

境外施工忙 防疫有真章

中铁二十五局践行“海外优先”战略素描

通讯员 刘长彬 焦若熙

值此疫情在世界各地多点暴发、持续蔓延的危机时刻,身处海外的中铁二十五局建设者守住底线抓防疫、盯紧目标抓生产,以实际行动践行“海外优先”战略。

为了统筹海外疫情防控,提高思想认识,落实主体责任,确保施工生产,中铁二十五局下发文件、成立组织机构、编制指导手册、划分责任区域,统筹推进海外疫情防控和施工生产两手抓、两不误。

日前,科特迪瓦芒科诺变电站一次性送电成功,在100万当地人民送去光明的同时,有力提升了该国中部地区9省电力负荷能力,加快了科特迪瓦迈向“电气时代”的步伐。

坚守海外的项目负责人宋佐表示:“这个在非洲大地度过的春节终生难忘。”

宋佐说,为了早日实现通电目标,项目员工放弃了春节假期,想着完成节点目标后调休。不成想,一场席卷全球的情打乱了所有计划。

看着新闻中天天滚动的数字,想想国内“外防输入”的巨大压力,也为更好夯实管理基础,确保员工安全,实现工程履约,宋佐他们全都放弃了休假,并迅速调整工作思路。

项目部迅速启动应急机制,管理好施工队伍,做好员工心理疏导,尤其通过一对一、点对点与当地工人沟通,提高他们对疫情的认识;严控进出人员,最大限度控制当地工人数量,尽可能调整单间居住;配物资、量体温、勤消毒,杀蚊灭蝇确保卫生。住进单间的当地工人阿嘎和亚给斯意识到项目“大动干戈”的必要,双手合十,用不太流利的汉语祈祷:平安健康!

在白俄罗斯明斯克,中白工业园标准厂房项目面临着竣工验收,而我国驻白俄罗斯新建馆舍项目也将迅速开工布局。中铁二十五局驻白俄罗斯项目部主动接受大使馆领导,定期汇报疫情防控和施工进度。

一边严防疫情,一边确保施工。两个多月来,测温登记、巡查提醒、早晚消毒……库管员苑宏伟成为最忙碌的人,他被指定为“防疫专员”。每天,他身背喷雾器,戴着口罩、腰别测温枪,加上他那带着西北口音的吆喝声:“消毒喽!消毒喽!”这一特殊时期的特殊使命,使苑宏伟像极了奔向战场的战士。

为了让所有白俄罗斯员工明白抗疫重点,并理解项目部严格的防控措施,负责翻译的李鹏和李超,全文翻译了俄语版《中国铁建境外机构防控新型冠状病毒肺炎指导手册》,每人一本,定期组织学习,有的外方员工还多要几本拿回家里,送给亲朋好友。为减少接触,项目部在尊重外籍管理人员意见的基础上,让其自主选择居家网络办公或在项目封闭办公,将疫情影响降至最低。

由政府援建、中铁二十五局承建的斯里兰卡国家医院门诊楼项目,已进入施工关键阶段。这一总建筑面积近5万平方米的工程,落成后将成为当地标志性建筑。

面对当地人口密度大、开放式医疗,而项目又地处首都核心城区的实际,中铁二十五局实行了封闭式管理。为此,项目部着实费了一番周折。项目部斯里兰卡籍员工众多,且极少有人在工地宿舍居住,对疫情也有不同的理解和认识,这给疫情防控带来极大隐患。项目部果断决定让部分当地工人先回家,疫情过后再聘用。项目副书记马骏组织当地工人挨个谈话,进行心理疏导,讲明利害得失,征得理解和同意,同时与留下的工人签订《疫情防控责任书》,为确保外籍员工服从管理奠定了基础。

项目部积极对接斯里兰卡科伦坡市卫生防疫委员会,对所有施工人员进行每天宣讲疫情防控知识。翻译王静成为最忙碌的人,一会儿汉语、一会儿切换英语,她把我国已经成熟的疫情防控体系和救治流程,翻译后交给当地医疗结构。当地医院院长激动地表示:“这些资料对我们的疫情防控作用很大!”

“斯里兰卡项目暂时精简了作业班组,避免交叉感染,口罩、手套,以及厨房的面粉、大米、食用油充足,能满足防疫和生活需要。”“科特迪瓦项目有自己的菜园子,蔬菜自给自足,其他物资满足需要。”“党组织要发挥核心作用;要主动向大使馆汇报并接受领导;要把人员安全放在第一位;要细化措施和应急方案;要统筹推进疫情防控和施工生产;要补充3个月的防疫和生活物资,保证信息畅通,随时报告所需。国内采购的两万多只口罩等物资马上寄出……”两个月内,担负海外项目管控的中铁二十五局西北公司接连召开视频会,连线在白俄罗斯、科特迪瓦、斯里兰卡等国家的项目,针对海外疫情蔓延趋势,对疫情防控和施工生产进行细化部署、强化落实、确保安全。

截至目前,中铁二十五局海外项目疫情防控形势可控,279名驻外员工及上千名当地工人无感染,在建项目无停工。身在海外的建设者,正以强有力的抗击疫情和施工生产新成绩,落实“海外优先”战略。

“一带一路”名片 抗“疫”显担当

——新华社专访中国铁建副总裁王立新

新华社记者 曾滢淋

(上接第一版)

记者:目前,中国铁建年平均使用农民工的数量在200万左右,这是非常庞大的一个数字。中国铁建有没有出台相应措施,为农民工复工就业包括技能培训提供保障?

王立新:这个是有,而且不仅是在疫情期间,在农民工使用和培训上,我们是常态化的。刚才说到,我们日常使用的农民工是200万左右,在高峰期甚至超过200万,达到300万左右。对这些农民工,我们一直坚持日常教育培训。比方说这次疫情,我们没有让农民工自行返岗,而是通过统一组织,把他们接回来。疫情期间,对还没有复工的农民工,我们做好就业登记,还有一些指导等工作。复工以后,我们对新入职农民工加强培训,经过培训以后,就相当于登记造册一样,即便他将离开我们的工地,未来在需要的时候,我们有他培训的记录,也方便他重新就业。

记者:国际疫情持续蔓延,全面影响全球经济。随着外部需求骤然下降,中国铁建的海外项目有没有受到影响?采取了怎样一些措施?

王立新:到目前,海外疫情有愈演愈烈的趋势,我们现在防疫防控工作的重点,由国内转向了国外。因为中国铁建也是国际化的公司,我们现在海外项目有700多个,涉及的国家大概有120多个,都有我们的驻外机构,我们使用的外籍员工总量已经超过3万人。现在国内疫情好转,海外确实比较严重,尤其当前一些国家采取了断航等措施,使我们的人员面临返岗入境难等问题。包括现在有一些供应链中断,一些需要从国内发往国外的物资设备也受到了一些影响。再加上现在有些国家采取了封城、禁止聚集等措施,应该说对海外项目进展造成了一些影响。但是一些重点工程,比如说莫斯科地铁西南环线、卡塔尔世界杯体育场——卢赛尔体育场的建设,以及我们在非洲的拉伊铁路等重点工程建设都没有受到太大影响,因为这些工程本身在所在国都属于重点工程。

记者:据我们了解,中国铁建是中国较早走向海外的特大型央企。风从东方来,丝路正花开。非常高兴的是,中国铁建莫斯科地铁西南环线项目再传喜讯,再次刷新了中国速度。掘进采用的“波丽娜”“加利娜”号盾构机是由中国铁建自主研发生产的。最有意思的是这两台盾构机的名字,是以俄罗斯家喻户晓的热播剧《爸爸的女儿们》中女儿的名字来命名的,可以说这个项目是中国铁建践行“一带一路”倡议的一个典范。您觉得,“一带一路”倡议对中国铁建来说意味着什么?

王立新:如果用几个字来概括一下,我想对中国铁建意味着机遇、开放、多元、包容。刚才您提到的莫斯科地铁西南环线项目,是2016年在习近平主席和普京总统的亲自见证下签署的一个重点项目。到目前为止,项目进展非常顺利。正如您讲的,在这个项目上,一共使用了5台盾构机。这5台盾构机全部由中国制造,是中国铁建制造的装备,适合在像莫斯科那样极寒的地区使用。再加上我们所取的名字波丽娜、加利娜,和热播电视剧《爸爸的女儿们》中女儿的名字一样,这样也一下子拉近了中俄两国人民的感情,以“一带一路”基础设施互联互通,促进了民心相通。

记者:请您具体解读一下,开放意味着什么?

王立新:2013年,习近平总书记提出“一带一路”倡议后,中国铁建乘着“一带一路”倡议的东风,从过去以国内承包为主,发展到现在已经进驻130多个国家和地区,在120多个国家和地区设立了分支机构。除了您提到的莫斯科地铁,我们还在非洲建设了亚吉铁路,还有刚才讲到的2022年世界杯体育场卢赛尔体育场,以及我们正在建设的中老铁路。这些都可以说是“一带一路”上具有示范性、标志性的项目。这些项目,中国铁建都是重要参与者。在参加项目建设过程中,我们使用了大量当地雇员,中国铁建现在的外籍员工总数已经超过3万人。在引进外籍员工过程中,我们也和他们互相交流,可以说中国铁建通过这些交流,也使自身更加多元,更加充满活力,国际

化程度也得到了很大提升。“走出去”方面,在“一带一路”建设过程中,中国铁建也在从工程承包商向投资商、运营商、综合服务商转变。通过这些转变,使我们自身的活力、国际化程度都得到了进一步加强。

记者:今年在海外,还有哪些项目是即将落地或正在实施的?

王立新:今年我们应该说1月、2月海外经营承揽非常不错。仅这两个月我们承揽就超过了300亿元。今年,我们在海外的重大项目有赞比亚铁路改造等。

记者:从劳务输出和单一的施工生产,到全产业链“走出去”,中国铁建可以说真正实现了“走出去、走出去、扎下根”,在不断转换自己的角色,拓展发展空间。中国铁建在国际上有非常多闪亮的名片,装备制造就是其中之一,能不能给我们介绍一下?

王立新:装备制造方面刚才提到了盾构机,我们在2016年就在俄罗斯莫斯科地铁项目上使用。这几年包括疫情期间,我们陆续出口了两台盾构机,1台出口到土耳其,1台出口到印度。尤其是出口到印度的这台盾构机直径是12.19米,是目前印度境内直径最大的盾构机,可以说打破了西方一直以来对大直径盾构机的垄断。我想这不仅是我们的中国铁建装备出口的大事,更是中国工程装备出口的大事。

记者:中国铁建在加强国际化、属地化进程中,如何将中国的设备、产品、标准、技术带到海外?如何跟海外群体磨合、沟通,利用当地资源优势发挥作用?

王立新:这是一个我们一直在追求的目标,就是国际化、属地化发展。这些年随着产业链布局的完善,中国铁建也从单一的工程承包商,向投资商、运营商、综合服务商转变。我们的业务也发展到投、建、营一体,既能投资建设,又能运营,还包括后续产业链,比如工程装备,还有中国的技术、中国的标准。现在在很多的国家,比如刚才提到的亚吉铁路以及尼日利亚的拉伊铁路都采用中国技术、标准、装备,实现了全产业链“走出去”。

世界最大跨度三主桁钢桁拱双层桥边跨合龙

本报天津5月8日讯(通讯员金玉琴 邹宝龙)5月6日上午,随着铁锤撞击冲钉声音响起,由中国铁建大桥局南方公司承建的目前世界跨度最大的三主桁钢桁拱双层桥——广州明珠湾大桥主桥钢桁架边跨顺利合龙,为下一步主跨悬臂安装打下了基础。

广州明珠湾大桥主桥全长约9.1公里,主跨436米,总投资47.15亿元,是广州城市副中心南沙区规划的重要跨江通道,也是广州面向粤港澳大湾区建设的交通枢纽工程和地标性建筑。该桥计划今年年底实现主跨合龙,2021年7月1日前主线贯通。

明珠湾大桥为三主桁钢桁拱结构,钢梁架设施工工艺复杂,技术含量高,施工难度大,结构抗台风安全风险高。钢梁架设过程中经历多次体系转换,设计计算难度大,合龙口杆件数量多,调整自由度多,合龙施工难度大。据项目负责人介绍:为了做好台风期架梁的安全质量控制,该集团组建了技术团队,并多次与清华大学等国内高校以及设计院的桥梁专家讨论施工阶段渡台、抗台方案,开展风洞试验,对大桥施工的安全性进行全面评估,为台风期钢梁架设提供了坚实的技术保障和数据支持。



国内首条公交化市域铁路开始架梁

日前,由中铁十六局承建的国内首条公交化市域铁路——郑许市域铁路许昌段开始架梁作业。该项目自复工以来,想方设法保证生产要素投入,快速集结上千名工人满负荷作业,为实现年内“四电”施工创造条件。图为5月5日上午,架梁机在魏武大道高架桥上进行架梁作业。

姚林宝 摄

中铁十七局昭泸高速公路项目

高效复工 单月产值过亿元

本报西安5月8日讯(通讯员侯佳冰 贾振威)清晨6点,在中铁十七局昭泸高速公路项目牛场互通工点,挖掘机司机王庆明从驾驶室走出准备下班的。跟他一样凌晨12点“上岗”的同事也都等到了自己的“接班人”。一轮换班结束后,现场又迅速恢复了繁忙景象。

自2月20日正式复工以来,该项目面对着工期和施工难度的双重压力。为此,他们在抓好疫情防控的同时,把握施工黄金期争分夺秒展开大干。为使各工序穿插更紧密,项目采取“白+黑”昼夜轮流施工模式,确保空间占满、时间用满,为项目施工按下“快进键”。如今,该项目2000余名建设者大多习惯了开启“夜班模式”。

保障工期固然重要,但人员身体健康、生产安全和工程质量也绝不能忽视。要想在“白+黑”施工中平衡

两者之间的关系,就必须让人员之间得到及时轮换,保证正常休息,但这无疑让用工需求量更大。“白+黑”计划实施前,项目经理乔建永清醒地认识到,他们的首要任务是千方百计补上人员缺口。为此,该项目迅速对接地方政府和业主争取政策支持,又派出3辆专车分赴云南3地,接287名劳务人员返岗,确保重要施工环节工人第一时间上岗。

尽管如此,从云南当地接回来的人员还是远远堵不上施工大干的缺口。经与当地相关部门积极协调,他们在项目附近的农村就近开始“招兵”,经过资格审核和技能培训合格后,即可上岗从事一些基础性工作,在缓解项目燃眉之急的同时,也为当地村民解决了就业问题。

该项目牛场互通工点按原设计地滑坡体和采空区,改变设计后,原本紧张的工期更是雪上加霜。眼看着

工期目标越来越远,乔建永咬了咬牙拍板:“继续上人、上机械,务必尽快拿下牛场互通。”最终他们在该工点增加了3个作业队,挖掘机、装载机、装载机设备等几十台。

同时,依据每个工点的施工情况和节点目标,该项目制定了新的奖罚计划,不仅加大奖罚力度,还将作业队、现场负责人、技术员三方同奖同罚。乔建永说,在最近一次月末考核中,该项目有18个工点受奖、13个工点被罚。

“任务完成的越多,奖励越多,完成任务快的还可以抢其他工点的剩余施工任务来干,现在各队伍之间、工人之间都开始了‘比赶超’。”刚拿到12万元奖金的隧道十一作业队负责人王峰说道。

据悉,截至目前,该项目复工以来,总计完成产值2.68亿元,日均产值达353万元,单月施工产值均突破亿元大关。

中铁十四局员工成功救助国家二级保护动物

本报北京5月8日讯(通讯员王爱玉 刘成刚)日前,中铁十四局西山梧桐项目安全员宋宏宇巡视施工现场时,在预制构件堆放区发现1只身长20多厘米的雏鹰,“背部羽毛有些凌乱破损”,宋宏宇第一感觉雏鹰可能受伤了。

此时,施工现场工人、车辆往来穿梭。为避免雏鹰受到“二次伤害”,必须尽快将它保护起来。宋宏宇慢慢向雏鹰靠近,但还是引起了它的警觉。雏鹰展开双翅,抬起利爪,摆出一副攻击姿态。宋宏宇打电话向正在巡视的同事蔡芝利求助,同

时脱下外套护住双手,几经周折,终于将雏鹰平安捉住。“我在电视节目中见过这种鹰,是国家二级保护动物。”蔡芝利说。

经过仔细观察,两人发现雏鹰的外表和左眼受伤。蔡芝利迅速拨打电话,与北京市野生动物救护中心取得联系。

将雏鹰小心翼翼带回项目部后,宋宏宇、蔡芝利按照救护中心工作人员提供的方法,对雏鹰实施了初步救治,并给它喂了水和食物。他们还特意找了个大纸箱,挖好透气孔,为雏鹰造

“暖巢”,并将纸箱放在通风条件好的楼道里。夜晚两人轮流照管,整整忙了一个通宵。

经北京市野生动物救护中心工作人员鉴定,此雏鹰学名为红隼,为国家二级保护动物。中心工作人员开具了接收证明,并为两名员工颁发了“优秀自然保护支持者”证书。

据悉,中铁十四局北京西山梧桐项目位于门头沟区永定镇,距西六环主路3.7公里。门头沟区三面环山,沟壑纵横,泉水充沛,草丰林茂,是褐马鸡、花豹、黑天鹅、猕猴、旱獭等国家重点保护野生动物的天然栖息地。

职工论坛

复工还须达产

丁清友

“提高政治站位,坚决做到‘两个维护’,切实做好境内外疫情防控,尽快实现项目百分之百复工复产和达产……”在日前召开的中国铁建2020年一季度经济运行分析会上,中国铁建党委书记、董事长陈奋健指出,当前的头等大事就是施工达产。在疫情逐渐退却后的建设工地上,对于每一名施工人员而言,开足马力,完成产值,正当其时。项目已经复工,关键在于达产,在于真正形成沉甸甸的产值。

目前,中国铁建国内在建项目基本实现了复工,广大员工正在迎难而上,力争把疫情造成的损失夺回来。然而有些工地材料供应、机械进场滞后,一时难以踏上计划节点,不可避免出现窝工待料现象,不仅耽误了宝贵的施工时间,而且加大了成本投入。当下,在抗疫取得阶段性胜

利之际,如何让轰鸣的机械、挥洒的汗水转换成产值?作为项目管理者,应在细化节点目标上动脑筋、在物资设备进场上想对策、在开展劳动竞赛中保节点、在抢抓施工黄金时间上下功夫。夯实责任,全员发力,落实收获产值的保障举措。项目工程、安质、计划等业务部门,要确保结算资料按时出具、签批齐全、传递及时,修复疫情造成的施工计划“裂痕”,及时分析,作出合理预算调整,真正发挥预算的指导与控制作用,把“精打细算”落实到施工全过程。

加快施工进度,是施工达产的先决条件,确保安全质量则是收获施工产值的基石。经历了疫情下的“乱云飞渡”,人们无不期盼轻装上阵、快马加鞭的酣畅。只有“紧盯目标,抓住重点,细化任务,补齐短板,强化措施……”,我们才能享受复工达产后的“无限风光”。