破浪立潮头

中国铁建助力粤港澳大湾区提升城市品质侧记

通讯员 王登学

投资建设重点交通工程,打造高端品质建筑,丰富完善 城市功能,助力人才产业导入……近年来,中国铁建充分发 挥城市综合开发"投资商、建设商、运营商"的"三商"优势, 以珠海为中心,将业务辐射至整个粤港澳大湾区,通过提供 一揽子"铁建方案""铁建智慧",为大湾区城市品质升级贡 献力量。

2

疏通堵点、连通断点,打通城市"奇经八脉"

在中国铁建首个土地一级开发项目——珠海西部中心 城区B片区水系景观工程现场,治理后的河水碧波荡漾,沿岸 湿地草木丰茂。在4年前,这里还是珠海市的主要泄洪点,洪 水、台风来临时,周边农田、鱼塘承受着巨大损失。为破除水 患,铁建投资将"海绵城市"引入片区开发中,以"汛期吸水, 旱时排水"为建设原则,在总长度超30公里的河岸道路上铺 设新型透水砖。洪水来临时,一部分雨水可通过透水砖渗透 到排水通道中,避免河道水位短时间暴涨。此外,该项目还 建设6块高低错落的梯田净化湿地,梯田如同水库一样在汛 期拦截上游洪水,在枯水期补给下游水源,维系河流沿岸水

在珠江水系八大出海口之一的鸡啼门水道上,由铁建 投资投资,中国铁建港航局施工的双湖路跨鸡啼门特大桥 于近日合龙。大桥通车后,珠海市斗门区到金湾区行车时 间仅需8分钟。施工中,建设者在国内桥梁建设史上首次将 无封底钢混组合吊箱围堰成功应用于埋入式承台施工中, 解决了水下封底混凝土施工工序繁杂、施工条件差等难题, 该桥主墩墩顶设置了4个1.6万吨摩擦摆式减隔震支座,创 国内已建成公路桥梁同类型竖向承载力之最,提升了抗台 风、地震能力。

大横琴隧道是珠海市横琴新区"两横、一纵、一环"主干 道中"一纵"中心大道的南延伸段,建成后可进一步完善新区 交通网格。该隧道下穿珠机城轨,拱顶距离城轨最近处仅3.5 米。施工中,铁建投资联手中铁十六局、铁建重工投入全球 领先的三臂凿岩台车,通过电脑控制定点开凿,保证了施工 精度,实现零沉降穿越珠机城轨。

中铁十八局二公司

发挥品牌效应 深耕云南市场

本报昆明9月7日讯(记者张少峰 通讯员柳 昆 陈 曦) "依托既有项目,发挥品牌效应,不仅可以实现就地滚动发展,还 可以辐射周边市场,这是我们深耕云南市场的法宝。"中铁十八 局二公司执行董事、党委书记于长彬表示。近日,该公司先后将 昆明市3项工程揽入囊中,合同额总计约13.8亿元。

"干好在建,就是最好的承揽。"关键是通过铸造品牌工程, 发挥品牌效应。目前,该公司在云南拥有在建项目11个,包括 多个品牌工程,昆明、大理成为他们推进区域经营的"双引擎"。

云桂铁路南盘江特大桥总长852.43米,主桥单跨为416米, 具有高、大、精、尖、难的特点,是世界最大跨度客货共用高速铁路 拱桥。二公司2010年承建南盘江特大桥,并攻克12项世界级技 术难题,取得了41项科技创新成果,2016年1月实现精准合龙,使 我国桥梁建设水平再次跃至世界前沿。依托南盘江特大桥,二公 司承揽到世界最大跨度铁路拱桥大瑞铁路怒江特大桥,合同额 12.2亿元,并于2018年12月合龙,为打通中缅铁路国际通道奠 定了基础。

金东大桥位丁昆明市东川区白鹤滩水电站库区,是云南省 重点建设项目。二公司承建金东大桥,攻克"高烈度地区悬索桥 系统的抗震及位移控制方法"等施工难题,结束了金沙江两岸百 姓依靠轮渡过江的历史。白鹤滩水电站建成后,将成为仅次于 三峡水电站成为中国第二大水电站。他们依托金东大桥的品牌 优势,抓住白鹤滩水电站建设的重大机遇,先后承揽到白鹤滩移 民安置项目、象鼻岭居民点移民安置房屋配套项目,以及东川再 就业特色产业园基础设施项目和东川区太阳谷园区就业扶贫基 础设施项目,还有东川港一期工程。

滇中引水项目是国务院确定的172项节水供水重大水利工 程中的标志性工程,也是我国西南地区迄今为止规模最大、投资 最多的水资源配置工程。二公司承建滇中引水工程大理Ⅱ段3 标,项目位于大理白族自治州。他们一边进行施工,一边就地滚 动,经营触角伸向文旅、房建等项目,先后承揽到大理古城棚改 一期、大理变压工场改造项目。

同时,二公司在站稳云南市场的基础上,还大胆迈开步伐 "走出去",向南亚、东南亚地区辐射,成功打人缅甸等国市场。

据统计,从2010年至今,二公司在云南市场共承揽20多项 工程项目,总合同额约96.8亿元。

中铁十六局北京轨道公司

昆明市场站稳脚跟

本报昆明9月7日讯(通讯员许 雯 曾丽珍)"目前,我们 在建项目信誉良好,在手任务储备充足。"近日,中铁十六局轨 道公司西南区域市场负责人表示。他们进入昆明市场11年来, 步步为营,稳扎稳打,成为建设春城主力军。

"第一印象至关重要,必须干好首个项目。"2009年8月,轨 道公司中标昆明地铁1号线广电大学站项目,合同额1.58亿 元。这是他们在昆明市场承揽的第一项工程。虽然施工环境艰 苦,交通不便,但是他们提前半年完工,被业主誉为地铁建设"昆 明速度",在云南省工程界引起轰动。

在昆明市场一炮打响,给建设单位留下深刻印象。轨道公 司随后中标昆明地铁1号线首期工程8标,合同额3.5亿元。该 工程下穿昆明火车站,"地上火车隆隆驶过,地下工人有序施 工",他们采取及时注浆、做好测量系列措施,实现"地面零沉降、 施工零事故",被评为国家AAA级标准文明化工地,业主号召全 线施工单位向中铁十六局学习。

"干好在建工程,就是最好的经营。"因为打好在建工程这张 牌,昆明地铁1号线大梨园车辆段、3号线石咀车辆段、6号线二 期工程五工区……一张张单子纷至沓来,落入轨道公司的口袋。

为进一步深耕昆明市场,轨道公司成立西南区域经营团队, 设置项目跟踪和编标投标"两条战线":每半月召开一次碰头会, 汇总项目跟踪信息;培养各类编标人员,迅速响应招标信息。由 于研判充分,预测到位,他们凭借施工实力,曾创下年度承揽额 28亿余元的佳绩,并荣获国家级、云南省等奖项70多个,得到前 来参观的云南省人大代表点赞。

同时,他们还以云南为基地,辐射四川省等市场。截至目 前,他们累计承揽项目20多个,合同额60余亿元,从在昆明市场 一枝独秀,发展到在西南地区枝繁叶茂。

高端智慧建筑,引领城市品质升级

高端建筑集群,赋予了城市的品位和形象。从纽约曼哈 顿到上海陆家嘴,每个国际化都市都有一张亮丽的专属建筑 集群名片。珠海,将因横琴金融岛大放异彩。

登上位于金融岛中央商务区的中国铁建大厦46层,港珠 澳大桥、澳门电视塔等大湾区地标建筑尽收眼底。在这栋高 达227米的摩天大楼周围,易方达、南方传媒、华发集团、中国 交建、保利集团等数十家央企和金融企业的横琴总部基地正 在火热建设中。未来,这里将成为服务澳门和珠海最顶尖的 产业项目、商业服务集群。按照横琴岛建设有关规划,铁建 投资将和其他入驻企业一道,发展总部经济,助力横琴岛招 商引资,通过扎根横琴、服务横琴,将金融岛打造成"来了就 不想走"的高端金融产业、人才聚集地。

栽下梧桐树,引得凤凰来。如何在数十家企业竞争中脱 颖而出?铁建投资重点做好"三抢",赢得发展空间。

"抢"区位优势。在铁建大厦选址阶段,通过聘请专家顾 问,经过多轮磋商,将大厦确定在金融岛中央商务区十字中 心位置。已开通运营的珠机城轨进入横琴岛第一站便设在 大厦楼下。5分钟可从铁建大厦直达横琴口岸,站内换乘澳 门轻轨;15分钟直达珠海机场,商务飞行说走就走。

"抢"建筑品质。在幕墙玻璃选择上,大厦采用新式中空 玻璃。该玻璃共3层厚,中间设置中空层,兼具防止温度过高 自爆、平衡室内外温差等多种优越性能。

"抢"市场空间。针对珠海楼市去化率较低的情况,铁建 投资强化顶层设计,利用中国铁建与广东省、珠海市政府高 端对接成果,为潜在大客户提供定制化服务,通过打包销售 等方式加快回款进度。截至目前,住宅、写字楼合计认购超 540套,累计认购金额近20亿元。

除依托铁建大厦打造总部经济外,铁建投资还准确把握 市场机遇,进军商业住宅领域,实现一、二级土地联动开发。 由该集团独立操盘的珠海中国铁建国际城和中国铁建梧桐 苑项目,"智慧社区"的建设理念应用于开发全过程。小区外 围搭建电子围栏,通过视频监控系统对陌生访客进行动态扫

描登记;为家庭定制开发专属APP、小程序,对老人、儿童在社 区内的活动进行实时动态跟踪。

全产业链服务,树立城市开发金字招牌

在中国铁建单体投资额最大的江门人才岛项目实施中, 铁建投资牵头与中国土木、铁四院、中铁十六局组成联合体, 发挥规划设计、投融资、建设管理、运营服务全产业链优势, 树立了中国铁建在城市综合开发领域的金字招牌

在规划设计上,全岛规划了广东省首个海外人才培训基 地以及人才岛国际研发中心、珠西国际人才服务中心。作为 中国著名侨乡,岛上民俗建筑历史悠久,侨乡文化浓郁独 特。为此,在基础配套工程规划中,项目团队充分保留原有 历史建筑风貌,制定古建筑修缮维护措施,让人才岛看得见 山水,留得住乡愁。

在合作模式上,江门人才岛项目借助国家城市化发展的政 策优势,探索性引进"授权-建设-运营+F+EPC"模式。在该合 作模式中,铁建投资充分发挥资金优势进行全面开发,中国铁建 其他设计、施工、物资供应单位获得准人资格,政府减少了现金 流投入规避债务风险,实现了多方共赢的合作局面。

在产业导入上,中国铁建联合体一方面"筑巢引凤",加 快智慧城市展示中心、综合展览馆、环岛公园等基础设施建 设;另一方面通过举办推介会,详细推介人才岛产业规划、招 商方向、人才政策、产城融合。截至目前,华为ICT学院、 IBM、广东省科学院等一大批企业、机构和项目签约落户。

在城市综合运营方面,铁建投资联手腾讯引入"WeCity" 智慧城市系统,依托5G、大数据、云计算等技术,"WeCity"指 挥中心可收集展示全岛动态数据,从实时车流到路面监控再 到水文监测,各项数据一目了然。根据数据反馈情况,指挥 中心发出指令,对全岛操控管理、统揽全局。

在大湾区城市综合开发项目推进中的卓越表现,为中国 铁建赢得了更多商机。去年以来,铁建投资主导在肇庆、许 昌、黄冈、烟台、富阳、驻马店、宁波、保定等地签下多个百亿 级同类项目,为中国铁建贡献利润、拉动主业、转型升级打下 坚实基础。



包(头)满(都拉)铁路是中(国)蒙(古)欧(洲)国际铁路的组成部分。8月24日,由中铁十四局承建的包满铁路三期工 程以4次动态检测合格率均为100%的成绩完成动态验收。图为包满铁路三期工程正在巴音花车站调试。

提质增效进行时

中铁十四局宝坪高速公路项目

成本全程管控 金子颗粒归仓

本报宝鸡9月7日讯(通讯员 肖永顺 刘 面)"花钱容易挣钱 难。成本管理要全程管控,确保颗粒 归仓。"近日,中铁十四局宝(鸡)坪 (坎)高速公路项目的成本管理经验, 吸引了兄弟项目的眼球。

一上场,如何缩短施工便道,是 项目管理者考虑的问题。项目部调 查发现,附近的核坪公路人流车流不 多,于是他们联系管理部门并征得业 主同意,通过埋设涵管、架钢便桥,作 为便道连接施工区域,减少便道修筑 长度3.5公里。同时,他们通过协调 相关部门,把已建成、未通车的坪汉 高速公路一节路段作为运梁通道,缩 短了运梁便道距离,节省了新建7公 里盘山运梁通道的开支。

施工中,物资管理是项目成本管

控的重点。项目部实行"月初下计 划、每旬搞考核、月末做总结"的物 资管理,每10天进行材料盘点,分析 节超情况,并找出原因。对于钢筋 下脚料,他们也动起了脑筋,将钢筋 笼加工时1米长下脚料用作隧道钢 拱架连接筋;将预制梁加工时的钢 筋下脚料用作浇筑盖板的架立筋。 据统计,通过把60余吨钢筋下脚料 "变废为宝",项目部节省了一笔不 小的开支。

同时,他们把眼光盯向机械成 本、人工成本。2018年7月,项目部 遭遇特大洪水袭击,施工一度陷入停 顿。项目经理卢子平果断拍板,安排 工人借机休假,并退租机械。项目部 成立直属"杂工班",高边坡平台砌 砖、平台排水沟浇筑、边坡植生袋填

充等零星工作均交由杂工班负责,减

少了劳务费用。 对于间接费,项目部同样琢磨 "省钱之道"。项目部给每个宿舍安 装了电表,还按照季节、人数等因素 核定用电量标准,超过标准部分由个 人承担,并对前三名节电宿舍进行奖 励。他们还要求所有办公电脑、打印 机等用电设备"人走机关"。项目部 一台空调安装在两间宿舍的中间, "一机两用"。大学毕业生张鹏初来 乍到,看后十分感动,践行节约,被称 为项目"节电小能手"。据统计,同样 是夏季用电高峰期,项目部比去年同

期减少2000多千瓦时。 据悉,由于成本管控有力,中铁 十四局宝(鸡)坪(坎)高速公路项目 创造了效益。

中铁十九局六公司

管好"家当"理出效益

本报无锡9月7日讯(通讯员 刘建军)近日,中铁十九局六公司取 得门式、桥式起重机安装、维修A级 行政许可证,标志着该公司可独立开 展900吨架桥机、门式起重机等设备 的拆卸、安装、维修等工作,预计每年 可节约委外费用200余万元。

近年来,中铁十九局六公司经营 规模不断扩大,架桥机、提梁机及门 式起重机等特种设备持续增多,目前 自有特种设备已累计达到152台 (套)。为管好这些"家当",他们不断 改进工作思路,创新工作方法,千方 百计让从业人员业务水平提起来、让 规章制度严起来、让闲置设备"活"起 来,技术力量和管理水平稳步提升,

取得显著经济效益。

有着10多年设备管理经验的公 司物设部经理花义,在疫情期间化身 "网络主播",与基层一线设备管理人 员相聚"云端",为他们答疑解惑,讲解 设备管理方法、传授设备管理经验。 除了经常性开展集中培训、线上培训 外,"出差必授课"也成为该公司物设 部每名工作人员的"规定动作"。近年 来,六公司累计开展各类设备培训课 程20余场次,参训人员300多人次, 设备管理人员素质稳步提升。

在制度建设上,他们根据集团公 司新修订印发的《设备管理规定》《设 备租赁管理办法》等制度文件,增加 车辆管理、合规管理等章节,使规章

制度更管用、接地气。他们要求各项 目部租赁设备时,请示文件必须附比 价资料,否则不予审批,倒逼项目部 优中选优,降低设备租赁成本。近 期,他们还对OA办公系统相关审批 流程进行优化,设备管理风险防范能 力进一步提升。

该公司通过上下联动盘活闲置 设备,实现物尽其用、增收创效。他 们对新建及在建项目加强资源调剂, 减少设备购置和租赁成本,并制定激 励措施,鼓励各项目灵活对外出租闲 置设备,创造效益。今年上半年,该 公司累计调剂设备123台(套),对外 出租900吨运梁车2台、捣固车1台, 签订租赁合同额近300万元。

做强工程公司 切忌"通吃"

"有针对性地支持三级公司专业化发展,帮助三级 公司持续做精做专做优。"中国铁建立足工程公司建设 提出专业化发展目标,进一步明确了专业化是工程公 司获取核心竞争力、拓宽经济增长点的根本,更是中国 铁建屹立市场潮头、改革发展稳定的必经之路

当前,"大而全,什么都会做,什么都能做"的经营 生产模式,在建筑行业普遍存在并成蔓延趋势。多元 化竞争趋同、核心能力弱化,成为阻挡工程公司竞逐 大市场、培育大客户、承揽大项目的"一道坎儿"。由 "大而不强,小而不专"的"全面通吃",向"专而精,精 而强"的"个性化成长"转变,成为其破困突围的迫切

"求木之长者,必固其根本。"工程公司专业化发 展,首先要把准方向之"舵"。需以专业化为核心,将 企业战略从自身所想中解放出来,积极与客户和市场 所需有效结合,推动人、机、财等资源向具有市场独占 性、竞争力突出、利润空间大的重点领域和优势专业深 耕细作,并迅速实施资产重组和业务整合,以产品+、服 务+打造企业品牌的独特性、差异性、市场认同性,逐步 形成市场定位鲜明、竞争优势明显的专业特长

打造专精特新的"领头雁"企业,需把焦点瞄准到 专项施工能力"硬支撑"上来。要深植企业自有工程 作业队,内嵌劳模创新工作室、"五小"竞赛、技能比武 等创新载体,聚焦专业施工领域的"卡脖子"问题,以 标准化、机械化、专业化为抓手,集中力量加大技术、 材料、工装工艺、装备设备的科研攻关和创新力度,并 持续提升中国铁建"制式"的核心竞争力,以重大关键 核心技术的"创造力"不断延展尖端品牌的辐射圈。

要最大化发挥专业化功效,在培优人才"软环境" 上做"乘法"尤为重要。要围绕企业专业化路子的重点 领域、重点专业,以高层次、紧缺型专业人才开发为重 点,加强专业技术、技能人才梯队的培养与构建。综合 考量年龄梯队上的合理性、专业上的互补性、人员配合 的融洽性及整个队伍的团队精神,通过校企定制班、名 师讲堂、经验座谈、实践锻炼、送外培训等形式,建立起 "纵横结合、分层递进"的专业人才队伍培养机制,实现 "团队作战"的整体优化组合。

中铁十四局京唐铁路项目部 信用评价连续5次夺冠

本报唐山9月7日讯(通讯员张素香 董慧慧)近 日,京津冀城际铁路公司公布2020年上半年铁路建设 项目施工企业信用评价结果,中铁十四局京唐项目部 荣获第一名。这是该项目部连续5次获此殊荣。

京唐铁路是京津冀地区轨道交通网络的重要组 成部分,是推进京津冀交通一体化率先突破的标志性 工程。中铁十四局承建京唐城际铁路6标,全长 25.797公里。

上场以来,中铁十四局京唐项目部以工程质量为 核心,以信用评价工作为抓手,加强顶层设计,强化过 程控制,全面提升项目管理水平,确保施工高质高效、 安全有序推进。

施工中,项目部组织多次劳动竞赛,挂图施工、精 准发力,施工进度领先全线。他们在高风险点和重难 点工程实行"一点三员"工作法,即在同一施工点配好 安全员、技术员和领工员,确保安全质量有序可控。 他们共获得业主绿牌奖励31张,并举办6次观摩会

截至目前,该项目部已完成标段内所有桥梁桩 基、承台和墩身施工,成为全线首个完成线下施工任 务的单位。

中铁二十局黄蒲高速公路项目

雨季施工高产有实招

本报渭南9月7日讯(通讯员姚政军 牛 英) "雨季施工,你们到底有啥先进经验?"近日,陕西省全 省高速公路综合考核结果揭晓,中铁二十局负责的黄 (龙)蒲(城)高速公路项目雨季期间实现稳产高产,受 到陕西省交通运输厅通报表扬。

陕北黄土高原每年7月进入雨季周期,时而骤降 暴雨、时而阴雨绵绵。受雨季影响,延(长)黄(陵)、旬 (邑)凤(翔)等在建高速公路项目产值低下,唯独黄蒲 高速公路一枝独秀。

雨季来临前,中铁二十局黄蒲高速公路项目总承包 部提前谋划,搜集有关气象信息,制定雨季施工措施,确 保安全质量,有序推进施工。

雨季到来之前,他们安排技术人员详细调查管区 内泄洪沟的来龙去脉,并对施工现场的排水沟进行梳 理,提前改道引流;粉煤灰、石灰和粉料一律存放在高 处,以免雨水浸泡和便于雨后运输,并在材料堆周围

进行路基施工时,对于已经调查的因雨易翻浆地 段,他们坚持优先施工,集中人力物力进行分段突击。 土方队队长孙绪堂说:"我们保证当天摊铺,当天碾压

据悉,黄蒲高速公路全长80.09公里,是中铁二十 局自投自建自营的BOT全产业链项目,也是陕西省 委、省政府督导的全省"县县通高速"重点项目。

中铁十六局城发公司 再捧"安康杯"

本报北京9月7日讯(通讯员张京徽)近日,北京 市总工会、北京市应急管理局公布了2019年度北京市 "安康杯"竞赛评选结果,中铁十六局城发公司再次获 得"优胜单位"称号。

据悉,该公司自2014年4月成立以来,把"安康 杯"竞赛作为提升企业管理水平、保障职工生命安全、 推动企业和谐发展的有效载体。今年,该公司在石家 庄铁道大学等20多个项目开展了安全文化橱窗宣传 展示、学习安全网络课堂、组织各类应急演练、安全教 育、"隐患大家找 现场随手拍"等系列活动,突出体 现"安康杯"竞赛的经济价值、社会价值、人文价值。