

细化深化 巩固提升 扎实推进专项整治行动 筑牢企业高质量发展根基

——王立新在中国铁建安全生产工作会上的报告(摘要)

一、2020年安全生产工作开展情况

(一)安全生产体系逐步完善。
进一步明确以体系保安全的思路方向,以制度建设为切入点,全面加强组织体系建设、风险防控、隐患排查治理、教育培训、安全投入、应急管理、考核奖惩及安全文化建设等方面工作,综合施策,持续发力,安全生产体系进一步完善。

(二)安全生产全员责任制落实深入推进。
按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”原则要求,制定岗位安全生产责任清单,逐级签订安全包保责任书,严格包保兑现,考核奖惩,推进了全员安全生产责任落实。

(三)风险隐患双控机制效果显现。
将风险分级管控与隐患排查治理双预控工作作为安全生产的重要抓手,突出抓好风险源头治理及过程管控,取得了较为明显的效果。运用信息化手段,加强风险防控信息平台、隐患排查治理“一张网”建设,提升了双预控信息化、流程化、规范化水平。

(四)专项整治三年行动取得积极进展。
围绕三年行动阶段目标、任务,按照既定的路线图、时间表,深入开展安全生产专项整治,各项工作取得积极进展。

(五)安全生产基层基础工作更加扎实。
从强化专职安全队伍建设、加强安全教育培训、开展安全标准化管理、提升分包队伍安全管理水平等方面,突出抓实抓细安全生产基层基础工作。

(六)应急管理综合能力水平稳步提升。
不断加强应急管理体系与能力建设,优化现场应急处置方案,强化应急物资设备设施配备,组建专兼职救援队伍,采取多种形式开展应急培训和演练,进一步提升了应急能力水平。

回顾过去一年的工作,总结经验,以下三项工作必须长期坚持,久久为功,持续巩固提升。

(一)坚持制度先行,在抓体系保安全上下功夫。
在“1+N”制度体系建设总体框架下,继续补充与修订完善各项制度,着力通过加强制度建设,推动建立安全生产标本兼治、重在治本的长效机制。要沿着“体系保安全”这个方向继续努力,积极推进建立一套符合企业自身特点的安全生产制度体系,提升本质安全水平。

(二)坚持同向发力,在抓工作落实上下功夫。
安全生产是一项系统性工作,坚持全面抓、系统抓,发挥好管理协同作用。建立“横向到边、纵向到底、协调联动”的工作机制,引导上下左右同向发力,狠抓工作与责任落实。

(三)坚持聚焦现场,在抓基层基础上下功夫。
安全生产关键在基层、在现场,安全管理重心要下沉,要将安全生产资源要素向基层、向一线倾斜,持续推动基层全方位、全过程抓好安全生产工作。

有的单位应对新业态运营安全挑战准备不足,对运营安全还缺乏深入细致的研究,安全管理经验积累不足,相关专业人才缺乏。应对现场工人老龄化趋势准备不足,没有充分认识到这个趋势变化给现场安全管理带来的新挑战,对复杂山区工程施工安全认识上仍需再提高。

三、2021年安全生产工作思路与重点工作安排

认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述,坚持人民至上、生命至上,统筹发展和安全,牢固树立安全发展理念,扎实开展安全生产专项整治集中攻坚行动,构建从根本上消除生产安全事故隐患的责任体系、制度体系和预防控制体系,打造本质安全型企业,为企业高质量发展筑牢安全根基。

(一)更好统筹发展与安全生产工作。
一是统筹安全与企业高质量发展工作。安全生产是企业高质量发展的重要内容,没有安全稳定,谈不上企业高质量发展。二是统筹安全与经营管理工作。安全生产是做好经营管理工作的前提,安全生产工作不到位,发生事故或险情,必然造成经济效益的巨大损失。三是统筹安全与工期进度管理。要始终把安全工作摆在一切工作的首位,做到先安全再生产,不安全不生产。

(二)扎实推进安全生产专项整治集中攻坚。
一是要主动对标对表,按照制定的实施方案和措施清单开展工作。二是继续完善管理制度。根据措施清单时间与任务要求,推进相关制度落地。三是从管理机制和制度措施等方面综合施策,彻底整治一批“老大难”问题。四是持续推进安全生产标准化建设。五是积极探索分包商管理新举措。

(三)加强高风险领域和重点项目安全管控。

一是加强本级项目安全风险管控,加强监管力量配备,强化现场管控,切实提升安全风险防范能力。二是加强新业态安全风险管控,树立全生命周期安全理念。三是加强川藏铁路等重点难点项目安全风险管控,做好各类风险防范与化解。

(四)强化安全生产科技支撑。
一是持续推进高危作业“机械化换人、自动化减人、智能化无人”。二是加快信息技术与安全生产的深度融合。三是强化BIM技术在施工组织和方案论证方面的作用,提前研判方案的科学性和可行性。

(五)精准开展安全教育培训。
一是安全教育培训内容要有针对性;二是安全教育培训方式要有针对性;三是要抓好班组岗前教育。

(六)推动基层安全创新。
一是坚持守正创新。在技术创新上要聚焦能够解决现场安全问题,在管理创新上要聚焦能够激发各级活力,提升安全管理水平。二是坚持守正创新。建立正向激励机制,鼓励全员创新。三是总结并大力推广应用创新成果。

(七)加强应急能力建设。
一是加强应急预案管理,提高预案的针对性和可操作性。二是加强应急力量预置,有针对性地组建专(兼)职救援队伍,配备必要的应急救援设备设施,储备充分的应急物资。三是要结合项目安全生产规律特点及风险管控重点,有针对性地开展实战演练,确保有险能应。四是严格领导带班制度,加强应急值班值守。

(八)强化安全生产考核引领作用。
一是安全考核要常态化,逐级推动抓好工作落实。二是强化考核结果的应用,建立安全生产绩效与各级领导干部工资待遇和职务职级晋升挂钩机制。三是严肃事故报告制度,对瞒报、漏报、迟报事故的,要提格追究、严厉问责。

会议 话题

做优项目精细化管理 培育新效益增长点

通讯员 郭俊江



▲上海,中铁十五局、中国铁建华东区域总部在沪40余名参会人员认真聆听。 赵向国 摄

“要把项目管理作为企业的重中之重,作为建设具有全球竞争力世界一流企业的重要抓手。”“聚焦‘两新一重’建设,推进项目标准化管理,深化落实‘1234+’项目管理思路……”在中国铁建2021年工作会暨三届一次职代会上,企业做优做实“推进项目精细化管理”成为本次会议的热词之一。

“向精细化管理要效益”亦成为分会场党政主管和职工代表的高频热议话题。在山西太原分会场,中铁十二局党委书记、董事长李天胜深有感触,“面对行业形势变化,企业需要苦练内功,精耕细作。”2021年,他们将开启项目管理综合治理,明确“项目组织体系治理”“项目经理绩效治理”“资金管理效能治理”“成本控制治理”“劳务管理治理”“物资设备管理治理”六大治理目标,通过解决梳理48类问题,树立15项规矩,订立9条红线,通过系列真刀真枪、实干实抓的创新举措,向项目管理要效益,开辟企业新的生存空间。

“中铁建设生产经营规模持续增长,管理跨度加大,传统管理手段已不能满足有效监控。”在主场参加会议的中铁建设总经理、党委副书记梅洪亮对于强化项目精细化管理有更切身体会,党的十九届五中全会《建议》明确提出,要“加快数字化发展”,中铁建设当前正在通过推进项目数字化管控,

提升项目管理效能,下一步还要把自主研发的“156智慧管理平台”,广泛应用于大型铁路站房建设,助力中铁建设高铁站房项目施工管理迈上新台阶。

“把劳动生产率、人均创效纳入项目考核评价,减冗员、激活力,不断提升发展质量与效益,增强企业价值创造能力。”中铁十七局党委书记、董事长陈宏伟深表赞同,立足精细化管理,创新提出以“三新破三型”推动项目管理升级,通过明确“以我为主”的新理念,制定代表企业实力的新标准,树立“大成本”的新思维,持续提升项目全周期管控和创效创誉能力,实现了成本最低、效益最优目标。

装备制造添力建筑强企

本报记者 胡清



中铁二十局集

▲西安,中铁二十局分会场职工代表举手表决。 陶柯宇 摄

增强动能、锻长补短、创新赋能……在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职工代表大会上,这些推进供给侧改革和高质量发展的一揽子举措,都把装备制造作为重点领域圈定。

“集中力量推进关键核心技术攻关,打造中国铁建迈向世界一流企业的高端技术‘名片’。”“大力实施重大科技攻坚行动,重点解决‘卡脖子’难题。”中国铁建党委书记、董事长汪尚平的讲话,总裁、党委副书记、执行董事庄尚标的报告,吹响了打造中国高端装备制造领先品牌的“冲锋号”。

与会代表认为,讲话和报告瞄准高端靶心、对准核心技术,多路实招聚力制造升级,

让做大做强高端制造的目标更清晰,让长板更长、短板不短的方向更明了,让将创新驱动进行到底的路径更精准。

会场内摩拳擦掌,会场外律动而行。在北京,国产最大直径盾构机“京华号”,加载多项核心技术向地表深处钻进;在莆田,全球首台千吨级架桥机“昆仑号”,集提梁、运梁、架梁技术于一身,轻松快速架设箱梁……

分会场里,铁建重工党委书记、董事长刘飞香对打造高端技术“名片”尤为入心。他表示,铁建重工将精工细作优势产业、主导产品,大力发展新兴产业,推进“智能化”和攻关“卡脖子”技术,紧盯指标狠抓“高质量”经营,聚焦“新市场”机遇,继续强化海外

经营,推动铁建制造从装备中国到装备世界。

技术先导,势能更足。铁五院党委书记、董事长汤友富介绍,截至目前,千吨级架桥机销售额已超过3亿元,市场占有率达到80%以上。他说,只有加强科技创新,才能统筹推进企业不断补齐短板和锻造长板,既提升企业品牌影响力,又巩固技术领先新优势。

“继续加大对核电、轴流风机等优质项目的研发投入和创新支持力度。”中铁十八局党委书记、董事长王兴周说,将不断提升工业制造竞争力,围绕“固根本、强研发、重服务”,不断强化基础管理和技术创新能力,通过打造工业互联网平台,拓展“智能+”,抢占工业制造板块制高点。

服务主业 以融促产

通讯员 朱津军



▲成都,中铁二十三局分会场职工代表认真开展讨论。 马鹏飞 摄

“以产促融、以融助产、产融结合,推动全产业链协同发展。”

“落实党中央关于金融有效支持实体经济的要求,坚守‘服务主业、服务实体、以融促产、产融结合’定位不动摇。”

在中国铁建2021年工作会议暨三届一次职代会上,中国铁建党委书记、董事长汪尚平和总裁、党委副书记、执行董事庄尚标对产业金融的发展提出了明确要求。

“产业金融必须立足主业、立足实体,在服务主业和产融结合上下功夫。”资本集团总经理、党委副书记王闯对于“产融结合”有着深刻的理解。

2020年4月,资本集团以铁建财务、诚合保险、中铁金租、铁建资产为基础组建,定位为中国铁建的综合金融服务平台,这是中国铁建金融板块的重大改革。

在服务铁建主业上,资本集团深入了解成员单位金融需求,提供综合金融服务的一揽子解决方案;引入资本活水,推动主业转型升级,铁建基金与中国铁建27家单位合作项目99个,总投资额近8400亿元,仅2020年即为17家单位解决了266亿元表外融资;盘活优质资产,提高主业运行质量,资产证券化业务累计发行规模668亿元,存续资产管理规模440.77亿元;深化投融资服务,赋能主业多元发展,2020年,铁建银信为系统成员单位提供资金流动性支持269亿元,金融租赁全年新增投放近142亿元,面向主业新增投放14亿元,铁建财务2020年信贷投放规模超750亿元;拓展保障服务,助力主业降本增效,保险集中业务为系统成员单位节约保费成本支出近3亿元,协助取得索赔收入近3亿元。

为进一步贴近用户,实现金融服务的精准性、普惠性,资本集团整合金融资源,设立了华北、华东、华南、西部四大区域经营服务中心,构建了集团“管总”、区域经营服务中心“管面”、管控单位“管线”、金融研究中心“管点”的四位一体客户服务体系,推动金融产品创新和服务提升。

王闯表示,按照此次会议对金融板块重点工作安排,下一步,该集团将以集约化发展、专业化运作为原则,推动各类资源要素向实业主业集中,进一步提升金融板块服务主业水平;加快整合金融资源,完善金融牌照布局,稳健打造综合金融服务平台;创新融资方式,多渠道引入外部低成本资本金,助力铁建轻资产发展;运用资产证券化、公募REITs等手段,盘活存量资产,实现投资项目良性循环。