

风劲帆满逐梦行

——中铁二十四局推动企业高质量发展纪实

本报记者 文雄

5月1日,坚守一线的中铁二十四局建设者把南沿江城际铁路跨304县道的136米连续梁在全线率先实现合龙;4月23日,重庆铁路枢纽东环线长5190米的环山隧道全隧贯通;

4月13日,广州动车段高级修扩建工程项目部提前两天启用了新站型……

今年初,突如其来的新冠肺炎疫情给经济社会造成较大冲击,中铁二十四局化危为机,立足实干,在抓好疫情防控的基础上,按下了复工复产达产增产的“快进键”,近期各项工程捷报频传。该集团一季度经营承揽逆势上扬,同比增长36%。

在中国铁路成都局集团2019年度信用评价结果中,中铁二十四局重庆铁路枢纽东环线项目部在36家施工单位中斩获第一名,一举获得2019年度“成铁建设杯”建设模范集体荣誉称号,该集团被授予“筑路先锋”荣誉。

“1+1”经营之道

企业要生存,首要是有订单;企业要活好,必须有优质订单。如何在激烈的市场竞争中分得一杯羹?中铁二十四局积极落实“三转”理念,扬优势、调结构,坚持在鱼多的地方撒网,有所为有所不为。

该集团围绕打造千亿级工程局的奋斗目标,加强一体化经营,大项目经营,与15个下属单位签订2020年经营承揽责任状,力争打造3家150亿元以上的工程公司、4家100亿元的省级经营指挥部、2家50亿元的滚动经营项目部。

在属地经营上有所为。他们发挥企业所属各公司分布在经济较为发达的安徽、江苏、浙江、福建、江西、四川和上海、北京的地域优势,实施“1+1”经营战略,即每家综合工程公司做深做透1个属地省份、1个主责省份,引导经营工作向属地、向城市、向核心市场聚焦。

在属地省份做大市场“蛋糕”。他们在长三角、长江经济带、成渝经济区的属地省份重点发力,特别是抓住国家实施长三角一体化发展战略的历史机遇,快速提升沪苏浙皖属地市场份额。一项项重点工程纷至沓来,他们把安徽

合肥引江济淮(合肥段)3座市政桥梁工程、上海轨道交通市域线机场联络线(西段)1标工程等收入囊中。

在主责省份,他们有的放矢,紧盯国家战略,与三峡集团子公司合作成立合资公司,开拓长江大保护水环境治理市场;瞄准行业发展方向,与华润电力等单位联合打造低风速风电产业园,抢占装配式塔筒市场。他们成功把新建茂名东站至博贺港区铁路站前1标段工程、重庆金州大道与星光大道延伸节点改造工程等揽入怀中。

与此同时,中铁二十四局还积极在智慧城市、5G等“新基建”领域进行提前谋划,为企业高质量发展蓄势赋能。

做刀尖上的舞者

如何才能立足市场、打响品牌、赢得口碑?中铁二十四局深入贯彻中国铁建“1234+”项目管理思路,以执行为王、安全为本,用最强大实力、最优服务、最实管控,努力打造自身在铁路营业线施工领域的拳头产品,全面提升项目管理水平。

为把疫情对企业发展的不利影响降到最低,该集团领导班子成员分片到施工一线,督促指导各单位、项目部第一时间抓好防疫和复工复产达产工作,对重点项目特别是涉及营业线施工的项目督查一个不漏;运用可视化管理系统,对列出的15个重难点项目和15个极高风险项目,实时进行监控、对话、纠偏、整改,确保项目安全质量有序可控。

该集团积极落实“四者”定位,尤其是在做政府与经济社会发展急所的责任分担者方面持续提供增值服务,赢得当地政府和铁路集团公司的高度赞誉。在涉及铁路营业线施工的刀尖上跳出了优美舞姿。他们利用北斗导航,运用“步履式多点顶推法”建设上海北横通道,采用建筑信息模型(BIM)技术及三维动画模拟施工技术建好北京永兴河北路道路及综合管廊工程。

持续专注提升铁路营业线施工能力。他们在科研攻关、团队建设、工装水平、关键技术等方面精准发力,积极打造差异化竞争优势,提升市场话语权和行业竞争力,

2019年安全顺利实施各级封锁施工4848次,得到业主的高度赞誉。

以技术创新推进企业发展。他们参与的“地下工程穿越高速铁路的精细化控制技术及应用”科技成果荣获国家技术发明二等奖,连续3年获评“上海企业100强”。

提质增效见真功

确保国有企业保值增值是央企的责任担当,如何才能提质增效是摆在中铁二十四局决策层案头的重要课题,“现金为王、开源节流、防控风险”是他们打出的一套组合拳。

现金是企业的血液,现金流的优劣决定企业发展的好坏。他们建立内部资金调剂四级信用评价体系,推行资金归集超额收益的50%与工程公司、项目部“利益共享”机制,极大地提高了资金集中度和上存度,增强了“资金池”调配功能,为项目有诺必践、期到必成提供了强有力的资金支持。

以“亩产论英雄”。他们实行扁平化管理,减少层次,精简人员,确保项目高效运行;同时,保持项目管理团队相对固定,因地制宜为其赋能,在淮北、南通等地区实施“1+N”项目集群管理,激活资源要素,提升了管理效能。该集团已成为南通A类预选承包商。

加大责任成本管理力度。他们对成昆铁路成峨段、符夹铁路等国家重点工程项目的上策策划、过程督导、竣工考核做到“三个全覆盖”,加强对项目物资的集中采购、设备的合理调配,提升项目责任成本管理能力和管理成效。

利用好国家及地方政府为应对新冠肺炎疫情出台的优惠政策。他们积极收集汇总相关资料,加强与地方政府及业主沟通,做好相关费用减免,做好项目后续计价和结算,确保优惠政策应享尽享。

防范“灰犀牛”和“黑天鹅”等各类风险。他们积极为企业提质增效保驾护航;加强合规管理,坚持“一没四不”原则,近3年开展“四项法律审核”3.4万项次,法律纠纷案件数量和金额逐年下降;下发《廉洁风险防控手册》,719个廉洁风险点得到有效排查;拓宽内控覆盖面,增强风险应对能力,连续4年位列中国铁建系统内部控制评价考核前三名。



张吉怀高铁最长隧道贯通

本报吉首5月6日讯(记者刘新红 通讯员李坤)日前,张吉怀高铁施工建设迎来重要节点:由铁四院设计的全线第一长隧——吉首隧道顺利贯通,为明年全线实现通车运营按下了“快进键”。

张吉怀高铁全长246公里,设计时速350公里。吉首隧道位于湘西州古丈县、吉首市境内,全长12.2公里,是全线最长隧道,于2016年底先期开工建设。铁四院总体设计的张吉怀高铁途经麻阳、凤凰、永顺等6个国家级贫困县和张家界、芙蓉古镇、凤凰古城等著名风景区和文化古城,被称为“最美扶贫高铁”。

张吉怀高铁沿线地形起伏大,多为山岭重丘地区,桥隧比达90%以上。吉首隧道是全线控制性工程、I级风险隧道。全隧穿越4条断层,地质构造及水文地质条件复杂。此外,线路方案受隧道小里程方向的古丈锰矿、重晶石矿影响,隧道大里程方向受吉首东站站址影响,如何尽快稳定该段线路的平、纵断面条件成为铁四院总体组面临的一个难题。

铁四院贯彻“地质选线”的核心理念,对吉首隧道的地质条件、前后控制因素进行了详细的勘察和分析研究。定测阶段,外业队进洞测量,随着测量的深入,在进洞测量约200米后遇到深水潭无法继续前进。为此,他们请来法国专业探险队合作,携带专业潜水设备和测量设备,深入洞穴测量近4公里,为确定线路方案提供了准确依据。

重庆市快速路“一横线”主线通车

本报重庆5月6日讯(通讯员刘静 肖载兴 方洪祥)日前,中铁十四局参建的重庆快速路“一横线”歇马至蔡家段建成通车,标志着“一横线”主线通车,重庆“五横、六纵、一环、七联络”快速路系统正逐步形成。

重庆快速路“一横线”歇马至蔡家段是重庆“五横、六纵、一环、七联络”快速路系统中“一横线”的重要组成部分,全长10.88公里,设计为双向六车道的城市快速路。中铁十四局承建的歇马隧道是全线重点控制性工程,隧道设计为分离式双洞双向六车道,隧洞最大埋深392米,最大开挖宽度16.3米,属深埋特长大断面市政隧道。

为确保隧道安全、绿色、快速施工,中铁十四局建设者确立了“复杂环境地质条件下长大市政隧道工程安全及绿色快速施工关键技术”这一研究课题,组织多所高校以及管理、科研、设计等单位百余人联合攻关,顺利穿越6个瓦斯段、8个煤采空区、2段断层破碎带,成功在遭遇的10多次突水、1次涌泥等地质灾害中化险为夷,提前3个月零事故完成了全部施工任务。

中车长客中低速磁浮试验线开始整车动态调试

本报北京5月6日讯(通讯员王舒 杨宝柱)近日,由铁五院通过EPC承建的国内首条中低速磁浮试验线——中车长客中低速磁浮试验线进行了清远磁浮首列新车的线上动态调试。

2018年11月,铁五院开始承担中车长客中低速磁浮试验线EPC项目,为清远磁浮旅游专线车辆提供静态调试与动态调试,工程内容包括既有钢直轨道桥改造、新铺中低速磁浮轨排、新铺接触轨、库内硬化地面改造以及库内配套设施等。该试验线在钢轨线路的基础上进行了改造,利用全钢结构特殊轨道支承结构,克服了中低速磁浮车辆与钢制承载结构易产生共振的问题,保证了列车动态调试中安静、平稳地运行。

该项目采用“轨排对位”的新车上下线工艺,使得具有“抱轨”特点的中低速磁浮车辆可以在车体与悬浮架不拆解的情况下迅速上下线。此外,项目诸多创新技术的应用既节约了建设成本,又提高了使用效率,获得业主单位的好评。



日前,由中铁十八局迪拜公司承建的卡塔尔比佛利山庄项目正式竣工。该项目位于卡塔尔卢赛尔新区,为一个集豪华别墅、公寓等为一体的综合性建筑群,总建筑面积12万平方米。在工程建设中,项目团队秉承“严格标准、质量取胜、诚信履约”的理念,科学组织,精心施工,确保了项目主体结构优质完工。李松林 摄

扎牢市场滚动发展之“根”

丁明明



合理预判和科学决策,始终做到市场趋势是什么,发展导向就是什么;市场规则是什么,管理要求就是什么,从而牢牢掌握市场拓展的主动权。

主动融入市场。融入市场不是削足适履,而是要做到在思想文化、管理理念、运营模式、技术能力等方面的方位匹配。施工企业管理者应高度重视施工,但不能眼里只有施工,要有以现场换市场的思维,在技术管理、环境保护、路地关系、社会责任等方面有所作为。同时,企业既要用品质打动市场,也要用情感维系市场,实现“干一方工程、赢一方尊重、交一方朋友、拓一方市场”的目标。

善于筹划市场。要树立“根据地”思维,主动拓展附属领域、延伸领域和派生领域的市场份额,在干好项目的基础上深挖商机,推动二次经营。比如可利用材料加工、周转运输、设备租赁、技术出售、合作共建、联合研究等方式拓展经营范围,形成一点多面、全面开花的发展格局,既扎牢工程建设的“主干根”,也长出稳固市场的“气生根”,最终扎根咬定青山的发展之“根”。

实现滚动发展目标,作为企业必须读懂市场、把握市场、理解市场,始终以服务商角色立足市场,在精耕细作中拓展市场、在精耕细作中脱胎换骨,才能实现发展品质的全面提升。

中铁建电气化局一公司

精揽“家门口”工程

本报洛阳5月6日讯(通讯员张静敏)“好几年没见了,你现在在安排哪里工作了?”“我目前在洛阳地铁项目上班,晚上可以回家住!”5月5日,中建建电气化局一公司的两名职工相互聊起个人近况很是心满意足。原来,该公司在洛阳地铁项目接连中标7项工程,为百余位职工提供了在“家门口”上班的机会,这也是该公司属地经营的最新“战绩”。

该公司深化“生产经营一体化”,精耕中原区域市场,强化在建项目的履约创誉管理,以干促揽,以现场换市场,实现滚动经营发展。

在洛阳首个项目龙门枢纽项目施工初期,项目负责人李治国就提出“干好‘家门口’工程”的理念。施工过程中,他们强化顶层设计,加大科技创新投入,在项目停车场采用智慧运维管理,提高了管理效率。前不久,他们承建的洛阳龙门站综合交通枢纽北广场东区地下停车场开通运营,在有效缓解周边停车压力的同时,向洛阳市民交出了一份漂亮的答卷。

该公司还坚持多元经营,依托下属洛阳分公司、建筑分公司、智慧建造部等平台力量,将BIM技术与工厂预制、装配式安装有效衔

接,推动机电安装工程数字化、精细化、工厂化、智能化,形成乐高式装配、智慧化运维的全产业链技术服务体系,推动公司向技术服务型转变。所属洛阳分公司建立行业内首个建筑机电装配式产业基地,开创了一站式机电集成服务新模式。

“我们属于国内‘四电’领军型企业,洛阳市委市政府给了我们极大的信任和支持,把多个地铁项目交给我们,我们有信心完成好。”该公司董事长施亚辉说。截至目前,该公司在洛阳地铁项目共中标7项工程,总金额16.2亿元。

本报苏州5月6日讯(通讯员宋永钊 赵婷 蒋长江)苏州东环南延二期项目利用空余时间,组织技术人员加强培训,为苏州最大立交桥——尹山湖立交按期通车做准备;春申湖路快速化改造工程项目按日倒排施工进度,28天奋力冲刺,抢回因疫情耽误的工期;甘肃陇漳高速公路项目通过科技攻关,量身定制施工方案,实现全线首条隧道贯通,施工日产值超过去年同期……中铁二十局一公司24个在建项目瞄准施工靶心,因地制宜,量身定制施工方案,全面推进工程建设,确保所有在建项目满负荷运转,连续50多天施工日产值均突破2000万元。

在江苏市政重点工程、苏州单体最大市政项目——春申湖路快速化改造工程项目工地,为期90天的劳动竞赛正在火热开展。该项目所有技术干部分区包保,通过细化目标、落实责任,确保以日保旬、以旬保月,不断优化施组,标准规范加快施工进度。作为苏州市复工最快、上场人员最多、形成规模产值最早的项目,该项目8个作业面同步开展,门架湖西隧道主体结构钢筋及混凝土施工有序推进。

“近日,我们在十里铺隧道施工中,引进了国内首套隧道施工电动挖掘机、装载机、自卸车等出渣设备。”甘肃陇漳高速公路项目负责人表示,该套设备在大幅降低成本、最大限度确保施工人员安全的同时,也使隧道施工进度提高30%以上。除了新设备的投入应用外,陇漳高速公路项目还加强科技攻关,量身定制了“松动爆破+机械修边”隧道开挖方案,施工进度从每月掘进50米提高到100米左右。目前,十里铺隧道实现全线首条隧道双线贯通,比工期目标提前120多天。

国家公路杭瑞高速公路组成工程之一的云南墨临公路项目,春节前就储备3000吨水泥、1.5万立方米砂石料、3800吨钢筋等物资,为后期制梁架梁做好物资保障。自项目开展劳动竞赛以来,土方工程、箱梁预制、T梁架设等多个施工点全面加速,连续多日产值突破170万元。目前,全线重点控制性工程肖家特大桥T梁架设完成,预计6月底将按期实现半幅通车。

铁建财务

“财务顾问+债券投资”助力成员单位降低发债融资成本

本报北京5月6日讯(通讯员郑帅奇 李培辉)继日前助力全国铁路勘察设计行业成功发行首单中期票据后,4月29日,铁建财务作为财务顾问再次“操盘”,成功助力中国铁建大桥局在银行间市场成功发行该集团近4年来首笔债券。该笔债券也是今年以来全国首单成功发行的永续类定向债务融资工具,发行利率创全市场信用评级、同债品种历史最低纪录。

该笔债券种类为3+N期限的定向债务融资工具,发行规模5亿元,利率询价区间为4.5%至5%。与普通公募债券相比,该品种债券发行难度和价格均较高。在这种情况下,铁建财务主动谋划,积极发挥财务顾问专业优势,代表发行人与主承和投资者协商议价,引导市场投标利率一路下行。经过多轮激烈的竞价环节,该笔债券中标利率最终跌破原询价区间下限,以4.34%的利率成功发行。

一季度以来,铁建财务不仅以财务顾问身份参与中铁地产、铁四院、中国铁建大桥局等多家兄弟企业的债券发行工作,而且设立了10亿元“战疫情”专项投资额度,用于认购兄弟企业在疫情期间发行的债券。据测算,通过认购和竞价议价,铁建财务为上述客户节省发债融资成本逾千万元。

中铁十七局四公司

西藏公路市场获大单

本报重庆5月6日讯(通讯员张鹏)近日,中铁十七局四公司中标雅安至叶城国家高速公路项目25亿元订单,此项工程是该公司在西藏市场参建的第19条公路,也是中铁十七局5年来在西部地区公开招标的公路工程项目最大单。

在新冠肺炎疫情疫情影响下,该公司落实中铁十七局经营承揽要求,对疫情影响较小省份实行优先布局、抢先出击,在疫情较重地区紧盯市场动态、保证经营顺畅。此次在西藏中标的25亿元工程,就是他们充分利用网络办公平台、电话、微信群等方式,持续加强与各级政府及所属相关基建部门沟通联络,积极协助项目前期研究、工程立项和行政审批等工作取得的阶段性成果。

随着国家东部高速公路网逐步完善,四公司昔日的“蓝海”市场已向西部转移。自2012年以来,该公司抢抓市场机遇,瞄准西藏公路市场近8年,累计高质量完成公路658公里,实现了81亿元滚动发展目标,并跻身西藏公路施工信用评价AA类的企业。

中铁十四局房桥公司成都项目部

安全“军令状”压实管理责任

本报成都5月6日讯(通讯员许月霞 欧阳剑东 苏建国)“《安全环保包保责任书》都写的啥?”“你细细品,这可是咱们的作业指导书了……”近日,在中铁十四局房桥公司成都项目部召开的疫情防控及复工复产工作会上,项目主管领导与各部门签订的《安全环保包保责任书》引起了职工的关注。

“我们今年对各部门的安全责任进行了细化,明确奖惩金额,就是要让大家真正重视安全。”项目安全环保部部长苏建国说。这是项目部首次与部室签订安全管理方面的正式书面协议,改变了以往“安全靠教育、靠灌输、靠督促”的传统模式,白纸黑字逐条明确各部室必须承担的安全管理责任,督促他们查漏补缺,主动谋划做好安全工作。

该项目部自复工复产以来,在抓疫情防控复工复产的同时,始终把安全生产放在第一位。为从源头管控劳务工人安全,项目部对进场劳务工人全部进行核酸检测,体检合格后由相关部门进行安全、技术培训,统一编号管理。他们还还对劳务工人逐一进行“面试”,观察其培训效果、精神状态、岗位匹配程度等,确保劳务工人安全在状态。

目前,项目部105名劳务工人已投入到管片生产线升级改造中,为即将到来的成都地铁17号线、18号线生产任务做好充足准备。

中铁二十局一公司

二十四个项目精准施策,向稳产达产冲刺