

中国大飞机从这里飞向蓝天

——中铁十八局“匠心”打造国内首个国产大飞机生产试飞中心纪实

通讯员 曾海波

职工论坛

进入四季度,中国铁建所属工程项目部都在与时间赛跑、争分夺秒向着圆满完成年度生产任务发起最后冲刺。兵书曰:兵来将挡,水来土掩。其意是说打仗时无论风云如何变幻,都要保持战略定力,沉着应战方可克敌制胜。炮火连天的战场是这样,没有硝烟的年终冲刺亦是如此。

年终冲刺更要有『定力』

周广宽 李恩宽

毋庸置疑,年初突如其来的新冠肺炎疫情给企业的施工生产带来了一定冲击和影响,复工后各单位都竭尽全力达产高产,年底完成年度生产目标任务依然压力不减。时间不等人,工期不饶人。企业要实现对业主的合同承诺、确保按期完成全年目标任务,项目管理者就要勇于担当、拿出实招、鼓足干劲、全力以赴搞好年终冲刺。

紧盯“靶心”不放松,要有“谋”的智慧。任务压头,各工程项目部管理者要把工程“家底”摸清,并制定出切实可行的冲刺方案坚决实施。要以圆满完成全年目标任务为“靶心”,倒排工期、挂牌作战,科学决策、精心组织,危中求机、化危为机,忙而不乱、稳步推进。特别是在全面止住施工“失血点”上下功夫,在全力挖掘产值“增长点”上想办法,在严格防范各种“风险点”上做文章,用每一天的施工质量作为最终胜利奠基。

抓住“要害”不松懈,要有“拼”的劲头。年终冲刺阶段,项目所有生产要素需要集中调配,高效运转完成任务。面对艰巨复杂局面,项目管理者要抓住问题的主要矛盾,切实担起责任,既当指挥员、教练员,又当战斗员、服务员,实行领导干部和技术人员24小时值班制度,“全方位、立体化”对接现场需求,列出问题清单,及时拿出对策,快速精准发力,团结带领大家攻坚克难夺高产。

守住“底线”不懈怠,要有“硬”的做派。安全质量是建筑企业赖以生存的根本和发展的保证。越是关键时期,在冲刺阶段越要牢牢守住这两条底线。不仅安全质量的法规、冬季施工的制度,特别是领导干部工程质量终身责任制要全面执行,而且要把防控关口前移,变注重结果检查为强化事前预控、过程控制、全程控制。要积极主动作为,盯紧“事故易发点”和“隐蔽工程”,如发生违规行为,必须严肃处理,将隐患扼杀于萌芽状态,确保项目安全平稳运行,从而夺取圆满完成全年目标任务的最终胜利。

新闻直通车

北京地铁19号线双线安全下穿特级风险源

本报北京11月13日讯(通讯员郑莉华 邱佳佳 曹睿)日前,由中铁十四局承建的北京地铁19号线右安门外站~牛街站区间双线贯通,标志着该线路成功双线安全下穿特级风险源——既有地铁7号线。

右安门外站~牛街站盾构区间位于北京市中心城区南二环。施工过程中,盾构机需长距离下穿大量管线及既有建筑物、右安门大街、牛街、南护城河、护城河桥、牛街礼拜寺影壁墙,既有地铁7号线等共98个风险源。

在下穿特级风险源过程中,盾构机与正在运营的地铁7号线区间垂直净距仅2.36米,相比于盾构机庞大的身躯,这次下穿工程可谓“贴身穿过”。下穿既有地铁7号线施工前,项目部对试验段的沉降情况进行总结分析,设计要求沉降值需要控制在3毫米内。经过施工团队的密切配合,左线盾构机下穿后累计沉降值控制在0.4毫米以内,超水平完成了下穿特级风险源施工任务。

此外,盾构施工还要侧穿元代古建筑牛街礼拜寺影壁墙。牛街礼拜寺是北京历史最悠久、规模最大的清真古寺。该项目攻克了地层卵石含量高、粒径大,且盾构隧道埋深大、全隧道断面位于地下水位以下、盾构机参数控制难度大等施工难题,为全线按期贯通奠定了坚实基础。

中铁建设中南公司

获省市两级“守合同重信用”企业认定

本报武汉11月13日讯(通讯员王亚龙 张良良)继今年7月份获评南昌市建筑业企业“2019至2020年度AAA诚信单位”后,近日,中铁建设中南公司又分别荣获湖北省、武汉市两级颁发的2018至2019年度“守合同重信用”企业认定。

作为中铁建设八大区域公司之一,中南公司生产经营范围主要覆盖鄂、湘、赣三省。该公司成立10年来,坚持深耕中南区域,以诚信履约深入推进属地化经营,树立起良好品牌形象。

尤其是在今年疫情防控与复工复产中,该公司总部地处疫情“震中”,在武汉最危急的时刻,指挥在汉党员突击队48小时马不停蹄抢建方舱医院。面对紧张的工期,该公司全体成员与时间赛跑,扎实推进复工复产。武汉恒大碧玺项目部等重点项目采取24小时倒班作业确保了工程节点,跑出了复工复产“加速度”。

中铁物资西南公司

创誉西南并蒂开花

本报成都11月13日讯(通讯员冯圣利)近日,中铁物资西南公司首次入围“2020成都5+5+1重点产业领军企业前10强”,并连续6年获评“成都企业100强”“成都服务业100强”。这是该公司长年扎根中国西部,深入分析国内外形势深刻变化带来的机遇与挑战,扎实做好做强,实现了企业竞争力和发展质量新突破。

作为国内大型工程物流服务商和国铁集团指定钢轨代理服务商,该公司以铁路、高速公路、城市轨道交通项目为重点,推行“源头采购+共同选商+一体化服务”的集中采购供应模式,充分发挥中国铁建西南区域、西北地区两大集采中心库及拉萨物资储运基地的蓄水调剂功能,为客户提供从资源厂商到施工现场的“一站式”服务。他们累计实施铁路高速、滇藏高速等20余个项目,涉及钢材近300万吨、水泥7万余吨、沥青近百万吨,综合节资率达5.91%,获得业界认可。今年,该公司首次站上新签合同额百亿元台阶,在赢得成都百强企业殊荣的同时,连续4年上榜四川省百强企业,在行业外部的影响力得到显著提升。

中标。至此,中国铁建与国产大飞机结下不解之缘。

项目落地,画卷铺开,如何落笔?该集团秉承“铁道兵精神”,发挥能征善战的“铁军”作风,一方面快速组建项目部,精选班子,配强骨干,7名项目领导班子成员中有5人曾担任过项目负责人,个个身怀绝技。队伍“跑步”进场,建家建线、机械设备进场、劳务队伍招标、施工方案编制等各项施工准备工作超前谋划部署。同时,他们注重整合片区资源,随时从九江、上饶、南昌等就近在建项目抽调技术人员到南昌项目,缓解人员不足压力。自2020年1月8日项目正式中标,他们跑步进场,快速展开全面施工工作,迅速掀起了冬季施工大干高潮,提前23天进入桩基施工阶段。

首战告捷,令中国商飞公司和地方政府各级领导刮目相看!

攻坚克难

疫情洪灾中创造“商飞速度”

2020年春节前夕,该项目已筹备节后组织施工大干,但1月22日,商飞项目接到一则紧急通知,要求项目部立刻停工,封闭管理,复工复产待政府通知后方可进行,一切计划被打乱。

与项目驻地相隔不到6公里的南昌高新开发区麻丘镇先后出现31例确诊病例,成为南昌地区疫情的“重灾区”。为保障人员生命安全,该项目坚持防疫复工“两手抓”,项目管理人员春节后分批次返岗,其他参建人员返岗后严格排查,逐一隔离检测,确保无异常后方可进场。

2月21日,项目部接到“复工令”,成为江西省首批实现复工的在建项目。2月26日,江西省委书记、省人大常委会主任刘奇到项目施工现场调研时称赞:中铁十八局能从地下干到天上!

这是赞誉,更是激励。为把失去的时间抢回来,项目部全面复工复产。他们采取分班组、分区域施工,各工点交错作业,避免人员过于集中。中铁十八局建安公司还积极通过项目劳动竞赛来鼓舞士气,300多名工人、60台(套)设备“火力”全开,顺利完成了机坪区、生产区强夯地基处理等施工任务,并提前10天进入钢结构主体安装阶段,月均施工进度稳步回升,损失的工期也被一点点重新“抢”了回来。

然而,刚刚通过“疫情大考”的项目部又迎来了另一场惊心动魄的考验。时至7月,江西赣江中下游普降暴雨,

鄱阳湖水位更是超过1998年洪峰水位极值,一场50年未遇的洪水正蓄势而来。

彼时,项目正处于基础开挖、地下管廊施工阶段,一天两场暴雨的异常天气,让现场成了一片淤泥泽国。现场因地下水位趋于饱和,即便40多台水泵同步不间断抽水,但深达七八米的基坑内,积水水位仍不见明显下降。没有更好的法子,项目部只能用“土办法”,一边堵,防止外围雨水倒灌;一边排,加大水泵功率,加长排水时间;一边抢,利用短暂的雨停空隙,全速施工,与“天公”抢时间、比速度。

就这样,他们4个月完成了基础回填施工,山皮石、砂石料回填近150万吨,近乎填了十几艘航空母舰;2个月完成了13万平方米的机坪区混凝土浇筑,平均每天浇筑1800平方米,相当于每天浇筑4个篮球场;交付中心、完工中心主体结构封顶,仅用钢量就超过3000吨。第二季度,该项目产值突破1.3亿元,不仅打赢了防疫抗洪复工三战役,还创造了属于中铁十八局的“商飞速度”。

国企担当

把不可能变成现实

金秋十月,瑶湖之畔,南昌飞行大会如期举行。然而,仅仅在几天前,这里还是机械轰鸣、车水马龙的施工现场。

9月22日,项目部接到高新区的正式通知,要求突击施工一个月,确保在10月30日前,达到交付首架飞机和召开飞行大会的所需条件。

而当时,完工中心、交付中心主体还未完工,喷漆机库的屋面网架等尚未拼装,仅剩一个多月,除去雨天,有效施工时间不足20天,但要完成超过60天的工程量,施工压力巨大。“我们中铁十八局是中央企业,越是关键时刻,越要讲政治、讲担当,不能见困难就临阵退缩,就是身上脱掉一层皮也要把这根‘硬骨头’给啃下来。”面对不利局面,项目部的态度斩钉截铁。

为抢抓工期,项目领导班子分区包保,各自负责一个单体;结合现场进度,倒排计划,工程进度按天、按小时计算;合理加大人员设备投入,高峰期时,项目进出场人员超过1000人次,各类机械设备上百台(套);12个建筑单体展开多点同步施工,交叉作业,确保工序无缝衔接。

钢结构安装设计的网架包含6种以上结构不同的网架,焊接量巨大。为了节省工期,提高效率,项目部与专家认真研讨论证,决定采用地面拼装、整体吊装的施

工方案。但是拼装完成的球形网架面积近10000平方米,重达500多吨,最大跨度长达120米,整体提升高度30米,普通吊车难以胜任,他们通过液压提升设备从24个点同步作业,一点一点提升、定位、纠偏,确保安装精度在可控范围后再加以固定。

每一次整体吊装都是一场“大会战”。上百名焊工“匍匐”在网架上,一上去至少就是半天,中午也不下岗,食堂把盒饭送到工地,大家就在30米高的网架上对付着吃完又接着作业。正是凭着这股拼劲儿,喷漆机库的屋面网架从拼装到整体吊装完成只用了35天,比计划工期缩短了近一半。

完工中心厂房内的SOG预应力整体地面要承受飞机近80吨的重量,地面设计的各项参数如抗折强度、抗剪力强度等要求非常高,必须连续施工,否则极易出现裂缝,单幅面积近4500平方米的地面要如镜面一样完整。经过反复研究,他们对施工方案反复论证修订,从底基层、基层、面层每道工序的严格把控,并从混凝土配比、原材料筛选、工序衔接等多方面严格把关,现场管理人员全程盯控,天泵与地泵结合使用,由于面积大,往往一施工,就是一天一夜。

得益于精准管控,施工快速推进,完工中心总面积9000多平方米的预应力地面,从基层处理到固化剂收面仅用时33天全部完成,且一次性通过验收。

11月1日,南昌飞行大会圆满结束。11月4日,使用方代表中国商飞江西生产试飞中心向中铁十八局赠送了一幅印有“助力航空事业 彰显央企担当”标语的锦旗,并发来一封感谢信。

荣誉背后,凝结的是1000多名参建者在30多个日夜里的不眠不休和辛勤汗水。经过一个月的突击,喷漆机库400吨钢结构网架、8000平方米机坪、10000平方米玻璃幕墙等,悉数保质保量完成,当月产值高达8665万元,占年计划产值的19.2%,创下最高纪录。为飞机交付仪式、飞行大会如期顺利举行奠定坚实基础。连业主办方南昌高投集团董事长也直言:中铁十八局完成了不可能完成的任务!

雄鹰展翅,志在九霄。不久的将来,一架又一架国产大飞机将从这里,承载梦想与希望,飞向更远更广阔的蓝天……

压题图为国产大飞机生产试飞中心机坪区。 曾海波 摄

逐梦蓝天 结缘国产大飞机

大飞机被视为“大国重器”,一直以来,国人心中也都怀揣着一个“大飞机梦”。近些年,随着运20、ARJ21、C919等国产飞机先后首飞成功,这个梦想正逐步实现。

2019年,江西省按照习近平总书记指示要求,集中发展航空产业。在这样的大背景下,江西省依托航空产业地利和政策优势,成功引入中国商飞,最终让国产大飞机首个交付中心落户南昌航空城。

作为国内首个大飞机交付中心,该项目从规划设计上就突出“高大上”,中国商飞更是“组团”跑遍全球的飞机交付中心学习观摩,借鉴设计经验。新技术、新领域,这个自带“闪光点”的重点项目从立项起就令各大建筑央企“跃跃欲试”。

生产试飞中心位于南昌航空城核心区,规划总面积365亩,主要包括交付中心、完工中心等16个建筑单体及可同时停放11架飞机的停机位和景观绿化、道路等工程,全面建成后,将承担国产ARJ21新支线飞机及C919国产大飞机的内饰安装、喷漆、检测、生产试飞支持、客户交付支持、维修维护、运营保障等业务。

负责江西片区经营承揽工作的中铁十八局建安公司副总经理李明凭借敏锐的市场“嗅觉”,早在2019年1月就开始布局,带领经营团队全程跟踪这个项目。经过多沟通和努力,凭借企业在航空建筑领域的业绩,加之中铁十八局通过临空临港工业园、南昌高新瑶湖智能科技园等一批在建项目积累的品牌知名度,企业得以顺利

铁建财务

“优质客户专项优惠贷款”助力压降客户资金成本

本报北京11月13日讯(通讯员陈涵)日前,铁建财务首笔“优质客户专项优惠贷款”落地,该笔贷款为1年期流动资金贷款,年化利率低至2.95%,是今年以来铁建财务发放的最优惠利率贷款。

为回馈优质客户,深化财企合作,进一步降低客户融资成本,铁建财务于近期推出“优质客户专项优惠贷款”。继“优惠超短贷”产品后,此次“优质客户专项优惠贷款”再次突破本年财务公司贷款利率最低价,以2.95%至3.05%的超低价格和100亿元的产品规模,为公司优质客户提供市场最优惠贷款产品。

今年以来,为支持客户复工复产,降低客户融资成本,满足客户各类融资需求,铁建财务相继推出“农工贷”“战疫贷”“承包贷”“新兴贷”“优惠超短贷”“优质客户专项优惠贷款”等多种专项贷款产品。铁建财务通过不断摸底客户需求,结合公司资金成本和市场利率水平,提供各类优惠流动资金贷款,以满足客户的差异化需求,最大限度地让利客户。

中铁二十局房地产公司

以“渔”换“鱼”开辟经营创效新路径

本报重庆11月13日讯(通讯员杨娟)近日,中铁二十局房地产公司取得陕西省渭南市高新区渭南王贺村中村改造项目213.65亩土地代建管理权,以“管理输出”换取项目开发收益,这是该公司创新经营思路,在经营创效中摸索出的又一条新路径。

“当前,房地产开发以传统‘招拍挂’方式获取土地进行开发建设已成微利项目。”该公司党委书记、董事长简军表示,伴随行业竞争加剧,仅有区域型房地产开发企业规模的房地产公司在土地获取、资金融通等方面面临巨大压力。为谋求发展,该公司以高端经营为突破口,不断创新投资开发模式,在成功尝试与内部单位开展“产业协同”、与品牌房企“强强联合”、与政府平台公司“优势互补”等多种经营渠道后,再次以“开发代建”开辟“零资金投入”的经营创效新路径。

“开发代建”犹如“借鸡生蛋”,由委托方提供用于项目开发的土地和所需全部资金,而该公司则负责输出品牌和管理,组建团队,全权负责整个项目的开发建设、操盘推售,并根据合同约定收取委托管理费用。

“开发代建”解决了我们“拿地难”的历史性难题。”该公司投资拓展部经理沈源介绍,在当前土地获取成本和难度不断加深的形势下,“开发代建”项目的建设用地直接由委托方“递到手上”,省去了寻地和参与竞争的“麻烦”。而“开发代建”同时也为该公司资金“松绑”,减少大量资金“输血”的压力。



日前,中国铁建参与的首个长江大保护项目——安徽芜湖大龙湾污水处理厂顺利通过工程主体和设备安装验收,厂区正式投用进入倒计时。水厂采用先进的污水处理工艺改良AAO系统和生物除臭系统,经过多层过滤及处理,将有效减轻污水直排长江造成的污染。图为中铁十四局二公司承建的芜湖大龙湾污水处理厂。 王观生 摄

中铁二十五局三公司

经济分析摸“家底” 管控成本提效率

本报长沙11月13日讯(通讯员何洪威)近日,中铁二十五局三公司对24个在建项目开展成本管控调研考察,通过随机抽查资料、台账,项目点巡查等方式,逐一核算各项项目经济活动分析材料,摸清“家底”。

“对工程节超量进行重点关注,及时进行数据归集并形成完整数据闭环,是统筹做好成本管控、算好项目效益盈亏的关键所在。”中铁二十五局三公司经济管理部部长谢影莉一语道出此次调研的目的。

为了让项目学会“算账”,今年6月,该公司按照《中铁二十五局集团有限公司2020年经济管理工作要点》的通知要求,出台一揽子制度办法,对在建项目的经济活动分析进行重点指导,将数据分析中的成本异常超支查出来。此外,

他们还推广模块化经济活动分析和区域化管理两大“法宝”,真正使得该项分析制度在各地在建项目落地生根。

模块化经济活动分析即各项目在开展“月、季、年”经济活动分析制度的基础上,将经济活动分析会议流程和内容依据业务板块分类。在此基础上,该公司建立了包括湖南、广州片区等项目管理群,对区域内经济活动分析情况进行对比,充分发挥区域内材料、劳务等费用相近的优势进行横向对比,及时公布区域内主要劳务工序承包单价、主要成本消耗指标、材料采购及设备租赁单价,为区域内项目经济活动分析提供数据。与此同时,他们充分利用内部红线检查等方式,深度参与项目经

济活动分析,通过深入现场盘点材料消耗情况、现场实际完成工程量情况、实际对下验工计价情况,并利用OA信息系统导出物料数据,到现场调查等方式对汇总数据进行抽查对比,以此促进各项目经济活动分析质量提升。该公司自开展成本管控调研考察后,24个在建项目成本管控水平平均明显提升,其中在上季度经济活动分析中得分排名靠后的6家单位,平均提升幅度超过30%。

据了解,该公司自今年以来,持续强化并逐一落实工程项目经济活动分析及填报工作,各项目每个月都会安排专人,组织相关业务人员,对工程量、材料消耗、劳务费和财务收支等进行综合分析,摸一摸“家底”。