

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办  
国内统一刊号CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2020年4月14日 星期二  
第3662期 (总8180期)

## 国内首家大盾构企业完成国家知识产权局商标注册

【本报南京4月13日讯(通讯员刘福昌)】近日,中铁十四局大盾构公司接到国家知识产权局“中铁建大盾构”和“中铁十四局大盾构”商标注册证,标志着该公司拥有了“大盾构”品牌,核定业务范围涵盖大盾构的信息、咨询、建筑和维修等。

2016年8月,中铁十四局在南京市浦口区注册成立全国首家大盾构专业化工程公司——中铁十四局大盾构公司。大盾构公司拥有在建10米以上大直径盾构隧道19条,涵盖高铁、公路、市政、输气、输电等多个领域,先后承建了南京长江隧道、南京地铁10号线过江隧道、武汉地铁8

号线过江隧道、苏通1000千伏特高压过江隧道、京张高铁清华园隧道、杭州望江隧道、常德沅江隧道等一大批名优工程,占国内同类工程市场份额超过四成。

为提升品牌价值,保障企业品牌权益不受侵害,中铁十四局大盾构公司在2018年4月正式提交相关商标注册申请。该公司负责人介绍:“国家注册商标的完成,将使‘中铁建大盾构’和‘中铁十四局大盾构’商标受到法律保护,同时也使企业能更广泛地被外界认知,促进产业链延伸,对抢占更大市场份额、进军海外市场有着重要意义。”

近年来,中铁十四局大盾构公司在盾构技术研发上持续发力,陆续斩获江苏省地下空间学会科学技术奖、山东土木建筑学会科学技术奖等多项奖励,获得省部级工法11项,获评交通运输部水下隧道智能设计建造与养护技术与装备研发中心、江苏省企业技术中心、轨道交通教育基地等省部级科研平台。为用好全国首家大盾构智能监控平台,今年该公司侧重于实用科技研发,包括建设盾构专科医院模块、数字化地图模型、一键直达式技术交流平台,建立9大数据资料库等,实现信息资源共享,解决施工过程中遇到的疑难问题。

## 庄尚标会见北京市大兴区委书记周立云、区长王有国

【本报北京4月13日讯(记者陈桂芳 通讯员傅博)】4月12日上午,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在北京市大兴区会见区委书记周立云、区长王有国,双方就进一步加强合作进行了深入交流并达成共识。中国铁建党委书记、副总裁李学宁参加会见。

庄尚标对大兴区委、区政府长期以来给予中国铁建的关心和支持表示感谢。在简要介绍了中国铁建基本情况后,庄尚标表示,中国铁建一直把参与首都建设作为重要任务,目前,中国铁建在北京市有16家二级单位,其中3家在大兴区。多年来,中国铁建参与了大兴区多项重点工程

建设,与大兴区政府有着良好合作基础。当前,大兴区正处于建设首都南部发展新高地的关键时期,中国铁建愿进一步发挥投融资、建设、运营等全产业链优势,构建双方优势互补的战略合作关系,实现互利互惠、合作共赢。

周立云代表大兴区委区政府对中国铁建长期以来为大兴区社会发展作出的贡献表示感谢。周立云表示,大兴区区位优势明显,产业发展条件得天独厚,生物医药基地、新媒体基地、知识产业园、临空经济区等正按园区计划加快落实功能性项目。大兴区愿同中国铁建这样实力雄厚的特大型央企建立沟通机制,保持良好合作关系,实现互

利双赢、共同发展。王有国表示,大兴区正在全力构建“高精尖”产业结构,促进优质企业大兴发展,具有优厚政策条件、良好营商环境,希望双方在前期合作的基础上,不断深化、细化合作,大兴区政府将积极支持和服务中国铁建在大兴区的发展。

李学宁感谢大兴区政府及临空区管委会对中国铁建的支持。他表示,中国铁建将积极参与大兴区政府在临空经济区、自贸区、新城西区的开发建设。

大兴区委、区政府相关部门,当地相关单位负责人,中国铁建相关部门、单位负责人参加会见。

### 中铁建设

## 大客户战略带来源源不断订单

【本报北京4月13日讯(记者陈桂芳 通讯员唐长岭)】“口罩、酒精等防疫物资够用吗?我们可以快递过去,还有什么困难需要我们帮助解决吗?”疫情防控期间,中铁建设经营指挥部分别给大客户打电话、发微信,增进彼此感情,也带来源源不断的订单。今年以来,该集团大客户带来的订单占比超过40%以上。

近年来,中铁建设实施大客户战略,紧盯客户需求,主动跟随大客户发展布局,与政府平台公司、国有企业和有实力的知名民企建立起战略合作伙伴关系,客户集中度不断提高,订单结构也得到进一步优化。

中铁建设加强与恒大、宝能、华为等大型民营企业的战略合作。2005年以来,中铁建设已先后承接了恒大集团168项工程,总建筑面积3000万平方米,合同额450亿元。为进一步巩固与恒大集团的战略合作,中铁建设于3月6日在总部召开恒大工程复工复产动员视频会议,在做好疫情防控的同时,全力推进恒大在施项目复工复产。海伦堡地产集团是中铁建设另一个大客户,双方在武汉、南京、昆明等地先后合作8个项目,建筑面积达204万平方米。今年2月,双方在马来西亚又实现新的合作。

中铁建设积极落实“四者”定位,不断深化政企合作。3月17日,该集团受邀参加天津市津南区重点区域开发项目推介会,并与津南区政府签订合作协议。此前,该集团在天津市津南区获得葛沽镇定向安置房、小站镇回迁安置房项目,实现了房地产板块在津南地区的滚动发展。3月6日,该集团成功竞得温州市仰义双片区中央涂D-32地块,这是该集团在温州开发的第二个项目。

近年来,该集团还积极推进与中国国家铁路集团、华润等国企合作。今年以来,他们成功在中老、太焦、兴泉、敦白、赣深、厦深等铁路中标6个标段共计27座站房,中标金额约为33.77亿元。

目前,中铁建设已承建了全国42条铁路线上的149座铁路站房。

## 中国在非洲最大规模水稻项目迎来丰收季

【本报莫桑比克赛赛4月13日讯(通讯员宋永钊 陶柯宇)】近日,在莫桑比克加扎省首府赛赛中,由中非发展基金投资、中铁二十局带资管理的中非赛赛农业合作项目迎来第三个丰收季。该项目共种植水稻3.72万亩,收割任务将于6月底全部完成。

中非赛赛农业合作项目是目前中国在非洲实施的最大规模水稻种植项目,也是中莫两国产能合作的13个重点项目之一。在带资经营管理的3年间,中铁二十局积极履行社会责任,以合作种植方式带动农户生产,指导培训莫桑比克当地1500户家庭种植水稻,直接和间接受益人数超万人。为提高水稻产量,中铁二十局将中国水稻种植技术和资源引入当地,使得每公顷产量由原来的1.5吨提高到7吨,助力莫桑比克解决粮食短缺问题。

与此同时,中铁二十局依托该项目,不断寻求创新和突破,进一步延伸产业链,积极打造现代化农业,引进无人机技术用于田间管理,并逐渐从单一的水稻种植、生产、加工、销售发展为家畜养殖、大棚蔬菜、白酒酿造、牛肉加工等多种产业同时发展的农业多元化经营。

目前,莫桑比克已出现新冠肺炎确诊病例。为有效降低疫情对水稻收割的影响,中铁二十局储备了足量的口罩、消毒液、体温枪等防疫物资,对水稻从收割、运输、晾晒到入库的各个环节周密部署,在保障员工健康安全的前提下,确保水稻颗粒归仓。

### 中铁十八局

## 吹响深化改革创新号角

【本报天津4月13日讯(记者王飞辉)】“全面推进滚动发展、内部承包和模拟股份制、队伍管理改革,不断增强项目创效能力,提升企业发展质量。”日前,中铁十八局召开企业改革专题会议,吹响深化改革创新号角。

中铁建年初系列会议提出“要深化改革创新,在工程项目试点推广项目跟投、模拟股份制和经济承包等制度,解决企业发展深层次问题”。为落实好会议精神,该集团围绕推进内部承包和模拟股份制、队伍管理改革,从加强组织领导、干部队伍建设、思想舆论宣传等方面着手,制定出台了系

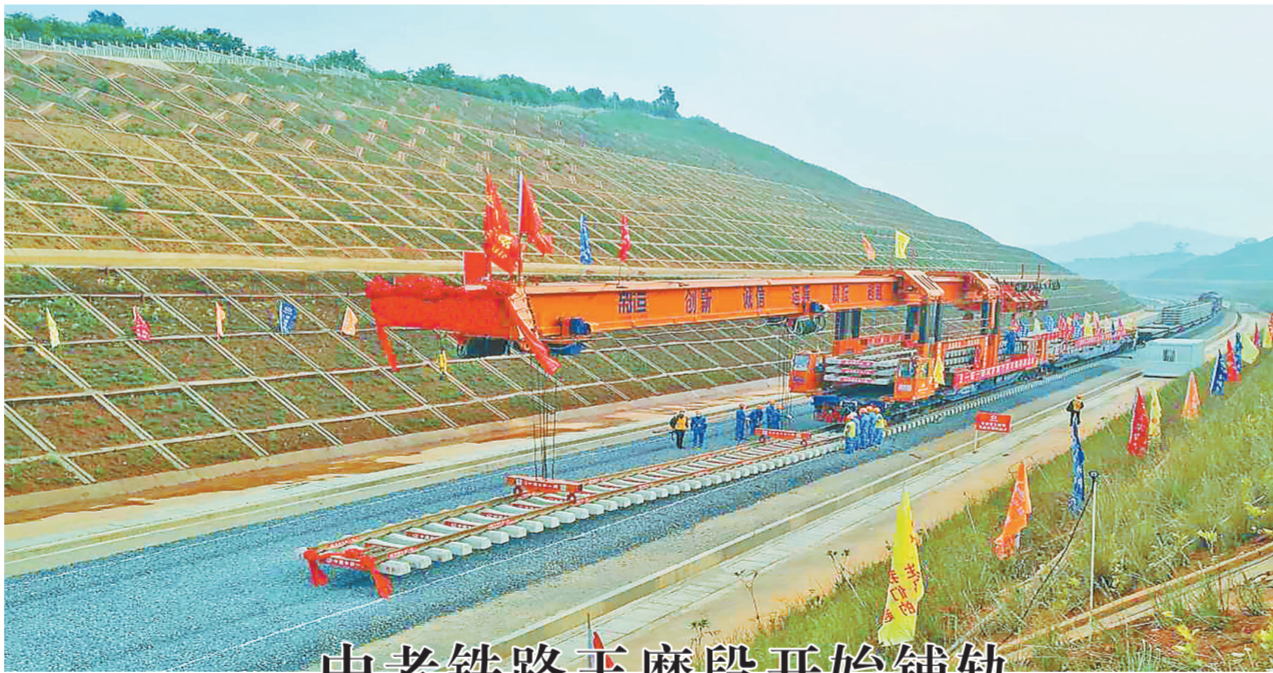
列举措。

该集团成立内部承包责任制工作领导小组,明确各部门工作职责;修订完善《领导人员管理规定》及选人用人相关制度办法,优先选用在基层一线连续创效、落实滚动发展、推行内部承包和模拟股份制业绩突出的领导干部;下发《推行项目内部承包责任制宣传教育提纲》,出台开展反对形式主义、好人主义、利己主义、懒散主义“四种主义”的具体举措,着力打造执行、实干、创新、创效“四种文化”主题教育活动方案,集团官微近期连续编发《改革进行时》系列专题,为推进企业改

筑牢思想基础,营造良好舆论氛围。

“推进内部承包和模拟股份制,队伍管理改革,是激发干部职工干事创业积极性,提升企业发展活力的必然之举。”该集团负责人表示。

一系列改革举措的稳步推进,已初见成效:近日,该集团喜中超过百亿元大标,经营承揽态势喜人;随着我国首个国产大飞机交付中心、我国西南地区最长高铁隧道——贵南客专九万大山1号隧道、昌景黄高铁江西段最长隧道瑶里隧道、天津地铁6号线等一批重点工程相继复工进入大干,该集团上下正全力以赴朝着实现年度任务目标奋进。



## 中老铁路玉磨段开始铺轨

【本报北京4月13日讯(通讯员龚成术)】4月7日,由铁五院北京铁城监理单位监理,中铁十二局、中铁十七局等单位承建的中老铁路玉磨段铺轨仪式在玉溪市定古二线大桥工地举行,标志着中老铁路玉磨段施工进入新阶段。

中老铁路是泛亚铁路中线的重要

组成部分,是“一带一路”倡议落地的重大项目,全长926.53公里。中老铁路玉磨段正线全长508.53公里,设计客运时速160公里,货运时速120公里。

北京铁城监理单位玉磨铁路监理单位承担玉磨段I标的监理任务,管段正线全长约99公里。自进场以来,监理团队紧紧围绕“监精品、立

标杆、创品牌”总目标,确保管内工程质量安全可控,工程进展平稳有序,重大节点目标按期实现。

据悉,中老铁路玉磨段预计2021年7月1日全线铺通,2021年12月具备开通条件。

图为中老铁路玉磨段开始铺轨。

杨海明 供图

## 三项制度改革：一子落而满盘活

——中国铁建推进“品质铁建”建设系列评论之五

本报评论员

到了不改不行、不改就要贻误战机的时候。我们唯有加快人事制度改革,通过行之有效的制度使员工的工作水平和业务能力得到充分释放;唯有加快干部管理制度改革,让专业人干专业事,有丰富经验的人干复杂的事,才能力出一心,不断推进国家治理体系和治理能力现代化进程。

三项制度改革进行了30多年,但一些企业活力不足、员工动力欠缺的问题依然没有根本解决。其中的一个重要原因就是国企改革具有外溢性,即在社会上整体认识不到位的情况下,单独推动某一国企改革,必将受到企业内部、地方部门、社会群体的多重压力,很难突破。

“后疫情”时期,全社会“以疫促制”补齐体制、机制短板的呼声高涨,若企业三项制度改革同时推进、整体推动,必将形成“压倒式”氛围,更有助于改革的完成。中国铁建根据自身实际,提出“守正、革新、提质、做实”的总要求正逢其时,我们务必要抓住时机,积极作为,坚持问题导向、目标导向,全面提升企业运行效能和发展能力,努力实现三项制度改革的尽快突破。

三项制度改革触动的是员工的位置和钱袋子,是利益的重新分配,破解国企干部能上不能下、员工能进不能出、收入能增不能减三个难题,除了要有科学的方案之外,也考验着企业领导者平衡公平和效率的治理能力。

如果说领导的决心是破冰之举,那么仅仅破冰是不够的,

还需要更多融冰之措,以更好呼应员工的期待,才能最终迎来一池春水。比如,如何设立科学合理的组织和岗位体系,为员工的评聘、分流、薪酬的调整打好基础?如何建立起进取、改革、以奋斗者为本的文化,激发全员的改革热情和工作积极性?如何真正把以员工为中心落到实处,把握好改革的时机、节奏和力度?

三项制度改革中,顶层设计是在中国铁建总部层面,要对标国内外先进企业,努力建立干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的“三能”机制,激发企业活力动力。而三项制度改革的推进落实关键在于各部门、各单位,要一企一方,多策并举,敢担当、抓落实。以干部能上能下机制为突破口彻底打破“铁交椅”,以员工能进能出机制全面建立为核心彻底打破“铁饭碗”,以收入能增能减机制为切入点彻底打破“大锅饭”,确保干部员工时刻保持干事创业热情。

三项制度改革正在中国铁建分层分类展开,已经有了良好的开局。接下来,我们每一项改革方案的制定都要广泛听取意见,坚持公正公平公开;每一步改革方案的实施,都要讲究策略和方式,确保各项改革措施稳妥实施,取得实效。惟如此,才能让三项制度改革真正上下耦合,让企业每名员工都能享有权利和机会平等的待遇,让每名铁建人都能在这一改革中有实实在在的获得感。

### 铁建投资

## 布局「新基建」 打造新优势

【本报北京4月13日讯(通讯员王登学 张庆 李涛军)】中国铁建2020年经营工作视频会议指出,要围绕智慧城市建设和物流体系建设,5G网络、数据中心、特高压、新能源汽车充电桩、工业互联网等民生消费升级领域以及“新基建”等发展理念重点开展经营工作。铁建投资积极贯彻中国铁建决策部署,以重点项目投资建设为契机,秉承“干好在转换市场”的经营策略,以智慧城市建设和城际铁路投资为落脚点,提前布局“新基建”,打造投资业务新优势。

为加快广东江门融入粤港澳大湾区建设,铁建投资联合腾讯、中国建设科技集团等国内知名企业,对中国铁建单体投资最大的江门人才岛综合开发项目进行全岛智慧城市建设。该项目秉承“2+2+2”的设计理念,即打造国际人才数据中心、城市运行指挥中心等两个中心,建设城市物联网平台、WeCity城市级平台等两个平台,强化城市运行监控管理平台、城市综合服务平台等两大核心应用。结合江门人才岛的区位优势,该项目先期重点围绕城市精治、导游导览、社区服务等城市综合服务进行试点。他们对内规划了国际人才岛数据中心、展示指挥中心等基础建设,可实现对全岛范围内的实时事件进行动态监控、预警、指挥、调度和分析;对外强化招商引资、参观考察、市民体验等,力争把江门人才岛打造成国际一流、国内领先的WeCity标杆,提升对国际人才的吸引力和竞争力。

滁州是安徽省东向发展和对接长三角的前沿节点城市,与南京同城化发展已成为该地区未来发展方向。铁建投资建设的滁宁城际铁路一期工程包括滁州市龙蟠大道、徽州路、扬子路、G104国道等主要建设任务,全长约33.18公里。为满足沿线城镇居民快速出行的需要,滁宁城际铁路一期工程共设8个站点,将有力带动沿线区域消费及经济发展。项目建成后,从滁州站至规划中的南京北站仅需40分钟,将加速滁州融入南京“一小时都市圈”。

## 铁四院设计施工总承包常德高铁站南北广场项目开工

【本报武汉4月13日讯(记者刘新红)】4月9日上午,铁四院设计施工总承包的常德高铁枢纽南北广场项目正式启动建设。这是常德打造现代综合交通网络体系的重大工程,也是铁四院深度服务常德发展、全面投身高铁建设的新成果,为铁四院“高铁配套工程总承包”这张靓丽名片注入了新的内涵。

常德高铁枢纽站南北广场项目是常德高铁枢纽站房重要配套项目,建设有地面景观、公交及长途停车场、社会及出租车场和地下商业、连接通道等设施,总建筑面积28.45万平方米,总投资约18.3亿元,预计2022年9月底竣工交付。届时,常德高铁枢纽站将成为集多种交通功能及商业于一体的“立体交通、无缝换乘”现代化综合交通枢纽。

该项目作为常德市铁路枢纽工程的重要组成部分,主要包含进站通道及落客平台、北广场、南广场、地下车库联系通道、土方及防护等5个部分,总承包合同额约15亿元,是铁四院近年来非投资类总承包项目中体量最大的项目,为该院推进“一主两翼”战略和转型发展再立新功。

从2013年广东佛山西站高铁配套工程总承包开始,铁四院陆续承揽了江门、张家港、襄阳、十堰、东莞南等多个高铁配套工程总承包项目,高铁配套工程总承包已成为铁四院一张靓丽名片。