

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一刊号 CN11-0225 网址: paper.crcc.cn



中国铁建

2020年10月22日 星期四

第3738期 (总8256期)

中国铁建昆仑投资集团

## 再揽云南省206亿元高速公路“互联互通”项目

本报成都10月21日讯(通讯员王博成)10月16日,在中国铁建西南区域总部统筹下,中国铁建昆仑投资集团联合系统内外相关单位,中标总投资440亿元的云南泸西至丘北至广南至富宁高速公路(文山段)项目。该项目是中国铁建主动融入云南高速公路“互联互通”战略,于10月份揽获的第二个总投资超百亿元的大项目。

泸西至丘北至广南至富宁高速公路(文山段)全长247.36公里,总投资440.97亿元,归属中国铁建份额206亿元,是目前云南省已招标的

线路最长、体量最大的高速公路项目。该项目建成后将打通昆明连接粤港澳大湾区通道,推动云南省连接广西出境港、泛珠三角区与东南亚、南亚合作金色桥梁的动力枢纽升级,进一步深化中国与东南亚、南亚国家互利合作。

为了补齐高速公路建设短板,今年初云南省决定在决战县域高速公路“能通全通”工程的基础上,启动县域高速公路“互联互通”工程。该区域总部敏锐捕捉地方交通发展战略,主动融入地方交通发展“一张网”规划,充分发挥高端经营优势,

密集与云南省有关部门、各地州市对接洽谈240余次,深化了政企战略合作关系,赢得市场先机。

“为深度拓展区域高速公路市场,我们积极融入地方交通规划‘一张网’,坚持‘一盘棋’统筹作战。”该区域总部有关负责人说,他们根据云南山高路远、点多面广的实际,对照系统内各单位经营基础、资源分布、业绩信誉情况,精准划分区域内16个地州的经营主责和配合单位,最大限度发挥每一条战线、每一个岗位经营作用,建立连点成线、织线成网、覆盖全区域的经营网络。

## 中国铁建召开2020年三季度生产经营调度会

本报北京10月21日讯(记者王 维 通讯员张 晶)10月21日上午,中国铁建在京召开2020年三季度生产经营调度会,贯彻落实党中央、国务院决策部署和国务院国资委中央企业前三季度经济运行情况通报会议精神,总结回顾中国铁建前三季度生产经营情况,安排部署四季度和下一步工作,确保全年各项目标任务圆满完成。中国铁建党委书记、董事长汪建平,总裁、党委副书记庄尚标出席会议并讲话,党委副书记、执行董事陈大洋主持会议。中国铁建全体班子成员参加会议。

汪建平指出,今年以来,面对疫情带来的重大挑战和严峻考验,中国铁建上下同心、迎难而上,勇担央企责任使命,为全国疫情防控和经济发展作出了积极贡献。就下一阶段工作,汪建平提出四点要求:一是坚定信心、乘势而上,全力以赴完成全年生产经营任务。二是固本强基、精准发力,加快推进企业高质量发展。三是战略引领、科学谋划,持续推动企业改革发展。四是提高站位、认真整改,形成风清气正的发展环境。汪建平强调,面对完成全年各项任务的压力和挑战,各单位要强化党建引领,持续抓好常态化疫情防控,扎实做好“六稳”工作,坚决落实“六保”任务,为决胜全面建成小康社会作出新的更大贡献。

庄尚标总结分析了前三季度中国铁建生产经营、改革发展取得的成绩、面临的挑战。庄尚标指出,中国铁建紧紧围绕“品质铁建”中心工作和“稳增长、高质量”工作主题,保持了稳中有进、稳中有为的发展态势。就做好四季度工作,庄尚标强调,要全力冲刺稳增长目标任务,确保经营、生产、效益持续增长;要全力推动提质增效,始终坚持“现金为王”、持续压“两金”、控负债、降成本、治亏损、防范化解重大风险,坚决打好打赢提质增效攻坚战;要进一步落实责任,补强措施,全力推进企业改革创新、基础基层管理等工作落地落实;要毫不动摇坚持党的领导,以高质量党建引领企业高质量发展。

此次会议采取视频会议形式召开。中国铁建部门以上领导及各部门负责人,所属各二级单位领导班子成员、部门以上管理人员及有关部门负责人等共1528人分别在主会场和49个分会场参加会议。



图为中国铁建2020年三季度生产经营调度会现场。

马勇摄

## 李宁到中铁十八局环保科技公司南阳基地考察调研

本报南阳10月21日讯(通讯员杨小刚)10月20日上午,中国铁建党委常委、副总裁李宁到中铁十八局环保科技公司南阳竹缠绕管道生产基地,就竹缠绕产业发展情况进行考察调研。

李宁参观了竹缠绕管道生产车间、产品展示区,详细了解了产品的生产流程、技术工艺、性能质量、价格成本、市场推广、投资收益、专利授权及使用等情况。

在听取了中铁十八局、环保科技公司、南阳基地有关负责人的汇报后,李宁表示,中国铁建非常重视新兴产业发展,此次调研的目的就是了解作为中国铁建新兴产业之一的竹缠绕产业基本情况,总结经验,全面推广。李宁指出,竹缠绕产品还需在降本增效上再努力,进一步突出价格优势;在生产工艺上深入钻研,向自动化、智能化方向发展。同时,一些支撑产品在市场推广的检测报告、支撑材料要齐全完备,为竹缠绕产品大面积推广、竹缠绕产业发展筑牢基础。

据了解,中铁十八局环保科技公司竹缠绕复合管是一种以竹子为基材,以树脂为胶黏剂,采用缠绕工艺加工成型的新型生物基管道,具有资源可再生、质量轻、节能低碳、绿色环保、综合成本低等优势。

中国铁建有关部门、单位负责人参加调研。

中铁二十五局

## 强化内控宣贯 防范企业风险

本报广州10月21日讯(记者付晶晶 通讯员王景炎)“IIA三道风险防线模型在适应组织的目标和环境时最有效。”“组织结构和角色分配是管理层和治理机构确定的。”……这是中铁二十五局在内部QQ交流群发布的“风险内控知识简报”上的内容。

据了解,为强化全员风险防范意识,培育全员参与的内控风险管理文化,自去年2月起,该集团总部战略发展部周一以“风险内控知识简报”形式在QQ群进行日常宣贯,通过近期发生的具体案例将风控知识与工作流程相结合,用通俗易懂的文字、流程图描述案例发生背景,进行原因分析,总结给企业带来的启示,让风险内控管理知识宣贯更接地气。

内控工作是从源头上防范管理和经营风险的重要措施。近年来,该集团内控风险管理工作遵循由“合规风控”向“管理风控”转变的工作思路,成立了内控风险管理领导小组,以总部各部门、各子分公司为主体,实现日常内控合规宣贯工作常态化、滚动开展、覆盖全员。

今年上半年,该集团下发《关于强化2020年度重大、重要风险管控的通知》,明确重大、重要风险管控责任部门,研究确定各种风险预警指标、重大风险监控方法,实施季度监测和报告制度,制定管控方案,强化重大、重要风险的过程跟踪监督,要求各职能部门强化风控意识,提高协同工作效率,真正实现横向到边、纵向到底的管控。

今年年初,该集团及各所属单位完成了2019年度内部控制评价,未发现内部控制重大和重要缺陷,在中国铁建内控评价考核中被认定为A级单位。

## 西共体新国门工程竣工

本报尼日利亚阿布贾10月21日讯(记者刘英才 通讯员陶春海)近日,由中国土木承建的尼日利亚-喀麦隆联合边境检查站项目顺利通过竣工验收。该项目是中国土木在尼与西非经济共同体合作的第一个项目。

该项目为喀麦隆巴门达至尼日利亚依努古城经济走廊上的一个联合边境检查站,位于尼日利亚十字河州边境城镇穆法,东与邻国喀麦隆接壤,是西非国家经济共同体的东大门。该项目主要包括管理办公室、海关办公室、海关仓库、卫生所、行人控制区,以及相关配套设施。

自2017年1月开工以来,该项目全体人员本着业主利益至上、为业主服务的宗旨,克服种种困难,按期保质完成了施工任务,为中国土木在西非经济共同体赢得了良好声誉,也为下一步合作打下坚实基础。

## 川藏铁路拉萨至林芝段最长隧道铺轨

本报林芝10月21日讯(记者王飞辉 通讯员李学彬)10月19日下午,川藏铁路拉萨至林芝段重点控制性工程、全线最长隧道达嘎拉隧道开始铺轨。

达嘎拉隧道位于川藏铁路林拉段中段,全长17.324公里,是目前在西藏建设的最长隧道,平均海拔3400米,最大埋深1730米,隧道建设难度极大,岩爆、高地温等不良地质多发。

2020年1月23日,经过中铁十八局2000多名建设者4年半的艰苦奋战,达嘎拉隧道实现贯通,建设者用半年时间完成了水沟电缆槽、隧道衬砌和无砟轨道施工,预计10月24日全隧道铺通。

## 铁四院加快新旧动能转换

运用改革方法 依靠科技创新

本报武汉10月21日讯(记者刘新红)国际疫情持续蔓延,世界经济下行风险加剧,经济全球化遭遇更大的“逆风”和“回头浪”。面对内外部环境的变化,企业亟须补齐经济发展短板,走高质量发展之路。传统产业如何转旧为新?新业态怎样聚木成林?改革创新如何发力?作为行业产业链前端的铁四院,在新旧动能转换的道路上已经悄然起跑。

今年上半年,该院紧跟行业技术发展趋势,加快在高速磁浮、时速400公里高速轮轨、智慧城轨、智能站房等重大科技领域研究步伐,福厦高铁BIM技术成果完成交付,智能勘测作业体系完成立项,创新驱动动力持续增强。

面对在新旧融合中变革激荡的基建市场,能不能深刻洞察、紧紧抓住并切实用好新时代的重大历史机遇,直接决定企业发展的高度和质量。

“疫情在对一些行业企业造成冲击的同时,也倒逼很多企业主动应变求变,加快转型升级。”铁四院负责人对此的理解是:“坚持结构调整的战略方向,更多依靠科技创新,才能让新旧动能加速转换。”

运用改革方法,激发增收动力。“改革提升年”是铁四院2020年发展主题,他们把主要工作路径确定为“补短板、强弱项”,通过补齐新兴产业开拓短板、补多元业务运营短板、补业务协同联动短板、补资源配套支撑短板,协调推动企业实现全方位发展升级。

依靠科技创新,打造市场信誉。该院加快开展前沿技术研究,继续组织开展好高速磁浮、地下大空间开发、智慧交通、北斗技术应用等国家及中国铁建重点研发课题,形成成套技术解决方案,为新市场开拓提供支撑。同时,他们不断提升科技成果转化效能,研究以市场为导向的研发机制,建立完善成果转化制度,包括成果转化收益保障体系、成果转化评估体系等,加强全过程监控和成果奖励、应用考核,促进科技成果转化。此外,该院发挥平台引领作用,推动“2+4+3”创新平台、“TOD”和综合作交通规划研究平台等承担起技术创新、产业发展的重任,积极贴近市场、了解市场,集成优质资源,开发市场需要的技术产品,增强行业话语权。

中铁十二局

## 站稳家门口百亿元市政市场

本报太原10月21日讯(通讯员郭俊江)日前,中铁十二局成功中标太原市滨河自行车专用道工程。这是继中标解放路改造工程、大黑水河流域治理泵站及调节池工程之后,该集团近期中标的又一市政项目。从市政交通到旅游通道,从道路改造到综合管廊,依托“现场市场一体化”发展理念,7年时间,该集团在太原市政市场揽获27个项目,经营承揽总额超百亿元平台。

2013年,太原市政府作出规划,计划用2年至3年时间全面梳理和改造城市路网,健全支路网体系,完善慢行系统、静态交通体系。此时,中铁十二局“进城”战略已在孕育中,怎么进?是眉毛胡子一把抓,什么工程都揽,还是专注某一领域?在对太原基础设施建设工程市场进行充分调研后,该集团最终决定进军市场前景广阔的市政领域。

嗅到市场先机的中铁十二局主动承揽了太原南中环快速化改造工程。该项目负责人乔明说:“这是个烫手山芋,最大特点是工期紧,别人的望

而却步让我们成功中标。”按照建设单位要求,项目部需在4个月内完成桥梁、地道结构、土方、地基、路面工程,月均完成产值1亿元。

首战必胜。他们迅速从各在建项目抽调骨干力量参加南中环快速化改造工程大会战,以7天一计划、3天一考核、1周一兑现方式强化目标控制,调动全体参建人员热情,最终工程按期高质量交付。

“如果不能扎根下来,还是搞游击战那一套,进不进城就没什么区别。”乔明说,“我们练就的本领就是能啃硬骨头,敢打硬仗,多打几场,留下来应该不是问题。”随即,该集团承建了被誉为“太原市迄今为止难度最大市政项目”的建设路快速化改造工程。

该工程毗邻当时太原市最大交通枢纽太原火车站,作为太原市车流量最大的主干道之一,地下管线密集度也是之最。上场后,项目部推行疏导、改迁、施工同步作业,不到60天就完成90%的站前土方施工,4个月内主体工程完工。

两战两捷,一举成名。该集团乘着太原市大举进行城市面貌改造的东风,又相继承建了太行路南延建设工程、太原南内环西街快速化改造工程、太原南内环西街快速化改造工程等一批市政项目。

7年时间,该集团参与太原市19项道路改造工程。在太原工程指挥部办公室墙上挂着的太原市地图上,多条市政道路用红色箭头标示,已升任指挥部负责人的乔明说:“这就是我们进军太原市政市场的‘作战图’。”

除道路改造工程外,该集团还承建了天龙山防火旅游通道工程、太原首个地下综合管廊晋源东区综合管廊项目、东西山旅游公路项目等。秉持绿色、创新、协调的发展理念,他们在天龙山项目建设中,仅用6个月就建成了全长30公里、钢便桥架设达2万吨的西山旅游2号桥。在国内开挖断面和入廊管径最大的太原综合管廊工程建设中,他们多次获评“山西省建筑安全工程标准化示范项目”“山西省建筑安全绿色施工示范项目”。

## 保持稳中有进 追求质效提升

司 齐

单位,要持续发力,再攀新高。尚在欠账的单位,要重整旗鼓,迎头赶上。同时,要以盈利为最终目的,避免只重数量、不顾收益,严格落实“五必须”“六不揽”“七严禁”要求,杜绝“先天性”亏损,尤其是投资项目要严守“四条底线”,认真研判地方政府和业主的支付能力,投标前全面评估项目的可行性,决不能把资金置于高风险之中。

施工进度是营业收入的保障,也是赢得利润的前提,必须坚持产值与效益同升。要对标合同确保履约,根据年初形象进度安排和企业生产要素需求,重新倒排工期计划,充实生产要素,加快推进各个项目、工序、节点施工,努力多完成实物工程量。南方地区要利用少雨的季节有利时机,发动“旱季攻势”。北方地区要抓住秋末冬初的有限时间,组织全力冲刺。

施工生产的“稳”,就是在加快推进度时确保安全、质量、环保等万无一失,这也是确保“质”的必然要求,任何一点出现问题都会阻滞进度,付出经济代价。在安全方面,重点聚焦隧道、

桥梁、邻近铁路营业线施工等的风险防控,仔细排查高风险隧道、高墩深水桥梁、高填深挖路基、深基坑施工及大型机械设备、火工品管理等的各类隐患,着力克服安全操作中的不良习惯。在用力抓制度、方案、措施等“大头”的同时,也不放过操作、工序中的“小节”,做到对隐患辨别得出、管控得住、消除得了。在质量方面,重点强化设计图纸、技术方案、施工规范的执行,严把原材料质量、工艺水平、标准卡控等关口,杜绝偷工减料、以次充好、变通方案等违规现象,提升现场作业的规范化、标准化、流程化水平,打造“零缺陷”工程。在环保方面,重点当好“源头卫士”,坚持“不破坏就是最大保护”的理念,决不入“破坏——花钱治理——再破坏——再花钱治理”的恶性循环,以山林、土地、水源、大气的清新诠释高质量发展成果。

