



中国铁建刷新山东市场单体投资额纪录

本报烟台5月20日讯(通讯员王政 王登学)近日,铁建投资牵头,中铁十一局、中铁十二局、中铁十四局、中铁城建、铁五院联合体中标烟台市福山区夹河新城项目。该项目是中国铁建在山东省单体投资额最大的项目,计划投资约23亿元,开发周期15年。

该项目位于山东省烟台市福山区,北起内外夹河交汇处,沿内外夹河向南至西埠庄,东起济铁物流园,向西跨过祥山到东厅工业园。主要建设内容包括安置房、基础设施、公共服务配套及协助政府征地拆迁。

当前,烟台市以各类国家级、省级园区和功能区为重点,聚集优势要素、创新体制机制、加快转型升级。该项目是烟台市在山东新旧动能转换综合试验区建设中率先突破、走在前列的重点工程。项目的投资建设将助力烟台市“筑巢引凤”,利用产业配套环境提升和产业聚集效应,引进一批产业链式化、关联度高的高端项目。

近年来,铁建投资积极践行中国铁建“四者”定位,尤其是做国家战略

的卓越践行者,政府与经济社会发展急所的责任担当者,在江门、许昌、昆明、肇庆、烟台等地推进多个百亿级城市综合开发项目落地。

在夹河新城项目竞争中,该集团紧抓山东加速新旧动能转换重大战略契机,创新融资模式,强化产业导入,从而推进项目落地。随着项目深入实施,该集团将以“项目评估、投融资、设计施工、运维管理”一揽子“中国铁建方案”,对夹河新城进行再道升级,带动烟台市各区域、各领域全面加强新旧动能转换,实现联动融合发展。

中国铁建召开房地产板块发展座谈会

本报北京5月20日讯(记者邹静 通讯员刘建军)为认真分析中国铁建房地产板块当前发展状况,积极应对疫情影响,确保完成全年经营目标,进一步推进房地产业板块高质量发展,5月19日,中国铁建在京召开房地产板块发展座谈会。中国铁建总裁、党委副书记庄尚标出席会议并对下一步工作提出要求。中国铁建党委书记、总会计师兼总法律顾问、首席合规官王秀明主持会议,中国铁建党委书记、副总裁李宁出席会议并讲话。

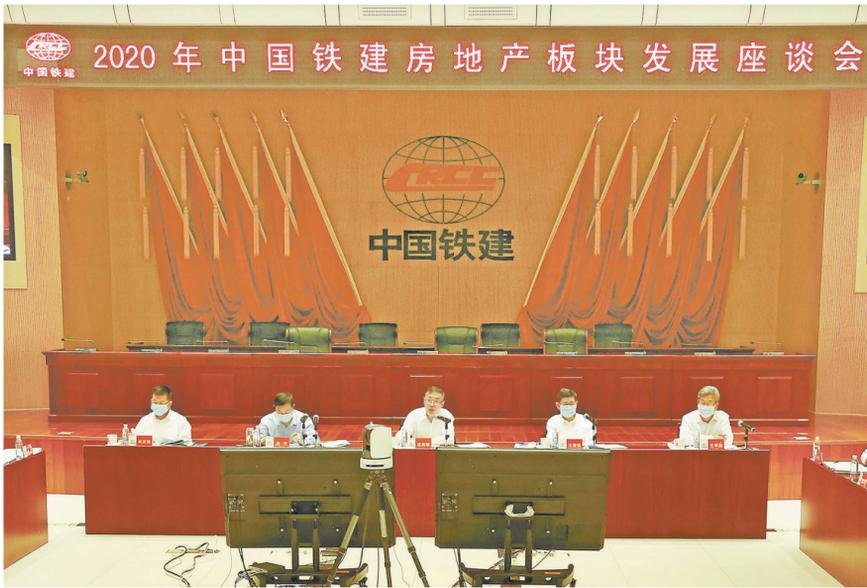
2019年,面对复杂严峻的形势,中国铁建房地产板块三大指标保持较快增长,销售额首次跨过千亿元大关;土地储备审慎稳健,城市布局更加合理;开发建设稳步推进,现房库存不断下降,业务发展取得了较好的成绩。

在总结成绩的同时,庄尚标深刻剖析了房地产板块面临的问题和挑战,提出要始终坚持“以快致胜、协同致胜、精益致胜、稳健致胜”的发展原则,在这个大的发展原则下,庄尚标强调,要从“重责任、强销售、降成本、抓机遇、防风险、夯基础”六个方面抓好房地产板块的工作。

庄尚标指出,房地产板块是中国铁建的效益支柱板块,必须确保稳增长,中铁地产要当好旗舰,其他主业单位要争当主力军,总部要履行好产业管理与业务监管责任;

要通过加强销售体系和能力建设,加快补齐线上营销短板,深度挖掘内部市场潜力,全面加大销售力度;要通过加快周转、创新融资、创新拿地、强化管控、压控费用等方式降低成本;要抢抓“疫情后”窗口机遇,多快好省储备土地,有效开拓新兴业务、积极盘活自有资源、大力发展物业服务;要严防资金、投资拿地等风险,严守安全、质量、工期、效益、环保、信誉“六条底线”,确保房地产板块行稳致远;要通过加强品牌建设、管理机制建设、人才队伍建设、专业化建设,为地产业务的长远发展夯实基础。

李宁对中国铁建2019年房地产板块的发展进行了回顾,并对房地产行业发展趋势和机遇进行了分析。对未来一段时期房地产业务发展,李宁指出,我国房地产市场长期向好的趋势没有变,各单位要坚定房地产业务发展决心信心不动摇;要看重责任,做好主体责任体系,压实主体责任,抓供货、抓销售、抓回款等方面的重点工作,确保完成全年经营目标;要着力培育和提升“土地获取能力、产品打造能力、营销策划能力、运营管控能力、成本控制能力、资金融通能力、物业服务能力和商业运营能力”等八大核心竞争力,继续强化房地产业务管理;要按照“审慎、稳健”原则,重点围绕城市群布局发展,优先做好城市深耕,强化协同经营、拓宽拿地渠道,适度加大土



图为座谈会现场。

张铮摄

地储备力度;要始终坚持“快速周转”策略,加快提升开发运营能力。

王秀明在总结讲话中强调,各单位要统一思想认识,坚决完成全年任务;要认清发展形势,坚定发展信心;要拓展融资模式,破解发展瓶颈;要强化底线思维,防

范业务风险,确保房地产板块健康发展。

会上,中铁地产等12家房地产主业单位汇报了各自业务发展情况,明确了下一步的发展目标和举措。中国铁建总部相关部门负责人就房地产板块发展提出意见

和建议。

会议采取视频方式召开。中国铁建相关部门负责人,集团总部在北京、天津区域的6家房地产主业单位的有关人员在主会场参会,京津区域外的其他房地产主业单位的有关人员在分会场参会。

中铁二十五局纪委

精准监督护航海外项目防疫生产“两不误”

本报广州5月20日讯(记者付晶晶 通讯员曹满)斯里兰卡市场防疫物资比较紧缺,项目现有防疫物资仅能维持两个多月。”日前,在中铁二十五局海外新冠肺炎疫情防控监督工作群,各海外项目纪检组纷纷汇报每日疫情监督动态。在接到斯里兰卡项目的汇报后,该集团纪委立刻联系国内防疫物资采购组,充分调动国内资源力量,驰援海外项目疫情防控。

据了解,面对日趋严峻的境外疫情形势,该集团纪委进一步细化海外防疫监督事项,要求各项目纪检组在做好驻地防疫

监督的基础上,聚焦国内、海外联动防疫举措,紧盯防疫物资援助、安保工作开展、员工思想引导等关键环节,以精准化监督保障上级党委关于海外疫情防控各项决策部署落实落地。

为确保防疫物资快速到位,该集团纪委对供应商资质、物资标准、运输流程等环节进行全方位监督,必要时亲自参与协调,确保海外项目防疫物资供应充足。目前,白俄罗斯项目、斯里兰卡项目均能保证物资3个月以上的供应量。

由于疫情冲击,海外部分地区社会治

安形势较为严峻。该集团纪委着力加强对海外项目安保措施落实情况的监督,聚焦安保举措、安保设施、安保人员等方面重点排查,督促海外项目从驻地遭袭击、物资遭哄抢、重症病患紧急转运、资产保全等方面着手,制定安全保卫工作应急预案,确保能够应对紧急状态。

针对海外项目员工思想波动较大的情况,该集团纪委督导海外项目发挥党工团组织作用,主动对属地员工进行思想引导和心理疏导,进一步坚定海外员工的抗疫信心。截至目前,海外项目员工无一疑似病例出现。

中铁建设建筑发展公司

绿色建筑产业基地投产

本报保定5月20日讯(通讯员张铮)近日,随着第一块预制混凝土板浇筑完成,位于河北省保定市易县的中铁建设建筑发展公司绿色建筑(材)产业园正式投产。这是建筑发展公司响应“四个建造”“绿色建造”发展理念,实现企业转型升级的重要举措。

2018年,北京市住建委出台房屋建造新规,明确大力发展以混凝土预制板为基础材

料的装配式建筑。中铁建设因时而动,整合集团内部优势资源,向装配式建筑进军。作为中铁建设旗下有着30余年混凝土生产销售经验的中铁建设建筑发展公司,当仁不让地扛起了生产混凝土预制板的大旗。

同年,该公司组建了领导小组,走访了北京住总集团、榆树庄构件厂等国内多家装配式基地。他们响应国家疏解非首都功能区的号召,借助京津冀一体化带来的红

利,本着降低成本的原则,最终决定在位于易县的原铁道兵6619兵工厂基础上利废建新,精心打造绿色建筑(材)产业基地。

据了解,该产业园(一期)项目主要以生产混凝土预制件为主。此外,该产业园还整合资源优势,着力拓展砂石骨料、固废处理、土壤(矿山)修复、水污染治理等业务板块,致力于向科技引领的创新型绿色建筑材供应商与智能建筑承包商大跨步发展。

坚决守住效益“基本盘”

本报评论员

进入“后疫情”时期,中国铁建各单位已由复工复产迈向达产达效的新阶段,“各大板块”相继按下“快进键”,全力向年度目标冲刺。

新签合同额、营业收入和利润是体现“稳增长、高质量”工作主题的关键指标,又有着必然的因果关系,只有新签合同额、营业收入既“稳”又“高”,才能保证利润既“增”又“实”,从而守住效益“基本盘”。

核算的收益要赚得来。在“建筑为本、相关多元”的产业格局中,工程板块是主业,项目是效益的主要来源。企业做到“所有新开工项目不亏损”应从经营开始,贯穿施工全过程。对上场之初核算的收益,应强化刚性约束,减少弹性要求,根据任务结构列出明细,逐项将指标分解到人,实行阶段性考核,“欠账”或出现“败退”时,要强制干预,不能“顺其自然”。项目管理要做好“加减法”,环环做优是“盈利+”,问题和风险是“成本-”。安全、质量、工期、环保的任何一个环节失控,都得用“真金白银”买

单。方案、技术、工序任何一项指标出错,均可能造成难以逆转的损失。物资、设备、机具任何一点管理不当,就会形成效益流失的黑洞。劳务队的录用、管理和使用任何一处运作失范,问题和纠纷必将“变现”,增加额外支出。由此可见,堵住不良资产的流出,是赚回应有收益的前提。

潜在的效益要挖出来。项目管理过程中,有许多效益是处于潜伏状态的,需要各级管理者看得透、算得准、拿得住。在起步阶段,要重方案,求最佳。管理模式、现场布局、要素配置等都有“看不见”的效益,坚持专家治理、科学论证、择优选用则可以有效保证项目安全、优质、高效运转,潜在的效益将逐步显现出来。在运行阶段,要重实施,求精细。施工组织、工艺应用、要素整合、技术创新等都是“找得见”的效益,应当眼能识金、脑能算赢、手能出彩。比如,开发砂石骨料产业、规避地材价格暴涨、隧道弃渣综合利用、隧道超欠挖控制等问题,

应当早谋划、早实施,早出成果,让潜在的效益成为不可或缺的创新点。

应收的资金要追回来。中国铁建将压“两金”作为提质量的关键抓手,尤其是对应计未计工程款的催收,提出了明确要求。工程项目要以“正变更”为重点,突破困局,运作好变更、索赔、补差的审批、计价、确权的每个环节,做实刚性债权。以应计未计为依据,强力推进清欠回款。对大额且久拖的欠款,项目部、工程公司、集团公司要明确分工、压实责任、合力攻坚。对额度小但项目多的欠款,要逐项梳理,制定清欠计划,一笔一笔地追缴。对方无力偿还的欠款或“呆账”,要有变通补偿的方案,并经法定程序确认,防止成为“坏账”。

创效不易,理财亦难。守住效益“基本盘”,还应强化现金流管控,认真执行财务制度,优化资金流动程序,健全监督检查体系,坚持以盈利为本、现金为王、安全为上,确保“钱袋子”安全。

吹响「智能」复工达产集结号

本报广州5月20日讯(通讯员齐晓景 陈浩宇 王福洋)自动识别、分拣,AGV智能机器人忙而不乱地搬运着仓储中心的“货物”,风管法兰智能焊接1次完成4个角的无缝焊接操作……中铁建电气化局广州地铁18号线预配中心施工现场一片热火朝天。从2月份复工到日前全员上岗,该集团参建珠三角区域的全体职工与时间赛跑,吹响了复工达产集结号。

二公司运用现代物流技术抢滩科技制高点,在广州城轨轨道新白广(新塘-白云机场-广州北站)预配中心料库引入信息化仓储管理系统,实现仓储物资“一物一码”,出入库扫码管理,后台自动整合数据,实现无纸化办公;并通过终端查询机、手机、电脑等实现信息共享。他们对施工现场的主要设备和材料进行编码管理,还应用BIM技术建模,依据设计图纸,提前建立“四电”专业精细化模型,精确指导现场施工。

在广州枢纽外绕线“四电”工程项目部施工现场,建设者首次在普通铁路上运用BIM技术进行施工管理,提升了管理效率;建立起远程指挥调度监控中心,利用5.8G无线网桥监控各个站点,同时利用自主研发的“铁建电气化安全APP”,以高科技手段监控安全。

在鹏城深圳,轨道交通数字化管理再升级。四公司承建的全中国第一个上线轨道交通网络运营管理中心NOCC系统,同步搭建了上层指挥中心和系统,实现了政府对轨道交通的行业监督管理,兼具运营监管和应急协调功能。项目落成后,将以网络化运营方式把深圳地铁1号至5号线的线路运营与监控整合为一体,满足30多条线路的网络运营及管理需要。

作为重大民生工程之一,深圳地铁16号线控制中心也在NOCC管控范围内。16号线采用全自动无人驾驶技术,全线设两座主变电所,其中双龙主变电所已在春节后全面开工,推进迅速。

中国铁建施工总承包的深圳地铁20号线,建成后将全部实现无人驾驶,地铁列车通过智能管理确保地铁列车提速平稳,停靠位置丝毫不差。该集团承建的信号系统可以实现自动预判和应急处置,地铁列车进库自动休眠,出库自动唤醒、自动检测,列车与车站、地面实现信息共享,车与车之间保持安全间距等,构建地铁领域立体多维度的智慧交通。

泰国首条中资企业参建国道公路单幅通车

本报泰国曼谷5月20日讯(通讯员韩展展 郑琰)当地时间5月17日,经过泰国公路局及监理单位联合验收,泰国23号公路右幅道路全线顺利开通,标志着该项目全面进入左幅道路施工阶段。

由中铁二十局参建的泰国23号公路,位于泰国东北部黎逸府,全长约25.9公里,为改扩建的双向四车道公路,属于泰国首条中资企业参建的国道公路。该公路通车后将大大缓解泰国东北部交通压力,改善区域民生经济,为泰国经济发展提供有力支撑。

自2018年10月底开工以来,中铁二十局建设者严格遵守当地法律法规和合同约定,克服材料保障、气候、劳务用工等多项难题,在确保安全、质量、环保等前提下,推进标准化施工。在施工中,该项目部先后招收300多名泰籍员工,并全部进行技能培训,带动了当地就业和经济发展。

疫情期间,该项目部坚持“两手抓”,在做好常态化疫情防控的同时,扎实推进施工生产,多个作业面不间断施工提高施工效能,保证了右幅道路全线通车,为全线双幅通车奠定了坚实基础。

北京地铁19号线最难段盾构始发

本报北京5月20日讯(通讯员曹睿 胡琦 记者李美华)日前,在北京南三环嘉河公园的北京地铁19号线盾构始发井工地,随着直径达6.68米的刀盘缓缓转动,标志着“京拓6号”盾构机顺利始发,由中铁十四局承建的单桥站至右安门外站区间隧道开始掘进施工。

此次盾构机掘进里约962.6米,要相继下穿热力沟管道、南三环、右安南桥、京沪高铁、京沪普铁等多个风险源。主要穿越路段属于北京市主干道,包括南三环、右安门外大街等路段,还需侧穿右安南立交桥,这些路段地面交通客流量极大,对盾构穿越的沉降要求极高。

按照设计路线,盾构机在下穿南三环后,将斜向下穿京沪高铁、京沪普速铁路,这段穿越属特级风险源。此外,该隧道地质条件极为复杂,需长距离穿越富水大直径卵石层,盾构掘进过程中刀盘扭矩大,渣土改良等相关参数要求高,地表沉降控制严格。

为攻克施工难点,盾构始发前,项目部对盾构机选型、组装、调试、始发等各环节均制定了严密的工作方案,并多次召开方案论证会、始发咨询会和始发条件核验收收会,反复复核盾构姿态,严格按照要求进行浆液制作、监控量测等,以确保盾构机达到最佳状态。



洮河岸边战正酣

通讯员 赵利强 杨发仁

从兰州南沿兰海高速公路行驶1小时车程,便进入全国脱贫攻坚任务最重的“三州三区”之一的临夏州东乡县。“我们正前方所看到的林立的塔吊、密集的楼房,便是沿洮河经济带开发建设工程。4个月后,将有5815户贫困群众走出大山,居住在这里”。下高速公路前,中铁二十一局沿洮河经济带开发项目经理部党委书记张稳牛说。

走进工地,只见几十栋高楼拔地而起,市政道路纵横延伸,焊花、水花在工人们熟练的操作下跳跃,吊车、铲车开足马力忙碌作业。这片如火如荼的建设工地,即将成为东乡县产业扶贫的重要基地。

“2019年7月3日,为了引导群众下山入川、出山进城,让偏远山区群众斩断‘穷根’,走一条永续发展的新路径,投资71亿元的东乡县沿洮河经济带项目开工。”正在工地检查的项目常务副经理张建明介绍说,“作为甘肃脱贫攻坚异地搬迁最大的项目,我们中铁二十一局以EPC总承包模式中标。从开工建设到贫困群众入住,满打满算只有14个月工期,时间非常紧张。”

“房建专业施工的三公司、四公司、五公司被调集到东乡。3个单位仅用短短1周时间,就完成了指挥部和3个分部近2万平方米临建施工任务,建成目前西北地区最大的‘工友村’,可容纳400人同时办公,满足5000余名工友生活住宿,保证了工程建设顺利开展。”一分部项目负责人芦志平说,如果用工、材料、资金、拆迁等某一个环节不连贯,将有可能影响按期交工。

“受疫情影响,我们除了点对点接外地工人外,还与住建局、县政府协商,组织联系当地工人上岗。为办成这事,我们张经理、张书记将县长、乡长等‘堵’在办公室,一直到夜里12点工人名单确定后才散会。这使得我们成为临夏州在疫情防控期间能提前实现复工复产的工地。”芦志平说。

2019年7月入职的大学毕业生李昕在办公室工作。“干活快、效率高”是项目部党委书记对这个新员工的评价。“我们这一代年轻人,工作之前从没有经历过什么苦,但入职东乡沿洮河经济带开发项目以来,中国铁建这具有铁道兵红色基因的钢铁之师,需要有志青年传承、融入、扎根、淬炼,让青春因奋斗而绚丽多彩。”李昕那稚气未脱的脸上写满刚毅。

中铁二十一局用“最快的速度”建设东乡,从第一栋18层楼主体结构封顶,到第47栋高楼拔地而起,平均4天1层楼的建设速度,受到当地干部群众称赞。