

聚焦新优势 催生新动能

——中铁十四局转型升级促发展纪实

本报记者 李美华 通讯员 董涛



图为中铁十四局宝坻轨道板场。 张晓舒 摄

日前,中铁十四局兖州公铁物流园通过可研审批;安徽和县污水处理厂项目和山东平度市大泽山区域矿山地质环境及工矿废弃地生态治理工程总承包项目顺利落地。面对疫情影响,该集团一手抓防疫、一手抓经营,不断加快新兴产业布局,确定了装配式建筑、检测测绘、砂石骨料开发等业务板块,力争2020年实现300亿元新兴产业承接目标,为实现高质量发展蓄势赋能。

精心打造“优势板块”

近年来,中铁十四局不断完善顶层设计,加强战略引领,重点培育大直径盾构项目、装配式建筑、试验检测业务,产业结构不断优化升级,转型发展驶入快车道。2019年8月23日,泉城济南。中铁十四局“院士专家工作站”成功揭牌,钱七虎院士参加揭牌仪式并激励中铁十四局要继续巩固大盾构核心优势,保持行业领先地位;8月24日,国内水下隧道工程顶级学术交流平台——中国岩石力学与工程学会水下隧道工程技术分会在济南成立,中铁十四局主管领导当选为分会第一任理事长并

在会上致辞和发言。该集团全方位打造“大盾构”品牌,举办了大盾构隧道智能建造高峰论坛,进一步提升了企业的品牌价值。同时,他们不断加大项目承揽力度,大盾构精品工程遍及“江河湖海城”。2019年,全国共招标18个大盾构项目,中铁十四局中标9个。目前,全国在建26座14米以上超大直径盾构隧道中,他们承建12座;6座直径10米以上长江在建隧道中,他们承建5座。

中铁十四局以在建促承揽,以质量撬市场,装配式建筑布局加快步伐,以点带面,实现滚雪球式发展。该集团目前已建成建筑工业化产业园区4个,装配式住宅基地3个,盾构管片厂16个,轨枕和轨道板厂9个;拥有铁路轨枕、高速枕、盾构管片、住宅PC构件、综合管廊、轨道板等20余种产品,产业链条不断丰富延伸,核心竞争优势日益凸显。

通过整合内部资源,中铁十四局在全国设立6家检测分公司,36个配套工地实验室;27个第三方检测点,形成了市场、规模、资质优势,成为重要创收板块,2019年

实现利润3000多万元,试验检测业务在行业内“一枝独秀”。

新兴产业多态布局

弈棋落子,首重布局。中铁十四局积极畅通渠道,拓展新兴产业布局空间,采取多业务组合产业园模式、股权合作模式、内部资源整合模式,有效提升了新兴产业市场布局效率。

他们在中心城市和重点区域,投资、建设、运营管理大型装配式建筑产业园。比如,在北京、济南、芜湖、石家庄投资运营4个装配式建筑产业园,形成了多业务组合、产业链齐全,集“研发—设计—制造—运输—施工”于一体的综合性产业化基地。

同时,他们依托各类平台加强与高等院校、科研机构、行业协会合作,积极参加高峰论坛等社会性活动,寻找新兴产业发展良机,与地方平台公司、业主单位和地方资源性企业开展股权合作,充分发挥技术、专利、管理等优势,先后与济南铁路局、济南地铁、台州轨道、太原轨枕等平台合作建厂8个,实现了建筑工业化板块的快速布局。

他们还进一步整合资源,不断挖掘内部潜力,将所属建筑公司章丘PC构件厂、重庆产业园划归以装配式建筑为主业的房桥公司,助力其专业化发展;将检测资源和业务及部分精测业务全部划转至铁正公司,快速形成资源集聚优势。

该集团利用公安部核准的爆破作业单位许可证(营业性)一级资质,成立爆破中心,积极推进爆破业务自主施工,民爆物品直供。目前已有16个涉爆项目自主施工,5个项目实现民爆物品直供,先后承揽爆破施工、安全评估、安全监理项目40余个。

产业链奏响“协同”曲

该集团坚持走“主业+”之路,结合政府需求开拓新市场,结合行业需求发展新业态、结合企业需求实现产业协同,紧紧围绕政府需求、行业需求、自身需求,充分借助主业人才、技术、市场等资源优势,带动新兴产业发展,同时,通过加快新兴产业发展完善产业链,提高总承包能力,助力主业发展。

他们围绕建筑行业地材需求,加快发展砂石骨料开发业务,在建砂石骨料开发项目20个,预计可完成产值9.5亿元、创收2.3亿元;结合竣工项目运营维护需求,拓展公路养护和铁路、隧道、综合管廊、轨道交通维管业务,累计签订合同额4亿元;依托芜湖产业园,投资建设大龙湾码头,实现了装配式建筑和物流业务的产业协同。

该集团还与行业内和系统内的设计、装备制造等单位进行深度合作,不断夯实产业链条;依托铁路专用线,投资建设兖州公铁物流园,提高鲁西南片区物贸服务能力;把握国家发展装配式建筑宝贵机遇,利用扶持政策,积极在装配式建筑示范城市布局;抓住各级政府大力规划环境治理、生态修复的机遇,进军水环境治理市场。

他们依托自有市场,成立新材料公司,与中国建材总院合作,研发外加剂和盾构油脂等新材料,每年节约成本近1.5亿元;结合国内工程缺陷治理需求,依托工程检测专业优势,积极筹建“工程医院”,推进工程售后服务。此外,该集团还在智慧城市、5G、医疗垃圾处理、远程医疗、远程办公等新基建领域进行提前谋划,聚集更多转型发展新优势,为建设“品质铁建”注入新活力、新动能。



不久前召开的铁建经营工作专题视频会指出,要推动订单结构向大市场、大客户、大项目集中。将经营资源向“三大”方面集中,不仅有利于发挥产业集群优势,增加行业话语权,也有助于规避和防范经营风险、提升整体经营质量。当前,应对全球疫情持续蔓延带来的影响,抢抓新基建领域催生的市场机遇,更加凸显了实施“三大”战略、开拓“三大”领域的重要性和紧迫性,也为企业直面机遇与挑战,实现转型升级、高质量发展提供了强劲动力。

去年以来,市场上大项目整体发包模式日益增多,面对这种新情况新变化,企业要顺势而为,以应变求变,变单兵种为产业集群,变单打独斗为联合作战,进军大市场、开发大客户、承接大订单,在充满变数的激烈市场竞争中勇当行业弄潮者,不断扩大市场规模。

大市场、大客户的既有项目存量多,潜在项目体量大,社会影响力也大。企业要瞄准大市场、大客户、大项目,调整经营策略,优化市场布局,整合优势资源,发挥设计、施工、科技、装备、投资、运营等全产业链协同优势,主动为大市场、大客户、大项目提供“铁建方案”,对市场、政府、业主履行铁建担当,以人无我有、人有我优的差异化品质化解同质化市场竞争,助力经营规模在由小到大跑出“加速度”。

能否在大市场、大客户、大项目中站稳脚跟,品牌是最强大的支撑。品牌不是企业进入成熟期后的附属物,而是企业快速导入市场前期的催化剂。企业要坚持干好项目才是王道,用完美履行合同承诺、安全优质的精品工程,赢得市场的高度认可,让客户放心满意。大项目往往科技含量高、施工难度大,是一把双刃剑。企业要变挑战为动力,补短板、强弱项,挖掘生产要素潜能,对工艺、工法、工装不断进行创新优化,促进技术创新、管理革新、产业变革,使核心关键技术成为企业之重器,掌握市场主动权和话语权。

市场历来多变,推动订单结构向“三大”方面集中,企业要将规避和防范经营风险摆在首位、贯彻始终,既要坚持量力而为、有所为有所不为,在一切围绕做强做优做大中见真章,不一味贪大求全;又要科学分析论证,精选优揽项目,确保大订单有营养能消化,不能捡到篮子里都是菜;更要保持高品质发展战略定力,对于立项无审批、资金无保证、成本无底线、效益无保障的高风险项目坚决实施一票否决制,谨防“香饽饽”变成“烫手山芋”,从而在提升经营质量中扩大市场规模,推动企业在新基建新业态新模式中走得更快更远。

推动订单结构向大市场大客户大项目集中

周鹏

中国铁建大桥局五公司

夯实收尾工程 确保颗粒归仓

本报成都4月22日讯(通讯员范文博)“2019年,公司狠抓收尾项目管理,截至今年1月底共完成19个项目的最终销号,回收收尾项目各类欠款、保证金超过8亿元……”日前,在中国铁建大桥局五公司召开的2020年工作会上,“双清”工作的一组组亮眼数据刚一公布,瞬间吸引了与会代表的眼球。近年来,该公司把清收清欠工作摆在突出位置,通过“动态监管+节点考核”管控机制打通收尾项目管理的“最后一公里”,提升清收清欠工作实效,确保收尾工程颗粒归仓。为进一步提高收尾项目工作效率与质量,该公司设置债权及收尾项目管理部,统筹负责项目收尾阶段督导、管控等工作,实现对人、财、物等资源集中统一管控和收尾项目工作的统一管理,最大限度盘活和利用内部资源。同时,他们转变思路,抓住清收清欠第一责任人这个“关键少数”,实行半月计划工作制度管理,并从网上考勤机制和动态监管入手,建立资金、成本费用、人员、协调督办及日常业务等管控流程,进一步规范收尾项目责任落实、日常管理、考核兑现等工作,收尾项目的余量施工及资料的整理归档、清收确权、对下结算、实物资产及账务清理等进度一目了然。

“我们每半个月梳理一次各项目阶段性目标进展情况,并定期在全公司进行通报。”为做好过程管控,该公司对收尾项目工作实行动态跟踪,坚持一项目一策略,对成果不显著的单位及时进行指导帮扶,并将收尾项目工作成效与公司对口督导部门负责人绩效挂钩,收尾项目工作推进效率和效果大大提高。

此外,该公司还实行清收清欠终身制,对项目负责人实施限期强制“归位”履职管理,并制定“三级节点”奖罚考核制度,做到“清单式”细化督导内容,由各业务部门对收尾人员的目标任务完成情况进行考核打分,让“双清”成果与相关人员的收入、职务晋升紧密挂钩,有效提升清收清欠主动性。

据该公司负责人介绍,在清收清欠压力持续传导下,各收尾项目相继通过应收账款保理、协助业主融资、保函置换保证金、委托支付、招贤清欠等形式加快资金回笼,多个逾期陈欠销号项目均取得历史性突破。

中铁十五局一公司扎倒公路项目

3获青海省“安全生产先进单位”称号

本报西宁4月22日讯(通讯员杨晓英 聂伟凤)日前,从青海省安全生产委员会获悉,中铁十五局一公司扎倒公路项目凭借突出的安全生产和文明施工等业绩,被评为2019年度青海省“安全生产先进单位”,这是该项目第三次获此荣誉。

扎麻隆至倒淌河公路改扩建工程是青海省高速公路网的重要组成部分。中铁十五局一公司施工的扎倒公路扩建工程第二合同段,位于平均海拔3200多米的西宁市湟源县境内。该线路邻近既有线,自然环境复杂、技术要求高、交通转换和安全保通任务重。

为确保施工顺利,项目部组织50余名技术人员参加既有安全专项培训,并在施工便道沿线安装上万个警示牌、爆闪灯、电子警察、防撞柱等安全防护设施,由专人每天对沿线安全防护设施进行检查和维护,确保施工车辆和社会车辆安全通行。开工以来,他们实现既有线25次天窗施工零安全事故,得到业主单位的高度评价。

为强化对施工班组的管控,项目部为1800余名作业人员建立“安全档案”,并签订安全责任书2158份,组织安全生产大检查200余次,下发安全整改通知单348份,全部整改回复进行闭环销号;同时强化隧道坍塌、消防、高空坠落等事故应急救援演练,构建全方位的安全网格化管理体系。

此外,项目部还加大技术攻关力度,积极进行施工工法创新,为安全生产保驾护航。他们研发的高架梁挂篮安全兜底施工工艺和挂篮千斤顶反支点预压施工工法,获评省级先进工艺、工法。



中铁十二局承建的开阳高速公路扩容改造2标段2号桥,重达570吨,是全线唯一一座曲线斜角桥,也是广东省高速公路改扩建工程最大的桥,架设斜角天桥工程。日前,他们采用“千吨级桥梁上部结构拼装多功能智能一体机”,在同一时间段内完成了旧桥拆移、新桥架设任务,这在广东省公路建设中尚属首次。图为拆移、架梁现场。 武羽摄

中铁二十五局四公司

多点发力市场经营结硕果

本报柳州4月22日讯(记者邓联旭 通讯员钟咏峰 闵佳鑫)日前,中铁二十五局四公司经营承揽又传捷报:成功中标广西柳州铁路港核心区工程。这是该公司自复工复产以来,1个月内在广西、云南等市场承揽的第六项工程,中标总金额近30亿元,同比增长130%。

结合防疫新形势,该公司合理调整战略布局,强化领导班子“属地化”经营思维,先后与地方政府和业主单位签署战略合作框架协议,围绕市政道路、房屋建筑、城市管廊、铁路沿线配套等基础设施建设达成长期合作共识,为承揽“体量大、质量优”的工程奠定了坚实基础。仅在广西属市场,他们就成功中标南宁邕宾

路上跨贵南客专立交桥、柳州铁路港核心区、岑溪至玉林高速公路等工程项目,属地经营硕果累累。

“钢弹簧阻尼隔振器、橡胶减振垫这两部分的价格,我方认为还需进行协商。”近日,该公司质量检测中心主任李赛和同事们通过网络视频,与远在300公里外的合作方进行招投标谈判,短短半个小时,就为该公司赢得了广西南宁市轨道交通5号线检测配套工程订单。

疫情期间,他们通过“云谈判”“云办公”等手段,创新招投标方式,助力经营承揽工作。春节刚过,该公司经营承揽部门就集体开启在线协同办公模式,通过视频随时讨论标书细节,在线提问、解答释疑。系

统高效的新工作模式,缩短了决策流程,扫除了不利于集中编标的障碍,为复工后第一时间精准投出标书争取了宝贵时间。

与此同时,该公司全力做好在建项目防疫、进度、安全、质量、环保等方面的把控,实现以干促揽。云南宾南高速公路项目开展专项劳动竞赛掀起复工大干高潮,积极践行“绿水青山就是金山银山”的环保理念,并主动协助地方政府和业主单位做好疫情防控工作,获得当地政府及业主单位的一致认可。经研究,业主单位决定将增补的宾南高速公路弥渡段3公里建设任务交由该公司施工,工程造价约2.3亿元,实现了滚动发展。

中铁建设华北公司

打造“无感”通行智能新方式

本报天津4月22日讯(通讯员郭陶然)原来15个人通过闸机至少需要两三分钟,采用AI无感通行考考系统后,现在只需要10秒,工人进出场效率大大提高,实名制出勤率提升391%,偏差率控制在5%以下。近日,AI无感实名制考考系统在中铁建设华北公司万全国际城项目上线应用。

AI无感通行技术是中铁建设华北公司BIM中心针对传统实名制考考方式通行效率较低,施工高峰期容易产生人员拥堵现象,联合软件公司进行的技术应用。AI无感通行考考系统利用动态识别技术,构建以人脸ID为核心的实名制系统,通过摄像机快速识别和分析人脸信息,通行人员无需停留,正常行走时

即可快速考考,实现“无感”通行。“此系统既能实现‘群扫’,提升通行效率,避免人员聚集带来的风险,也能‘点对点’识别,新增的安全帽佩戴提醒功能,促使工人的安全意识进一步提升。”华北公司的高级工程师介绍,利用这项技术优化的传统闸机设备简洁轻便,可在多个项目周转使用。

中铁十八局物贸公司涿州水泵厂

“工业制造”品牌越擦越亮

本报天津4月22日讯(记者伍振 通讯员付宝强)隧道轴流风机出口阿联酋、核电泵出口巴基斯坦并参加国际核电工业及装备展览会;螺杆式空气压缩机等12类工业产品成功入驻“铁建商城”;申报近10项工业制造国家专利……近年来,中铁十八局物贸公司涿州水泵厂“工业制造”品牌越擦越亮,新签合同额、产值、利润连续两年实现稳步增长。

为不断提升工业制造竞争力,中铁十八局物贸公司涿州水泵厂围绕“固根本、强研发、重服务”不断强化基础管理和技术创新能力,并通过打造工业互联网平台,拓展“智能+”,抢占工业制造板块制高点。

涿州水泵厂强化质量基础支撑,积极推动标准与国际先进水平对接,精心为汽轮机厂、电厂、核电站和建筑施工等行业用户提供100多个品种、500多个系列、6000余个规格的工业泵以及几十种规格型号施工风机的设计与生产,并向巴西、印度、俄罗斯、土耳其等20多个国家累计出口各大型泵1000多台。其中该厂生产的大型汽轮机主轴轴承冷却油泵凭借优秀质量和性能成功替代美国进口产品,被上海电气授予“优秀供应商”称号。

该厂还不断加大核泵、轴流风机等优质项目的研发投入和创新支持力度,近年来,累计拨付科研经费500余万元。目前,他们已完成隧道轴流风机等10余种风机型号的设计,成功承办了中国铁建隧道轴流风机评审推广会,出口阿联酋的SDDF型隧道轴流风机被鉴定为达到国内先进水平,被誉为隧道净化空气“神器”。在核电立式疏水泵研发过程中,科技团队攻克了高温条件下离心泵抗汽蚀设计等难题,实现了国内水汽化临界工况热态试验零的突破,打破了国外行业垄断。

涿州水泵厂通过完善工业产品的售后服务保障能力,以信誉抢占大市场。他们设立空压机及风机维修保养服务中心,有效解决了施工现场压缩机维修保养难题;通过打造工业互联网平台,让12类工业产品成功入驻铁建商城,并借助“互联网+”、物联网销售模式,为客户提供更加便捷的服务,产品销量不断攀升。

中铁二十局

陇漳高速公路首条双线隧道贯通

本报西安4月22日讯(通讯员蒋长江 赵婷)日前,从中铁二十局承建的甘肃省陇漳高速公路传来捷报:十里铺隧道实现左线和右线隧道双线贯通,这是陇漳高速公路全线贯通的首条隧道。

十里铺隧道全长1920米,隧道围岩属于V级,均以棕红色泥质砂岩为主,易击碎,强度高,稳定性差。施工中,项目部紧紧围绕施工进度、安全、质量、效益和环保等工作,倒排工期,优化资源配置,以日保旬、以旬保月,月进行考核评比,保证每月按期或超额完成施工任务。为破解施工难题,他们成立了科技攻关小组,经过反复比对、研讨、现场试验,为十里铺隧道量身定制了“松动爆破+机械边挖”开挖方案,施工进度从每月掘进50米提高到100米左右。目前,施工工法已在全线推广。

据悉,陇漳高速公路主线长38.79公里,建成后,对于定西市融入国家“一带一路”建设,促进甘肃“丝绸之路经济带”黄金段建设,改善区域交通运输条件,带动区域经济和旅游业发展具有十分重要的作用。