

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2020年8月4日 星期二
第3707期 (总8225期)

中国铁建承建广州规模最大安置房项目开工

本报广州8月3日讯(通讯员朱国庆 胡坤)7月31日上午,广州市规模最大的安置房项目——庆盛枢纽区块综合开发项目安置房工程在南沙开工,标志着庆盛人工智能产业园及安置配套工程正式拉开施工帷幕。该项目由中国铁建担任施工总承包,由中铁建设、中铁二十五局、中铁城建3家子公司参与项目建设。

据悉,该安置房项目总投资77.46亿元,将建设安置房10150套,计划于2024年3月全面竣工。项目建成后将为庆盛片区综合开发范围内涉及拆迁的居民提供安置房。

庆盛枢纽区块位于南沙区北部组团中心,是广东自贸试验区南沙新区片区七大区块之一,区块规划约7.98平方公里,包含庆盛科创教育核心区工程和庆盛人工智能产业园及安置配套工程两大工程,项目总投资约341亿元。

2019年4月,由中国铁建南沙投资有限公司牵头中国铁建联合体中标庆盛枢纽区块综合开发项目,包括庆盛人工智能产业园及安置配套工程,总投资超过113亿元。庆盛枢纽区块综合开发项目是中国铁建贯彻落实《粤港澳大湾区发展规划纲要》的首个重要工程。项目建成后,将为粤港澳大湾区区内新一代信息技术、人工智能、新材料等科技前沿产业提供完善的基础设施配套,助力打造南沙粤港澳大湾区联合科技创新发展示范区。

2024年3月全面竣工。项目建成后将为庆盛片区综合开发范围内涉及拆迁的居民提供安置房。

庆盛枢纽区块位于南沙区北部组团中心,是广东自贸试验区南沙新区片区七大区块之一,区块规划约7.98平方公里,包含庆盛科创教育核心区工程和庆盛人工智能产业园及安置配套工程两大工程,项目总投资约341亿元。

2019年4月,由中国铁建南沙投资有限公司牵头中国铁建联合体中标庆盛枢纽区块综合开发项目,包括庆盛人工智能产业园及安置配套工程,总投资超过113亿元。庆盛枢纽区块综合开发项目是中国铁建贯彻落实《粤港澳大湾区发展规划纲要》的首个重要工程。项目建成后,将为粤港澳大湾区区内新一代信息技术、人工智能、新材料等科技前沿产业提供完善的基础设施配套,助力打造南沙粤港澳大湾区联合科技创新发展示范区。

2024年3月全面竣工。项目建成后将为庆盛片区综合开发范围内涉及拆迁的居民提供安置房。

庆盛枢纽区块位于南沙区北部组团中心,是广东自贸试验区南沙新区片区七大区块之一,区块规划约7.98平方公里,包含庆盛科创教育核心区工程和庆盛人工智能产业园及安置配套工程两大工程,项目总投资约341亿元。

2019年4月,由中国铁建南沙投资有限公司牵头中国铁建联合体中标庆盛枢纽区块综合开发项目,包括庆盛人工智能产业园及安置配套工程,总投资超过113亿元。庆盛枢纽区块综合开发项目是中国铁建贯彻落实《粤港澳大湾区发展规划纲要》的首个重要工程。项目建成后,将为粤港澳大湾区区内新一代信息技术、人工智能、新材料等科技前沿产业提供完善的基础设施配套,助力打造南沙粤港澳大湾区联合科技创新发展示范区。

中铁十八局

核心市场优势凸显 新兴市场发展强劲

本报天津8月3日讯(记者王飞辉 通讯员杨建宾 程志)今年上半年,中铁十八局牢牢把握“稳增长、高质量”主题,全面盘活各项经营要素,多措并举加大市场开拓力度,实现时间过半、任务过半,保持了经营承揽的良好势头。

在应对疫情和经济下行双重压力下,该局坚持“戴着口罩抓经营”,突出经营承揽龙头地位,大力践行中国铁建“四者”定位,加快融入京津冀协同发展、长三角一体化、粤港澳大湾区建设、长江经济带发展等国家战略,全面推行“三大改革”,并将“滚动发展”作为“三大改革之首”,着力打造5个核心市场和N个优势省市的“5+N”市场布局,对重点区域市场制订经营规划与市场开发计划,完善工作机构,配强、配足人员力量等经营要素,前移市场经营战线,多种形式加密高端对接频次,激发经营活力,先后拿下多个大订单。总投资186亿元的浙江嵊州市片区综合开发项目,创下了该集团单项工程合同额最高纪录,并积累了提供一揽子“十八局定制”方案的成功经验。

今年上半年,该集团5个核心市场占国内工程承包板块新签合同总额的78.3%。其中,长三角、京津冀、西南片区3个核心市场新签合同额均超过百亿元,重点省份浙江省新签合同额超过200亿元,有效发挥了核心市场的核心作用,巩固了该集团经营承揽的“基本盘”。

在多措并举挖掘传统基建“存量”的同时,该集团主动抢抓新兴市场“增量”,积极落实中国铁建关于长江大保护、黄河流域生态保护等战略部署,将西安市高新区水生态环境综合整治一期工程、天津宁河区农村生活污水治理工程、雄安新区2020年春季植树造林项目施工总承包第八标段、卡塔尔绿洲酒店装修工程等一批新兴市场项目收入囊中。上半年,该集团在生态环保、水环境治理、清洁能源、装饰装修等新兴市场承揽额同比增长82.9%,呈现出强劲发展势头。

该集团还积极发挥协同经营和板块联动效应,在房建、市政、城市轨道交通、水利电力行业,通过与内外部设计及专业化单位合作,协同经营,优势互补,投融资、房地产开发与施工承包及勘察设计及四板块有效联动,经营效果显著,有效提高了市场竞争能力。

在抓“量”的同时,该集团更注重经营承揽“质”的提升,不断加大品牌项目承揽力度,一批具有品牌价值的项目填补了多项业绩空白:卡塔尔格湾岛第三标段房建及室外工程项目,在卡塔尔市场实现以干促揽的同时,也成为该集团承揽单项合同额最大的房建项目;西安市新城区老旧小区改造项目,改造建筑面积75.55万平方米,系该集团单项合同额及改造面积最大的旧改项目;乐山至西昌高速公路大凉山1号隧道系国内首次采用TBM施工的高速公路隧道工程……这些优质项目为该集团积累了良好施工业绩。

中铁十一局

聚力“四个市场” 全力“攻坚冲刺”

本报武汉8月3日讯(记者徐云华)为贯彻落实中国铁建年中工作会议精神,确保实现市场经营稳增长,日前,中铁十一局召开经营工作专题会议,研判当前形势,进一步研究和部署市场经营工作,确保在去年千亿元的基础上实现稳增长、上台阶。

该局负责人表示,下半年,他们将按照“指标不减、目标不变”的总要求,聚力“四个市场”,重点围绕巩固优势市场,突破弱项市场,开拓海外市场,壮大属地市场,奋力争取份额。

在铁路、公路、城轨等优势市场,他们将抢抓国家全面加强基础设施建设补短板力度的重大机遇,依托在建项目、品牌信誉和专业优势,紧盯重大国铁项目、新建高速公路、干线公路改造升级和城市轨道交通建设项目,提前谋划,抢占市场份额。

阿卡铁路送你回家过萨拉

本报尼日利亚阿布贾8月3日讯(记者刘英才)当地时间7月29日7时,伴随着AK1次旅客列车的鸣笛声,沉寂了4个多月的伊都车站再次焕发活力,200多名乘客从始发站踏上旅程。

受新冠肺炎疫情影响,尼日利亚阿卡铁路于3月25日停运。7月25日,尼日利亚交通部长阿米奇到阿卡铁路考察,试乘由中国土木采购、运抵现场的中國机车车辆,宣布7月29日正式恢复商业运营。为庆祝萨拉节,7月30日开始当地放假4天。

“我一直盼着阿卡铁路能早日恢复运营,这回在萨拉节(即宰牲节,当地人习惯称萨拉节)之前复运,让我能和家人团圆。”38岁的哈桑是一名往来于阿布贾和卡拉纳两地的商人,由于疫情,他滞留在阿布贾已超过4个月。“今天我特地购买了AK1次车票,不到中午12点就能见到老婆和两个孩子了。”

目前,阿卡铁路每天开行4对旅客列车。为保持社交距离,一等座定员由56人减少至28人,二等座定员由88人减少至52人,每日客运能力为3056人次。

为做好疫情后复工复产,中国土木克服疫情期间国际交通封闭、港口码头无法正常工作等困难,积极推动到港机车车辆清关、卸货及运输。7月24日,机车车辆经交通部验收交付尼日利亚铁路公司。“宽敞、舒适。”阿米奇试乘新到的中国列车时,表示满意。

中铁二十局

力克时艰 经营承揽逆势上扬

本报西安8月3日讯(记者赵渊青 通讯员陈辉)一公司新签合同额151.8亿元,二公司新签合同额195.96亿元……近日,在中铁二十局2020年“期中中考”期间,该集团所属各单位交出上半年经营承揽业绩,递交了亮丽的“成绩单”。截至目前,该集团上半年新签合同总额较去年同期大幅增长,4家区域指挥部承揽超过60亿元,2家工程公司承揽已过百亿元大关。

面对新冠肺炎疫情影响和激烈市场竞争的双重考验,中铁二十局上半年紧紧围绕“稳增长、高质量”工作主题,在精准有力抓好疫情防控工作,积极有序推进复工复产的同时,及时调整经营策略、创新经营模式,不仅经受住了疫情考验,更取得了良好经营业绩。

今年以来,中铁二十局狠抓经营龙头不放松,不断深化企业改革、整合经营资源,实施“大项目”经营战略,取得了显著成效:中标合同额达123亿元的临沂西城方城片区项目、101亿元的临沂兰山区鲁班精装小镇片区基础设施建设西安项目、66亿元的加纳2万套保障房开发项目等。

与此同时,他们还全面调整国内区域指挥部,通过重新修订《区域经营管理办法》,完善经营人员激励机制和薪酬制度,加快奖金兑现,进一步调动和激发经营人员的履职积极性。为营造“比学赶帮”的浓厚氛围,他们以发布《生产经营龙虎榜》的形式,对成绩突出的单位进行表彰,对承揽排名靠后单位的负责人和经营人员进行约谈。

此外,该集团各区域指挥部、工程公司各区域指挥部和工程公司立足所在城市,充分发挥城市轨道交通和市政工程等专业优势,持续打造优势区域。上半年,仅该集团中原区域指挥部、西南区域指挥部、陕西区域指挥部和华中区域指挥部新签合同总额近500亿元。

中铁二十局坚定“海外优先”战略,积极稳妥应对境外新冠肺炎疫情蔓延等风险,主动对接客户,提供优质服务,顺利中标巴西萨尔瓦多大桥、乌兹别克斯坦A380公路重建工程等项目,新签合同额近160亿元。作为中国铁建在安哥拉的主导单位,该集团安哥拉国际公司给下设的6个事业部下任务、压担子,各事业部充分发挥现有资源优势,加强与所在地区部委、银行财团、使领馆的沟通对接,整合资源,开展多元化经营。截至6月底,该公司已累计中标项目24个。

中铁十七局

夯实基础管理 汇聚发展动能

本报太原8月3日讯(记者游凯)为贯彻落实中国铁建2020年年中工作会议精神,中铁十七局迅速组织党委中心组学习研讨,聚焦强管理、简流程、夯基础,提出“实干达标”、“全面筑底提升”工作主线,推动会议精神落地,确保实现全年稳增长目标。

“基础管理是实现品质发展之路上的‘拦路虎’,要提升核心竞争力,打牢品质发展基础……”中国铁建年中工作会议对祛痼除根、提升基础管理工作提出具体要求。“不该花的钱不能花,把管理费降下来”“该赚的钱要赚回来,实现项目全面创效”……中铁十七局从制定办法措施入手,推动基层贯彻执行。在该集团近日召开的年中工作会议上,以“把钱管住”为重点的企业财经工作被写入报告,要求全集团按照中国铁建部署,确立“ABC”账户管控模式,有效掌控集团公司集中管理的资金,严格管控项目的成本,大力压减管理费和间接费,继续控制内部借款,严格履行审批程序,维护企业财经秩序和资金安全。

将项目专项治理活动向纵深推进,是中铁十七局加大夯基固本力度的又一体现。下半年,该集团将全面开展“项目减亏”“完工未计价清理”“项目专项治理”等系列活动,对不按规定配合,以各种方式对抗亏损治理的人员,坚决从严从速从重处理,并视情况移送纪委及司法机关处置。该集团在在现有亏损项目大力扭亏减亏的同时,注重防止新增亏损项目和上新项目亏损,杜绝“前期紧吃、后期吃紧”。2019年以来,该集团新上项目无一亏损。



7月30日,由中铁十一局电务公司等单位参建的上海轨道交通15号线进入全线动车调试阶段。全线通车运营后,将成为国内首条开通具备最高等级全自动驾驶大容量轨道交通线路。图为动车在轨道上进行调试。 刘杰摄

准确识变 谋共识

——贯彻落实年中工作会精神系列评论之一

本报评论员

形势在变,条件在变,市场在变,工作要求也在变,只有准确识变,方能寻出科学应变之策、主动求变之道,中国铁建实现品质发展才具有共同的思想之基。

识变,就要识变的方向。陈奋健特别提到,国际局势在大国博弈中调整重塑,双循环发展正在形成;基建市场在新旧融合中变革激荡,新基建发展站上风口。陈述之间,外部环境“变”的方向跃然纸上。中国铁建的因应之策,自然是把握“我国发展仍然处于战略机遇期”“和平与发展仍然是时代主题”“发展不平衡不充分问题仍然突出”的主基调,需“变”于战略优化中,把握“双循环”之投资拉动、消费和产业链升级等契机,发挥传统公路、铁路等基建优势,抢抓人工智能、工业互联网、物联网等新基建机遇,国际国内协同发力,促进“转产、转场、转商”在量变的积累中实现质变的飞跃。

识变,就要识清变的方位。东西南北中,企业立身何处,优劣势何如,“拦路虎”何在,之于市场何能,都是把握方位的题中之义。从年度来看,发展任务越繁重,实现目标越艰难,不确定性不稳定性越多,越需要找准企业的定位,把握企业发展的方位,在应变中做好自己的事、守住基本盘,在求变中抓住新机会、寻求突破空间。从长远看,中国铁建

“这是最好的时代,这是最坏的时代,这是智慧的时代,这是愚蠢的时代;这是信仰的时期,这是怀疑的时期;这是光明的季节,这是黑暗的季节;这是希望之春,这是失望之冬……”

“雾里看花,水中望月,你能分辨这变幻莫测的世界;涛声云涌,花开花谢,你能把握这摇曳多姿的季节……借我借我一双慧眼吧,让我把这纷扰,看得清清楚楚明明白白真真切切。”

说来唱去,变局中的世界,弱者眼中都是风险,强者眼中都是机会。阴阳昏晓,识之者如独照苍茫,一双慧眼立意高远,察“好坏”,辨“明暗”,廓清“纷扰”,拥抱希望,鼎力前行。

识变,是应对变局、实现应变求变的定盘星。

7月31日,在第93个建军节即将到来之际,中国铁建召开2020年年中工作会议。“面对突如其来的新冠疫情、复杂严峻的国际形势、经济下行的巨大挑战,看准外部环境,把握好发展方向,实现稳定增长,是我们必须回应的重大课题。”党委书记、董事长陈奋健在题为《变局和应对》的讲话中开宗明义、简明扼要。从识变——看准外部环境,到应变——把握好发展方向,到求变——实现稳定增长,勾勒出从认识到方法,再到实践的清晰路线。

有170多个工程公司,相当一部分需要解决突出特色、突显优势的问题,跳出经营群雄争食、生产火烧眉毛的窘境,化平庸为转型升级的优势。“哀兵”必胜,以变求胜,谁先突围,谁先在“五化”上抓出特色、让基础管理成为基础,谁就赢得先机。

识变,就要统一变的共识。世界上唯一不变的,就是变化,但人类最古老、最强烈的恐惧,又是对未知的恐惧。面对变化积极应变、主动求变的过程,就是以已知探索未知、创新求新的过程。因此,需要摒弃保守,克服恐惧,力戒患得患失,同时需要描绘出“应变”“求变”的蓝图、愿景和远景,让希望在前路闪光。年中工作会议,既是推进发展、实现年度目标的再部署,也是因应外部环境变化思想的再动员。只有思想大解放基础上的共识,才能形成大发展需要的合力。一些单位的“三项制度”等改革“只闻楼梯响,不见人下来”,一些单位转型升级如蝉鸣“知了”却不见脱壳升飞,原因之一,就在于没有形成共识,阻力大于改革的合力。因此,识变应成于实效,应在目标导向和问题导向上下功夫,把解决实际问题作为识变的出发点和落脚点,把有利于企业长远发展的应变求变措施放在突出位置,优先抓好落实。