

# 以“品质设计”引领高质量发展

## ——铁四院走“一主两翼”发展之路侧记

本报记者 张启山

曾经，勘察设计的铁四院在铁路领域打天下的“敲门砖”，铁四院人靠着它走南闯北、吃喝不愁。

如今，资本运营、工程总承包、监理咨询、海外工程、房地产、高端装备制造和勘察设计，成为铁四院并驾齐驱的7大支柱产业。一张蓝图上下延伸，一条产业链贯通形成。

今年，面对“危”“机”共存的后疫情时代，铁四院以应变应变，以新应新，将“改革提升”作为全年关键词，继续提档升级“一主两翼”发展战略，通过“转产、转场、转商”，将勘察设计逐渐向全产业链延伸，以“品质设计”引领企业高质量发展。

### 风至自灵动，策高当行远

“只有坚持战略引领，坚定贯彻战略意图，以发展的方式解决前进中的问题，才能在复杂的市场环境下，稳健提升发展规模、质量、效益。”铁四院负责人道出了战略引领的重要意义。

事实上，敏锐嗅到市场转变讯息的铁四院，10年前就开始为抢抓新市场擘画战略蓝图。“一主两翼”战略喷薄而出：在聚焦勘察设计核心业务的基础上，利用技术和人才优势，进军监理、咨询和工程总承包领域，实现全产业链纵向发展；在筑牢铁路市场的前提下，积极开拓轨道交通、市政公路和高端装备制造等业务，实现横向多元化发展。

蓝图既定，持贵有恒。10年来，“一主两翼”战略始终是引领铁四院发展的总纲，是推进各项工作的总方略。该院通过长期实施“一主两翼”战略，深入推进转型升级，构建了设计引领发展的体制机制。正是超前的战略谋划，为设计引领发展立柱架梁，让铁四院在市场竞争的激流中不断取得突破。

目前，铁四院正着力打造“设计+”“投资+”等联动发展模式，构建起“市场经营、资本经营”双轮驱动，“自主发展、联动发展”双轨运行的组合发展机制，全力打造全产业链服务

能力、全生命周期服务模式，“一主两翼”战略“升级版”的生命力愈发强劲。

### 累土起擂台，固本屹磐石

主业既是铁四院发展的“驱动轮”，也是产业结构调整“定盘星”。只有厚植主业优势，才能为设计引领发展固本溯源。

去年，在杭州规划展览馆亮相的杭州西站成为站房建筑领域的“网红”，数十家媒体争相报道，多位专家高度评价，现场参观市民络绎不绝，反响热烈。

铁四院副总建筑师盛晖说，建车站、建枢纽就是建城市，铁四院正在努力将杭州西站打造成中国高铁车站“站城融合”4.0时代的一个样板。

超前技术优势不仅体现在高铁站房领域，铁四院依托科技创新和工程实践，实现了在高速、城际、市域铁路和城轨、水下隧道等勘察领域国内领先，打造了多项专业品牌。

强基固本方能行稳致远。近年来，铁四院依托“六大核心品牌”“八大成套技术”不断提升勘察设计业务品质，做强前端领域，做精专业领域，做大新兴领域，不断拉长、拓宽勘察业务链条。

即使在疫情期间，铁四院主业依旧逆势强劲：成功拿下新建珠江肇高铁、揭阳港疏港铁路、佛山市南海区水环境治理、广州海珠湾隧道、长沙轨道交通2号线西延线二期工程等近10项勘察设计项目。

### 下好“一盘棋”，打好“团体赛”

3月6日，浙江衢州。挖掘机的轰鸣声响彻现场。在打好疫情防控阻击战的同时，杭衢高铁建桥段在细雨霏霏中拉开了主体工程施工序幕。

去年，铁四院成功抢滩高铁投融资领域，杭衢高铁成为全

国首条时速350公里、以“PPP+EPC”模式运作的铁路项目。

近年来，国家大力发展全过程工程咨询业务，勘察设计行业正朝着全生命周期服务模式发展。作为国有企业，铁四院紧跟国家和行业大势，有效利用业务内生联系，充分发挥设计引领和投资驱动作用，稳步推进多元化、一体化战略落地。

杭衢高铁成为铁四院以投资驱动多业协同的一个生动样本。目前，作为铁四院7大业务板块之一的资本运营业务正在成为新的增长极。他们不断创新融资方式，全面提升以资本运营撬动全产业链运作的能力，加快推进资本运营与其他业务的深度融合，拉动各产业协同发展。

技术、品牌、经营等优势也纷纷加入这场竞合“团体赛”中。协同发展让转型发展呈现“加速跑”的态势：

——发挥综合规划优势。践行“站城融合”发展理念，统筹铁路、城轨、市政等规划设计，先后承揽了佛山西站、襄阳东站等10余项市政配套EPC项目，打造了站区综合开发总承包品牌。

——发挥专业品牌优势。依托磁浮、水下隧道设计品牌，建成长沙磁浮工程，实现了中低速磁浮交通技术从理论到工程应用的重大突破。

——发挥精益设计优势。突出设计在工程总承包项目中的牵头作用，深度参与总承包项目管理。

——发挥主业积淀优势。在同行业中首次采用PPP+EPC建设模式承揽了昆明地铁5号线，带动勘察设计、工程总承包、高端制造等业务协同发展。

抱团迸发能量，变革打通新路。在自身发展的同时，铁四院深度融入中国铁建大局，充分发挥勘察设计的引领作用，加大技术支持和经营协同力度，通过勘察设计、资本运营、工程总承包等项目的承揽实施，为系统内施工、装备、资本运营、金融服务等企业发展提供了支持，为全系统做强产业链、做实价值链丰富了载体。

## 北京玉景阳光共有产权住房项目加快推进



图为工人们在房顶进行施工作业。 孔祥文 摄

本报北京4月13日讯(记者孔祥文 通讯员潘圆)4月8日，中铁二十二局雄安公司率先完成北京“中国铁建·玉景阳光”共有产权房2号楼5层房屋的初装修，让532户准业主吃了一颗“定心丸”。

中铁二十二局雄安公司项目经理刘铁介绍，“中国铁建·玉景阳光”共有产权房是北京主城区第一个共有产权房项目，也是五环内唯一一个共有产权房项目。该项目由政府主导，是提供给无房户的政策优惠性住房。

该工程于2018年7月开工，然而，随着新冠肺炎疫情的暴发，施工被迫中断。2月28日复工后，项目部针对首都疫情防控特殊要求，在做好自身防疫的同时，派专车到黑龙江省齐齐哈尔市、哈尔滨市，以及吉林、内蒙古等地，接劳务人员返岗。施工中，他们将疫情防控纳入安全管理体系，设立专职卫生员进行管理，借助北京“健康宝”和“大数据行程卡”等信息技术，加强工人出行管理。

在跑步进场复工的同时，项目部加强技术创新，优化施工方案。在二次结构和初装修施工期间，他们抓住设备材料供应这个“牛鼻子”，提前引进两台云梯车，确保装修施工顺利推进。

据悉，该项目预计今年8月完工，年底交房。

### 中铁十六局城发公司

## 吹响“百日大干”冲锋号

本报北京4月13日讯(通讯员张京微)“截至目前，公司在建的22个项目已有16个通过复工审批，逐步展开‘百日大干’。”中铁十六局城发公司工程部负责人介绍，为最大限度降低疫情对项目工期和产值的影响，公司号召各项目一手抓疫情防控，一手抓施工生产，并召开“百日大干”活动视频动员会，进一步明确大干节点目标。

该公司承建的北京市重点工程北京东方安贞医院项目在疫情期间土方消纳尚未开放。项目部积极与当地政府、城管等沟通，协调土方消纳场地，保障土方施工顺利进行。同时，他们增加挖机、土方运输车、锚杆钻机机械设备，办理夜间施工证，最大程度保证施工进度。为全面掀起大干，项目部统筹协调现场工序，优化施工方案，多个工作面同时进行流水施工。

该公司通辽片区4个项目提前筹划，对现场物资进行盘点，核算剩余工程量，编制年度物资需求计划。由于部分供应商停工停产，材料进场滞后。项目部主动出击，加大协调力度，督促供应商尽快组织生产供应，保证了现场施工进度。

该公司无锡项目对所属各施工队进行人员摸底，结合当地政府要求对劳务工人所在地进行分级筛选，分批次组织人员快速进场。针对部分劳务人员未能按时返回项目的情况，项目部联络各劳务队负责人进行人员补充，倡导自驾返岗，并对浙江省及周边省份无法自驾返岗人员开展“点对点”专车。目前，该项目现场劳务人员已超过700人，有效保证了“百日大干”所需人员。

## 中铁地产杭州花语天境项目首开热销3.8亿元

本报杭州4月13日讯(通讯员黄玉丹 付敬业)从选房到下单，20秒搞定。日前，中铁地产华东公司杭州花语天境项目迎来首开。没有以往排队认购、拥挤一堂的壮观场面，此次采取支付宝系统线上公开直播选房，“足不出户把房买”的经历，给许多购房者留下深刻印象。

为保障线上选房顺利进行，给购房者提供更加优质的服务，该项目工作人员

提前做好准备，以视频会议形式组织购房者按顺序在线挑选，并设置电子认购、定金支付等配套功能，帮助客户实现远程选房。当天上午9时，线上选房系统刚一开放，直播间就涌入大批此前登记报名的意向客户。在主播的推进下，选房过程进行得有序而热烈。每组客户被叫到号码后进入选房界面，选房时间为1.5分钟，选定房源后认购出价即交易成功。有购房者表示，从选房到下单，整个

流程只用了20秒。开盘2小时，线上选房环节结束。当天共完成认购69套，金额超3.8亿元。

据项目工作人员介绍，疫情期间，花语天境项目通过媒体宣传、朋友圈定投等方式加大线上蓄客力度，样板房开放也采取了线上直播形式，让购房者通过手机就能掌握准确信息。此外，优越的地段、优质的产品以及优秀的口碑也是该项目的“圈粉秘籍”。

## 大干勿忘“科学”二字

周广宽



要保证。此时，项目管理者要身体力行、积极引导带领全体员工科学开展大干。

决策指挥要科学。越是工期当头，项目管理者越要有定力。要摸排清楚工程“家底”，制定切实可行的大干路线图。抢任务、赶工期，加大投入是必然的，要精准优化生产要素、施工方案，扎实细化过程组织，确保施工生产既能快马加鞭，又能降本提效。

施工管理要科学。工期“压力山大”，大干势在必行。项目部要及时制定与此相适应的规章制度，让管理跑在施工前面。特别是对于隧道、桥梁、高边坡、深基坑等高风险作业，要出台强制性安全生产措施并坚决付诸实施。

各级管理人员要紧盯现场、服务现场，发现问题，及时解决，以严格、科学、到位的管理为施工生产“保驾护航”。

施工方法要科学。大干不是一味地强攻硬上，更不是蛮干。面对繁重的施工任务，要善于“借力”，充分发挥技术进步的“巧劲”和机械化作业的“威力”去攻城拔寨。同时，要科学合理地到现场提供后勤保障，在做好防疫工作的前提下，精心安排好一日三餐，让员工们投入更加充沛的体力、更加旺盛的激情投入到大干中去。

幸福是奋斗出来的。只要坚持科学组织、精心施工，夺取疫情防控和生产经营“双胜利”的目标就一定能够实现。



图为中铁十六局三公司苏州滑湖大道主线高架桥现浇梁施工现场。 范超辉 摄

日前，由中铁十六局三公司承建的苏州G312与G524节点工程项目主线高架及地面道路顺利实现通车，为该市打通了又一条南北通行快速路。至此，该公司苏州片区4个在建项目全部进入复工复产“加速跑”阶段。

“苏州片区是三公司的重点经营管理片区，也是公司坚持属地化经营、集约化管理的优势区域，苏州在建项目能够快速复工复产，为我们在‘后疫情’时期滚动经营注入了新动力。”中铁十六局三公司苏州区域指挥部指挥长张惠文表示。

### 明确责任，区域联动“防疫情”

疫情发生后，三公司第一时间成立疫情防控工作领导小组，与苏州区域指挥部、在建项目形成联动机制，将疫情防控作为复工复产的前提和首要工作。项目之间主动强化内部联系，统筹安排假期留守人员，成立疫情

## 在春光里强劲“复苏”

### ——中铁十六局三公司苏州片区项目复工复产侧记

通讯员 何杰

“统筹做好疫情防控和复工复产，不是哪个领导或哪一个部门的事情，项目内部、区域之间、现场与后方协同发力，更容易形成有效合力。”滑湖大道项目党支部书记王渊骏介绍，该项目部与苏州地区的G312与G524节点、南湖路、星湖街隧道等项目部通过电话、办公网络等方式，建立了信息共享、资源互通、措施互补的疫情防控联动机制。

苏州片区4个项目部握指成拳，联合行动，迅速采购配备了足量的防疫物资，对施工区域、工人生活区实行全封闭化管理，并联合组织返苏人员做好实名登记，“一人一档”，及申领“苏城码”。他们还组织返岗人员开展安全防护专项教育，严格按照苏州市疫情防控有关要求要求进行隔离观察。各项目部复工复产手续快速完善，顺利通过地方质安机构的复工审批，实现复工复产。

### 多措并举，全力以“复”抓生产

日前，在三公司苏州G312与G524节点项目主线高架及地面道路施工现场，划分的4个施工区域互不干扰，500多名工人按照不同颜色的胸牌分为多个施工班组平行作业，有效避免了现场人员扎堆聚集。

“经过连续多批次的‘点对点’一站式’包车接人和集中隔离后，来自四川邛崃、安徽宿州、江苏连云港等地的100余名管理人员和劳务工人顺利解除隔离观察，恢复上岗。”项目党工委副书记周璇介绍。G524主线高架

是苏州市相城区南北向交通主动脉，也是苏州高铁北站快速路网的重要组成部分。项目部紧扣业主工期节点目标，按照优先人员配置、优先物资保障、优先技术指导、优先管理协调的思路，集中力量攻克老桥拆除、管线迁改、新老桥梁搭接、邻近110千伏高压施工等难题，做到了工序报检一次通过，中间交验一次通过，确保主线高架及地面道路如期通过竣工验收。

苏州滑湖大道项目利用人员返岗后的隔离时间，通过网络、电话等方式加强与物资设备、原材料供应商等合作单位的沟通联系，提前做好现场复工所需原材料的应急储备工作。3月份以来，项目部已高效完成5个承台、9根墩柱、13根高架桥桩基以及13000多平方米的交通安全导改路施工，现场施工生产效率正稳步提升。

在苏州南湖路项目施工现场，200余名劳务工人、30多台(套)机械设备开足马力，趁着春季黄金施工季节抢抓桥梁下部结构和墩柱模板拼装施工，即将完成跨高架钢箱梁吊装施工。

自复工以来，苏州星湖街隧道项目部1个月内完成了82根混凝土灌注桩、66幅SMW工法桩、84幅三轴搅拌桩施工，完成土石方开挖3500余立方米，现场掀起大干高潮。

当前，正是春耕春种的大好时节，中铁十六局三公司苏州片区项目正沐浴着春光加油干，把企业高质量发展的蓝图一步步变为美好现实。

本报西安4月13日讯(记者邹经纬 通讯员何智雄)日前，停摆了近两个月的中铁十二局一公司郑万高铁四项目部迎来复工。罗家山隧道横洞现场负责人冯有才说，对他而言，这一天是双喜临门：一喜是项目复工，收入有了保障；二喜是公司光面爆破奖励兑现办法出台，收入将大幅增长。

“大家都知道隧道光面爆破省时、省力、省钱，自上而下也是年年讲、月月讲、天天讲，可为什么就落实不到掌子面上？”一公司副总工程师、工程部部长翟耀红快人快语，直击要害：“缺乏激励机制”。

按照传统隧道施工利益分配模式，现场管理人员拿“死工资”，作业人员按天或按工程进度计价，对他们当中的多数人而言，安全质量不出事、施工进度有保障就行，材料是否节超对收入没有直接或太大影响。

一公司经济管理部测算数据显示：高铁双线隧道爆破超挖造成的每延米混凝土浪费接近3000元。目前，一公司待建隧道总长超过40公里，两者相乘无疑是个惊人数字。

“与其让企业与管理作业人员打拉锯战，把这些钱浪费掉，不如以大幅度奖罚为手段，调动全员积极性。”日前，在一公司主管领导力推动下，酝酿已久的光面爆破奖励办法出台。他们的目标是：隧道混凝土超耗每月递减10%，递减之后节约出来的费用一半奖励管理人员，一半奖励作业人员。

管理人员、作业人员得到了实惠，企业也降低了成本。翟耀红这样解释：光爆效果好，能够获得业主奖励；减少出渣，能够加快工序循环；采用聚能水压爆破工艺，能够节省炸药；实体质量过硬，又能减少后期缺陷整治费用，这些都无形中降低了企业成本。

“现在工人积极性很高，就像当年‘大包干’一样，交够了国家的，留足了集体的，剩下都是自己的。”罗家山隧道横洞开挖班负责人高理说，一公司的“游戏规则”是对等的，如完不成降档指标，管理作业人员也要按责任挨罚，这让大家都不敢有丝毫懈怠。

### 中铁二十五局南京仙林智谷项目部

## 刷脸“黑科技”让复工更安心

本报南京4月13日讯(记者付晶晶 通讯员王云海)

“嗨……认证失败，无法通过！”我戴了口罩呀，咋就过不去了呢？”刚刚下班的工人张师傅，对着门禁机试了好几次，可就是过不去。值班人员见此情景，赶紧过来查看。“张师傅，你口罩戴得不规范，鼻梁都露出来一大截儿了。”“嘿，这家伙挺灵的。”调整了口罩之后，张师傅终于顺利过关。

“拦住”张师傅的是中铁二十五局二公司南京仙林智谷项目部防疫检测口新配备的刷脸设备。“当大家戴着口罩进入工区、项目部入口时，无须摘下口罩，和往常一样刷脸就能通过门禁。”据介绍，这个设备可对佩戴口罩后的人脸进行准确识别，验证成功后，自动发出信号打开门禁或闸机，记录考勤信息；对未佩戴口罩或口罩佩戴不规范人员，拒绝通过，并报警提示值班人员。

此外，该设备还可用于安防监控。人员进入摄像机布控范围后，平台除了会对人员身份进行识别外，还具有事中监督、事后查证、视频回溯等功能，实现24小时全天候动态监管。

目前，南京仙林智谷项目部人员到岗率100%，各工点的施工生产都在有序推进。“有了‘黑科技’的保障，企业复工更安心。”该项目党支部书记李海伟说。

## 中铁十二局一公司光面爆破出新招

## 三方得利尽开颜