

防疫抗洪保增长 在建项目传捷报

西非首批内燃动车组“疫”路开跑

本报尼日利亚阿布贾9月2日讯(记者刘英才)近日,西非地区首批采用内燃动力的两列动车组正式上线测试。两个月后,该动车组将在西非地区首条采用全套中国标准和中国装备建造的城铁——阿布贾城铁正式运营。

阿布贾城铁是由中国土木承建并运营的西非首个现代化城市轨道交通项目,将阿布贾国际机场航站楼、中心城区、卫星城与阿卡铁路连接到一起,构成西非地区首个现代化立体交通系统。近年来,该集团紧跟国家政策,践行“海外优先”战略,积极推进“投融建营一体化”项目开展,用“中土智慧”打造阿布贾城市立体交通体系,将中国成熟的轨道交通设计、建造、装备制造、运营经验传授到尼日利亚,助力拉动地区经济发展。

内燃动车组是中国土木根据尼日利亚经济社会发展实际,为尼日利亚阿布贾地区轨道交通量身定制而成的。他们还调配12名从事调试工作的技术人员,确保动车组按时测试并投入运营。尼日利亚是非洲新冠疫情最严重的国家之一,此次内燃动车组开跑将对尼日利亚经济复苏产生积极作用。

中白工业园标准厂房项目竣工移交

本报白俄罗斯9月2日讯(记者付晶晶 通讯员焦若熙)日前,由中铁二十五局承建的白俄罗斯中白工业园M1地块9号、10号标准厂房项目顺利竣工移交。

自2019年5月开工以来,中铁二十五局严格按照设计要求,狠抓安全质量,精心优化施工组织,中方员工与当地工程队伍协同作战,既大大缩短了施工周期,又保证了后续装饰装修如期进行。面对白俄罗斯严峻的新冠肺炎疫情形势,项目部严格采取封闭式管理,做好疫情常态化应急准备,在保障施工作业人员生命安全和身体健康的前提下,全力推进工程建设,确保工程如期交付。据悉,中白工业园标准厂房项目是该集团在白顺利移交的第11个项目,中国铁建是在白承建工程最多的中国企业。

雄安新区首栋安置房主体结构封顶

本报雄安9月2日讯(通讯员袁鹏 郭陶然)8月27日,由中铁建设承建的雄安新区容东片区G3标段第39栋楼实现主体结构封顶,成为整个雄安新区首栋封顶的安置房。

容东片区是雄安新区率先落实承接北京非首都功能、支撑启动区开发建设、探索新区创新开发模式的先行区,同时承担着新区首批征迁居民的安置任务。G3标段总建筑面积38万平方米,共44栋楼。此次封顶的第39栋楼建筑面积4957平方米,高21.1米,地上2层,地下2层。

为了让老百姓早日搬进新房,中铁建设发挥全产业链和大兵团作战优势,克服新冠肺炎疫情、特大暴雨等不利因素影响,仅用114天就实现首栋安置房主体结构封顶。

编者按

近期以来,面对新冠疫情和复杂多变的国内外发展环境,中国铁建全面贯彻落实党中央、国务院国资委决策部署,聚焦“发展第一要务”,紧紧围绕“稳增长、高质量”工作主题,迎难而上,开拓创新,一手抓疫情防控不

放松,一手抓复工复产不松动,克服洪水、台风等自然灾害不利影响,锁定年度目标,积极开展秋季大干攻势。目前,海内外一批重难点工程建设有序推进,重要节点相继实现突破,为完成全年目标任务奠定坚实基础。

广西首个无人驾驶轨道交通车辆基地建成

本报南宁9月2日讯(通讯员程志 张伟)8月28日,由中铁十八局等单位参建的广西南宁市轨道交通5号线全自动地铁车辆基地建成投入使用。

该基地总建筑面积15.03万平方米,共铺设轨道51条,设车辆停车位40个,是目前我国自主设计建设的首个集海绵城市理念和智慧运行维护于一体的轨道交通超大型车辆基地。

据项目负责人介绍,基地主要有车辆检修库和运用库两大部分,承担着20多列无人驾驶地铁列车的调试、检查、运行、维护等任务,主要运用智能化、信息化、生态化等新技术,通过各系统间联动,实现列车无人驾驶和车站机

电设备的节能运行,大幅降低系统整体能耗和人力成本,提升运转效率。作为轨道交通的“神经中枢”,南宁轨道交通创新研发了全自动驾驶作业综合管理系统,以及多种监测手段和逻辑联控控制技术,全面提升基地人工智能化水平,对推动广西轨道交通向智能化、生态化发展,推进智慧城市建设具有重要示范带动作用。

南宁地铁5号线是广西首条采用全自动无人驾驶模式运行的便捷交通线路,正式投入运营后,将与现有地铁1号线、2号线、3号线和4号线组网运行,最高日客流量可突破70万人次,形成与各大对外交通枢纽间的快速通道,充分发挥南宁市在东盟区域交通网络中的枢纽作用。

京唐城际铁路天津河北两段顺利“会合”

本报天津9月2日讯(记者文雄 通讯员黄植 肖坤)近日,中铁二十四局京唐城际铁路跨运河主河槽段最大跨度连续梁顺利合龙。至此,京唐城际铁路天津段和河北段顺利“会合”。

该连续梁地处天津、河北交界处,位于蓟运河主河槽内,具有跨度大、工期紧、安全风险高、协调难度大等特点。项目部精心组织、科学谋划,克服疫情影响,做好汛期施工保障,不断推进工程建设。

“最困难的是冬季施工。”现场技术人员介绍,连续梁0号块施工时,恰逢冬季。为确保混凝土浇筑施工质量,项目部给连续梁做了一

个大保温棚,就像给连续梁盖了一座密不透风的房子,再从内部加热,采用阻燃防火岩棉进行覆盖保温,保证棚内温度不低于20摄氏度。今年复工后,项目部按照防疫复工“两手抓、两手硬、两战赢”的工作要求,增加人员和机械设备,迅速形成“复工即为大干”的局面。

京唐城际铁路是国家重点工程,也是京津冀城际轨道交通网络的重要组成部分。线路起自北京城市副中心站,经廊坊北三县、天津宝坻区到达唐山,设8座车站,正线长约148.7公里,规划运输能力为每年5000万人次。届时,从北京到唐山仅需30分钟。

巴万高速公路隧道全部贯通

本报巴中9月2日讯(通讯员黄诗伟 马敬翔)8月25日,秦巴山片区致富项目巴(中)万(源)高速公路施工现场传来喜讯,由中铁二十五局承建的新店特长隧道双洞顺利贯通,标志着巴万高速公路全线所有隧道贯通,为年底通车奠定了坚实基础。

新店隧道是全线最长隧道,左右洞总长分别为4895米、4938米,洞身最大埋深为673米,土质遇水变软,并且穿越滑坡堆积体,其结构不均、稳定性差,是全线重难点控制性工程之一。

为了保障隧道安全作业,项目部技术团队在“关键工序+过程盯控”上下足功夫,严控关键工序作业把紧“质量关”,并对施工过程进行动态把控,确保每道工序指导到位、施工到位、监督到位。

据悉,巴万高速公路全长约119公里,起点位于巴中市巴州区清江镇巴达高速清江停车区,与巴达高速公路相接,止于万源市官渡镇。该高速公路建成通车后,将极大地改善巴中至万源革命老区交通出行条件,对推进秦巴山扶贫片区振兴发展具有重要意义。

太焦高铁全线最大牵引变电所成功受电

本报高平9月2日讯(通讯员于游)8月25日,太焦高铁全线最大牵引变电所三甲牵引变电所成功受电,为即将进行的联调联试工作奠定了基础。

三甲牵引变电所由中铁建电气化局北方公司承建,位于山西省高平市三甲镇,占地10000平方米,为全线最大牵引变电所,采用无人值守模式。

据了解,太焦高铁连接山西省太原市与河南省焦作市,预计今年12月正式建成通车。

无锡地铁3号线通过验收

本报无锡9月2日讯(通讯员刘建军 蒋斌)8月28日,无锡地铁3号线新梅车辆段顺利通过验收,全线通车进入倒计时。

由中铁十九局六公司等参建的无锡地铁3号线是由西北到东南斜穿无锡城区的一条城市轨道交通线路。

中铁十九局六公司在无锡地铁3号线的辅轨建设中,不断强化项目管理,积极开展科技攻关,使轨道铺设质量和现场施工安全得到充分保障。

无锡地铁3号线预计今年9月底通车运营。届时,无锡市轨道交通运营网络化效应将得到进一步释放,市民出行会更加便捷。

中铁十六局轨道公司

一项专利获中国专利优秀奖

本报北京9月2日讯(记者邓昆伦)近日,国家知识产权局公布了第21届中国专利奖授奖名单,中铁十六局轨道公司研发的《一种富水围岩中土压平衡盾构施工突涌防治装置及方法》榜上有名,获中国专利优秀奖。

土压平衡盾构机在富水围岩地层施工时,因土仓内含水量过高,土压难以控制,出渣时易出现突涌现象,存在安全隐患。而渣土与水混合,流动性增强,在皮带输送机运送渣土时易引发漏泥现象,需要人工对隧道漏泥进行清理,费时耗力,影响施工进度。

中铁十六局轨道公司研发的“一种富水围岩中土压平衡盾构施工突涌防治装置及方法”利用泥泵和排吸泥浆法兰胶管单独排送泥浆,通过降低渣土含水量以及喷射少量固体改良剂来改善渣土质量,从而提高出渣效果,保持开挖面土压平衡,防止突涌现象,提高了土压平衡盾构施工效率及可靠性,同时,还能使土压平衡盾构机在保持工作状态的情况下,较好地控制土仓内的水土压力,减少土壤改良剂的喷射,降低施工成本。

据悉,中国专利奖是我国唯一专门对授予专利权的发明创造给予奖励的政府部门奖,得到联合国世界知识产权组织的认可。



8月26日,在拉林铁路拉隆隧道出入口处,随着中铁十一局三公司建设者将一组500米长钢轨顺利铺设在无缝道床上,标志着因疫情影响的拉林铁路全线铺轨施工正式恢复,进入攻坚阶段。拉林铁路新建正线全长399.61公里,已经完成铺轨施工总任务的31%,预计2021年全线通车。图为建设者正在调整轨距。 丁庆滨 摄

国家文物保护区内施工有“妙招”

本报苏州9月2日讯(通讯员李丽云)近日,中铁十五局城轨公司苏州地铁6号线项目部完成近4000米的管线改迁工作。施工中,他们频出“妙招”,确保文物不受影响和破坏。

中铁十五局城轨公司苏州地铁6号线项目部承担拙政园车站施工任务。该站施工场地距离拙政园围墙仅10.6米,距离苏州博物馆新馆地下室边线仅4.2米。拙政园和苏州博物馆都是首批全国文物保护单位,其中拙政园是江南古典园林的代表作品,被联合国教科文组织列入《世界遗产名录》。

施工过程中,为最大程度降低对文物保护单位的影响,项目部自2019年8月进场以来,全面对接园林局、文保局、拙政园、博物馆等单位,邀请行业专家进行“把脉问诊”,经过多次研讨论证,编制了《文物保护专项方案》;将原定的监测项目由单一扩展到多种,监测范围由施工区域延展50米增加到100米。他们还设立了364个观测点,利用自动监测设备大大提高了检测频率和精度。

项目部在地下围护结构施工中,采用MJS墙缝止水工艺,用50片地下连续墙紧密连接组成一块长120米、深度近40米的“隔离带”,避免了基坑开挖及盾构施工可能因水位下降对拙政园的影响。同时,项目部采用人工拆除人行道地砖、路缘石,而非用挖掘机炮锤等机械工具破除的方法,防止地面沉降对文物造成不可逆损伤。

为降低施工对建筑物墙体的影响,他们每施工一段就提前用彩条布蒙住白墙,保持白墙不受污染;考虑到游客观赏体验,项目部还将监测点隐形布设,最大程度将线路铺设与景区景观融为一体。

以节俭之风呵护企业“钱袋子”

丁明明

勤俭节约是中华民族的传统美德。在疫情形势仍然严峻、全球粮食紧缺的关键时刻,遏制浪费、勤俭节约已经成为全社会的共识。如果说浪费粮食是对生命的践踏和对劳动的亵渎,那么工程项目管理过程中的浪费行为伤害的就是企业生命,直接危害到企业的发展根基。

效益,是企业命脉,更是企业行稳致远的基础和前提。然而一些工地大手大脚的浪费现象时有发生:钢筋水泥随意堆放无人问津,机械设备闲置到锈蚀、水电纸张和食物浪费不可小觑……疫情形势下,经济发展全面收紧,面对“活难挣”“钱难挣”的紧迫形势,要坚持项目成本管理无小事的态度,把勤俭节约落实到管理过程中,用持之以恒的行动将节约转变成为全员的自觉行为,呵护企业来之不易的“钱袋子”。

项目建设投入的宝贵资金是无数员工辛勤拼搏而来的,作为项目管理者,更要珍惜劳动者成果,项目浪费的口子决不能轻易松开,项目管理更不能“宽松时浪费”“紧张时节约”。作为项目管理的“当家人”,要管好用钱,学会当“掌柜”,强化资金支出和费用审批,削减非生产性支出,不该花的钱坚决不花,始终做到花钱有数、有序运转、结余充足;要重复利用资源,做好物资周转,探索建立区域资源交流机制,相近区域的项目部可以开展物资交流,做到互补余缺,让资源流动起来,做到充分利用,而非一味购买。要抓好劳务用工、物资、设备等方面“大头”,也要注重压减管理成本,从水电、纸张、饮食、衣物、桌椅板凳等办公用品着手,建立工地物资“回收站”,加强废旧边角料分类管理,做到重复利用节约使用,通过点滴积累培养员工节约意识。

普通员工必须有“我为企业省成本”的办事态度,无论是日常工作、生活起居还是出差办公、饮食消费都要厉行节约,用实际行动维护企业的经济利益。

挣钱犹如针挑土,用钱犹如水推沙。成本管理无小事,从小事做起,从身边事做起,才能精心呵护好企业的“钱袋子”。



铺筑专业化道路锦绣前程

——中铁十四局建筑公司做强做优做专的背后

通讯员 负相民 王爱玉 本报记者 李美华

创效之路越走越宽

几年来,建筑公司不断强化精细化管理,确保项目受控、创效。

云南智园项目是大型钢结构房建工程,需要十几种类型钢板近9000吨。为提高钢材利用率,减少不必要的损耗,建筑公司通过前期策划、建设,确定采用定尺加工方案,节约资金100多万元。

该公司成立以总经理为组长的项目管控领导小组,建立常态化督导和项目量化考核机制,并通过加强前期策划,强化物资设备采购,提高成本管理水平、推进项目群管理模式,提高了项目创效能力。

为降低成本,该公司实行主材集中统一采购。2019年,他们组织来自全国各地的21家钢材供应商参加公开招标,为山东、西安、新疆3个区域的项目采购钢材38217吨,节约资金近400万元。今年上半年,他们对钢材、商混等主材集中采购44次,累计节约资金4900万元。

为解决资源紧张和规模扩张的矛盾,该公司实行项目群管理模式,建立了北京、杭州、西安、莱芜、昆明、西藏、新疆7个项目群,通过以大带小、以强带弱、以点连片等方式,实现对区域内的人、材、物等主要资源的集约管理和调配,减少了管理层级,仅此一项每年可使管理成本、劳务分包单价、材料采购分别下降0.5、0.7和0.6个百分点。

他们还不断提升资金管理创效能力,利用资金筹划、研发费用归集、使用银行票据支付工程款等多种措施,仅2019年就节约资金成本5500多万元。

此外,建筑公司还强化过程督导,扎紧成本管控“篱笆”。去年,他们通过实施“主体、安装、精装、绿化”等分专业的项目督导,共查找出共性问题100多个,并制定整改清单,逐一抓好整改,从细节上加大了对项目的管控力度。

企业品牌越来越响

5年来,建筑公司不断加大新技术、新工艺的运用力度,狠抓项目安全质量和履约能力建设,项目品质和影响力与日俱增。

在章丘北埠安置房项目,他们通过BIM技术实现了三维可视化技术交底。针对济南高功率芯片生产项目高填方、高水位、零沉降、微振要求高、体量大、工期紧的特点,他们采用“止水+填土+分层强夯+静压管桩”的技术“组合拳”,30天完成2300附近9万延米的桩基作业,创下省内桩基施工纪录。在黔张常铁路施工中,他们成功穿越国内罕见百米巨型溶洞,其科技成果达到“国际领先水平”。

5年来,他们承建了国内第二大地下车站——长株潭城铁树木岭车站的装饰装修,山东省内单体面积最大的应急文化综合体验中心项目,贵州省首个“第四代建筑”空中庭院”式住宅和安哥拉罗安达地标性建筑——安哥拉孔子学院等重点项目。

5年来,建筑公司牢固树立“以质量求生存、以品牌促发展”的创新理念,坚持精细化管理、精益化施工,从夯实质量基础入手,掀起袖子苦干、实干、巧干,建造了一批又一批精品工程,其中有2个项目获鲁班奖和詹天佑奖,3项工程获国家优质工程奖,企业知名度和影响力不断提升。