

共筑复兴之路

走好治蜀兴川“融合路”

——中国铁建全面融入四川省发展纪实

通讯员 李国卿



图为成都市最大立交工程——神仙树立交工程。

陈文飞 摄

10月的金沙江畔,四川攀枝花市“三线”文化广场建设正紧锣密鼓地进行。携手走过半个世纪,中国铁建与四川省将在这里合作建设成昆铁路纪念馆、纪念碑。50多年前,在攀枝花这座诞生于“三线”建设中的城市,中国铁建留下了不朽的“成昆精神”,开启了与四川的融合发展之路。

一条成昆线,托起四川经济发展大动脉

上世纪60年代,国际形势突变,党中央制定了加快“大三线”建设的战略决策,作为成昆铁路的始发地,四川省第一次站在了交通和工业发展的风口。

彼时的铁道兵,已参与建设了新中国第一条铁路——成渝铁路。面对国外专家断言不可能建成的成昆线,铁道兵一、五、七、八、十师,独立机械团和汽车团,共计18万名战士投入到这场大决战之中。他们以“每名铁路枕木埋着一位铁道兵英魂”的壮举,为西南地区打通了一条交通大动脉。

时间是忠实的记录者。成昆铁路建设不仅催生了钢城攀枝花,更带动了四川省乃至西南地区工业产业大发展。在成昆铁路建成后的十几年间,四川省相继建起了以攀枝花钢铁厂为代表的300多个大中型企业,为整个工业布局打下了坚实基础,也让中国铁建与四川省的发展“并轨”同行。

2008年汶川地震中,中铁十一局、中铁十二局、中国铁建大桥局、中铁十九局、中铁二十一局等17个工程局,设计院火速组建了35支抢险队,先后抢修国道和乡村公路近500公里,以“铁建速度”搭建了一条生命通道。在九寨沟地震、茂县山体垮塌、成都金堂县特大洪水等抢险救援中,中国铁建又一次次“逆行”而上,第一时间赶赴现场实施救援。

2019年底,中国铁建西南区域总部正式获批四川省应急救援基地,成为首批省级应急救援队伍。

在祖国和人民最需要的时候挺身而出“列”,是从战火中走来的铁道兵不变的初心。

位于大山深处的凉山彝族自治州,曾经是中国最边远、最落后、最艰苦的深度贫困地区。2016年3月,中铁二十三局承担了该州特克村的定点帮扶任务。他们帮助特克村修通道路,建设彝家新寨,培育核桃、花椒等产业,还发挥企业优势开展技能培训,帮助百姓实现劳务创收。4年帮扶,该村人均收入增长2000余元,今年8月顺利通过国家脱贫攻坚督查验收。

一条条宽阔大路,一次次临危受命,一幕幕休戚与共,描绘着中国铁建与四川省风雨半世纪的友谊图鉴。

“路”相伴,融入治蜀兴川新征程

“蜀道之难,难于上青天。”千年蜀道,曾经是阻碍中国西部地区经济发展的天堑。而今,四川省铁路运营总里程已突破5000公里,高速公路总里程近8000公里。10余条进出川铁路、20多条进出川高速公路的建设,使得四川省内畅外达、运行高效的交通运输网络基本形成。

从四川省第一条高速公路——成渝高速公路,到串联整个天府新区的成都经济区环线高速公路,从新中国第一条铁路——成渝铁路,到西南地区第一条快速铁路——达成铁路,在四川交通发展的数十年里,中国铁建从未缺席。

中铁十六局参建的二郎山隧道地处川藏公路上第一座高山,是当时国内最长、埋藏最深、海拔最高、地应力最大的隧道工程。该隧道一头连内地,一头接四川甘孜、西藏地区,是促进两地经济发展的“希望工程”“头号工程”。从1996年开始,建设者们先后采用11项“四新”技术,历时5年顺利打通了这条出川入藏重要通道,将成都到拉萨往返一次的时间由大半年缩短到数天。

2007年,被誉为“天梯高速”的雅西高速公路开工建设。中国铁建参建的重点工程干海子特大桥是该线路的重难点工程。该桥不仅创下4项“世界第一”,更促进了成都市群和攀西城市的联合,为攀枝花、西昌等地的地方经济带来机遇和发展空间。

从2014年开始,中国铁建紧盯四川省“多元化投资、一体化管理”的发展战略,所属铁建投资和昆伦投资集团以“投融资+施工总承包”模式相继投资建设了459公里的成都经济区环线高速公路。这条环线经济带建成后,将串联起成都蒲江、邛崃、大邑、崇州、都江堰等14个区(市)县,使成都平原经济区形成“一小时城市生活圈”。

2016年,抢抓国家投融资体制改革机遇的中国铁建再次吹响进军西南的号角。4年来,中国铁建昆仑投资集团协同系统内单位参与了四川省2500余公里的高速公路投资建设。川蜀大地上,这些在建的致富路将“珍珠”串成了“项链”,各地的资源优势、区位优势正转变为经济发展优势,沿线百姓的富足梦想也随着路网建设的脉动照进现实。

在四川省“四向拓展、全域开放”发展战略蓝图上,中国铁建参建的一条条铁路也在持续发力。四川省第一条北上进出川的宝成铁路、海拔3000米以上的高原“天路”——成兰铁路,横贯鄂陕川渝三省一市的襄渝铁路,我国首条穿越秦岭山脉的高铁——西成客专、世界第一条山区高铁——成贵高铁、我国西南地区第一条快速铁路——达成铁路……呼啸而来的列车不断拉近时空距离,那是“成昆精神”在川蜀大地的延续。

一种模式,伴随城市更新生长

“地铁一响,黄金万两”。轨道交通建设,与城市发展息息相关。今年9月,中国铁建20家集团公司共同建设的成都地铁6号线一二期工程开启空载试运行。预计今年年底,成都市轨道交通运营总里程将突破500公里,跃居全国第四,其中中国铁建投融资建设里程将达到173公里,位列同类型央企之首。

成都地铁,中国铁建最大的轨道交通项目群。6年耕耘,这里不仅成为中国铁建融入城市发展的示范区,所采用的“全产业链模式”更成为政企合作的成功样板。在昆明、贵阳等城市不断被复制。

“找到中国铁建就等于找到了投融资、设计、施工、物资、设备等一站式的服务套餐。”这是中国铁建全产业链模式服务城市

发展的最强底气。在成都轨道交通建设现场,58台盾构同时掘进、零沉降下穿运营机场和既有有线、国内首本《地铁施工手册》出炉……都是中国铁建全产业链“铁建方案”的鲜活注脚。

时间回到2014年,中国铁建首次以投融资建设模式中标成都地铁10号线一期工程。这是成都市区首条通往双流国际机场的快线,也是缓解市内交通拥堵、展示城市形象的“窗口”工程。如今,每天有近17万乘客经由这条线,或返乡回家,或飞往全球。“一碗面的工夫便可从市区直达机场”,背后是中国铁建11家投资、设计、施工及物资供应等单位全产业链通力协作的成果。

2019年底,中国铁建昆仑投资集团协同系统内37家集团公司共30000名铁建员工,完成成都地铁5号线一二期、10号线二期和有轨电车蓉2号线建设,创造了一次性建成101公里城市轨道交通的行业壮举。时至今日,中国铁建参建成都市轨道交通线路已达7条,建设里程212公里,任务总额近800亿元,市场份额继续领跑在川央企。

赋能城市生长,中国铁建在助力成都交通“提速”的同时,更注重幸福“提质”。在“2019中国最具幸福感城市”排行榜上,成都凭借其休闲的气质、宜居的环境再一次脱颖而出,位列名单榜首。让公园城市成为成都的新“IP”,中国铁建建设的近20公里成都锦城绿道功不可没。

2016年以来,中国铁建接连中标成都天府锦城绿道一二期工程。本着构建“环境”与“发展”双轮驱动生态环的要求,他们高标准实施工程建设,让绿道既有“颜值”又有“内涵”。如今的锦城绿道不仅使每一个居民都能够更加快速、便捷地接触自然,更成为构建成都市区的新动能产业环。

万家灯火里,中国铁建房地产板块也在这萌芽、成长。作为国务院国资委批准的16家以房地产为主业的央企之一,中国铁建所属中铁地产在四川城市发展快速蝶变的10年里,不断探索百姓的安居需求,打造出西派系、青秀系等明星产品楼盘,805万平方米土地上筑起的座座高楼,正托起数十万城市居民的安居梦、宜居梦。

翻开四川省的发展图谱,每一次历史的转折、每一项重大工程的建设、每一次抢险救灾的患难与共,中国铁建都与四川省在共融、共情、共赢中一步步走来。让交通更加便捷、城市更加美好、百姓更加幸福、企业得以发展,这是中国铁建与四川省50多年来形成的默契,他们在不断融合中找到了企地发展的“最大公约数”。

成本管理警示会上的“警示”

张兰忠

日前,某单位召开2020年成本管理警示会,在连续两天的会议时间里,除了成本管理经验分享、推广,更多的是成本管理问题的反面警示。这些警示提醒各级管理者,施工成本居高不下,规章制度难以落实,亏损项目扭亏困难,依然是制约企业健康发展的瓶颈,也为系统各单位开展责任成本管理,加大亏损项目整治力度,提高企业经济运行质量注入强心针、清醒剂。

他们的警示会既有工程公司、管理层面的警示,也有国内、海外项目管理的警示;既有亏损原因分析不到位,警示,也有落实制度不给力的警示;既有工程数量、材料消耗方面的警示,也有劳务计价、考核奖惩方面的警示;既有文化导向方面的警示,也有风险防范方面的警示。以警示为鉴,可以吸取教训,警钟长鸣。

要以警示为思,全面整改,高度重视成本管理工作。面对复杂的国际形势和激烈的国内市场竞争,僧多粥少,低价中标,微利生存已成为市场常态。针对工程项目建设中责任成本管理的短板和薄弱环节,要找差距、堵漏洞,提升弱项、补齐短板,制定切实可行的责任成本管控办法和奖惩措施,把“创效光荣、亏损可耻”理念落实到每一名干部职工手中、心中,把“揽、干、算、要”的责任进行层层分解,落在实处。杜绝责任不落实、考核不到位、管理不规范,克服劳务分包包代管等问题再次发生,确保创效创誉目标实现。

要以警示为戒,防微杜渐,实现工程建设创效创誉。各级管理者要深刻吸取亏损项目的教训,引以为戒,举一反三,做责任成本管理工作中的“明白人、清醒人、局中人”,从小事做起,从细节抓起,从安全、质量、工期等问题入手,瞄准思路、效益、结果等目标发力,严密程序,严肃纪律,严格追责,切实把使命放在心上,把责任扛在肩上,让规章从纸上走出来,让制度从墙上走下来,优化管控手段,加大执行力度,形成治理亏损项目的长效机制,营造向亏损项目说“不”的良好氛围,为企业高质量发展打下良好基础。

中铁十七局建筑公司

建优质工程 树标杆项目

本报毕节11月4日讯(通讯员徐邦 郭志杰 王秀秀)“揽获贵州省安全、质量双省级荣誉,获评中国铁建优秀项目部,举办过6次大型观摩会,获得业主表彰14项,孕育后续项目10余个……”中铁十七局建筑公司毕节市妇幼保健院项目自开工以来,便以“创建优质工程,打造标杆项目”为目标,强力推进履约管控,把创誉创效排在第一位,不断优化施工方案和工艺,将项目打造成贵州省毕节市片区医疗板块的标杆项目。

毕节市妇幼保健院项目总占地128亩,总建筑面积11.6万余平方米,主要建设内容包括妇幼保健院、妇产院区、儿童医院和行政、保障综合楼等。该工程依山而建,为创优工作面,项目部优化各类施工工艺10余项。为提高护坡面爆破合格率,项目部成立QC小组,对主要原因逐条分析、对比优选方案,摸索出一包、二定、五不准的工艺制度,将合格率由83%提高到96%,极大地提高了护坡美观和质量稳定性,节约费用近百万元,并荣获全国工程建设优秀质量管理小组一等奖。

“现有的材料能不能用起来”“施工慢的地方能不能加快进度”“要进场的材料能不能提前备上”……借助日、周、月度例会,该项目不断调整工序,根据项目施工要点、难点和亮点,有效配置所需人员和设备,优化15项施工措施,节约成本1000多万元。

据了解,该医院建成投入使用后,将成为毕节市一家具有高水准服务、就医条件优良的妇幼保健院,进一步提升毕节市妇幼保健诊疗水平。目前,项目参建人员正在为工程交付做最后冲刺。凭借良好口碑,该公司先后承揽合同额超35亿元,在毕节片区实现滚动发展。

深圳地铁8号线一期工程开通试运营

本报深圳11月4日讯(通讯员郑莉华 记者梁栋方)日前,由中铁十四局隧道公司参建的深圳地铁8号线一期工程开通试运营。

深圳地铁8号线是盐田区首条地铁线路。该线路由地铁2号线三期莲塘站后接出,贯穿罗湖区、盐田区、大鹏新区,其中,一期工程全长约12公里,共设站6座。该公司承建的望基湖停车场及出入线综合工程,总建筑面积8.4万平方米,是地铁列检和后勤保障基地,承担列车日常维护工作,服务于整个地铁系统。

该工程三面环山,施工环境极其复杂,涉及施工工艺多达14种。施工过程中,项目部打破传统施工思维模式,深入探索,联合多所大学高校,创新施工技术,克服了停车场十级高边坡、顶板大体积混凝土浇筑等施工难题,确保了工程建设和效率,在全线率先通过验收。

深圳地铁8号线一期作为2号线三期的东延工程,是深圳“东进战略”的重要组成部分,对于促进构建盐田“一港一带一区一城”发展新格局、带动沿线经济发展、实现整体腾飞具有重要意义。

弥蒙铁路开远隧道贯通

本报开远11月4日讯(通讯员郭俊江 丁明明)近日,由中铁十二局承建的弥(勒)蒙(自)铁路重点控制性工程开远隧道比计划工期提前60天贯通。

弥蒙铁路是中越国际大通道的的重要组成部分,线路北起云桂铁路弥勒站,止于红河州州府蒙自市,正线全长107公里,设计时速250公里。开远隧道位于云南省开远市,是全线首座贯通的I级高风险隧道,为单洞双线隧道,全长1660米,全隧均为浅埋地段,洞身穿越可溶岩地层,局部地段穿越膨胀土地层。此外,隧道依次下穿锁蒙高速公路、在建物园园、323国道等既有构筑物及邻近别墅区等,施工难度大。

施工过程中,该公司采用“三台阶临时仰拱法和预留核心土”施工工法,中管棚超前支护及径向注浆固结等措施,攻克了超浅埋、地表沉降量大和初支变形大等施工难题。同时,他们针对长大隧道洞内施工特点,创新使用高铁隧道长距离洞内衬砌成套装备施工,形成了机械化水平、安全系数高,结构整体性好、衬砌质量可靠的施工工法。

阿联酋乌姆盖万海水淡化项目全面开启主体结构施工

本报阿联酋阿布扎比11月4日讯(通讯员王超颖 王洪伟)日前,由中国企业参与建设的世界五大海水淡化工程之一,阿联酋乌姆盖万150MIDG海水淡化项目主体结构超节点开展大面积作业,预计年底完成主体结构施工。

作为“2036阿联酋水安全战略”的重要工程之一,阿联酋乌姆盖万150MIDG海水淡化项目,是集海水淡化、蓄水、供水于一体的大型水利工程。该项目采用先进的“膜法”海水淡化工艺,建成后日处理海水量能够达到68万吨,每天可提供68.2万吨洁净水,惠及当地百万居民,对于改善当地民生具有重要意义。同时,该项目积极践行绿色节能环保理念,投产后可降低20%,是世界领先的绿色节能环保工程。

据了解,由于该项目采用欧美规范标准,负责土建施工的中铁十八局突破既有思维模式,大力推进国际化、属地化建设。他们聘请熟知阿联酋市场的外籍高管,大量招聘印度、巴基斯坦等外籍劳务人员,优化管理模式,实行“楼长制”,明确责任到人,并由中方管理人员带领团队承包作业片区分区划片,定点负责,有效加快了施工进度。

“目前,项目管理团队中外籍人员比例已经达到1:1,来自10多个国家的中外籍管理人员分工合作,与500多家分包商建立了合作关系,项目高峰期,施工现场人员多达3300人,正是这种有序作业,确保了工程如期推进。”中铁十八局海水淡化项目负责人介绍。

当前,阿联酋新冠肺炎疫情仍处于高发态势,中铁十八局对项目驻地及施工现场地实行全封闭式管理,对项目人员和属地劳务实行每日健康监测。在全面做好疫情防控的基础上,该公司持续加大项目推进力度,为助推“2036阿联酋水安全战略”实施和“一带一路”高质量发展积极贡献力量。



近日,由中铁十四局承建的国内首条下穿高铁大直径盾构隧道——苏州市桐泾路隧道开始盾构掘进。该隧道单向长490米,盾构机开挖直径13.67米,将连续穿越文物建筑、景观河道,两次下穿沪宁城际高铁等。建设者开发应用可视化智慧施工系统实时分析控制盾构掘进参数,确保平稳推进。图为施工人员在“姑苏号”盾构机上进行技术交流。刘福昌 摄

中国铁建港航局二公司

保护长江环境 打造诗意江景

项目建设之初,中国铁建港航局从设计入手,按照“共抓大保护,不搞大开发”的原则,将码头设计为高桩梁板式码头,既不改变长江湿地的河床地形地貌和现有湿地现状,又不影响过水和水生生物的洄游;码头选址于长江下游泰兴水道出口段左岸七圩作业区,距离长江重要湿地天星洲有3.7公里,安全距离长,有效避免了干扰原栖息于该湿地公园的各类生物活动。

为保护长江生物多样性,他们根据长江水位变化情况不断调整施工方案,在水位较低的枯水期全面干干,在水位上涨的汛期减少和限制水下作业,为鱼类洄游留足繁衍空间和空间,并在施工区域适当抛石作业,为10余种栖息于此的珍稀鱼类提供了产卵、附

着和躲避灾害的生存环境。进出工地的车辆先“洗澡”,施工结束后的材料必须“打包”带走,禁止任何“污染物”落入长江是项目部的环保硬性规定。施工结束后,项目文明施工监督员蹲守施工现场,对建筑垃圾、生活垃圾等清理状况进行排查,保护长江水体不受施工影响。此外,还有40余个高清摄像头无死角布控,为项目部全天候、全过程实现绿色生产提供了保障。

蓝天碧水、飞鸟翔鱼,每当暮色降临,该码头的“风光互补LED路灯”便陆续点亮,不仅给夜间施工带来方便,也给周边居民观景、出行带来方便。中国铁建打造的诗意江景,已经成为江苏泰兴市的新的城市名片。