

# 中国铁道建筑报

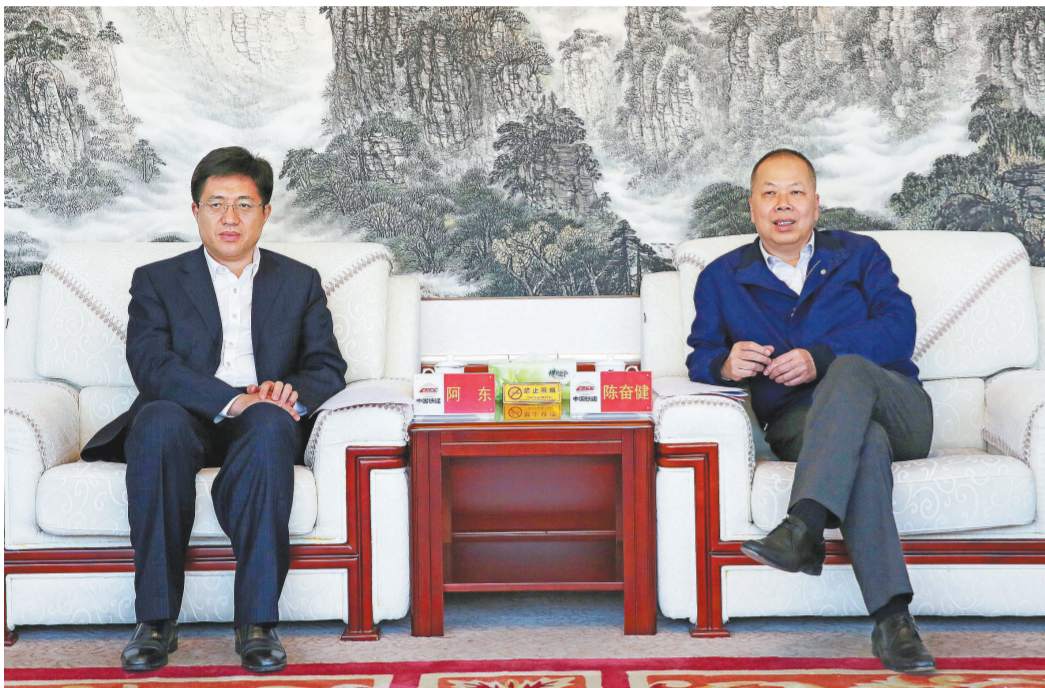
CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办  
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2019年11月30日 星期六  
第3612期 (总8130期)

## 陈奋健会见三亚市市长阿东



图为陈奋健与三亚市市长阿东亲切交谈。

许良摄

本报北京11月29日讯(记者王 维 通讯员许 良)11月28日下午,中国铁建党委书记、董事长陈奋健在中国铁建大厦会见来自的三亚市委副书记、市长阿东一行,双方围绕有关项目合作进行了深入交流,并达成共识。中国铁建副总裁刘成军,三亚市副市长吴海峰参加会见。

陈奋健首先对阿东一行表示欢迎,并简要介绍了中国铁建今年以来生产经营和企业发展情况。陈奋健表示,三亚是

著名的国际旅游城市,自然条件得天独厚,旅游产业发展强劲。习近平总书记到海南考察时,对海南的发展寄予厚望,国家出台的很多政策也十分有利于海南和三亚的发展。中国铁建一直重视海南市场,最近又将中国铁建海南总部注册地选在三亚,希望三亚市委、市政府更多地支持中国铁建及海南总部在三亚的发展,中国铁建将发扬特别能吃苦、特别能战斗的铁道兵光荣传统,主动融入三亚、建设三亚,为地方经济社会发展贡献央企力量。

阿东对中国铁建海南总部选址三亚表示欢迎。阿东说,当前,海南正处于建设自由贸易试验区、自由贸易港和全面深化改革的重大历史发展机遇期,三亚也迎来了最好的发展时期。三亚市委、市政府将全力支持中国铁建及海南总部在三亚发展,也希望中国铁建进一步发挥基础设施投资建设优势,更多地聚焦三亚发展需求,服务地方建设和民生改善,实现政企共赢发展。

中国铁建有关部门、单位负责人,三亚市政府有关部门负责人参加会见。

## 庄尚标考察调研加勒比市场



图为庄尚标向多巴哥议会会议长凯文·查尔斯赠送纪念品。

杨振辉 摄

本报特多西班牙港11月29日讯(通讯员李 子 刘建军)当地时间11月24日至26日,中国铁建总裁庄尚标一行赴特立尼达和多巴哥,调研加勒比区域市场,分别会见特多政府有关高层领导以及中国驻特多大使宋昱旻和经商参赞王健,考察铁建国际承建的部分项目。

11月25日至26日,在分别会见多巴哥议会会议长凯文·查尔斯、特多工程和交通部部长罗汉·西纳南等政府高层领导时,庄尚标对特多政府给予中国铁建的信任和支持表示感谢,并介绍了中国铁建的整体发展和在特多项目实施情况。庄尚标说,一直以来,中国铁建都非常重视特多市场,参与了当地多项重点工程建设。通过实施这些项目和履行企业社会责任,双方情谊不断深化。中国铁建愿在既有合作基础上,充分发挥自身专业优势,积极参与当地基础设施建设,一如既往地履行好社会责任,助力特多经济发展。

凯文·查尔斯等高度评价中国铁建已实施的项目,对中国铁建为特多作出的贡献表示感谢。他说,中国铁建继

桥、斯卡博罗总医院等在建及已完工项目考察,实地了解有关情况,听取了铁建国际加勒比公司工作情况汇报,并对取得的业绩予以充分肯定。

针对下一步如何深耕特多及加勒比区域市场,庄尚标指出,要强化战略引领,坚持“小区域做成大市场、小项目做出高品质、小团队展现大作为”,深耕属地,着眼长远,志向高远,不断谋求企业转型升级更大发展;要释放高端经营优势,创新经营模式,积极拓展业务领域;要秉持“干好在建是最好的经营”理念,进一步加强项目管理,抓好在建项目安全质量、成本等方面控制,以中国元素、中国质量、中国速度打造品质工程,实现创誉创效;要通过项目实施和履行企业社会责任,推进属地化建设,扩大当地就业,树立企业良好形象;要扎实做好海外党建工作,积极推进基地建设和企业内部管理各项工作,不断提升广大员工的获得感和幸福感。

多巴哥议会、特多工程和交通部以及中国铁建有关部门、单位负责人参加上述活动。

## 中国铁建首届境外投融资项目培训班开班

本报北京11月29日讯(通讯员许月震)11月29日上午,在投融资引领作用日益凸显,中国铁建稳步推进“海外优先”战略之际,为全面提升境外投融资业务能力,中国铁建在公司培训中心(党校)举办首届境外投融资项目培训班。中国铁建党委常委、副总裁汪文忠出席培训班开班仪式并讲话。

自“海外优先”战略实施以来,中国铁建推出系列涉及海外业务管理的制度办法,出台《海外经营管理绩效考核办法》《国别市场准入管理办法》,完善“3+5+N”海外经营发展体系,调整海外发展战略规划,明确归口业务管理和协同发展,推动全系统海外业务较快增长。

汪文忠在讲话中分析了中国铁建目前在海外的发展现状,肯定了取得的成绩,强调投资驱动是当前实现海外市场进一步发展的出路所在。他指出,要充分认识到此次培训是顺应时代发展、紧跟国家对外发展战略的需要,是企业适应市场形势、转型升级的需要,是专业人才培养、提高企业竞争力的需要。要通过培训补足中国铁建在人才储备、政策掌握、投融资渠道方面的短板,更好地打造海外专业队伍,提升企业市场竞争力。

汪文忠强调,境外投融资业务是“海外优先”战略落地见效的重要支撑。参训人员要珍惜机会,深入学习国家对外投资的各项政策制

度,系统掌握境外项目的境内融资模式和政策要求,深入学习信保公司国别风险评估和相关保险规定,认真学习中国铁建境外投资管理相关要求,为海外业务发展作出更大贡献。

据悉,为期3天的培训涵盖政策解读、具体业务操作、案例分享等内容,有助于参训人员深入了解政府、金融机构境外融资业务的政策、要求及操作流程,为“海外优先”战略实施提供智力支持和人才保障。

中国铁建有关部门负责人,各单位海外工作分管领导、海外工作负责人及相关人员共计279人参加培训。

## “湖北最美高铁”汉十高铁开通运营

本报武汉11月29日讯(记者刘新红)11月29日,连接“武汉城市圈”与“襄随十城市群”的汉十高铁开通运营。这条全长399公里,设计时速350公里的高铁,一路经过武汉黄鹤楼、随州炎帝神农故里、襄阳隆中、十堰丹江口水库及武当山等风景名胜,被誉为“湖北最美高铁”。

汉十高铁全线共设大桥233座、隧道46座,桥隧总长274公里,桥隧比68.65%。中铁一局、中铁十二局、中国铁建大桥局、中铁十五局、中铁十七局、中铁建设、中铁建电气化局等单位参与该线建设。其中,襄阳崔家营汉江特大桥是世界上最大跨度连续刚构拱桥,也是国内跨度最大的混凝土桥梁,建造技术达到世界领先水平。这条线路的美也体现在沿线10个新建高铁站房上:有用24棵“银杏树”撑起的随州站,有红砖金瓦、处处彰显武当山古建筑文化特色的武当山西站,有“一叶扁舟”安陆西站,还有汉代宫殿造型的枣阳站等。

汉十高铁是落实国家铁路投资体制改革要求,由湖北省主导建设的第一条特大型铁路项目。中国铁建以工程换投资方式,作为社会资本参与工程投资建设。项目筹资、运作模式对铁路建设投融资改革具有重要示范意义。同时,它也是我国“八纵八横”高速铁路网中,中部地区与西北地区之间的便捷联系通道,其中云梦至十堰段为武汉至西安高速铁路的重要组成部分。开通运营后,武汉至十堰最短车程仅需两个小时,一举结束了鄂西北地区多个县市不通高铁的历史,将直接惠及武汉、孝感、随州、襄阳、十堰等地近3000万人口的出行。

### 中铁城建

## 精准发力 冲刺年度目标

行“全员经营”战略,修订完善考核奖惩办法,对提供有价值市场信息、促成项目中标以及为经营工作作出特殊贡献的人员给予一定奖励,充分调动全员参与经营的主动性和积极性。

自8月开始,中铁城建启动“大干150天、确保实现年度目标”劳动竞赛活动,目前该集团所有在建项目全面掀起大干高潮。集团两级领导班子成员

用“不忘初心、牢记使命”主题教育开展的契机,坚持问题导向,深入基层现场办公和蹲点督导,实地解决重难点问题,全力推进产值释放。集团各在建项目精心梳理剩余工程量,层层签订安全、质量、进度等包保责任状,倒排工期,在产值释放中各显其能。昆明宸澜小区景观项目12天完成筏板基础施工,提前兑现节点工期目标,受到业主表

扬;山东济南“三馆二期”项目设立“李鹏举创新工作室”,着重解决施工技术难题,推进科技成果转化成为生产力,为攻坚克难、释放产值提供技术保障。

为打好“两金”压控攻坚战,提升经济运行质量,该集团领导班子与各子分公司“结对”进行督导检查,通过召开专题会议、梳理存在问题、制定解决方案等手段,实现目标逐个分解、压力层层传导。集团所属各单位设置清收清欠办公室,配备专人负责,与基层逐级签订责任书,目标分解到人,严格兑现考核奖惩,调动大家的积极性。同时,该集团建立起动态跟踪制度,防范化解各类风险,确保企业资金状况稳中向好。

本报俄罗斯莫斯科11月29日讯(通讯员张媛媛 吴少主 记者邓昆伦)11月的莫斯科虽已进入冬季,但中铁十六局和铁建国际组成的“紧密型联营体”的工作热度不减。莫斯科地铁第三换乘环线西南段项目5台盾构机正加速掘进,年内将实现全部9座隧道贯通。东段大盾构项目已完成前期上场筹备工作,即将开工建设。

2017年1月,中国铁建中标莫斯科地铁第三换乘环线西南段项目后,中铁十六局联合铁建国际创新组建“紧密型联营体”,把专业的事交给专业的人,协作经营俄罗斯市场。施工组织由中铁十六局负责,铁建国际则发挥商务优势,集中力量开拓市场,抱团打一个领域,站稳一片市场,以星火燎原的决心和勇气滚动经营,推动海外经营方式由机机型向战略型转变。

在项目实施过程中,他们设置了监督、决策、执行3个管理层,两家集团公司共同参与管控,还成立了由中铁十六局11名党员和铁建国际5名党员组成的联合党支部,集聚海外平台公司和施工单位力量,形成利益共同体、命运共同体、责任共同体。

中铁十六局充分发挥行业内领先的施工组织优势,先后攻克了极低温条件下施工、长距离大坡度掘进、盾构双线下穿既有铁路、极小垂直净距零沉降下穿既有地铁站等技术难题,创造了每4天拼装1台盾构机、4个月始发4台盾构机的“中国速度”和盾构日掘进35米、单班组掘进21米的俄罗斯施工纪录,质量、安全、进度、文明施工等各项指标领跑全线,得到莫斯科市政府和业主的高度认可。

以此为基础,铁建国际通过高端经营,于2019年2月中标合同额56.42亿卢布(约合6.22亿元人民币)的莫斯科地铁第三换乘环线东段大盾构项目,2019年4月中标合同额270亿卢布(约合29.75亿元人民币)的莫斯科地铁西南线项目,并由双方继续合作实施。

“莫斯科地铁项目的实践证明,‘紧密型联营体’这一合作模式的优越性,为践行‘海外优先’战略提供了鲜活的载体和样板。”中铁十六局负责人表示。

据悉,目前中铁十六局正积极配合铁建国际跟踪有关项目,部分项目有望年内落地。

## 发挥协同优势 深耕莫斯科市场

## 深耕莫斯科市场

## 打造“品质铁建” 推动全会精神落地

——论学习宣传贯彻十九届四中全会精神

本报评论员

“中国特色社会主义制度是党和人民在长期实践探索中形成的科学制度体系,我国国家治理一切工作和活动都依照中国特色社会主义制度展开,我国国家治理体系和治理能力是中国特色社会主义制度及其执行能力的集中体现。”

党的十九届四中全会,系统回答了“坚持和巩固什么、完善和发展什么”这个重大政治问题,是一次具有开创性、里程碑意义的重要会议。学习宣传贯彻四中全会精神,是当前和今后一段时期的重要政治任务。

学习宣传贯彻,既要入心入脑,又要见行见效。

中国铁建怎么办?答案就在于以真学实学为基础,树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,打造“品质铁建”!

品质貌似无言无形,但无声胜有声,无形胜有形,无声的信任就是取胜市场的

利器,无形的品牌就是难以抵御的势能。11月19日,一名通讯员在本报刊登的随笔中写道:“虽然你们年龄不同,长相各异,但都有一个共同的名字——铁建人。”

11月28日,又一名通讯员写道:“虽然他们岗位各异、年龄不同,性格也千差万别,却有一个共同的名字——铁建担当。”

为什么许许多多的人为中国铁建动容感动,因为他们对中国铁建这片“流动的”热土爱得深沉,因为他们为中国铁建人忠、信、诚、刚的品质由衷地佩服。

品质就是号召力、向心力,就是生产力、战斗力。

建筑企业白热化的竞争由来已久。同质化的企业在市场中“掰手腕”,最终还是要靠“人”“物”的品质。追求、提升品质,无关乎行业,大势所趋。

提升发展品质,须抓住“核心要务”,实现“基本要求”,走实“必由之路”,坚守“客观选择”,夯实“发展基

础”,强化“精神动力”,落实“基本保障”——这是加强党建、确保增长、推动改革、转型升级、苦练内功、培育文化、防控风险的内在逻辑。

“大学之道,在明明德。”毛泽东同志指出:“一个民族能在世界上很长的时间内保存下来,是有理由的,就是因为有其长处及特点。”打造“品质铁建”,需要我你他的自律。四中全会指出,要“建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体”。同样,只有每一个忠诚、热爱企业的中国铁建人大力弘扬铁道兵精神、主人翁精神和工匠精神,“以责任担当为立身之本,以求真务实为治企之本,以勤勉敬业为履职之本,以精诚团结为成事之本,以崇德尚学为修身之本,以遵纪守法为律己之本”,中国铁建这艘航行的航船才能在市场的风雨中劈波斩浪、扬帆远航,企业发展才能形成“品质铁建人人夸、共建共享有大家”的良好局面,中国铁建人才能在更广阔的海面共享更

美丽的风景。

“经邦有术,持之以理。”邓小平同志指出,“制度好可以使坏人无法任意横行,制度不好可以使好人无法充分做好事,甚至会走向反面。”打造“品质铁建”,需要我们进一步做好“废改立”工作。“让制度体系更完备、更稳定、更管用,才能不断提高我们的治理信心,从而逐渐实现既定目标。”同样,只有坚持和完善企业的科学制度体系,巩固和发展企业的治理体系,在固根基中补短板,在扬优势中强弱项,着力形成党建引领、战略发展、企业管理、产品服务、经济效益、社会贡献、人才素质、企业文化等方面的“品质”优势、制度优势和发展优势、竞争优势,提升治理能力,才能使企业的治理体系和治理能力不断向现代化的方向、目标迈进。

“不要人夸颜色好,只留清气满乾坤。”打造“品质铁建”,人人有责,志在必达!