



“一站一景”打造最美站房

——中铁城建黔张常铁路站房施工侧记

通讯员 杜进才 王 妙

秦代考古重大发现之一——里耶秦简的出土,让人们纷纷将目光聚焦在湘西北边陲的小城龙山。而随着黔(江)张(家界)常(德)铁路的开通,人们可以便捷地走进武陵山深处,近距离感受“活”的秦历史。当游客乘动车踏上龙山的土地时,由中铁城建建设的黔张常铁路龙山北站,以其融合现代铁路站房特色与土家族风情的独特魅力深深地吸引了他们的目光,成为“首当其冲”的文化景观。

不只是龙山北站,由该集团建设的桑植站、来凤站、咸丰站等站房,都把现代铁路站房标准与沿线少数民族风俗完美结合起来,一站一景,站城融合,如同一颗颗耀眼的“明珠”镶嵌在黔张常铁路线上和当地文化中,成为崇山峻岭的一处处靓丽风景。

标准化管理升级品质

中铁城建承建的4座站房,零散分布在120公里的黔张常铁路线上。站房与站房之间相距甚远,管理半径长,协调难度大。为此,该集团大力推行标准化,构建以“可复制性”为核心的“多站点”管理模式,着力打造物通融合、绿色温馨、经济艺术、智能便捷的精品车站。

针对重难点工程,该集团集中优势资源全力攻坚,然后将成熟技术、创新成果在其他工点推广运用。面对站房喀斯特地貌、水文地质极其复杂等难题,他们在地基处理时采用高压喷射注浆法,达到加固地基与止水防渗的目的;混凝土浇筑采用铝模板工艺,有效解决传统木模板施工易脱模等问题。这些施工技术、工艺成果经过总结提升后,“粘贴”到同类工点成熟运用,大大优化了资源配置,提升了工程质量。

信息化是解决“点多线广”难题的核心手段。该集团广泛应用“互联网+”、BIM等技术,延长管理半径,打造“智慧站房”。他们通过BIM技术,将主体结构浇筑、机电设备安装、装饰装修等专业融入信息化模型中,模拟施工、精细管控,使

施工过程透明化、智能化。

该集团秉承“样板引路”的思路,将龙山北站打造成示范工点,通过现场观摩、经验交流等方式,将其成功经验“复制”到其他工点,以点带面、全面推广,不仅提高了标准化程度,而且减少了不必要的投入,降低了成本。

在管理架构上,该集团采用“项目部+工区”的扁平化管理模式,在线路居中位置设立项目部,负责总体指挥、协调督导和资源整合;下面4座站房设为4个工区,每个工区配备工区长、安全员、技术员等,在项目部统一管理下,既可以独立开展工作,又可以畅通无阻地与其他工点共享资源、无缝对接,改变了单一项目经理负责制下鞭长莫及、力不从心的弊端,为“多站点”管理提供了强大的“智力支持”。

“一站一景”精雕细刻

走进龙山北站,浓浓的土家族气息扑面而来。

进站口正门的织锦造型窗饰,与分列两侧的吊脚楼木墙装饰遥相呼应;候车大厅内,土家族吊脚楼特有的屋顶样式融合现代元素演变而成的天花吊顶,配以大厅立柱上古朴温和的龙身秦筒壁灯,营造出极具湘西地域特色的室内空间,将土家族传统的三角形建筑元素、抬梁式的构造做法、和檐口特点,呈现飞檐翘角蝴蝶意向的桑植车站和寓意“西兰卡普”样式融入各个立面,车站处处蕴含着浓郁的湘西特色。

把每一座站房打造成一处民族文化风景,这是中铁城建建设者共同的理念。在咸丰站施工中,他们巧妙地结合了鄂西南唐崖土司城的建筑元素,以三段式虎殿顶来体现当地“荆南雄镇、楚属屏翰”的历史传承。而结合当地白族建筑屋脊、和檐口特点,呈现飞檐翘角蝴蝶意向的桑植车站和寓意“凤舞九天”的来凤车站也兼具时尚特色和当地民族风情,让来自全国乃至世界各地的游客一下动车,就能第一时间感受

到当地文化韵味。

为了打造一处处精雕细琢的风景,建设者把“工匠”精神体现得淋漓尽致。如墙面背栓大理石完成后,施工人员进行二次切缝抛光,使大理石分缝更加均匀、顺直和美观。在艺术处理方面,龙山北站外墙上雕刻的1000余幅具有土家族特色的西兰卡普图案,均是施工者手工雕刻而成,每一块都是独一无二、精心打磨的“艺术品”。

助力脱贫“破茧成蝶”

桑植,以地产桑名其地。

桑植车站的设计借用了蝴蝶造型,屋面采用钢网架结构并呈现出双曲面流线。远远望去,如同一只蝴蝶翩翩起舞,寓意铁路带动当地经济破茧成蝶、展翅高飞。

铁路车站不仅是一座城市的建筑和文化地标,更是经济社会发展的深度参与者和见证者。桑植、龙山、来凤、咸丰等城市地处武陵山脉深处,交通闭塞,经济滞后,是两湖地区扶贫攻坚的主战场。铁路的建成,打破了重峦叠嶂的阻隔,为山区人民脱贫致富注入新的动力。

在施工过程中,中铁城建注重把脱贫攻坚理念融入施工和管理过程中。他们特意在车站出站通道开辟“扶贫之窗”,或摆放当地百姓手工制制的民族特色泥塑,致力于推介和打造当地旅游文化品牌;或展示当地龙山百合、中药材等特色农副产品,推广当地绿色、有机、富硒的特产资源。

中铁城建以带动铁路沿线脱贫为己任,倡导和组织当地企业、商户和百姓积极参与铁路建设,共同谱写共建共赢的和谐之歌;施工过程中的物资材料采购优先考虑当地供应商;坚持“永临结合”的原则,工程竣工后,各类临时道路、水通信等临时设备均留给当地继续使用;坚持“属地用工”原则,4个站点共聘用当地劳务工1000余人,定期开展教育培训,注重在施工过程中提高技能。

“吃劲”关头更需给力

周广宽 李恩宽

因此,项目管理者必须始终保持高度负责、敢于较真的态度,牢固树立“事不隔夜”“夙兴夜寐”的意识,及时落实施工部署、快速组织施工大干,以时保日、以日保周、以周保旬、以旬保月,坚决按时完成每一个施工单元的既定任务。

“吃劲”关头要有坚决的力度。达产高产是一场没有硝烟的战斗。军令如山,作战命令已下达,各单位必须扫除“明碉暗堡”,努力把胜利的旗帜插上高产的高地。项目管理者要实事求是,制定好“大干路线图”“工程推进表”,辅之以科学的保障措施和严格的考评办法,确保事事有人抓、有人管,有计划、有考核、有奖惩,坚

持问题导向,对实干成绩突出者及时予以奖励,对精神不振和“拖后腿”者严肃问责,确保各项工作落地见效。

“吃劲”关头要有准确的精度。达产高产,除了苦干、实干,还要会干、巧干。这里所说的会干、巧干就是科学施工。日常生产中,应用一项新技术使工效提升若干倍的事例屡见不鲜;一个“金点子”节省项目成本几十万元的情况也时有发生。针对“急难险重”任务,项目管理者要善于通过优化施工方案、合理配置生产要素、组织开展创新等措施与途径,做到精准施策、解决问题。



受新冠肺炎疫情影响,各单位在实现复工复产目标后,又迎来更为“吃劲”的达产高产挑战。任务艰巨压头、挑战无处不在,唯有不断提高执行力,先行一步把施工进度“欠账”抢回来,才能确保完成年度生产指标。

“吃劲”关头要有较真的态度。施工生产环环相扣,每一道工序都事关工程整体。一项工程进度滞后,就可能影响企业达产高产总体部署目标的实



“铁建方案”唤醒城市“绿肺”

日前,重庆市缙云山黛湖生态公园正式开放迎客。开放前,中铁二十二局五公司开展了生态修复,通过整合黛湖沿线水系、山林与动植物资源,恢复湿地水文和生物多样性,增加湿地植被覆盖面积,为黛湖量身定制打造了“山地溪塘复合生态系统”的铁建方案,唤醒了城市“绿肺”。图为缙云山黛湖生态公园全景。

唐海洋 摄

中铁十五局城建公司

集约化管理 深耕宿州市场

本报宿州5月27日讯(记者刘晓雨 通讯员马俊丽)近日,从宿州传来喜讯,中铁十五局城建公司中欧产业园项目获得“安徽省建筑安全生产标准化工地”称号。近年来,该公司以宿州为试点,探索城市项目群管理模式,通过同区域、同城市之间的项目集约化管理,最大限度提升项目管理效能,实现了在宿州市场的滚动发展。

以宿州中欧产业园项目为起点,城建公司先后中标宿州市高新区红星路道路、智慧云计算产业园、双创产业园、深迪产业园、12年一贯制学校设计施工一体化项目等工程,宿州市场在建项目最多时达到6个,累计合同额28亿元。

每新增1个项目,就增设1个“一站式服务大厅”,配置1名项目负责人、1名总工程师、1名专职安全员、1名物资员、3名至5名现场技术员……通过这种方

式,该公司实现了人员、物资、设备的周流转,节省了资金,实现了滚动发展。“宿州6个在建项目距离近,具有试点城市项目群管理的先天优势。”该公司负责人说。

在宿州市场,他们依托现有资源,新项目上场仅需增加7人到10人就能满足管理需要,材料集中统一采购,计划合同统一管理、综合后勤统一协调、财力资源统一调配、人力技术资源共享、技术难点共同攻关,最大限度提升了项目管理效能。

目前,城建公司在宿州在建项目4个,管理人员25人,很多职工都身兼数职,比如:双创产业园项目负责人何伟,也是其他项目的技术主管;深迪产业园项目负责人岳峰峰,同时担负着其他项目的对外协调工作……人员分工不分家,物资管控独立收发、独立节超核算,财务分开建账。

除此之外,宿州市场在建的4个项目共用1个项目驻地,大大减少了驻地临建的重复建设、投入,节省了不少费用。该公司把物资设备、安全环保、技术质量、综合服务等部门直接设在施工现场,进行集中办公,为现场提供方便。同时,他们还通过对机械、地材、周转材料进行统一规划、灵活调配,现场立体作业、交叉施工,实现了工效大幅提升、成本大幅压降。

城市项目群管理模式也为劳务队提供了方便。在项目施工过程中,项目群可以根据当前施工情况,对劳务人员进行灵活调配,保证劳务班组的工作量,减少工人窝工、机械闲置等现象的发生。

“城市项目群管理从资源的高效利用出发,对于如何缓解人才、物资、劳务等关键要素资源紧缺难题给出了答案,值得推广!”该公司负责人说。

中铁二十局

织密境外防疫网 保员工安全安心

本报西安5月27日讯(通讯员韩展展)分级成立以主管领导为组长的境外疫情防控工作领导小组,建立健全疫情防控相关规章制度、定期组织收看专家视频讲座、实行“一人一档、一人一表”的网格化管理……疫情发生以来,中铁二十局将境外疫情防控工作纳入常态化长效机制管理,多举措织密防疫网,使境外人员在当地稳定安心,实现人员和资产安全。

下辖12个项目、182名中方员工的安哥拉国际公司,是中铁二十局管理项目最多的境外公司。为做好长期抗疫准备,该公司不仅增设了多个医务室,使各项目同当地医院和应急管理中心建立联系,还对防疫和生活物资进行滚动补充,多渠道采购33500个口罩、1024升消毒液、40套医用防护服、1052双防护手套,自发种植和采购储备90天存量的蔬菜和米、面、油……充足的物资保障,为全体员工注入“安心剂”。

目前,中铁二十局莫桑比克公司管理中非间最大规模水稻种植项目,为做好防疫工作,他们积极发挥党组织的引领作用,成立疫情防控领导小组。公司党员在新冠疫情预案制定、防控措施宣讲、应急演练等工作中冲锋在前。为加强中莫员工的心理疏导,该公司党工委还组织开展谈心谈话、摄影比赛、定期观影等活动,确保了268名中方人员情绪稳定。

布里达省是阿尔及利亚的疫情重灾区,当地实行严格的禁足及宵禁政策。为保证员工身心健康,中铁二十局阿尔及利亚房建项目部专门建立“亲情无线”,让员工通过专网以电话、视频等方式与家人和朋友保持联系,放松心情,还在项目部驻地划分自留地,鼓励员工种植自己喜欢的蔬菜和花草,感受收获喜悦。

在严格防范和严密管理下,截至目前,中铁二十局境外疫情防控工作整体安全平稳可控。

中铁十五局临清高速公路项目

复工严防境外疫情输入

本报临沧5月27日讯(通讯员王新 陈杰 张培硕)“近期您是否去过缅甸?”“近期您是否去过武汉?”“有无发热、咳嗽、乏力等异常情况?”5月25日,在对苏文虎等5名云南大理籍农民工测体温、查看“云南健康码”绿码后,中铁十五局临清高速公路项目部向当地防疫领导小组报送流动人员名单。

由中铁十五局承建的临清高速公路项目连接临沧市临翔区和清水河口岸,是昆明通往缅甸仰光的交通捷徑。“项目复工后,我们坚持施工防疫两不误。通过外防输入、内防反弹,协助地方坚决把疫情阻击在国门之外。”中铁十五局临清高速公路项目负责人文亮亮表示。

项目复工以来,该项目部在驻地大院门口设立防疫检查点,进行体温检测,确认员工体温正常后方可出入。同时,他们协助当地边防检查站加强非法出入境管控,织密边境疫情“防控网”,关注在缅打工、被抓偷渡人员的动态情况。

为防止疫情反弹,项目部3名防疫“战士”每天坚持对驻地实施两次地毯式消杀作业。同时,项目部每天对全体员工测体温两次,并督促大家养成“四要四不要”的防疫生活习惯。

“公筷公勺摆上桌,分餐进食好处多。”作为中铁十五局星级职工食堂,该项目职工餐厅坚持推行分餐制,就餐人员保持1米以上距离。1米线、公筷公勺、禁食野生动物……正在成为中铁十五局临清高速公路项目员工员的生活习惯。



中铁建电气化局一公司

新能源经营连传捷报

本报洛阳5月27日讯(通讯员张静敏)“热烈祝贺新能源再中大标!”中铁建电气化局一公司新兴市场营销捷报频传。截至目前,该公司2020年在河北、河南、安徽等地中标新能源工程8项,中标金额达4.99亿元。这是该公司在新兴市场的最新“战绩”。

该公司位于河南洛阳,前身是铁道兵通信信号第二营,是国家“铁道建设的突击队”,走南闯北,积极投身国家铁路建设事业。近年来,该公司通过转型升级,企业综合实力实现跨越式发展,业务覆盖大中型铁路、高速铁路、高速公路、轨道交通、建筑机电、风电新能源等建设领域。在多元经营的基础上,该公司通过大企业经营、新模式经营等方式加大新兴市场开发力度。他们强化在建项目履约创誉管理,以现场换市场,实现滚动经营发展。

山西小浪底引黄工程项目主体工程完工

本报运城5月27日讯(通讯员胡璐璐)日前,业主发来贺电,由中铁十六局一公司承建的山西小浪底引黄工程引水工程(引水干线2号隧洞)历经2162个日夜建设,终于实现顺利完工。

山西小浪底引黄工程是山西省向黄河“借水”的又一项大型引调水工程。由中铁十六局一公司承建的隧道土洞段是引水干线的重要部分,总长6702米,隧道地质复杂,地下水丰富,60%在水环境下开挖,且隧洞有287米穿越“第四系富含泥层厚粉细砂层”,还需穿越累计长度为647米的粉细砂层段,施工难度大。

面对层出不穷的施工难题,项目部积极开展技术攻关,从安全性、可行性、经济性、施工工期等多方面分析和筹划部署,采用地表冻结施工、地表垂直旋喷桩加固、洞内超前水平高压旋喷桩、超前帷幕注浆等一系列先进技术破解施工难题,并通过优化工序衔接,缩短单循环作业时间,在保障安全的情况下加快了施工进度。

广州地铁22号线最长盾构区间双线贯通

本报广州5月27日讯(通讯员肖秀珠 刘飞)日前,由中铁建华南建设公司担任施工的广州地铁22号线祈福至广州南站盾构区间实现双线贯通。这是全线最长的盾构区间,也是全线首个实现双线贯通的区间。

“祈广区间”隧道长约6500米。掘进中,建设者与属地政府、村委会等建立应急联络机制,对盾构机实行24小时监控,使盾构机先后成功下穿民居建筑群、亚洲最高压燃气管线——大鹏燃气管线、高速隧道等多个重大风险源。

为提高施工效率,建设者创新采用洞内连续皮带及端头井垂直提升皮带系统,这是广州地铁施工项目中首次应用该系统。通过运用此项技术,能保证盾构施工不间断出土,使每一环盾构管片的拼装时间由原来的2小时缩短至1.3小时,盾构掘进效率大幅提高。

中铁十四局三公司

连续4年获评陕西公路市场信评AA级

本报济南5月27日讯(通讯员王丽平 肖永顺)日前,陕西省交通运输厅公布了2019年陕西省公路建设市场信用评价结果,中铁十四局三公司依托在建项目再次获评AA级。自2016年以来,该公司连续4年获此殊荣。

此项考评由陕西省交通运输厅牵头,按初评、审核、复核等程序,在100多家参评单位中评选出17家信评AA级单位。

近年来,在公路建设领域,该公司一直秉承“坚持高质量发展”的管理理念,以干促提,以现场保市场,依托科学管理和科技创新,实干为先、诚信履约,大力提升项目管理水平,承担了多项急难险重公路和国家重点工程建设任务,不断提高企业品牌效应,2017年在陕西、云南、新疆、福建等7个省市区获评公路建设信评AA级。

中铁十九局轨道公司

上海地铁信用评价“夺魁”

本报上海5月27日讯(记者张振宇 通讯员张盼盼)近日,2019年上海轨道交通建设工程质量安全信用评价结果公布,中铁十九局轨道公司上海轨道交通14号线6标从101个施工项目中脱颖而出,荣获“2019年度施工单位(项目)信用评价”第一名。

上海轨道交通14号线6标位于上海市普陀区,工程包括两站三区间。开工以来,该项目部以建设安全标准化为起点,打造文明工地,在现场设置“半封闭式钢筋加工棚”“透光式高效声屏障”,并安装两道“自动喷淋系统”,配备可移动式喷雾炮、洒水车、移动式声屏障,减少对周边的“声、光、尘”污染。他们还在现场安装视频监控设备,确保对危险源的跟踪定位,为施工一线人员的生命安全上了份“全天候保险”。同时,他们深入开展企地党建联动文明共创活动,社区多次将和谐共建锦旗送到项目。

据悉,该项目管理团队耕耘上海地铁市场14年,先后获得“上海市重大工程立功竞赛优秀集体”“上海市重大工程文明工地”“上海市文明施工升级示范工地”“上海市安全生产先进集体”“全国AAA级安全文明标准化工地”等20余项荣誉。