

# 庄尚标在中国铁建安全生产工作会议上的讲话(摘要)

(2021年1月20日)

同志们:

2020年以来,全系统各单位坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续完善安全生产体制机制,深入开展安全生产专项整治三年行动,加强监督检查,狠抓措施落实,安全生产形势持续趋稳向好,成绩值得肯定。同时,当前全系统安全生产形势依然复杂严峻,我们充分看到问题,突出表现在:安全生产责任和监管压力传递层层衰减,“上热下冷中梗阻”的现象依然突出,终端责任落实不力;新业务、新领域面临较多新的安全风险;部分单位重视不足,监管力量薄弱,存在侥幸心理和松劲心态。各单位必须充分认识安全生产工作的极端重要性,深刻查找问题,严格落实责任,扎实做好安全生产工作。

下面,我讲几点意见。

## 一、进一步提高安全生产政治站位

习近平总书记指出,“安全是发展的前提,发展是安全的保障”。党的十九届五中全会提出“统筹发展和安全,建设更高水平的平安中国”,强调要“坚持人民至上、生命至上,把保护人民生命安全摆在首位”。各级必须进一步提高政治站位,切实把思想和行动统一到习近平总书记重要指示批示精神和党的十九届五中全会重大决策部署上来,始终坚持安全发展理念,以极端负责的态度抓好安全生产工作。要深刻认识到安全是解决生产经营、改革发展问题的前提和基础,没有安全就没有发展。今年正值建党100周年,安全生产这条“红线”一定要守住,绝不能添堵、抹黑。

## 二、进一步压实安全生产责任

各级要按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”要求,坚持把安全生产责任放在心上,扛在肩上,落在具体行动上。各级企业党政负责人是安全生产第一责任人,要切实履行职责,亲自部署、督促、指导安全生产工作,定期督查检查,真正把安全工作摆在首位、贯穿生产经营始终。各级

管理人员,要坚持“管业务必须管安全、管产业必须管安全、管区域必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则,全面履行安全生产责任,事事处处抓安全,确保分管范围内安全生产不出事。落实全员责任,实现安全生产“层层负责、人人有责、各负其责”,实施全员安全生产教育培训,做到明责、知责、履责,培养良好行为习惯;健全安全生产绩效考核体系,发挥绩效考核作用,激发全员参与安全生产工作的积极性和主动性。严格分包商管理,把好准入、评价关,从资质、能力、业绩、信誉等方面严格审查,严禁不具备安全生产条件的队伍混入,不守安全底线、违章蛮干的队伍要坚决清退、拉黑。落实终端责任,下大力解决对车间、班组和从业人员安全管理的短板和薄弱环节,确保一线人员懂安全、会安全。

## 三、进一步提升本质安全水平

加大施工安全科技研发投入,加快先进适用技术与装备的推广应用,坚决淘汰落后技术和设备,推进“机械化换人、智能化减人”,降低事故风险;充分利用BIM、大数据等科技手段,提升监控监测、风险预警的精度和准确度;改变零散、粗放的施工组织模式,推进专业化、工厂化生产,有效降低风险。

## 四、进一步增强安全预防能力

坚持预防为主,关口前移,夯实事故防范基础,确保安全生产人员、资金、设备等各项投入到位。健全安全生产管理机构,配备配强安全生产管理人员,安全总监还没有配备到位和安监部门没有单设的工程局,要限时整改到位,容不得半点含糊与凑合。有效强化隐患排查治理,实现安全隐患治理全过程可追溯、可督促。特别强调,3月1日将施行的刑法修正案增加了拒不整改重大事故隐患犯罪,隐患不整改到位要被追究刑事责任,各级要有清醒的认识,及时消除重大隐患。加大对重点项目安全专项检查,谁检查、谁负责、谁督办,要能查出隐患问题,更要紧盯整改,隐患不消除,问题不

解决,就绝不撒手、不罢休。各生产单元、项目部要狠抓规章制度和作业标准、作业程序执行的日常检查,确保安全生产时刻可控受控。

## 五、进一步提高应急处置能力

深化安全生产应急管理体系建设,提高应急处置能力。应急预案要切合实际、简明实用,做到分工明确、责任到人。定期检查应急救援物资设备,做好应急演练,开展应急演练,让大家真正掌握应急知识、自救互救和避险逃生技能。严守事故报告规矩,及时掌握情况,第一时间上报,决不能有半点侥幸和拖延,以“零容忍”的态度打击事故迟报、漏报、谎报、瞒报行为。

## 六、进一步强化新业务新领域安全风险防控化解

企业转型升级和新兴业务的快速发展,要积极应对对新问题、新挑战。系统研究新产业、新业态带来的新安全风险,做好风险识别和分级管理,落实防范措施,降低事故概率。特别是运营方面,快速增长的高速公路、铁路、城轨等运营业务,相关单位要系统谋划运营安全管控,加强规划、建设、运营协调衔接,构建运营和公共安全防范技术体系,提升管控能力。加强对“四新”应用带来的衍生风险和隐患的研究,提前防范,阻断安全事故链条。组建专家咨询团队,建立安全风险定期会商机制,主动研究新问题,打好主动仗、下好先手棋。

## 七、进一步推进安全生产专项整治三年行动

安全生产专项整治是习近平总书记亲自批准,在全国范围内开展的重大行动,是安全生产领域的重大政治任务。今年是三年行动的攻坚年,各单位务必从严从实推进整治工

作。定期召开专题会议解决重点难点问题,差异化督查所属单位,对工作落实不到位的,通过通报、警示等方式,加强督导;对整治不力、造成严重后果的,要严肃问责。坚持目标导向和问题导向,标本兼治、动真碰硬,推动安全领域“老大难”问题的解决。动态更新“两个清单”,持续完善规章制度和运行机制,确保习近平总书记提出的“从根本上消除事故隐患”要求落到实处。

## 八、进一步加强海外安全生产管理

海外无小事,抓好海外安全生产工作,要确保安全生产管理体系对境外项目实现全覆盖,实现安全生产工作同部署、同考核、同落实,督促安全生产责任落实到位。健全与所在国安全标准相衔接的安全规章制度,加强教育培训,定期检查,提高风险防控和安全、健康保障水平。加强与驻地政府和使领馆的沟通联系,做好预案,提升应急处置能力。

## 九、进一步做好疫情防控常态化下的安全生产工作

当前境外疫情依然严峻,国内零星散发与局部聚集交织叠加,各级各单位要坚持在常态化疫情防控中抓好安全生产工作。合理调配人员,确保主要负责人和关键技术、管理团队在岗在位,确保日常管理正常开展,坚决做到人员不到位、管理衔接不紧密、培训跟不上不生产。加快智慧工地建设,推进“互联网+”安全监管,提高监管效能。统筹谋划,努力克服疫情导致不利因素,做到安全生产和疫情防控“两不误、两促进”。

最后强调,岁末年初是事故高发期。各单位要认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述,牢记肩负的职责使命,以踏石留印、抓铁有痕的精神,以如临深渊、如履薄冰的姿态,抓好春节、“两会”期间的安全生产工作。密切关注高风险项目、标志性项目和股份公司本级项目,紧盯重点部位、关键工序,做好值班值守,坚决防范各类安全事故发生,确保企业平安和谐稳定。

## 会议 话题

# 铁建“进城”未来可期

本报记者 庞曙光

“打造国内一流的‘铁建美好城市’系列品牌”。中国铁建总裁、党委副书记、执行董事庄尚标在2021年工作会议暨三届一次职代会所作的工作报告中明确提出:将以城市为中心,坚持高端引领、协同作战,依托属地、依托项目,坚持传统新兴并举,聚焦高质量经营,以需求侧改革牵引新供给,推动经营上新台阶。

“抓住了问题关键。”在上海分会场参会的中铁十五局党委书记、董事长张喜胜表示,以城市为中心,是落实“全域经营”战略的重要抓手。未来中铁十五局将抢抓城镇化发展机遇,继续充当新城建设、旧城改造、产业园、自贸区建设主力,并在城市运维、城市病防治、城市发展中寻找新机会。

作为中国铁建在西南地区唯一的工程局集团,中铁二十三局抢抓成渝双城经济圈建设上升为国家战略的历史机遇,充分发挥属地优势,与中国铁建昆仑投资集团强强联合,一举拿下投资规模达566.6亿元的达州“两城一线”城市综合开发项目,创造了中国铁建城市开发类项目体量新纪录。

“城市开发业务是我们的核心板块,也是利润的主要来源。”铁建投资党委书

记、董事长高治双介绍,经过几年发展,铁建投资城市开发业务已由土地一级整理、棚户区改造进入涵盖智慧城市、环境整治、产业导入等多项业务的“2.0”阶段,未来还将向城市运营维护“3.0”阶段迈进。

作为中国铁建首个专注于城市业务的运营投资平台,总部位于杭州的铁建城发,正以浙江省未来社区投资建设为突破口,深耕城市更新“蓝海市场”。

该公司总经理马建军认为,从“修大路走小路、四海为家”转向扎根城市、融入城市、经营城市,是中国铁建转型升级的必由之路。

目前,铁建城发参与浙江省多个未来社区、片区开发项目投资建设,未来还坚持立足浙江,面向华东,走向全国,紧随乡村振兴和新型城镇化战略,深度融入长三角一体化、长江经济带、京津冀协同发展,为更多城市更新项目提供一站式、定制化完整解决方案,擦亮城市更新“铁建品牌”。

党的十九届五中全会明确提出:要实施城市更新行动,加强城镇老旧小区改造和社区建设,建设海绵城市、韧性城市,推进以人为核心的新型城镇化。打造“铁建美好城市”品牌正当其时,未来可期。

# 为转型升级培育优质“土壤”

本报记者 梁栋方

“主动融入铁建转型升级大势,以创新驱动和轻资产投入为主,强化产业协同联动,在拓宽工程承包产业增长渠道的同时,为其他产业发展壮大提供优质‘土壤’。”

1月19日,中国铁建总裁、党委副书记、执行董事庄尚标在2021年工作会议暨三届一次职代会上,提出在“十四五”开局之年,要大力聚焦转型升级,推动产业上新台阶。工作会报告给各集团大力推进转型升级注入了一支“强心剂”。

在济南分会场观看直播的中铁十四局党委书记、董事长吴言坤深受鼓舞。近年来,中铁十四局通过主业拉动,成功培育了大盾构、建筑工业化、检测测绘、新材料和物流等特色板块,大力拓展“7+N”新兴业态。

“企业各板块业务结构均衡发展。‘两路’营收占比由2015年的71.05%降为2020年的31.61%。”吴言坤表示,“下一步,中铁十四局将坚持战略引领,用好投资拉动,加强政策扶持,创新合作模式,持续推动转型升级,为企业高质量发展培育新动

能。”

围绕补链、延链、强链,建强产业体系,提升产业价值创造能力,中铁十一局也走出了一条“转型升级”的康庄大道。中铁十一局党委书记、董事长何义斌介绍,目前企业“6+1”产业发展形态基本成型,下一步中铁十一局将巩固铁路、公路、城轨等传统优势领域,做好“进城、进军、出海、拓新”四大文章,持续开拓城市轨道交通、环保、数字产业等新兴产业、新兴业务和“新基建”市场。

近年来,成功打造“矿业名片”的中铁十九局,面对近年来激烈的市场竞争,推动产业结构向开采、加工、销售一条龙经营方式转型升级,成立北京信息技术分公司,将信息技术作为服务矿山专业化发展的全新板块。

“我们计划在未来3年内布局完成设备自动化生产、矿用卡车无人驾驶、物联网智慧工地、系统集成办公领域攻关,为打造‘品质铁建’提供技术服务和支撑。”中铁十九局党委书记、董事长杨哲峰对未来的转型升级十分看好。



济南,中铁十四局分会场参会人员认真聆听



广州,中铁二十五局分会场参会职工代表在举手表决



珠海,中国铁建港航局分会场参会人员分组讨论

本版照片由邓联旭、陈创海、范少文摄