

经略中原 蕴韬略

——中国铁建中原区域总部落实区域经营战略纪实

通讯员 解 冰

“得中原者得天下”，中原三省山西、山东、河南以其特有的地理优势在中国铁建市场版图中占据着重要位置。

新冠肺炎疫情发生以来，中国铁建中原区域总部在毫不松懈抓好疫情防控的同时，发挥区域经营中组组织者、领航者和发动者的战略作用，拉开了新一年决战决胜中原的大幕。

——山东重工百万整机整车绿色智造产业城配套项目正式开工；

——深耕山东莱芜、商河、日照等市县，签署战略合作协议；

——积极备战太原地铁1号线、济南地铁4号线；

——紧密锣鼓组织郑州地铁12号线上场。

一连串布局落子，下先手棋抢先机，使中原“战区”呈现出良好发展态势。

明定位：唱响高端对接主旋律

2019年初，中原区域总部成立，摆在面前的是，三省容量有限，投融资条件苛刻，市场环境不容乐观。

如何履行管理延伸和战区主战的职责功能，中国铁建工会主席兼中原区域总部党委书记、总经理史道泉带领班子成员缜密思考，反复调研市场现状，分析自身在中国铁建整体布局中的地位、职责、资源等情况，确立了当好中国铁建中原区域经营的中场组织者、联合舰队领航者、高端经营发动者的战略定位。

史道泉说：“如果把中国铁建视作一支球队，中国铁建决策层就是‘教练组’，当好中场组织者，就是要负责落实‘教练组’的战略意图，整合中原区域资源，组织协调进攻防守。”

经过1年的探索、尝试和运行，他们着手搭建完善了总部的“四梁八柱”，设置了“3+1”省(市)总部、“2+N”投资平台的经营架构。3省加1市构成经营主战场，投资平台是攻城略地的利器，区域总部领导班子成员兼任省市总部领导，既是指挥员又是战斗员，职能部门协调服务，省市总

中铁十七局铺架分公司

连镇铁路铺轨施工成功跨越长江

本报镇江4月27日讯(通讯员梁波 李金磊)日前，在江苏省镇江市五峰山长江特大桥上，随着最后一根轨枕精准排布，标志着中铁十七局铺架分公司连镇铁路项目铺轨施工成功跨越长江。

五峰山长江特大桥是我首座公铁两用悬索桥，主跨长度1092米，主体结构全长约1.432公里。项目总工程师张怀军介绍：“该桥主体为钢结构，桥体对大风、温度、荷载等极为敏感，受桥面荷载、环境温度、天气状况影响，会产生热胀冷缩、桥面倾角等变化，给铺轨及捣固作业带来极大挑战。”

为确保施工安全，中铁十七局铺架分公司在总结多年施工经验的基础上，组织专家反复对现场进行勘查，研讨施工方案，最终利用桥面挡墙顺利解决了铺轨施工中最为紧迫的方向及高程控制问题。同时，他们通过CPⅢ平面控制网对轨道水平、高度进行精准控制，用以辅助后期捣固作业。

受疫情影响，大桥线下交付时间由2月21日推迟至4月13日，但铺轨工期并未后延。该公司一方面积极与业主、线下等单位沟通协调交付问题，一方面发掘自身潜力，锁定节点、倒排工期，细化组织、责任到人，开展劳动竞赛，各个工点人歇机械不歇，确保了此次跨江“作战”的成功。

中铁十七局建筑公司

联手地产企业 打造经营新亮点

本报太原4月27日讯(通讯员徐邦 王秀秀)日前，中铁十七局建筑公司成功中标总投资近7亿元的山西晋中中赢·文澜府项目。这是该公司继华润置地·华侨城、合景泰富开发区酒店等项目后，在今年中标的第三个地产项目。

“经营发展要以城市为核心，由山西、河南‘双核’驱动向未来‘多核’驱动发展；积极推动房地产开发、股权投资、设计施工总承包、PPP项目，采取合作经营等多种模式；维护好核心客户，攥干结合，持续滚动发展。”该公司今年初召开的经营工作会，为城市经营确定了总基调。疫情期间，该公司着力加强与大型房地产商合作，紧紧围绕核心业主和客户，建立高层对接机制，要求有经营指标的班子成员、区域负责人要定期与业主及核心客户对接沟通，压实经营责任；坚持攥干结合，及时梳理在建项目周边市场及后续项目情况，给项目经理下达达以干促拖经营指标，并作为年度考核的重要依据。

该公司突出经营承揽龙头地位，大力践行中国铁建“四者”定位，积极为属地政府分担责任、解决困难，积极与平台公司、开发商形成稳定的共同体关系，在属地市场、优势区域持续巩固和扩大市场份额。2019年，该公司累计中标房建项目87亿元，其中地产项目占36%。此次中标中赢·文澜府项目，是该公司依托山西在建项目打响品牌，实现地产项目滚动发展的成果。

部靠前运作指挥，各司其职、各尽所能，全员经营的一体化运行机制日趋完善。

高效架构和良性机制，激发了无穷活力。史道泉带领领导班子成员身先士卒到一线作战，紧密锣鼓组织高层互访，半年内实现了与3省4市的高层对接，全年组织高端互访17次，签订战略合作协议11份，经营承揽实现年度计划的152%，其中在山东省新签合同额超过千亿元。

谋大势：打好高端市场攻坚战

善弈者谋势。如何在“谋势”上下功夫，史道泉的答案是：“高层关系是支撑，高端市场是核心，高质项目是关键，三位一体、缺一不可。”

他们积极践行“三转”经营理念，坚持盯项目与谋项目、造项目相结合，应时而谋、因势而动、顺势而为，推进高层对接成果落实落地。

2019年1月，山东省撤销莱芜市改为济南市莱芜区，定位为省会副中心、新旧动能转换先行区南翼，未来发展潜力巨大。

中原区域总部敏锐抓住这一商机，应时而谋，以增资入股方式，大胆锁定济南市赢昊置业有限公司，将经营领域拓展到城市棚改、旧改、品质提升，2020年预计可完成投资40亿元。

随后，他们趁热打铁、顺势而为，联合中铁十四局等单位与地方政府平台企业合作，成立济南铁赢城乡建设有限公司，主导山东重工·中国重汽绿色智造产业城项目，撬动投资120亿元。

通过与政府平台公司开展并购和合作，中原区域总部已成为城市综合开发运营商，实现了战略意义上的转产、转场、转商，成为济南区域经济发展的深度参与者。

中原腹地河南，自古就是兵家必争之地，许昌、开封、新乡、焦作如众星捧月，拱卫郑州，郑州“1+4”大都市圈正在逐渐形成。中原区域总部紧紧把握中原城市群发展与黄河生态区两个国家战略叠加的机遇，在中原一盘大棋上缓缓落子、布局谋势，协助铁建投资中标总投资143亿元

的许昌片区开发项目、合同总额60亿元的郑州地铁12号线，并在河南首次斩获整条线的轨道交通总承包项目。

老子曰：“将欲取之，必先予之。”中原区域总部在山西的布局，深合经营若水真髓。他们胸有定向，乘势而上，水滴石穿，急政府所急，想政府所想，深度契合政府需求提出铁建方案，创造优质项目为各集团导航定位，引导各单位积极布局老旧小区节能改造、停车场等新兴产业。

面对健康这一新兴蓝海产业，中原区域总部积极开展市场调研，2019年12月由中国铁建批复成立康养投资有限公司，探索“大健康、大旅游、大文化”的生态价值体系和投资+运营的产业运营模式，助力主业转型升级。在新冠肺炎疫情肆虐全球的大背景下，这一前瞻性、战略性布局显得弥足珍贵。

管大局：发动协同经营整体战

作为中国铁建的“最灵四肢”，中原区域总部始终站在铁建一盘棋的全局高度，坚持无事不扰、有求必应，热情、真诚、周到地为各单位服务，不断整合放大中国铁建品牌效应和全产业链优势。

——借助总部落地时机，协助中铁地产重新激活华山北片区整体开发项目。

——利用与莱芜区合作谈判的蜜月期，全面深化开发莱芜市场。

——关键时刻，中场组织助攻铁建投资中标山东小清河复航、山西临猗黄河大桥及运三高速公路项目。

——借鉴航天系统“双五归零”质量管理法，统筹管控秩序，毫不放松对区域内项目的施工监管与信誉维护。

他们不以自己的进球数讲成败，而以球队的整体进球数论英雄，尽心维护各集团市场资源，注重统筹、保护、激发属地集团的经营优势，与各集团优势互补。放权让利、贴心服务的经营理念，成功吸引了区域内系统各单位积极向中原区域总部靠拢、重新布局，协同经营，差异化经营、做大中原市场的态势已基本形成。



4月20日，沪铁路起向至黄渡段开始联调联试。沪铁路正线全长137.5公里，设计时速200公里，是国家中长期铁路网规划“八纵八横”高铁网中沿海通道的重要组成部分。开通运营后，铁路沿线多个城市将结束不通火车的历史，并被全部纳入上海市一小时“生活圈”，对推动长江三角洲区域一体化发展具有重要意义。中铁十四局、中铁十九局参与该铁路建设。图为检测列车通过中铁十四局承建的长江大桥北引桥。

李 宁 摄

安全生产须有“防人之心”

丁清友



一钢筋工在桥墩顶端绑扎钢筋，一不留神，手指被身边防护网上露出的铁丝头划破。他忍着疼痛，抱怨架子工敷衍了事，没有对铁丝头进行“隐藏处理”。在事故苗头分析会上，安全总监一语中的：钢筋工手指被划破，既暴露了架子工缺乏责任心，同时也说明钢筋工在安全上缺少“防人之心”。

在施工现场，安全不确定因素遍布各个环节。如脚手架踏板，尽管是架子工搭建，但每一名攀爬作业人员，都需要有基本的戒心，连接踏板的螺丝是否紧固、支架扣件有无松动、防护边网是否绑扎牢固都要留心。尽管这些是专人作业，但作为“路过”之人都应秉持一颗责任心，细心查看“爬架”上是否存在安全隐患，不能把自身的安危寄托在别人身上。

生活中，多一分分心，就会多一分安全。依赖他人保障安全，放松应有的安全戒心，事故隐患就容易找到“发酵”的温床。安全防护设施的搭建者，无疑是安全生产的“先行官”，除需严格执行安全操作规程外，还要谨防周边环境潜伏的安全隐患，通过及时排查将其快速消除，以使“责任担当”落到实处。

安全生产须有“防人之心”，并非是对同事不信任，而是在特定环境下对自身生命安全再加一道保险，也是同事之间相互协助的责任体现。多一分分心，就会你好我好大家好，须知，任何时候的粗心大意，都是对自己和他人生命安全的不负责任。

“三色”管理带来了什么

——中铁十四局沙埕湾项目部打造示范工程侧记

通讯员 靳长辉 许文洋 本报记者 李美华

日前，中铁十四局沙埕湾项目负责人把获得“福建省2019年下半年度标准化管理典型示范标段”荣誉称号的消息发到微信群里，项目部宁静的小院顿时活跃起来。

在福建省创建“绿色公路、品质工程”典型示范工程中，该项目部探索出“绿色+生态环保、蓝色+品质打造、金色+成本管控”的“三色管理体系”，赢得各界好评。

技术创新打造“绿色引擎”

“建设绿色公路，保护一方水土。”这是该项目在施工中始终坚守的理念。他们在全长约5.12公里的高速公路建设中，充分应用“四新技术”。2018年2月，国内首个山岭高速泥浆处理厂在该项目投入使用。他们通过技术创新，将高效节能固液分离技术应用到山岭高速公路建设中，做到泥浆零排放，实现了再生利用。

“原浆处理量能达到每小时100方以上，可以同时满足两个标段的泥浆处理需求，综合成本仅为每方约5元，而且整个过程为全自动智能运行，无需人工值守，可节约泥浆处理费用上百万元。”项目技术负责人介绍。

为实现“零弃方”，项目部主动与业主、设计院及地方政府沟通，制定方案，最终确定通过优化互通区、路地共建、弃方利用等方式消化多余土方。

精品工程诠释“蓝色品质”

“建设品质工程，画好蓝色路标。”这是该项目部安全质量过程控制实现标准化的“制胜法宝”。“发现安全隐患，及时拍照发布到微信群里，安全管理人员第一时间进行分析处理，消除隐患，并通过月度积分考核分别对管理人员和施工人员奖励。”项目部安全总监介绍。

“安全拍拍群”的设立，极大地缓解了隐患排查不到位的情况，也充分调动了全员管安全、抓安全的主动性。”

项目部自进场以来，始终牢固树立“隐患就

是事故”的理念，紧盯重点领域和关键环节，建立健全“全员履责”机制，积极摸索和创新安全管理方式。

他们建立起“材料源头把控、过程严格盯控、推广四新技术”三位一体质量管控体系，严格进场材料检验，通过钢筋滚焊机及创新使用的定位卡槽确保钢筋笼质量过硬，采用墩柱系梁与墩柱整体浇筑的方式，减少结构物之间的接缝，极大地改善了墩柱的外观质量，提高了混凝土强度。

2019年，该项目共迎接省内外兄弟单位观摩学习近20场，业主对该项目标准化施工、安全质量管理工给予充分肯定。

成本管控取得“金色成效”

如何优化资源配置，减少成本投入？这是项目成本管控中必须做好的一道“加减题”。

中铁十一局城轨公司

在武汉敲响施工大干战鼓

本报武汉4月27日讯(通讯员何 贽)日前，中铁十一局城轨公司在武汉地铁12号线5标项目以视频形式启动了“五比一争”党员青年先锋行动和“大干100天，向建党99周年献礼”劳动竞赛。此次竞赛在该公司于全国20多个城市的60余个项目同步开展，以确保公司全年生产经营“目标不变、标准不降、工作不松”。

“这次劳动竞赛采取线上线下相结合的方式，启动这么大规模的劳动竞赛，是公司的一项创新之举，也是职工群众心之所向，就是要调动一切力量，掀起大干高潮。”该集团党委副书记、工会主席谢敬平说。

这次疫情影响深远，给处在风暴中心的武汉带来沉重冲击。“公司主要经济指标与去年同期相比大幅下滑，然而越是面临困难挑战，越要掌握主动权，坚定必胜信心。”该公司负责人表示。他们在2月3日便启动了网络办公，3月23日正式启动集中办公、武汉各项目同步复工复产。4月8日武汉解封后，该公司积极筹备动员，激励各项目快速掀起大干高潮。这次劳动竞赛启动仪式会场武汉地铁12号线5标项目于3月23日复工，是全线第一个复工复产的标段。

该公司负责人周略介绍，战“疫”时期，他们是抢建“方舱医院”的主力军，共出动8000余人次参加7座方舱医院和火神山医院建设，以及1座定点医院改造，在“后疫情”时期，公司还要做复工复产排头兵，奋力把疫情造成的损失降到最低。

该公司一方面克服重重困难推进市场开拓，赢得订单，春节后共参与了7个资审项目、31个招标项目的投标，有9个项目中标；另一方面积极推动复工复产，目前公司复工返岗率达到100%。

要想大干快上，形成产值和绩效，人员、物资、机械、资金等方面都要跟上。该公司多方筹措、多管齐下，提高劳动竞赛的针对性和激励性。“疫情发生以来，我感受到公司非常积极地行动和周密部署，特别是这次劳动竞赛，传达出推动项目施工大干的强烈信号，使我们更有信心和决心，接下来就撸起袖子加油干了！”中铁十一局武汉地铁12号线5标项目负责人龙广山说。

中铁十四局武汉地铁5号线

复工后取得重大突破

本报武汉4月27日讯(通讯员朱 蕃 林 凤 方 洪祥)日前，随着中铁十四局承建的武汉地铁5号线华林站至积玉桥站区间盾构机始发掘进，武钢站至王青公路站区间左线隧道顺利贯通，标志着武汉轨道交通在全面复工的基础上，进一步按下“快进键”，实现重大节点突破，为全线贯通奠定了坚实基础。

5号线华林站至积玉桥站区间全长544.65米，盾构机将近距离侧穿运营中的地铁2号线，进入重叠段施工，还要侧穿目前国内最大直径盾构隧道——在建和平大道南延线隧道明挖段，两隧道之间最近距离不足2米，施工精度要求极高。

项目负责人林尚月介绍，项目部配合厂家优化了盾构机的设计和制造方案，调整盾构机刀具配置，改进渣土系统，以提高盾构机掘进过程中的适应性，有效应对风险。

“盾构机本应2月15日始发，受疫情影响，原地等待了59天，终于盼来了始发。”现场技术负责人介绍，近期还有两台盾构机陆续始发，届时将有4台盾构机在地下同时掘进，力争年底实现标段所有区间洞通。

在5号线武钢站至王青公路站区间左线隧道，盾构机刀盘已顺利出洞，即将拆解运到下一个区间组装掘进。据介绍，刚刚贯通的这条隧道全长1226.731米，施工过程中建设者克服了穿越人防工程、高压线塔和密集居民区、“上软下硬”地层等诸多困难。在盾构隧道掘进中，他们参考了武汉地区及国内盾构工程相关施工经验，严密监测数据、优化掘进参数、严控拼装精度等，确保了掘进线路精确度和管片拼装质量。

据悉，武汉轨道交通5号线位于武汉市长江南岸，起于武汉火车站，止于青菱南三环，全长33.57公里，设站25座，其中地下站21座、高架站4座，是一条沿江的重要客运交通走廊。全线计划2021年建成通车，届时将成为武汉市第一条无人驾驶地铁线路。

中铁二十四局彩虹大道项目部

开展防洪抗台应急演练

本报杭州4月27日讯(通讯员黄 植 傅 超)“萧萧联络线发生山体滑坡，山体侵入线路，无法正常运行……”线路检查养护人员发现险情后，立即向项目负责人汇报。随着现场指挥一声令下，有关人员迅速行动，到达指定地点进行抢险。这是日前中铁二十四局杭州萧山区彩虹大道项目部防洪抗台应急演练的一幕。

浙江省每年长达6个月的汛期即将到来，彩虹大道项目部未雨绸缪，以台风天气强降雨引起山体滑坡侵限，影响铁路行车安全为背景，通过模拟实战，现场演练山体滑坡后设置停车防护、封锁线路、清理滑坡体等应急抢险。

“多点位摄像+大屏直播+同步录制，呈现演练的细节和过程，达到‘一家现场演练，多家同步观摩’的效果。”项目负责人介绍，此次演练充分考虑了疫情影响，除少数代表在现场外，其他人员均通过观看视频直播进行在线观看。

在跨沈海高速公路箱梁施工中，根据设计要求，需要大量配重混凝土，其中混凝土配合比中铁砂的需求量近100吨。经过反复试验并与业主、设计院多方研究，项目部决定采用钢筋废料代替部分铁砂，成功再利用钢筋废料30余吨，节约资金近9万元。

该项目的成本管控不仅体现在施工生产中，在大临建设中同样起着举足轻重的作用。

项目部在进场初期的驻地选址时，坚持“路地共建、永临结合”的原则，积极与地方沟通，选用地方新农村规划用地作为项目部及拌和站临时用地，临建用地后期无需复耕复垦，直接节省费用约20万余元。

施工便道是保障施工顺利进行的“生命线”。项目部在便道施工中采取“两步走”的方法，一部分便道采用永临结合方式，直接硬化加宽乡村机耕道路，工程结束后移交地方继续使用；一部分便道采用装配式路面，提前预制好不同强度等级的混凝土板块，调运到位拼装即可。

“施工便道‘两步走’的方法，不但节约了临时征地费用，减少了便道使用维护成本，解决了工后复耕复垦难题，还和谐了路地关系。”项目党支部书记说。

疫情发生以来，该项目部一手抓疫情防控，一手抓复工复产，有条不紊地掀起大干高潮。截至目前，项目施工管理人员全部到位，复工率达100%；复产工点14个，复产率达100%。