

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办  
国内统一刊号 CN11-0225 网址: paper.crcc.cn



中国铁建

2020年8月29日 星期六  
第3718期 (总8236期)

## 中国铁建海外投建营一体化稳步推进 亚吉铁路运量年均增长40%

本报埃塞俄比亚的斯亚贝巴8月28日讯(通讯员刘军)近日,亚吉铁路首列机械冷藏车运载着埃塞俄比亚本地新鲜水果开往邻国吉布提港口,这批水果最终将转运至欧洲市场。这是亚吉铁路运营体服务当地民生需求,成功促成的首个冷链运输订单。

亚吉铁路是“一带一路”倡议中的标志性项目之一,由中国铁建所属中国土木和其他单位组成的运营体负责运营和维护。自亚吉铁路2018年元旦商业运营以来,运营体聚力保安全、保稳定、保服务、增运量“三保

一增”目标,积极服务埃塞俄比亚和吉布提经济发展和民生保障,运量平均每年增长40%,运输门类从集装箱运输扩展到粮食、化肥、钢材、水泥、农产品等各个方面,在埃塞俄比亚和吉布提两国国计民生中的作用日益凸显。此次抢“鲜”服务,也将为埃塞俄比亚农产品出口创汇、融入全球经济市场提供重要发展机遇。

2020年上半年,亚吉铁路运量逆势上扬,较2019年同期提升了51%,运营成效持续向好。尤其是新冠肺炎疫情全球蔓延以来,中方运营体克服疫情带来的困难,坚决保障交

通运输通道畅通,迅速帮助当地政府抢运14万吨小麦、化肥等急需民生物资及8000多个滞港集装箱,成为埃塞俄比亚和吉布提两国名副其实的“交通运输生命线”和“经济发展助推器”。

在积极履责的同时,中方运营体还高度重视能力建设,积极培训当地运营团队,选送到中国郑州培训的首批34名埃塞俄比亚本地机车司机已“出师”回国,参建的非洲首个鲁班工坊——吉布提鲁班工坊也正在为当地培养铁路技能人才,为亚吉铁路持续运营打下坚实基础。

## 中国铁建主要领导人员职务调整

8月27日上午,中国铁道建筑集团有限公司召开了中层副职以上干部大会,国务院国资委有关

负责同志宣布了国资委党委关于中国铁道建筑集团有限公司领导班子调整的决定:汪建平同志任

中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长。相关任职按有关法律和章程规定办理。

## 汪文忠到联系点中国土木调研

本报北京8月28日讯(记者刘英才)8月26日,中国铁建党委常委、副总裁汪文忠到联系点中国土木进行调研。

在调研时,汪文忠听取了土木相关情况专题汇报,对中国土木取得的成绩和下一步工作安排给予肯定,并就公司党建情况、“十四五”规划编制及生产经营等方面工作给予指导。

围绕中国土木的未来发展,汪文忠提出五点要求。一是“十四五”规划定位要高。中国土木要做中国铁建“海外优先”发展的先锋,做中国外经企业的先锋,做外贸经济发展的先锋,用实际经营成果为“稳外贸”做贡献。二是“十四五”规划布局要广。要深入研究市场特点,制定区域和国别发展战略;要研究不同属性市场的发展战略,形成高中低不同市场间的互动式发展、互补式发展、梯次式发展;要进一步做强做大房建、大型桥梁、水务、港务、轨道交通运营等板块,细化“第二主业”发展战略,对重点市场重点投入,做到以点带面,星火燎原。三是“十四五”规划落脚点要实。要制定相应的人才发展战略,加强国际人才选聘,建立全球人才选聘和全球人力资源调配制度,形成不同市场间人才的梯次式发展;要提升资源整合能力,加强与系统内兄弟单位的内部合作,做好内部协同;要通过考核激励等措施,调动起干部职工干事创业的积极性。四是要把党的建设融入海外发展。要将“从严治企”与企业发展紧密结合,以高质量党建引领企业高质量发展;在政治方向上、组织建设上、履行责任上、作风建设上把党建工作与企业深度融合,统筹推进疫情防控和企业发展,主动克服各种困难,积极有序推进复工复产。五是要全力以赴完成年度目标任务。要加大经营承揽力度,将预期锁定项目尽快签约落地,同时紧盯重点在建项目,加快形成产值,确保年度计划的完成。

中国铁建总部有关部门负责人,中国土木部分领导班子成员、相关部门负责人参加上述活动。

## 倪真出席石家庄滹沱河生态修复三期工程开工仪式

本报石家庄8月28日讯(通讯员李金雨 方洪祥)8月28日,石家庄滹沱河生态修复三期工程举行开工仪式,这条石家庄市的母亲河即将“旧貌换新颜”。中国铁建副总裁倪真出席开工仪式。

2017年,石家庄市启动滹沱河生态修复工程规划,分三期对滹沱河黄壁庄水库坝下至深泽东界、堤外两公里范围,长109公里的河流两岸进行全方位生态修复和景观提升。

滹沱河生态修复工程是中国铁建在河北承建的首个生态治理工程。此次开工建设的三期工程

位于滹沱河市区段上游,起于黄壁庄水库大坝,止于中华大街,长约24.3公里,位于鹿泉区、灵寿县、正定县。中铁十一局承建鹿泉段,中铁十四局承建正定段和灵寿县段。该项工程预计明年5月底完工。

三期工程总体布局为一河三湿地、两湖两区多节点。通过采取河槽整理、水生态修复及生态绿化等工程措施,在满足河道10年一遇防洪标准,确保水源地安全的前提下,按照“大河湿地、百鸟家园、绿洲繁荣、休闲田园”的理念,突出资源优势,营造水美林

丰的湿地河流,形成水源涵养、生态保育基底的自然河道。衔接一期、二期工程,完成百里的滹沱河自然生态风景画卷,真正将滹沱河打造成一条安全的河、生态的河、流动的河。

据中铁十四局项目负责人介绍,在工程布置上将充分考虑生态水量的双重作用,修建8座蓄水建筑物以及涵洞、漫水路等相应绿化等工程措施,在满足河道10年一遇防洪标准,确保水源地安全的前提下,按照“大河湿地、百鸟家园、绿洲繁荣、休闲田园”的理念,突出资源优势,营造水美林



8月26日,由中铁二十局一公司承建的苏州市规模最大、施工最复杂的快速路互通枢纽——尹山湖立交通车。该立交工程全长6833米,共设5个立交、14条匝道,15米以上高墩柱多达160个,施工中立体交叉作业多、高空作业安全风险大。该公司建设者在施工期间,通过优化组织设计、水陆联动车船联运、采用BIM技术等,确保施工安全顺利推进。图为尹山湖立交。

张骏摄

## 中铁十八局 科学应对台风洪水 重点项目安然无恙

本报天津8月28日讯(记者伍振 通讯员王强强)面对“海高斯”台风及其他各地洪水来袭,中铁十八局周密部署、科学调度,各参建单位全力应战、严密防守,确保工程安然无恙,工程建设正常生产。根据8月28日中铁十八局子分公司及指挥部汛情日报,广东、广西、江苏、湖北、海南等11个现场防汛抗洪重点地区171个重点监控项目防台防汛防汛整体平稳可控。

8月下旬以来,根据中央气象台发布的台风洪水等预警涉及的区域,中铁十八局每天对在建项目进行梳理,对防台防汛防汛重点地区重点项目进行重点监控,在工作群发布警示,要求可能发生台风洪灾的单位及时做好防风防汛预警和转移避险等防范工作。

8月19日6时左右,台风“海高斯”在广东珠海金湾区沿海登陆。中铁十八局一公司黑白面将军山隧道项目部由于地处台风多发区,提前部署、全力备战。为确保工地生产安全,项目部及时召开防台应急响应紧急会议,从台风预警、施工现场隐患排查、人员撤离方面进行详细部署。各工区迅速行动,启动防台应急响应预案,成立防台指挥小组,对生活区、办公区临水临电设施逐一排查隐患、落实安全防护措施,对施工现场脚手架、机械

设备进行全面检查。在台风到来之前,8月20日凌晨,项目部500多名人员全部安全撤离。

为有效应对台风,该集团建安公司广州增城中国铁建国际公馆项目部与时间赛跑,通过增派人员,迅速完成了工地重点部位安全隐患排查。与此同时,项目部为全员发放救生衣等物资,最大限度确保建筑工区安全无事故。

今年第8号台风“巴威”来临前,杭州下沙路项目部提前部署,全面落实防台防汛各项要求,重点对深基坑、机械设备、脚手架等进行检查,确保台风期间现场无任何安全隐患,台风过境,项目部全员安然无恙。

## 弘扬企业家精神 推动高质量发展

王凤杰

企业是市场的主体,企业家精神是引领企业前行的核心动力,是企业最鲜明的标签和烙印,就像马云的创新精神之于阿里巴巴,任正非的危机意识之于华为。

习近平总书记指出:“企业家要带领企业战胜当前的困难,走向更辉煌的未来,就要弘扬企业家精神,在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己,努力成为新时代构建新发展格局、建设现代化经济体系、推动高质量发展的生力军。”

作为基建领域的“国家队”,中国铁建正处于一个深化改革、品质提升的转型期。面对外部市场不确定因素增多,内部改革要啃硬骨头的诸多挑战,我们必须进一步弘扬企业家精神,引领企业迎难而上、奋力拼搏,激发品质发展新动能。

“对党忠诚、听党指挥、志在四方、为国奉献”是铁道兵精神的内核,是我们这支队伍的优良传统。过去,我们靠这种精神创造了辉煌业绩,现在和未来这种家国情怀依然是我们立身发展的精神支柱。“苟利国家生死以,岂因祸福避趋之”。作为一个年经营承揽破2万亿元、营业收入超8000亿元的大型央企,我们必须把传承铁道兵精神和培育企业家的爱国爱企精神结合起来,心有坚定信仰,胸有为民情怀,国家利义优先,企业荣誉至上,积极履行社会责任,把“爱国爱企”打造成中国铁建企业家精神最鲜明的标签和特色。

对标世界一流管理必须持续改革创新。规划发展蓝图,从“老基建”迈向“新基建”要改革创新;增强管理能力,实现项

### 铁建投资

#### 拧紧投控“阀门” 激活创效“活水”

本报北京8月28日讯(通讯员张晶)“投资项目评审是对投资决策资料从项目合规性、技术可行性、财务可融性等方面进行复核和评审,确保投资成本可控、实现投资收益,是优化和完善项目投资决策的重要环节。”近日,新鲜出炉的《中国铁建投资集团有限公司投资项目评审管理暂行办法》在总则中强调了评审对于投资决策的重要意义,突出确保经营效率和投资收益这个“指挥棒”,把牢项目入口关,标志着该集团投资控制制度体系更加科学完善,进一步提升了企业规范管理和提质增效水平。

该集团自成立以来,始终拧紧投资控制“阀门”,确保投资项目成本可控,实现收益最大化。该集团负责人表示:“投资控制是一项系统工程,考验的是对项目全过程、全周期投资掌控能力,只有打造出优秀的投控流程和模式,念好‘紧箍咒’,‘钱袋子’才会越来越鼓。”为此,该集团从设计管理、概算清理、招标管理、项目评审等多方面入手,求取投资控制“最优解”。

今年上半年,该集团投资控制部扭住设计管理这个龙头,重点强化“源头”投资控制,狠抓设计审查,严格变更审批,召开10多场设计审查和预算审查会,优化泰东高速、运三高速连接线、临黄黄河大桥、G85银昆高速宁夏段等项目的施工图设计方案,核减基础设施和城市开发项目预算4.7亿元,有效控制了投资规模,筑牢了全过程投资控制第一道“大坝”。

“作为一个项目全部投资的总梳理,概算清理时间跨度大、涉及范围广、内容繁杂,是工程竣工决算的主要依据,也是我们提高投资收益的有力抓手。”该集团投资控制部负责人介绍,自2019年开始,他们全面推进广西西兴、贵州安紫、山东济鱼3条高速公路清理概算工作,完善各项资料,细化支撑材料,拓展内容深度。根据审查反馈结果,3个项目投资控制成效明显,达到了投资控制预期目标。

工程招标是投资控制的重要环节。该集团招标委员会办公室按照“事前指导、事中监督、事后备案”的过程管控原则,规范招标上报审批程序,合理确定招标控制价,动态掌握招标全过程信息,全面提升各单位招标管理水平。今年上半年,他们共批准采购、招标方案70项,审减金额6亿多元;完成规模以上采购、招标事项62项,下浮中标价7000多万元。通过严格执行开标事项周报制度,招标委员会办公室动态掌握招标全过程,全程跟踪采购、招标事项进展,确保全集团采购、招标工作规范、可控。

#### 龙岩大桥主桥二次 转体顺利完成

本报龙岩8月28日讯(通讯员陈裕民 曹甲华 郭安娜)8月27日凌晨,我国喀斯特地貌内的第一座跨高铁转体斜拉桥——龙岩大桥主桥二次转体顺利完成,创造了最长转体悬臂、最大转体梁长、最大倾角下塔柱、单点两次转体等多项世界纪录。

龙岩大道高架桥工程位于福建省龙岩市中心城区,是龙岩市“一轴二环三纵四横”快速道路系统的中心轴和景观轴,为福建省重点建设项目。铁四院设计的龙岩大桥为该项目的关键节点和控制性工程。

龙岩大桥为钢箱梁独塔斜拉桥,主桥连续跨越龙厦铁路、漳龙铁路,在建龙岩站引出线、两条既有城市道路以及龙津河。为确保多条邻近铁路的运营安全,该桥在国内首创两次水平转体施工工艺,以最大程度减少桥梁施工对既有铁路运营的影响。

4月10日,龙岩大桥完成第一次转体——桥塔单独转体,保证了桥塔施工期间的铁路运营安全。此次完成的第二次转体,为钢箱梁和桥塔挂索后同步的大悬臂、不对称整桥转体,并实现对龙厦铁路等多条铁路线的一次性跨越。

二次转体顺利完成,为大桥竣工通车奠定了坚实基础。桥梁全线通车后,将大大缩短龙岩市南北城区距离,加快龙岩市一体化建设,对海西经济区基础设施建设、区域协调发展具有重要意义。

除了桥梁两次转体技术,在该桥设计施工过程中,铁四院设计团队攻克了城市密集建筑区宽幅转体施工、钢箱梁斜拉桥设计、超大型溶腔且有多层密集溶洞区桥梁基础的设计施工、超大吨位不对称转体施工等一系列技术难题,协同厂家研发了设计年度居世界第一的超大吨位转体球铰,开创了超大吨位转体球铰研发先例,为我国跨高铁桥梁转体施工建造技术迈入5万吨级奠定了基础。其技术成果已被推广应用到福厦高铁木兰溪特大桥等多座大跨度转体桥梁的设计施工中。

## 中铁十七局 创新ABC账户管理 强化项目资金管控

本报太原8月28日讯(通讯员张英智)“如何确保项目上交款及时足额上交,项目成本和间接费用在预算范围内列支,从而达到强化项目资金管理的目的?”近期,中铁十七局通过创新实施项目ABC账户管理,较好解决了这一难题。

该集团财务人员介绍,“实施项目ABC账户,并非1个项目项目开设3个银行账户,而是在不新增现有银行账户的前提下,依托财务共享中心服务平台,模拟‘ABC’账户,即在银行存款科目下的全部银行账户增设辅助项目‘A户’‘B户’和‘C户’,实行收支分控和责任分块,加强预算控制。”

“A户”是归属公司管理的账户,主要功能是收取业主拨款、向公司上交资金和对“B户”“C户”拨款。当业主拨款进入该账户后,在按照上交比例留足上交资金的前提下,经过相应的审批程序,可以向“B户”和“C户”拨款。项目部未获批准严禁动用“A户”资金。

“B户”和“C户”是归属项目管理的账户,分别用于支付项目发生的施工成本和间接费用,两账户之间禁止互相调拨资金。拨向“C户”的资金总额不能超过项目间接费用的年度预算。

为全面深入推进项目ABC账户管理工作,自今年3月2日以来,该集团制定相应的审批流程,配套出台相关措施,经过集中测试、系统配置和项目试点3个阶段后,目前已经全面推广。

“实行ABC账户管理,项目清欠收款、上存上交和强化成本管控的主体责任更加凸显,‘先分支、以收定支’意识得到提升。”该集团财务工作人员对这一措施的实施无不拍手叫好。

据了解,该集团纳入共享系统的1676个银行账户,目前已全部实现ABC账户管控,其中全部A户预留上交款项资金约13亿元,资金使用效率稳步提高,项目各类施工成本和间接费用得到较好控制。

## 大临铁路大保山隧道顺利贯通

本报大理8月28日讯(通讯员丁明明)8月21日,由中铁十二局承建的大(理)临(沧)铁路全线重点控制性工程——全长5483米的大保山隧道顺利贯通。

大保山隧道全长5483米,围岩是典型的“滇西红层”软弱围岩,具有岩体破碎、强度低、遇水软化、膨胀等特点,开挖后极易出现软岩大变形,变形处开裂、剥皮掉块,拱架扭曲甚至挤出侵限,制约施工进度。隧道内常年温度达37摄氏度以上,每天仅隧道内用于降温的冰块就达10吨,施工难度极大。为克服“滇西红层”伴随地热这一世界级地质施工难题,建设者全面开展“软岩隧道快速化施工管理”技

术攻关,打出了一套软岩围岩快速化施工的“组合拳”。

为确保隧道掘进顺利,建设者通过扩大隧道断面,为围岩变形留出空间,并根据隧道围岩特点和工期要求,超前配置作业人员 and 施工机械设备,确保人机物充沛和作业循环固定;合理调整施工工序,开挖、出渣、上架、喷锚各工序之间实现无缝衔接,将隧道每循环施工时间缩短到12小时以内,月掘进突破100米,刷新了国内单线铁路V级软弱围岩隧道施工纪录。

大临铁路北起大理,经大理州南涧县,跨越澜沧江经云县至临沧市,全长202公里,建成通车后,将结束云南临沧不通铁路的历史。



视点