

勇当西部开发弄潮儿

——中铁十四局三公司深耕新疆市场侧记

通讯员 肖永顺 本报记者 李美华

日前,在做好新冠肺炎疫情防控的前提下,中铁十四局三公司承建的新疆生产建设兵团第二师铁门关经济技术开发区双丰工业园崛起路正在进行沥青铺设,施工现场封闭施工,一片繁忙。这是三公司坐稳八师石河子市市场后“攻城拔寨”的又一城市。至此,该公司在新疆深耕经营14年,累计施工项目40余个,涉及水利、铁路、公路、管廊、市政等多个领域,承揽额达100多亿元。

策马啸西风,挥师战戈壁。新疆十四年,弹指一挥间。从初露锋芒、扩大战果,到擦亮品牌、深耕细作,中铁十四局三公司的金字招牌在新疆越擦越亮。

突出重围 催开“经营花”

21世纪初,国家吹响西部大开发的号角。2017年5月,中铁十四局中标投资额不足2000万元的国电新疆伊型喀什河温泉电站附属工程,并确定了“水电附属、水电主体、公铁市政”三步走战略,掀开了征战新疆市场的宏伟篇章。

一辆越野车、5万元启动资金,具有丰富隧道施工经验的项目团队整装从济南出发,每天行驶1000公里,历经4天赶到了新疆伊犁。

作为水利施工的“门外汉”,管理团队以交通洞和路基等附属工程施工为突破口,睡帐篷、住工地,施工进度领先全线,赢得了入疆后的第一声喝彩。

建设过程中,附属工程有许多投资几十万元、几百万元的小工程、难工程。三公司项目团队从未退缩,保质保量完成每一项工程。2010年3月,该公司中标萨里克特水电站项目,实现从水电附属到水电主体工程施工的华丽转身。

然而,建设者在萨里克特水电站项目施工中,遇到了新疆最大的砂卵石复合地质。该隧洞是当时新疆最大断面隧洞,洞内还存在上百吨的大孤石,安全风险国内外罕见。

一位专家查看隧洞地质后说:“干了一辈子隧道施工设计,从没见过这么复杂的地质。”

三公司建设者大胆假设、小心求证,虚心向专家请教,结合之前的隧道施工经验,探索出的超前支护、中空锚杆、七步开挖法等施工方法,成为业内标杆。

5年时间里,他们凭借过硬的管理、良好的信誉,累计签署项目合同23个,成为唯一参与伊犁喀什河6级水电站建设的施工单位。

以干促揽 扩大“胜利果”

随着水利市场的稳步推进,三公司持续加强新疆在建项目管控,狠抓安全质量,不断提高标书质量,分析市场,以干促揽。

近5年,三公司陆续中标连霍高速公路小草湖至乌鲁木齐改扩建工程、巴州库尔勒石油石化产业园铁路专用线、石河子交通物流枢纽基地等20余个项目。

连霍高速公路小草湖至乌鲁木齐改扩建工程位于中国“风极”达坂城。建设者顶风冒雪,辨识风险源、密布警戒哨、及时补漏洞,施工4年中安全零事故,获得省级“工人先锋号”等荣誉。

凭借良好信誉和过硬品质,三公司自进入新疆公路市场以来,屡获AA信用评级,多项国家级重点工程“飞”入三公司。

霍尔果斯,中国开放最早的陆路口岸之一,中国的西大门。2012年6月6日,上合组织会议期间,中哈两国领导人共同为口岸建设注入动力,全力确保中哈铁路年底通车。该项目受到党中央和国务院的高度重视。

霍尔果斯口岸铁路建设关系国家形象。三公司临危受命,扛起了这“千斤重任”。

中铁十一局桥梁公司

小火车拉来大效益

本报报道 8月14日讯(通讯员 刘清裕)

近日,在中铁十一局桥梁公司轨道分公司存枕区一侧,一条无人问津的货车货运专线重新响起鸣笛声,一趟10节车厢的小火车准时发车,搭载着1720根轨枕驶向福建冠豸山,为正在建设的浦梅铁路送货。

桥梁公司前身是铁道部工程指挥部鹰潭材料总厂。早在1954年修建鹰厦铁路时,就开设了铁路专用线。然而,随着公路运输发达和货运车站场地受限,轨枕运输逐渐被汽运取代,曾经忙碌的专用线也逐渐冷清。

今年年初,轨道分公司响应桥

梁公司降本增效的号召,为即将发运的浦梅铁路寻找更加经济实惠的多元化运输方式。

轨道分公司总经理周承利算了一笔账,若是汽车运输浦梅铁路所需的15万余根轨枕,需要942.46万元,而用铁路运输,运费即可减少将近50%。

于是周承利找到这条专用线路所属的鹰潭火车站负责人,提出重启货运专线运输轨枕。经过多次洽谈和走访核查,双方最终达成合作协议。

7月25日,按照业主要求,分公司首批轨枕成功发往浦梅铁路。按照计划,全线所有轨枕将

于11月30日完成发运,周承利喜不自胜,一颗悬着的心终于落地。

除了运输成本上动脑筋,轨道分公司还通过多种改革途径降本增效:通过整合人力资源,将人员效能发挥到最大化;更新设备工艺,提高生产工艺的同时缩减人工成本;通过成立内部施工队,省去了包工队参与的中间环节,实现“肥水不流外人田”;制定配套考核机制,让施工队发挥最大主观能动性。此外,分公司各部室还制定了质量管理考核体系,引导全员参与质量管理,逐步降低废品率,确保生产效益最大化。



8月8日凌晨3时43分,随着打桩锤传出最后一声深重的敲击声,由中国铁建港航局承建的启东H3号海上风电场项目首根钢管桩沉桩顺利完成,项目正式进入实质性施工阶段。该项目是中国铁建在黄海海域首个海上风电项目,也是目前在建海上风电项目中风机数量最多的项目。图为施工船舶正在进行沉桩作业。 刘朔洲 摄

中铁十一局二公司

练好业务“基本功” 锻造技术“高品质”

本报十堰8月14日讯(通讯员 王国毅)日前,中铁十一局二公司湖杭铁路项目部余杭特大桥转体连续梁钢板桩围堰专项施工技术方完成评审,这是该公司今年以来集中评审的第30个技术方案。

今年年初,该公司确定了“夯实业基础,加强过程管控,践行守正创新,提升管理品质”的工作思路,通过健全管理机制体制,提升序列人员素质,以多种方式对施工进行帮扶指导,强化科技创新创效等方式,不断夯实业务管理基础,实现技术管理“高品质”。

“针对工程数量核不准、技术

管控乏力等老大难问题,今年,公司成立了工程数量管理中心,修订了工程数量、施工技术、施工方案等管理办法,坚持从顶层设计来加强基础业务管理。”该公司技术负责人介绍。

针对技术人员短缺、经验不足的现状,5月份以来,该公司大力开展以学规范、学图纸、学方案,核交底、核现场、核管控为主要内容的“三学三核”活动,夯实基层技术人员基本功。他们还大力推进2020年岗前培训、特殊工序施工“云培训”等,实现了所有技术人员培训全覆盖,助力现场管控水平提升。

同时,该公司推行技术方案

分级评审机制,上半年召开施组、方案集中评审会5次,对实施性施工组织设计、技术难点工程施工方案和I级、II级方案全部进行会评,对17项技术难点工程的技术方案和技术管理进行现场帮扶。他们还加大科技创新力度,仅上半年就新立项35项科技创新项目。他们倡导设立的公司BIM工作室和临时结构设计及检算工作室,已能够基本满足公司所有项目的需求,累计节约成本约500万元。

职工论坛

1945年4月,抗日战争全面胜利前夕,毛泽东同志在中共七大上却列举了我党面临的“十七条困难”,强调要“准备吃亏”,在看到“光明”的同时“更要准备困难”,最终争取最好结果。“十七条困难”启示我们在复杂局面下更要树立底线思维,始终保持危机感和紧迫感,才能全面认识现实、正视问题,“亮剑”风险挑战,实现企业稳健发展。

疫情形势下,随着资源成本的持续攀升,供大于求的市场状态和同质化的市场竞争日益显现,项目管理收益逐渐放缓,企业比以往更需要稳健的发展环境。走好每一步要求企业管理者更加冷静清醒地认识到机遇在哪里,更加敏锐地觉察到危机在哪里,用底线思维应对发展变局,防范和化解各类风险,实现企业稳健高效发展。

首先,用最坏打算鼓足“亮剑”风险的勇气。企业管理点多面广,风险挑战比比皆是,特别是“黑天鹅”和“灰犀牛”事件会打得我们措手不及,这种突如其来风险事件启示我们:在管理过程中始终要紧紧抓住安全、质量、工期、效益、环保、信用等事关企业发展大局的风险关键点,用最坏的打算做最好的准备,用最好的可能性为一切潜在的难题打基础、做筹划,始终保持危机意识,绷紧管理之“弦”,鼓足“亮剑”风险的勇气,才能在风云变幻的发展环境中游刃有余。

其次,做万全准备巩固“亮剑”风险的底气。在市场和管理的深刻变革的特殊时期,我们不仅要清醒地认识风险、识别风险,更要做好万全准备,拿出应对风险的应对之策。要扎扎实实地消除常见管理风险,认真把规范要求落到实处,同各种触碰底线的行为做斗争,防范小问题积累成大风险。同时要运用底线思维,全面考虑可能出现的问题,增强管理决策的预见性,做到“料敌”于先,制定“兜底”措施,最大限度地消除和化解风险,增强“亮剑”风险的底气。

最后,打好持久战拿出“亮剑”风险的韧劲。风险挑战无处不在,难的是决心、难的是韧劲。作为管理者,必须充分认识到风险挑战的长期性、反复性和复杂性,坚决摒弃那种抓一抓、松一松、放一放的“运动”式管理,围绕管理底线,完善制度规范,强化机制建设和考核措施,严在过程管控。同时,管理者要快速适应市场新变化,带头维稳保产,增强驾驭风险的能力,用责任筑牢企业稳定发展的根基。

安全全天候

中铁二十二局三公司

全力抗击台风“米克拉”

本报厦门8月14日讯(通讯员王英威)8月11日7时30分,今年第6号台风“米克拉”携风带雨在福建漳浦沿海登陆。中铁二十二局三公司第一时间启动一级响应,所属各项目、全体员工在8月10日晚进入备战状态,坚守岗位、逆风而行,奋战在抗击台风第一线。

8月10日晚,三公司紧急召开防御台风“米克拉”专题视频会议,迅速启动应急预案,部署抗台抢险专项工作,要求各项目部压实防汛防台责任,落实各项防御措施,做好应急人员、机械、物资等抗台准备工作,落实好24小时值守制度,一旦发现险情,立即投入抢险救灾工作。

三公司所属各项目在做好项目隐患排查的同时,还积极参与当地抢险救灾,确保了所在地交通顺畅。在漳州市,该公司漳州圆山大道项目部、金峰大桥北连接线项目部、圆山棚改项目部近200人组成抢险救援队,顶风冒雨对漳州火车站南环北路、龙江南路、省道208等主要路段近10公里进行清障,保证了交通畅通。

作为厦门市常备应急救援队,8月11日一大早,公司组织所属厦门前埔污水处理厂项目部、新店保障房项目部和武警消防支队项目部的50余名一线员工,投入5辆运输车,到受灾严重的厦门莲前西路、大同中学、百家村等地开展抢险救灾工作。风雨之中,该公司员工认真清理路面障碍,并逐一排查险情,消除安全隐患。

中铁十六局赤峰北车辆段

连续安全生产4000天

本报赤峰8月14日讯(通讯员周丽丹 赵高清)截至8月11日18时,中铁十六局铁运公司赤峰北车辆段实现连续安全生产4000天,进一步擦亮企业“平安铁运”品牌。

自进场作业以来,车辆段已从最初不到50人的列检所,发展壮大到拥有236名职工、6个列检作业场、1个临修作业场和1个TFDS动态检测中心的铁路车辆专业维保基地。

多年来,该车辆段始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,强化现场风险预控和隐患排查治理,建立健全安全生产管理体系,抓实“两纪一化”,全员签订安全生产承诺书,层层落实安全生产岗位责任制,为车辆段安全稳定运行提供了坚强的安全文化保障。

结合当前安全重点,赤峰北车辆段从日常整队出勤做起,在做好疫情防控的基础上,每天组织休班人员进行线上培训提升安全技能,并以每周三“班组安全活动”为载体,做好防暑降温、防洪防汛等安全教育培训。他们还组织现场作业人员参与拍摄安全警示和标准化作业微视频,通过现场作业的禁止行为和一班一列一辆作业标准,提升现场作业人员发现故障和现场应急处置故障的能力,宣传标准化作业,时刻敲响安全警钟,确保行车安全。

用底线思维「亮剑」风险挑战

丁明明



世界最大断面地下立交隧道正式掘进

本报厦门8月14日讯

(通讯员郭俊江)日前,由中铁十二局参建的世界最大断面地下立交隧道——厦门海沧疏港通道与芦澳路工程蔡尖尾山2号隧道最大开挖断面开始掘进。

海沧疏港通道及芦澳路工程线路全长约10.2公里。据了解,这两条市政快速路在蔡尖尾山体内相交,且上跨既有新阳隧道及在建的地铁2号线,形成了4层地下互通立交,目前施工的最大断面开挖宽度30.51米,开挖面积421.73平方米。

据了解,该隧道断面轮廓宽度并非是在开挖过程中渐变增加,而是通过短距离的4次突变加宽至最大断面。项目技术负责人任文斌介绍,为解决超大断面隧道短距离突变加宽二衬施工技术难题,他们联合厂家共同研制了超大断面隧道“变截面二衬台车”。该台车

在隧道里可根据隧道开挖断面变化实现同步“伸缩”,有效提升二衬施工效率。

该项目负责人黄建国介绍,为确保超大断面隧道施工安全,他们将原设计的双侧壁导坑九步开挖法调整为双侧壁导坑十步台阶法,把开挖断面分解切割成左侧、中部、右侧3大板块11个掌子面进行开挖,对岩壁稳定形成保护性张力。

在整个4层互通立交隧道施工中,该项目部参建的隧道工程位于最上层,遵循设计先下后上的施工原则,上跨部分需在下层隧道开挖后再进行施工。黄建国介绍:“在隧道底部围岩已被扰动过的隧道里开挖这么大的断面,安全风险系数成指数级增加。”为将对围岩的扰动程度降至最低,他们缩短开挖进尺,采用电子雷管分段延时进行控制爆破,有效降低了施工安全风险。

重庆观景口水利枢纽工程引水隧洞全线贯通

本报重庆8月14日讯

(通讯员叶欣)8月8日,由中铁十八局隧道公司承建的重庆观景口水利枢纽工程输水线路6号无压隧洞顺利贯通,标志着我国水利行业首次应用超长距离硬岩顶管施工技术建设的引水隧洞历时42个月实现全线贯通。

重庆观景口水利枢纽工程是国务院确定的172项重大水利工程之一,也是我国首批12个水利工程投融资改革的试点项目。该项目主体工程主要包括大坝枢纽和输水线路工程,输水线路总长21.89公里。由中铁十八局承担施工的输水线路隧洞工程全长16.2公里,具有地下水涌水、软弱夹层、破碎断层、溶洞、塌方和卡管等困难。

为确保施工顺利进行,该项目部在国内同类型工程建设中首次采用超长距离硬岩顶管施工新技术,有效规避了因常规钻爆法施工对社会环境造成的影响,确保施工过程安全可靠。

据该项目负责人介绍,施工过程中,他们与参建各方通过对顶管机、中继间进行优化改造,同步注射触变泥浆,大大降低了顶进过程中的摩阻力及卡管现象的发生,为国内水利行业超长距离硬岩顶管施工工艺推广应用积累了经验,并取得了20余项专利、工法及论文成果。目前,该项目已被水利部列为“示范推广项目”和“创新性施工研究与实施项目”。

中铁建设建筑设计院

绿色双标设计项目落地

本报北京8月14日讯

(通讯员钟国云 毛秋喜)近日,中铁建设建筑设计院完成浙江金华信息经济产业园(二期)项目设计工作。建成后,该产业园将成为金华市第一个含有超百米办公楼及10万平方米超大型商业综合体的国际、国内双认证绿色建筑。

近年来,绿色建筑成为人们追捧的新风尚。世界上多个国家逐渐推行绿色建筑标准。中铁建设建筑设计院敏锐感知世界潮流,积极顺应时代行业趋势,于2018年成立了装配式

建筑设计所,深入探索研究绿色建筑知识,储备雄厚的技术力量,并于2019年成功中标浙江金华信息经济产业园(二期)项目。

据悉,中铁建设建筑设计院为同时使该项目满足绿建二星及LEED CS双认证标准,从节约与室外环境、节能与能源利用、节水与水资源利用、节材与材料资源利用、室内环境质量5大方面入手,细化设计成果目标,最终完成绿色双标设计工作。目前,该项目已进入施工阶段。