



# 众人拾柴火焰高

## ——解码中铁十七局“冯爱创新工作室”

本报记者 游 凯

最近,中国行业报协会与本报等多家媒体组成的行进式采访团走进拉林铁路项目。“施工建设这么多难题,如何解决?”采访中,几名记者共同向建设者抛出这个问题。“靠团队创新!”中铁十七局拉林铁路项目指挥长王树成脱口而出。

一次对话,让采访团把镜头聚焦到一个团队——“冯爱创新工作室”。

在拉林铁路项目建设中,冯爱和团队研制的聚能水压爆破装置,解决了隧道建设中的重大安全、质量隐患。让他意想不到的,是这一“一不小心”填补了行业空白,不仅让他成了中铁十七局小有名气的技术达人,还引起业主的重视,邀请他向全线推广技术成果。

走进“冯爱创新工作室”,一项项创新成果映入眼帘:聚能水压爆破施工技术,大大提高了爆破的效率;智能喷雾除尘设备,缩短了隧道降尘时间;防岩爆开挖台车获得国家实用新型专利……

### 服务施工生产

时针指向深夜11点,拉林铁路项目部的小院越来越静。此时,冯爱创新团队还在针对隧道岩爆难题讨论交流,像这样的“头脑风暴”,工作室每周都会有1次。

2015年,项目刚上场不久,布喀水隧道施工就遇到了第一个“拦路虎”——强岩爆。就在隧道因岩爆而面临停工时,“冯爱创新工作室”这支平均年龄不到30岁的年轻团队迎难而上,展开技术攻关。

“隧道内岩爆随时可能发生,如果岩块从四周弹射出来,就会相当危险。经过反复试验,我们对二衬台车进行了技术改造,使二衬台车有了‘金钟罩’,施工人员和机械设备的

安全得到保障,获得了业主方认可。”谈起团队的“战绩”,在“冯爱创新工作室”挑大梁的80后技术人员康艳军言语间充满自豪。

“创新工作室视野超前,却也不乏‘接地气’的小发明,在冯爱的带动下,我们发明了一种隧道掌子面除尘装置,可以自动控制隧道内粉尘浓度,解决了传统隧道除尘方式效果不佳的问题。”团队成员陈晋说。

在中铁十七局拉林项目指挥部的倡导下,“冯爱创新工作室”围绕工程的重点难点开展技术攻关,取得了针对强岩爆、高地温、风积沙、冰碛层等高风险隧道施工关键技术的阶段性创新成果,有效降低了施工风险。

创新工作室成员还带领项目员工完成3项技术攻关课题,产生经济效益400多万元;光面水压爆破和聚能水压爆破施工法,使米林隧道创造了单月单洞掘进302米的纪录……

“冯爱创新工作室”为破解施工技术难题而生,该项目通过这一平台凝聚聚力支撑生产,释放出了强大的创新“磁场效应”。

### 激发全员创新

创新的关键靠什么?靠人才。拉林铁路指挥部大力倡导“谁干谁知道、

谁用谁主导”,让项目职工都成为创新主力军。管理主手翁,着力培养知识型、技术型、创新型人才队伍。

“2016年7月22日,米林隧道掘进中忽然涌出不明气体,据现场人员形容,气体喷出来的瞬间,人就像被高压水枪击中一样。”冯爱说。什么气体?是否有毒?如何应对?大家心里都没底。

冯爱立即组织召开了“不明气体分析处理会”。会上,工作室成员各抒己见,提出10余项合理化建议:在钻孔高压水枪中投放小苏打,岩层打钻时注入碱溶液,预先吸收岩层中的硫化氢气体;利用碱性溶液喷雾,捕捉空气中的硫化氢气体……一个个创新“金点子”为施工生产扫除了障碍。不久,《高原隧道硫化氢气体监测及防治研究》课题也“出炉”了。

“在创新工作室,大家的创新想法能得到尊重,创新举措能得到支持。人人参与创新,形成了创意涌流、活力激荡的良好氛围。”“冯爱创新工作室”技术攻关“明星”薛燕飞表示,创新平台让他体会到创新的乐趣,也实现了更大的人生价值。

氛围浓,则活力增。大家的小发明、小创新一旦被应用,会给施工生产带来更多便利。针对高地温隧道施工,工作室采用大功率风机循环通风、制冷降温,设置恒温调休室,预留隔热复合式衬砌等举措,保证超高地温隧道正常施工。在风积沙隧道施工中,他们采用地下连续墙、松散沙堆内韧性钢筋混凝土骨架防护、

垂直及水平旋喷柱固结等技术,解决了风积沙隧道施工难题。

创新工作室自成立以来,多项课题获得业内专家肯定,成功申报国家级专利5项,获得专利授权3项,1项工法通过山西省技术鉴定。

### 孵化青年人才

高原队、冲锋队、猛虎队和友谊队4支队伍的选手们,在赛场上你抢我答、激烈角逐……这是“冯爱创新工作室”举办的第一届技术知识竞赛的画面。

“举办技术知识竞赛,有助于大家进一步夯实专业基础,激发团队的学习热情,提升创新能力。”冯爱介绍说。

“通过看设计图纸、总结报告来学习,有时会学得枯燥乏味,而在知识竞赛的备赛过程中,不知不觉自己的理论功底就更扎实了。”来自友谊队的吴浩浩说。

“冯爱创新工作室”在传统技能竞赛、技术交流、“导师带徒”的基础上,创新开展“一人一方案”培养模式,带动人才迅速成长。根据青年技术人才的特点,工作室为每个人“私人订制”培养计划,既有专家指导,又有课题实战,有针对性地打造有层次、能干事的创新人才梯队。

目前,通过“冯爱创新工作室”这个人才孵化器,已成功培养出青年技术人才22名,为该公司各项目输送了10余名总工程师、工程部长。创新工作室人才培养基地的作用初显。

### 中铁地产党委

## 创新形式开展爱国主义教育

本报北京11月22日讯(通讯员王 翌)“横断山,路难行,天如火来水似银”“风在吼,马在叫,黄河在咆哮”“五星红旗,你是我的骄傲”……会场内,近120人齐唱革命歌曲,这是日前在中铁地产2019年党支部书记培训暨党务干部培训班“晚间课堂”上的一幕。

“不忘初心,牢记使命”主题教育开展以来,该集团党委坚持高标准部署、高质量推进,紧密结合企业实际,确保主题教育高质量、有实效。本次活动是该集团党委在组织多种形式教育实践活动的基础上,丰富主题教育活动载体的又一次尝试。

在“晚间课堂”上,老师重点教唱了《四渡赤水出奇兵》《保卫黄河》《红旗飘飘》三首歌曲,详细讲述了三首歌曲背后的故事,并分别介绍了我国土地革命战争时期、抗日战争时期和中国特色社会主义新时期的历史背景和取得的成就。

“在党务干部培训班中增设‘唱革命歌曲、忆革命历史’课程,旨在让与会党员干部在鉴赏音乐的同时,对中国共产党领导人民进行革命、建设、发展的光辉历程有更深入的了解,切实做到知史爱党、知史爱国,推动‘不忘初心、牢记使命’主题教育走心走实。”该集团党委负责人表示。



日前,中铁十八局五公司党委推出企业先进典型人物连环画册,通过职工喜闻乐见的方式,让身边榜样深入人心,进一步传递企业正能量。图为该公司杭州下沙路项目部党员正在阅读企业先进典型人物连环画册。 伍 振 摄

### 中铁十六局三公司

## 会议「瘦身」服务「升级」

本报湖州11月22日讯(通讯员何 杰)“我们现在组织大型会议和培训,一律不打印纸质会务手册,也不再配发笔记本、签字笔、文件夹等会议用品,要求所有参会人员自带纸笔。”中铁十六局三公司办公室部员谢好田边翻看手机上的电子会务手册边介绍道,这已经是他们今年第10次使用电子会务手册,10次会议下来,至少能省下会务开支2000元。

谢好田所说的电子会务手册,是该公司运用高级网页技术,将传统纸质会务手册转化为电子版的一项创新服务,每次会议前创建一个二维码,参会人员只需要用手机扫码,即可将会务手册保存到个人手机上,方便随时查看会议信息。

“除了推出电子会务手册,现在我们进一步削减开会次数,将工程分析会、安全质量分析会、经济活动分析会等能合并的月度会议一律进行合并。会议内容也更注重‘干货’,要求参会人员围绕重点工作讲干货、出实招,会议次数少了,时间短了,会议效果却更好了。”

该公司党委副书记、纪委书记李开平介绍,需要多个部门配合解决的问题,当场就能拿出切实可行的措施、指定责任人、明确责任期限,有效提升了工作效率。

### 中铁十四局大盾构公司纪委

## 廉政档案动态更新

本报南京11月22日讯(通讯员赵艳华)“家庭主要成员基本信息填写不够完善,需要重新填写。”“缺少民主生活会的剖析材料,请重新核对。”……近日,中铁十四局大盾构公司纪检监察部负责人李启燕在审核该公司今年更新的廉政档案“活页夹”时说。

该公司纪委自2018年建立完善公司中层及以上领导干部廉政档案以来,对廉政档案实施“一人一档、专人管理、动态更新”,确保重点人员全覆盖、档案信息无遗漏。

### 求是

## 以高质量监督推动企业治理能力提升

中铁磁浮纪委书记、工会主席、监事会主席 吴兰青

党的十九届四中全会对坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化作出了重大战略部署。其中,关于坚持和完善党的领导制度体系、党和国家监督体系等决定,为企业纪检监察工作找准工作切入点、着力点,提供了思想引领和行动指南。企业纪检监察部门要深入学习贯彻十九届四中全会精神,以更科学、更严密、更有效的监督,推动企业完善治理体系,提升治理能力。

围绕政治建设抓监督,将重心放在党对企业的绝对领导上。十九届四中全会指出,要坚持和完善党的领导制度体系,把党的领导落实到国家治理各领域各方面各环节。为此,企业纪检监察部门要聚焦政治建设抓监督,一是加强对党的路线方针政策以及重大决策部署贯彻落实情况的监督。重点检查各级党组织践行“两个维护”情况,做到习近平总书记重要指示指向哪里,纪检监察就聚焦到哪里,跟进到哪里,坚决保障政令畅通。二是加强对企业党的建设情况的监督。重点监督各级党组织发挥引领作用情况,严格执行党内民主集中制、“三重一大”集体决策和企业党建工作制度,使党组织真正发挥把方向、管大局、保落实的作用。三是加强对政治纪律、政治规矩落实情况的监督。重点检查各级党组织贯彻党章党规、“四个服从”原则和维护党内政治生态情况,做到“党中央

## 监督贯穿各个环节

“我们坚持凡职级达到标准,必建档案;凡有人离职,必同步移交廉政档案;凡提交新档案,必全面审核。”李启燕介绍,他们还对照规定要求填写档案的,提出纠正意见;对档案内容过时的,要求及时补充和完善;对领导干部个人财产申报表和个人重大事项报告表等重点内容填写不实的,责令整改并严肃追究责任。

为保证廉政档案“去伪存真”,该公司纪委分期分批对廉政档案进行抽查,并充分利用民主生活会、述职述廉评议等在一定范围内公开领导干部廉政档案信息,鼓励党员群众检验、监督。

“做好干部廉政档案,是公司纪委落实领导干部个人有关事项报告制度的延伸,旨在通过对廉政信息的有效整合,精准‘把脉’领导干部党风廉政情况,进而强化对领导干部的教育、监督,为干部提拔、评优评先、问题线索调查等提供事实依据。”该公司党委负责人张小峰表示。

吴兰青

提倡的坚决响应,党中央决定的坚决照办,党中央禁止的坚决杜绝。”

围绕作风建设抓监督,将重心放在形式主义、官僚主义纠治上。形式主义、官僚主义问题与党的宗旨相悖,与企业完善治理体系的要求相悖,始终是企业作风建设的大敌。企业纪检监察部门要督促各级党员干部严格遵照中央“八项规定”及

本报北京11月22日讯(通讯员张 晶)“刚开始看四中全会决定的时候还不太明白,有的概念和提法搞不太清,听课后感豁然开朗,对国家治理体系和治理能力现代化有了更为全面的理解,这次讲座太及时了。”听完辅导报告,中国铁建投资集团党委工作部干事王昕薇意犹未尽。

11月19日上午,铁建投资党委召开学习贯彻党的十九届四中全会精神辅导报告会,特邀中央党校(国家行政学院)教授董亚伟作专题辅导报告,报告追溯马克思主义理论源头,结合习近平新时代中国特色社会主义思想,从“思想与制度”“制度与治理”“社会主义与治理能力的关系”“社会主义与经济社会关系”“历史任务:‘全体的个体’”5个方面解读了国家治理体系和治理能力现代化有关重要问题,深刻阐释了党的十九届四中全会提出的一系列重要思想、重要观点、重大论断、重大举措。该集团还以视频方式向所属各单位全程直播辅导报告,使广大职工深入理解全会精神。

据悉,十九届四中全会闭幕后,该集团第一时间组织党委理论学习中心组学习,研读全会精神,把握全会精神,在随后举办的全集团团宣干部培训和基层党支部书记培训中,又将全会精神列为重点内容,此次专题辅导,是该集团学习贯彻全会精神的一举两得。

“我们要把全会精神作为当前首要的政治任务,抓紧抓实,学以致用。同时紧紧围绕打造‘品质铁建’中心任务,确保各项任务目标的圆满完成,切实担起中国铁建投资业务板块‘旗舰’的重任。”该集团党委书记、董事长张沛然表示。

## “二手货”建新家

通讯员 朱水林

日前,中铁十七局二公司永修万宝路项目上场,由机关各职能部门人员组成的项目前期策划组紧随其后入驻。

接待策划组的是项目办公室主任金玉红,她首先带着策划组成员参观了项目部。“会议室、办公桌、空调、职工宿舍的床……都是‘二手货’。”金玉红向策划组介绍项目建家情况。

看着眼前的办公、生活环境,策划组成员对金玉红的话有点难以相信,不禁七嘴八舌地发问:“用‘二手货’布置新上项目,你们是怎么做的?”“办公、生活家具都整洁如新,不仅没有任何搬运‘伤痕’,使用痕迹也几乎没有,真的都是‘二手货’?”“大件物品搬运起来很费劲,关键是还很容易造成损坏,经历过拆卸搬运后,怎么还能被保护得这么好?”

面对策划组提出的一连串问题,项目党支部书记曹元忠打开心扉。原来,早在项目中标前,他们已经开始就近与公司其他即将收尾项目对接,成功争取到一批“二手”办公、生活用品,大到篮球架、办公桌、标识牌,小到一盆花、一个扫把,凡是项目用得到的,全被他们“征用”了回来。“只用了3万余元的折旧费和近1万元的运费、拆装费,总花费不到5万元,比起采购新的办公、生活用品动辄几十万元的成本,连零头都不到,不仅大大缩减了项目成本,也减轻了收尾项目的撤场负担。”曹元忠乐呵呵地说道。

同时,为了减少拆装搬运过程中的磨擦碰撞,项目部拿出了一套创新的“搬家”方案,刚一上场,金玉红就张罗起“搬家”的前期准备工作,那段时间她天天组织、监督项目员工拆卸、搬运。“我从批发市场购买了包装布和拆装工具,搬运时把大件物品先仔细地拆卸开,再用包装布分类包装好,可减少搬运损耗。”金玉红说,“我们上墙的文化标识牌架、LED显示屏也都是从上个项目拆卸回来的,制作新标识牌时,省时又省钱。”

“这种旧物利用的方法其实很多项目都在用,但是很少有像我们‘扣’得这么细的。我们团队负责的上个项目体量小但利润丰厚,也得益于此。”被问及项目的“省钱秘笈”时,项目经理黄波说道:“创效不在于喊口号,也并不只着眼于大处,更重要的是将创效意识落在一点一滴的行动中。”

“以会议贯彻会议,以文件贯彻文件,只作安排不抓落实”等重痕迹、轻实效的形式主义问题;着力防范和整改“遇到问题绕着走”“不担当不作为不尽责”等脱离群众的官僚主义问题;要聚焦十九届四中全会精神找差距、抓整改,一体推进主题教育专项整治和整改落实、民主生活会整改及巡视巡察整改工作,为企业提升管理品质提供有力支撑。

围绕制度建设抓监督,将重心放在一体推进“三不”体制机制上。十九届四中全会指出,必须健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系,增强监督严肃性、协同性、有效性,形成决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行机制。各级纪检监察部门应当对照企业实际,一是以深化纪检监察体制改革为先导,持续贯彻落实纪检监察体制改革部署,推进纪法贯通、法法衔接,执行好纪检监察建设计划,健全纪法法规制度体系;二是以完善廉洁风险防范体系为抓手,与生产经营各环节紧密融合,识别廉洁风险隐患,细化廉洁防控措施,强化制度保障,建立覆盖全面、运行有力的廉洁风险防范体系;三是以坚定党员干部“三不”理想信念为目标,持续加大问责力度,加强对用权环节、用权行为的监督检查,加强学习教育,巩固学习成果,促进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制落地,持续正风肃纪,为企业高质量发展筑牢廉洁“底板”。

## 掀起学习贯彻十九届四中全会热潮

### 铁建投资