

# 聚焦管理升级 创效奋勇争先

## ——中铁十四局四公司设备租赁中心发展侧记

□ 何其芳 李祯林 王 阳 李玉萍

### 前言

自组建中铁十四局四公司设备租赁中心以来,该中心审时度势,积极实施“专业化建设、精细化管理、制度化执行”发展战略,披荆斩棘,革故鼎新,用短短几年的时间实现了从小到大的华丽转身。

利,从原来的单一混凝土拌和站业务,逐步扩大管理范围,全面负责公司机械设备和周转材料管理。该中心现有资产总值2.5亿元,员工200余人,年利润千余万元……几年的匠心运作,一家名不见经传的租赁中心一跃成为该公司创效争先的“领头羊”。



提供一条龙服务的标准化拌和站。



专业化的混凝土泵送班组规范作业。

### 专业化建设: 资源整合 激发活力

该中心在实现机械设备和周转材料标准化管理的基础上,逐步实行专业化建设,实现了拌和设备安装、拆建、生产、泵送一条龙服务。

2017年,该中心成立了混凝土泵送班组,培养了专业化操作人员20余名,在各项项目泵送设备紧缺、单价过高的市场环境下,有效节约了成本,出色地完成了鲁南高铁、牡佳客专等项目的混凝土泵送业务。2018年成立了阿尔及利亚机修架子队,负责约500多台设备的维保工作,解决了海外配件紧缺、费用高昂的问题,全面扭转“以换代修”局面,实现降本增效。2018年起推行隧道机械化施工,对大型高端工装设备统一管理,配备并培养一批高技能设备操作人员。2019年针对市场单价低,外部劳务队伍参与度不高,无法满足项目需求的情况,该中心进一步整合路基设备,成立了土石方架子队,起到市场调控的作用。

### 精细化管理: 深度挖潜 提质增效

该中心积极参与新上项目前期策划,结合项目施工组织设计、工期节点目标,量身定制资源配置方案。对退场项目设备超前谋划,提前做好调拨方案,做到有的放矢。本着“先调剂、后租赁、再购置”的原则,统筹公司设备资源,提高设备配置的合理性。对周转材料统筹配置,形成需求调拨联动机制,实现快速调拨及在多个项目的连续使用,大大提高了周转材料的使用效率。

其间,他们与有资质的专业厂家合作,进行龙门吊拆架、挂篮拆架、设计改造、检算报验,通过正程序提高其利用率,确保设备安全可控。合并试点混凝土拌和设备操作室,减少操作人员,降低人工成本。组织拌合站长轮流参加铁科院混凝土搅拌

站培训,提升各站标准化管理水平。

利用网络采购平台,择优选择性价比高的供应商进行厂家直供,降低了采购成本,保证了材料的质量。加强合同管理,每月清理各项目合同履行及计价存在的问题,及时予以解决,做到账实相符。制定中心经济活动分析管理办法,每季度定期开展经济活动分析,找准盈亏点,及时纠偏。

### 制度化执行: 明责履责 激活内驱

该中心按照职能集中高效发挥的原则,不断完善租赁中心管理体系,优化制度办法,整合各类资源,改进工作作风,强化管理服务的主动性与针对性,使整体功能得到提升和发挥。

一方面,坚持对各站进行不定期督导巡视,落实操作人员交接班制度、站长带班作业制度和工前教育制度。全面执行钉钉办公制度,包括定位打卡、考勤、请销假、办公审批等,加强了对现场人员的管控力度。另一方面,利用网络平台加强实时监控各站设备运转情况,加强对设备的直控管理,做到制度执行标准化,维护保养标准化,租赁流程及业务处理标准化。

### 党建引领: 提升品质 促进融合

为保障工程建设有序推进,该项目党支部注重升级格局、提高站位,始终坚持“抓党建出效益、抓党建出政绩、抓党建出动力”的核心理念,抓牢抓实支部党建工作。依托“引领”工程,为党建与生产“配合”向“融合”深度转化引航开篇,谋篇布局。

他们坚持部署工作必抓党建、工作例会必讲党建,总结管理经验必谈党建,精准搭建了品质党建与创效创“交互式”推进的清晰框架。

同时,倾力打造红色阵地。健全“支部工作规范”,编印“口

袋书”发放给党员自学,并采取微课堂、轮流授课、集体研讨等方式验收学习效果;开辟“党员学习园地”,“晾晒”教育成果,鼓励群众监督,学习阵地建设有声有色。

此外,从严从实开展党内政治生活,建立主题党日制度,按频次、程序及“规定动作”要求强力落实“三会一课”,发展党员、组织生活会、民主评议等党内基本制度,分门别类完善“痕迹管理”,同时严格党员参与率考核及“党支部工作手册”“党员笔记”记录查验。夯实党支部基层建设、基础工作,基本功训练三项基础建设,显著提升党支部的战斗堡垒作用。

凡益之道,与时偕行。新的征程,该中心将籍厚积之力,承进取之魂,积极为四公司奋力建设“铁建一流”工程公司、实现年度“双百亿”奋斗目标贡献力量。



夕阳下的龙门吊。



充满战斗力和凝聚力的“铁军”团队。

# 大潮涌珠江 轨道通天下

## ——中铁十九局粤港澳大湾区轨道交通建设纪实

□ 张修竹

### 前言

城市发展,交通先行。粤港澳大湾区年GDP逾10万亿元,人口超过7000万。如此巨大的人口和经济规模,无疑需要世界一流的交通系统。近年来,轨道交通已成为满足大湾区交通需求的优先选择。借此东风,中铁十九局轨道交通建设者正以“敢闯、敢干、敢为天下先”的精神在大湾区唱响品质铁建赞歌。

风起南海,大潮涌珠江,广深港高铁开通运营,南沙大桥飞架珠江口,深中通道建设大步提速……一条条交通大动脉将粤港澳大湾区各大城市“串珠成链”,擘画出一个崭新的高质量发展之环。在看不见的地下,错综复杂的地铁隧道,犹如一条条彩练,不断向前延伸,同样展现着粤港澳大湾区的勃勃生机。

### 串珠成链 扬帆起航

“顺风而呼,声非加疾也,而闻者彰。”近年来,中铁十九局牢牢把握历史机遇,积极发挥专业施工优势,运用铁路、公路、房建和市政“四特”资质,助力粤港澳大湾区建设,业务布局从“铁路、公路、市政、房建”向“轨道交通、装配式建筑、水治理”领域拓展,参股广东省高品质预制构件工程研究中心,研发生产装配式箱梁,进军珠三角装配式建筑市场;参建万顷沙保税港加工制造区块综合开发项目十涌西污水处理厂工程,挺进污水处理领域;在轨道交通领域,他们注重依靠中国铁

建投资平台和区域经营平台,加大品牌经营力度。在谈到大湾区轨道交通市场发展时,有着20年地铁施工经验,负责中铁十九局深圳、佛山、东莞轨道交通承揽和在建的地铁专家李建学说:“我们按照中国铁建‘三转’定位要求,树立‘经营城市’理念,下一步,将在大平台载体建设上下功夫,在对接大湾区资源上做文章,在增强创新能力上练内功,在打响轨道交通品牌中谋发展。”

### 天道酬勤 业道酬精

唯有创新,才能持续向前,这是轨道交通建设坚定不移的战略选择,也是粤港澳大湾区跃动不息的城市脉搏。

广州地铁18号线和22号线一分部应用的BIM和VR技术,通过对工期、工法、资源投入和安全质量进行三维动画交底,便于施工人员、管理人员能够置身虚拟的场景中体验施工设计意图,使设计图纸及施工深化设计审核能够多角度、全方位、立体化地进

行。他们采用三维倾斜建模技术,数字化还原施工周边环境,构建实体场景模型,利用全站扫描仪进行隧道测量定位,用于盾构管片的沉降数据对比、隧道变形监测及竣工测量。其研究成果《BIM模型在地铁施工中的综合应用》荣获广东省BIM应用大赛二等奖。在广佛环项目,全长6144米的地下隧道是国内独头掘进最长的盾构隧道,施工中使用的直径9.15米的国产首台铁路大直径在线式土压/TBM双模掘进机,既能满足软土地层和极硬地层掘进,又能满足长距离超硬岩地层掘进需求,被誉为“软硬通吃”的“巨无霸”。

该项目“黄少东”劳模创新工作室秉持创效增效理念进行科技研发,获得国家发明专利7项,实用新型专利11项。

### 匠心筑梦 砥砺前行

中铁十九局轨道公司的“85后”项目经理周正永,2010年硕士毕业后,始终扎根地铁建设一线,他工作严谨认

真,精益求精。“什么是工匠精神?就是别人没做到的,我们要克服困难完成,别人能做到的,我们要更加精益求精,体现在地铁建设上就是强攻快上、建造精品、不留遗憾。”周正永如此定义工匠精神,也以此为标准,一直践行着工匠精神。2015年10月1日,周正永来到深圳,他横下心,誓言要闯出一条路。22个人在9个集装箱里吃住办公,没有固定食堂,他就与工人一起泡方便面、吃咸菜。经过他和同事的不懈努力,1个月,所在项目顺利完成了全线第一幅连续墙施工,7个月正式开始深基坑开挖施工,打响了全线深基坑开挖第一枪。他带领团队冒高温、斗酷暑、战台风,上演了一场没有硝烟的鏖战。

粤港澳大湾区建设的“黄金窗口”与“时代答卷”摆在面前,沐浴改革开放光芒的中铁十九局,拿出“逢山凿路、遇水架桥”的奋斗精神,拿出闻鸡起舞、日夜兼程的奋斗姿态,乘势而上、一鼓作气,在新时代展现新作为、做出新贡献。



盾构机刀盘吊装。



地铁车辆段工人承台作业。



地铁管片吊装。



国内在建最大地铁车辆段万顷沙车辆段