

守正笃行 稳中求进

本报记者 方玲

在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会上,与会代表用“极不平凡、稳步提升”8个字概括过去的一年。“铁建狂魔战疫、率先复工复产、经济指标同比上升”,这3句话勾勒出2020年的铁建底色与铁建质量。

“五年来,我们转理念,调结构,稳增长,创造了铁建速度”“五年来,我们抓创新,建精品、防风险,打造了铁建品牌”……中国铁建党委书记、董事长汪建平的“六个五年”总结,让与会代表既回顾了过往的足迹,也看到了中国铁建未来发展的无限潜力。

提升效益 行稳致远

本报记者 赵桂军

“紧紧围绕发展要务,抓改革、促创新、强管控、防风险、稳增长、增效益……”提升效益效率、优化资产结构,实现经济上台阶。在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会上,党委书记、董事长汪建平就实现高质量发展指明了方向。

“优化经济运行,提升高质量发展的品质。”中铁十一局党委书记、董事长何义斌表示。2020年,中铁十一局狠抓经济运行,严格资金管理,深化提质增效专项行动,改善资产质量。今年,他们将坚持目标导向,围绕“两高三低”,深化“大成本、全周期、全链条”经济管理,从工程数量、分包单价、物资设备投入上控制成本,从选好项目经理、合理配置劳务队伍、优化施工组织、降低项目成本等方面创造效益;坚持问题导向,在保增长的前提下,把消化风险资产作为一项必须完成的政治任务抓实抓好,持续加大亏损项目整治和无效资产处置力度。

中铁十二局党委书记、董事长李天胜认为,经济管理贯穿生产经营全过程,要正确处理规模、管理和效益的关系,机遇、风险和作为的关系,管住、激活和权限的关系,制度、执行和人性的关系。2020年,中铁十二局锚定高质量发展,狠抓工程项目上目标预控、过程管控、风险防控等重点,深入开展经济运行状况分析活动、专项整治暨财务大检查活动,实现了预期目标。今年,他们将通过强化“资金、资产、资源”管理,不断提升财务价值创造能力;开展工程项目经济风险源头防控,开展项目(分公司)综合管理评价,不断夯实“品质十二局”发展基础。

“将有质量的订单变为有效益的产品,是高质量发展之要。”中铁二十一局党委书记、董事长庄纪栋表示。2020年,该集团聚焦“大成本管理”理念,启动“项目管控创效”三年行动,坚守“亏损项目不接、项目完必赢”红线,建立正向激励引导、反向警示教育机制,抓成本创效益,抓管理增效益,抓效率提效益,纵深推进集约化、精细化管理,取得企业经济运行质量良性向好发展成效。今年,他们将进一步创新管理思路和模式,压实各级提质增效、创效创誉责任,强化责任考核兑现,提升过程管控能力,推动企业在高质量发展道路上行稳致远。

聚焦新兴产业 开辟“活力之源”

通讯员 王舒

聚焦新兴产业发展,是中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会强调的亮点之一,特别是全面加强新兴产业统筹与顶层设计,加快培养生态环保等领域的“冠军企业”,积蓄产业力量,形成品牌优势,为各集团培育新的增长点、增长极指明了方向。

如何在新兴产业板块超前布局,走好差异化特色发展之路?一时间,在总会、各分会、各分公司内外,企业负责人都在积极讨论、努力破题。大家一致认为,只有主动“识变、应变、求变”,才能把握大势、开辟新局、乘势而进。

在中国铁建新产业布局中,由铁建投资牵头的城市开发业务作为核心业务板块,已成为铁建投资发展的“领航标”。该集团总经理李卫华表示,目前铁建投资城市开发业务已由最初的土地一级整理、棚户区改造进入涵盖智慧城市、环境整治、产业导入等多项业务的“2.0”阶段。下一步,他们将大力发展城市公共资产运营、城市综合体运营等运营管业务,推动城市开发业务向“3.0”阶段跃升。

发展新兴产业不仅是对传统业务的重要补充,更是串联各环节、多领域业务的重要纽带,成为企业发展“活力之源”。对此,铁五院院长、党委副书记黄超表示,该集团坚持以规划设计为核心完善产业布局,正在机场建设、生态环保、城市开发等新兴产业形成“领跑优势”。此外,铁五院与中铁建重庆投资集团合资成立“中铁生态院”,共同构建产业平台,打造“冠军企业”,形成了涵盖环境工程、景观园林、城乡规划、水利工程等专业的“生态军”,助力中国铁建加速向生态环保全产业链进军。

“把资源要素向新兴产业倾斜,力求在新基建、未来城市、绿色城市等新领域抢占先机。”中铁二十二局党委书记、董事长赵红鹰说,该集团下一步将持续发挥“双轮驱动”优势,更加注重企业协同,以城市为中心开展经营,为客户提供一站式解决方案。

“要不断创新探索多元化发展模式,立志成为人民幸福生活的专家。”中铁十六局党委书记、董事长程红彬表示,在浙江省首次提出“未来社区”概念后,中铁十六局、铁五院和温州市平阳县政府于2020年底签订了合作协议,共同联合开发运营平阳县未来社区项目,标志着该集团通过参与未来社区项目建设,实现了从传统“建铁路、建公路、建房子”向“建社区、建生活、建服务”的转型升级。

防风险、稳增长是压舱石,双提升、高质量是主旋律。

铁建速度代表铁建规模,铁建品牌象征铁建高质量发展。而实现规模、品质双提升的前提是行稳致远。

在各分会场,代表们同样热议不断:既要有所“防”的先手,又要有“化”的招法。中铁十五局党委副书记、总经理黄昌富深有体会地说,近两年来,该集团紧盯影响企业发展的风险源,以壮士断腕的决心帮助重难点项目脱困,化解市场风险;集团公司铁路信用评价比上年

跃升了17个名次,公路信用评价取得历史最好成绩。

“在大灾大难前实现疫情防控有力有效,在市场重压下实现经营承揽逆势增长,在抢时补损中实现施工生产稳中快进。”中国铁建总裁、党委副书记、执行董事尚标的报告同样凸显“防、增、稳”等关键词。

中铁十九局党委书记、董事长杨哲峰表示,他们认真贯彻落实中央“六稳”“六保”决策部署,统筹推进疫情防控和施工生产,深入开展保进度、保质量、保安全、降成本的“三保一降”活

动,加大施工组织力度,严格工程质量安全管控,重点工程取得突破性进展,提升了企业创誉创效能力。

“青松寒不落,碧海阔逾澄”。2021年是“十四五”开局之年,更要迈好第一步,见到新气象。中铁二十四局党委书记、董事长朱赤说,稳增长的前提与核心就是效益的提升与价值的增长。今年,该集团将建立成本实验室,开展成本管理创新,夯实做实做优企业的根基,以现金流为核心,压“两金”、减负债、降成本,确保实现“两高三低”。



▲西安,西北区域总部分会场。白涓迪 摄



▼成都,中铁建电气化局职工代表田振海为项目员工宣讲工作会精神。李海燕 摄



▲珠海,中国铁建港航局分会场。陈创海 摄

中铁二十五局五公司

情暖农民工 “返乡路”

本报青岛1月22日讯(记者付晶晶 通讯员宋佳峰 张国庆)“魏德林,5车12号下铺,直接拿着身份证去乘车即可!”伴随着点击手机屏幕的声音,3分钟不到,志愿者翟鹏飞便帮钢筋工魏德林抢到了票。这是1月16日中铁二十五局五公司青岛地铁4号线项目部07工区帮农民工抢票的一幕。

随着春节临近,如何按期回家成了农民工挂念的心头事,而不少农民工由于不会上网抢票,只好趁着工作之余跑到火车站排队抢票,费时费力还要防疫。在了解该情况后,该项目部决定组织志愿者开展“为农民工回家抢票”活动。

在项目部组织下,6名志愿者利用农民工下班时间在工点门口搭起工作台,为路过的农民工录入信息、抢购车票。此外,志愿者还走进农民工宿舍区,通过发放火车票、汽车票线上购票操作流程单页等方式,手把手教大家线上购票。

“我年纪大了,也不太会使用智能手机,往年都是提前去火车站排队买票。现在有你们帮忙,真是太省心了!”今年53岁的农民工沈位成笑道。

“项目部农民工大多在小年前程,我们对照着放假节点,现在已帮37名农民工成功抢到了车票。”该项目工会主席王桂泉介绍,“目前,农民工2020年工资发放到位,对铁心要返乡过年的农民工,我们还将为他们准备了防疫性口罩、手套等的‘防疫大礼包’以及包括泡面、面包的‘返乡物资’;对于因疫情影响留青过年的农民工,我们在妥善安排其食宿的同时,还将通过给予他们一定经济补偿等方式,确保大家都能过好年。”

铁四院轨道所党支部

设计+运营 “结对共建”凝聚力

本报武汉1月22日讯(记者张启山 通讯员颜乐)“这是一个双赢的活动,能够让运营公司及时了解新技术,让设计院及时优化设计。希望我们能够进一步加强交流合作,为武汉地铁建设注入新动能。”近日,一场主题为“精心设计、匠心维保,聚力打造‘品质地铁’”的党建共建活动,在铁四院线站轨道所党支部与武汉地铁运营公司工务中心线路一、二部党支部之间展开。

铁四院轨道所承担了武汉地铁90%以上的轨道系统设计,设计团队中青密切配合,长期以优质的设计和服务为武汉地铁建设贡献力量。近年来,轨道所党支部重视与运营部门的互动交流,通过党建共建拉近双方距离。

“结对共建带来了党建工作全面提升,主动服务、积极担当的意识得到全面提升,对我们提升设计服务水平是一个有力的促进。”铁四院轨道所党支部书记王森表示,今后他们还将通过技术交流、体育活动、党建知识竞赛等多种形式的探索,与地铁建设部门、高铁工务部门的党建活动,增强设计与建设、运营、工务等部门的交流和互动,有效提高设计水平。

(上接第一版)

宣誓呐喊振聋发聩,机械轰鸣此起彼伏。13日下午2时许,前期工作人员抵达施工现场,在做好各项疫情防护后,已着手各项准备工作。

13日下午4时许,第一批机械人员到位。随后,该项目部300多人和65台装载机、挖掘机、推土机、运输车等机械设备陆续抵达,采取轮班作业方式进行24小时不间断施工。

当晚,当地最低气温达到零下6摄氏度,建设者冒着严寒完成了现场清表工作。14日,100名负责板房安装的建设者就位,进行场地平整和板房安装准备工作。

16日晚,中铁十四局临港项目部52名建设者星夜驰援,几乎就在同时,天津津沧项目部、河北唐山项目部、太原项目部、郑济项目部的数百名职工也驱车赶往建设工地。没有一刻停留,他们从四面八方赶来,义无反顾,1000多人投入紧张施工。

每一分钟都在发生变化。短短几天时间,浑沌河岸边这片空地变了模样。“云施工”的镜头里虽感受不到施工现场刺骨的寒风,却看到了建设者最美的身影。

1月15日下午,石家庄黄庄公寓隔离场所建成300多套板房,室内水电安装有序展开。集装箱房屋每间面积18平方米,一侧由5块板组成,每块板宽1.15米、高约2.5米,墙板采用彩钢夹芯板,方便安装,节省工期,防火隔热。

同时,卫浴水电俱全,后续还将配齐床铺被褥、桌椅、空调、热水器、Wi-Fi,整体卫浴等生活必需品。

从一片荒地到一排排整齐的板房,从每一个黎明到灯火通明的深夜,从雪花漫天飞舞到屋檐上的冰块凝结,建设者创造了奇迹,也感受到了奉献的快乐。

这个冬天气格外冷,但他们的工作热情丝毫不减。没有硝烟的战斗还没有结束,动人的故事每天都在上演。一举一动一言一行,平凡而普通,却闪耀着建设者的初心与真情,充满了催人向上的力量。

融入双循环,实现海外高质量发展

通讯员 李子

“全球发展,向国际循环要质量。”“要坚持国内国际双循环相互促进,实现海外高质量发展。”在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会上,党委书记、董事长汪建平和总裁、党委副书记、执行董事尚标为2021年海外工作再次吹响集结号。

春雷动,海潮涌,千帆竞。会议精神在与会代表中引发强烈反响。“积极融入双循环,是集团公司海外快速发必由之路!”铁建国际党委书记、董事长卓磊表示,铁建国际将积极响应号召,坚持“四者”定位,落实“四个融入”,实现“四个转变”,大力深耕重点市场;把区域公司建设作为集团发展支撑,通过高端人才引进、优化体系、海外并购等,提升区域公司市场开发、项目实施、资源整合等能力;在做

好现汇、政府框架项目经营的同时,以高质量发展为目标,在“投建营一体化”项目上发力,聚焦优势区域,提高经营质量;全面落实海外协同发展要求,理清责权利界面,与工程局建立新型、长期合作关系,提升项目实施能力。

“中国土木将继续突出经营工作龙头作用,研判形势,加大经营力度。”中国土木党委书记、董事长赵佃龙表示,将与当地政府、国际金融机构、知名企业深度对接,制定特殊时期经营方略,大力发展新业务,拿出“中土方案”,争取实现“弯道超车”;同时,在国际循环中深度融入,推进事业部经营力量前移,稳步推进区域中心建设,尽快形成新增长极,充分利用中国铁建全产业链优势,加大协同力度,提升项目起点,使

产业链“走上去”;清晰研判所在国疫情期间的基础设施短板,重点围绕后疫情时期所在国扩内需、促产业转型机遇,加强在医疗卫生、水工水务、能源等民生类领域研究和布局,争得先机。

铁建国际将2021年作为“全力拼搏年”,铁建国际投建营总经理、党委副书记范永芳表示,公司将秉持久久为功的态度,致力于打造“四个平台”,即铁建海外资源整合平台、铁建海外融资平台、铁建海外资产运营平台、铁建履行国家战略的重要平台,构建基础设施、矿产资源、房地产、产业园全面发展的多元化业务体系,集成投资、融资、设计、监理以及相关配套服务等功能,与兄弟单位以“双引擎”方式推动公司海外业务转变发展模式,实现跨越式发展。

走专业化发展之路

通讯员 曹建强

“加强三级公司专业化发展顶层设计,持续完善专业清单管理;在更大范围内优化配置资源要素,促使三级公司在产能上向高端高效高价值和‘专精特新’转变。”在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会行政工作报告中,工程公司专业化发展再次被提及。

作为中国铁建十大品牌之一的中铁十四局大盾构专业,在去年的“四会”讲话中,再次成为典型被“点名”。“人无我有,人有我精”,是中铁十四局打造大盾构企业的目标之一。今年,中铁十四局将通过“高端、高配、高能”3种方式,继续培育大盾构公司的专业化优势,通过强化高配手段,配

齐配强高素质人才,增设专业经营机构,成立大盾构与地下空间科技发展研究院,不断将专业优势向产业链上游延伸。与此同时,他们还将继续培育高能动力,推动公司向数字化转型,为大盾构发展增添新动能。

同样对三级公司专业化发展紧抓不懈的还有中国铁建大桥局。中国铁建大桥局党委书记、董事长张树海表示,过去一年,该集团致力于打造桥梁专业公司核心竞争力,重点扶持所属桥梁公司桥梁制品产业,将靖江桥梁产业园打造成为桥梁研发生产基地,完善桥梁产业链条。以桥梁建设为主业的中国铁建大桥局一公司,在2020年建成3座长江桥、1座世界级跨

海大桥,并成功进入中国铁建工程公司施工产值20强榜单。

“非工程承包三级公司要形成以总资产收益为主的考核评价体系,推动资源要素向高价值回报企业聚集。”铁建发展所属瑞正咨询公司董事长李治国表示,作为系统内唯一一家安全管控咨询类三级公司,他们通过细分专业市场,持续聚焦工程项目安全风险管控咨询领域。成立一年来,该公司新签合同额同比增长134%,营业收入较上年同期增长93%。未来,他们将继续通过一体化安全咨询模式和“清单化”工作方案,不断扩大业务规模,力争打造出中国铁建安全风险管控咨询的“金字招牌”。