣贯,提高全员风险管理意识和能力。在此基础上,该集团在业务模式探索、方案设计、项目评审、合同签订、后期管理等各环节同步融入风控要求,有序协同业务各环节平稳推进,并针对部分重点项目,成立风险管理领导小组,多次召开现场会议,督促各项风控措施落实落地。

该体系既满足了国务院国资委、中国铁建对中央企业风险管理的要求,也满足了银保监会等监管机构对金融业务全面风险管理的体系要求。“我们将继续坚守底线思维,提前识别、有效防范、精准化解风险,推动产业金融板块高质量发展。”该集团负责人表示。

天津地铁6号线二期提前实现隧道贯通

本报天津3月1日讯(通讯员石玉珠)2月28日,中铁十八局参建的天津地铁6号线二期工程绿水道站至双港站区间左线盾构顺利接收,标志着该工程比原计划提前近1个月实现全线隧道贯通。

据了解,天津地铁6号线二期工程梅林路站—咸水沽西站正线全长14.34公里,含9站9区间,途经河西区、津南区和海河教育园区,由中铁十二局、中国铁建大桥局、中铁十四局、中铁十八局等单位参建,于2019年2月4日正式开工建设。

为确保项目高效推进,参建单位超前研判重大风险源,优化技术方案,加大施工人员、设备、资金等投入力度,并运用“智慧工地”管理平台等,攻克了“在全断面粉砂层土质中盾构掘进”等高风险施工难题,创造了高峰期现场13台盾构机同时掘进、单月最高管片拼装近2000环的纪录。

天津地铁6号线二期开通后,将有效缓解南开大学、天津大学师生和津南区咸水沽镇、双港新家园等居民的交通出行压力,促进津南区和中心城区协同发展。

中铁二十局

在建项目快马加鞭争创“开门红”

本报西安3月1日讯(记者赵渊青)修订出台4项国内经营管理办法、为30个一级高风险项目制定相应监控方案、对45个重难点项目实施管理情况进行考核通报……节后复工以来,中铁二十局分区、分类、分项目统筹梳理全年目标任务,配备充足各类资源,推动国内外300多个在建项目施工驶入“快车道”,吹响全面复工复产冲锋号。

该集团二公司成立包保小组,由公司领导班子成员担任组长,本部有关部室负责人为副组长、组员,细化所属各项目部节后产值计划并包保复工复产工作。截至目前,二公司已复工复产项目达21个,返岗劳务工3000多人,正快速进入复工复产状态。该公司南玉铁路项目为快速掀起节后大干热潮,分3个阶段组织劳务人员上

场,同时制定物资采购计划,确保人员、物资供应充足。

全年产值计划如何落实?安全质量如何抓实?经济运行质量如何提升?……复工复产后,该集团三公司聚焦项目全生命周期管控,召开研讨会,公司本部业务部门与在建项目负责人共同深入研讨,制定切实可行的问题解决方案,确保所有项目健康平稳运行。目前,三公司在建项目中除5个冬休项目正抓紧复工复产外,其他项目均已掀起大干高潮,公司日均完成产值节节攀升。为确保重庆轨道交通24号线等新中标项目快速进场,该公司迅速组建项目管理团队、明确前期工作重点及时间节点,确保人员、设备、物资等资源配科学合理,从而推动项目快速开工建设。

针对在建项目多、管理跨度大、人员分散的情况,该集团安哥拉国际公司建立在建项目重大风险动态监控平台,要求各项目组织专业负责人开展节后安全大检查,及时发现隐患、消除隐患;对9个重难点项目安排专人负责督导,研究制定复工方案,切实保障复工后人员安全。

苏州春申湖路项目每天以120米的速度加快推进隧道附属结构施工,西安绿地全球文化中心项目创3天建成1层楼的新纪录,乌兹别克斯坦伯格亚普渠道修复工程提前7个月实现通水……中铁二十局结合在建项目实际,在做好常态化防疫工作的同时,纷纷按下复工复产“快捷键”,奋力争创“开门红”,为高质量完成全年目标任务打下坚实基础。

奏响复工春耕曲 铆足“牛”劲开新局

王飞辉

春节已过,年味渐远,“收心复工”成为近期各单位大小会议的“高频词”。

一年之计在于春。眼下正值春耕关键时期,农民正在抢抓农时,不误农时,全力备战春耕生产。要想一年有个好收成,就得从春天开始辛勤劳作,耕地、播种、浇水、施肥,每个环节都必须精耕细作,否则全年收获都会受到影响。

建筑施工企业亦如此,时间是关键,环环相扣“一样也不能少”。抓不住时间,就会为抢时间付出代价,少一道工序都会造成安全隐患。气候渐暖、寒意日退的春季是复工复产的黄金期,也是决定全年发展态势的“关键期”。要早谋划、早行动、早抓落实,收心挽神,埋头苦干,踩准春天的节奏,奏响复工春耕曲,开好半年发展之新局。

紧扣“开局”这个纲。今年是建党100周年,是第二个百年目标新征程的开启之年,是“十四五”规划开局之年,也是中国铁建实现高质量发展,建设具有全球竞争力的世界一流企业的关键一年。“五年看头

年,头年看首季”,抓好今年一季度的各项工作,实现“开门红”,对全年乃至整个“十四五”期间的企业发展至关重要。各级领导干部要充分认清“开局”的重要性,以对历史、对人民、对企业高度负责的态度,以长远的眼光、发展的理念、全局的视角谋篇布局,铆足“牛”劲开新局,高效推进各项工作上台阶。

绷紧“安全”这根弦。节后是人思想上容易懈怠的时期,各种“应付”“疲沓”“消极”均以“节后综合征”的名义而来,也是各类安全隐患滋生的高峰期。复工复产,安全是前提。各级各单位要迅速恢复安全管控的强度、力度、广度、深度,提高大会小会讲安全的频次,“加码”各项安全投入,拧紧安全监督“螺丝”。要加大各层级各领域全过程节后复工复产安全督查力度,深入开展风险排查和隐患排查治理,加强岗前和班组安全教育,将各项安全制度要求渗透到施工生产和企业经营的细枝末节,防止隐患丛生的“高歌猛进”,将各种安全隐患彻底消除在萌芽状态,为复工复产保驾护航。

挑起“担当”这个担子。能否“首战必胜”,关键看各级领导干部能否担当,扛起责任。各级领导干部要勇做“排头兵”,敢当“领头雁”。要将主要精力放在抓在建、促攻坚、保生产上,落实靠前指挥、现场办公、蹲点帮扶、分片包干等举措。要细化指标,压实责任,落实到人,分级把控。要配齐配强生产资源要素,合理安排施工计划,强化科技创新成果运用,不断优化施工方案,确保项目平稳快速有序推进。要深化落实“1234+”项目管理思路,守住安全、质量、工期、效益、环保、信誉“六条底线”,确保项目运行处在良性发展轨道。广大干部职工要拿出“开局即决战,起步即冲刺”的奋进姿态,打一场漂亮的“复工复产”之战,为完成全年目标任务奠定坚实基础。

坚持“实干”这个本。空谈误国,实干兴企,企业的发展是干出来的。广大干部职工要及早收心蓄力,沉心发力,对照年度目标任务,遵循“实事求是、守正创新、行稳致远”工作方针,内挖潜、外借力,真

抓实干。要立足岗位,从点滴做起,铆足“比”的劲头,增强“学”的主动,激发“赶”的动力,强化“超”的追求,敢于接“烫手山芋”。要合理制定各类激励奖惩举措,适时组织开展各类劳动竞赛,抢抓施工黄金期,掀起施工大干高潮,最大程度激发人财物潜能。要善于借助外部“大脑”,强化产学研结合,邀请行业精英、专家教授现场把脉帮扶,走出去向先进标杆取经学习,取长补短。

“一分耕耘一分收获,一分勤勉一分丰盈”。踏上“十四五”新征程,续写更加精彩的“春天的故事”,全系统广大干部职工要大力发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神,以不怕苦、能吃苦的牛劲牛力汇聚磅礴力量,全力推动企业高质量发展,奋力书写中国铁建新时代发展的崭新答卷。

