

陈奋健会见陕西省委常委、 西安市委书记王浩

本报西安11月13日讯(通讯员白涓迪)11月12日上午,中国铁建党委书记、董事长陈奋健在西安会见陕西省委常委、西安市委书记王浩,双方就进一步加强基础设施建设合作进行了深入交流,并达成共识。西安市委常委、副市长王琳,中国铁建总工程师雷升祥参加会见。

陈奋健对西安市委、市政府一直以来给予中国铁建的信任和支持表示感谢,并简要介绍了中国铁建的发展情况和在西安投资建设及机构设置情况。

陈奋健表示,西安是国家中心城市之一,也是“一带一路”核心区和西部大开发的桥头堡,正处于新一轮大建设、大发展黄金期。中国铁建历来高度重视西安市场,愿进一步发挥规划设计、投资开发、建设运营等全产业链优势,围绕“四者”定位,积极履行央企责任,为西安交通基础设施和城市建设提供中国铁建方案,助力西安经济社会发展。

王浩对陈奋健一行表示欢迎,对中国铁建为西安经济社会发展作出的

贡献表示感谢。王浩表示,当前西安正全面落实习近平总书记在视察陕西时的重要讲话精神,紧扣追赶超越目标,坚持稳中求进工作总基调,大力发展“三个经济”,全面提升城市规划建设管理水平,不断加快国家中心城市建设步伐。希望中国铁建深度参与到西安的经济社会发展中来,在推动西安城市品质提升的同时,实现地企双方共赢发展。

西安市委、市政府及中国铁建有关部门、单位负责人参加会见。

汪文忠调研巴基斯坦和阿联酋市场

本报北京11月13日讯(通讯员王 婕)11月4日至11日,中国铁建党委书记、董事长汪文忠分别调研巴基斯坦和阿联酋市场,参加中巴经济走廊联合合作委员会第九次会议,深入项目实地考察并组织召开相关市场工作会,会见有关政要、合作伙伴,拜会了中国驻巴基斯坦大使姚敬、商务参赞王志华,中国驻阿联酋大使倪坚、商务参赞周春林,中国驻迪拜总领事李旭航和商务参赞金磊。

在巴基斯坦调研期间,汪文忠在首都伊斯兰堡参加了由巴基斯坦计划发展与改革部主办的中巴经济走廊联合合作委员会第九次会议。会议全面回顾了中巴经济走廊建设进展,并对“走廊”建设下一步工作作出部署。此外,汪文忠还参加了中巴经济走廊中资企业座谈会,向参会的中国国家发展和改革委员会副主任

宁吉喆汇报了中国铁建的生产经营有关情况。

在与姚敬和王志华会见时,他们对中国铁建长期以来为深化中巴全天候战略合作伙伴关系作出的贡献给予肯定,希望中国铁建积极拓展业务领域,更广泛地参与“走廊”建设。

在与巴基斯坦联邦铁道部部长谢克·莱西德会见时,汪文忠表达了中巴经济走廊“走廊”建设、实施好巴基斯坦一号干线铁路升级项目的信心。

在阿联酋调研期间,汪文忠一行深入实地考察阿联酋联邦铁路二期B、C标段项目,召开铁路二期项目专题会,详细了解项目履约情况,并考察了卡普特公寓项目等。

在与阿联酋联邦铁路公司总裁夏迪·马利克会谈时,汪文忠表示,中国

铁建有信心和实力把阿联酋联邦铁路二期项目建设成为精品工程、优质工程和业主满意放心的工程。

汪文忠在拜会倪坚、周春林时表示,中国铁建熟悉了解中东市场,有能力把阿联酋铁路项目实施好,为深化中阿两国合作、共建“一带一路”作出积极贡献。

调研期间,汪文忠分别在巴基斯坦和阿联酋主持召开市场座谈会,对下一步工作提出要求。他强调,一要进一步加强系统内各单位协同合作,实现互利共赢、共同发展。二要重视市场布局,拓展业务领域,坚持高端经营,探索多元经营。三要做好在建项目,实现合规经营,严控成本、工期和质量风险,深挖市场潜力,落实好中国铁建“海外优先”战略。

中国铁建相关部门、单位负责人参加调研。

倪真到中铁二十一局调研督导“两金”压控工作

本报兰州11月13日讯(记者周 鹏)11月12日下午,中国铁建副总裁倪真到中铁二十一局调研“两金”压控工作,并召开专项督导现场会。座谈会上,倪真在听取了中铁二十一局负责人有关情况汇报后,对该集团生产经营、经济运行及“两金”压控工作取得的成绩给予肯定。围绕“两金”压控工作中的重难点问题,倪真结合中铁二十一局实际提出了意见和建议。

倪真指出,“两金”压控工作是防范化解风险的一项政治任务,是打造“品质铁建”的内在要求,对实现企业高质量发展具有重要意义。各单位要提高政治站位,严守责任目标,夯实管理基础,堵塞管理漏洞,细化工作措施,强化目标分解,党政齐抓共管,持续跟踪落实,确保完成年度目标任务。

针对下一步工作,倪真强调,要高度重视创新资产,加紧清理无效资产,有效盘活企业资产,通过“两金”压控倒逼经营管理提升。要紧密结合各项目特点研究制定制度和措施,突出相关单

位责任,深入推进创新创优。要树立经营承揽与完成产值、经济效益“一盘棋”理念,对各个管理口、项目点在“两金”压控上整体策划,系统设计“两金”压控工作思路和措施,严格执行落实。要防范房地产市场投资风险,发挥优势做好房地产板块。要用改革的思想 and 创新的举措解决当前存在的问题,促使完成年度各项目目标任务。

中国铁建相关部门、单位负责人参加调研。

为提升项目创誉创效水平而努力奋斗

本报评论员

11月12日至13日,中国铁建召开为期两天的项目管理现场会,针对全系统项目管理现状,学习交流先进经验,分析研究存在问题,清晰明确了项目管理的方向、思路、责任、目标、举措,这是完善和夯实基层基础工作的治本之策。

在坚持党的领导、筑牢项目管理“根”与“魂”的前提下,中国铁建提出了“1234+”的管理思路,充分体现了各级领导提升项目创誉创效水平的战略定位和坚强决心,对实施“建筑为本、相关多元”的发展战略,推动“稳增长、提效益、惠民生”的发展目标,强化“品质铁建”的发展根基,具有重大意义。会议聚焦项目创誉创效两大管理目标,理清了项目管理思路和规律,认真回答了“怎么管项目、应当抓好哪些关键环节”等核心问题,坚持问题导向,既指明了改善项目管理的途径和原则,又提出了具体操作的措施和方法,传导出鲜明的发展方向,必将为推动项目管理升级产生重大作用。

在企业发展历程中,项目一直是发展之根、效益之源、信誉之富、育人之基。提升项目创誉创效水平是中国

铁建做强做优做大、国有资产保值增值、广大职工安身立命的必然要求,也是企业治理体系、综合优势和管理能力的集中体现。在中国铁建拥有10000多个工程项目的“庞大阵营”中,先进典型的项目创誉创效经验是我们珍惜的宝贵财富,也是我们项目管理的看齐标杆。

中国铁建正处在高质量发展新时代,提升项目创誉创效水平,既是管理的本质需要,也是我们应当肩负的重要责任。强化项目管理,无外力可借,无外援可用,只有依靠自身的力量、决心和办法,才能取得实效。在管理机制上,要按照“中国铁建统筹指导、集团公司全面管控、工程公司主体负责、项目部组织实施”的原则,厘清责任,明确分工,有序运作。努力从体制机制、人才队伍、管理手段、专业能力、民生福祉等方面夯实项目管理基础,完善制度体系、责任体系和考核体系,以“理性思维、刚性约束、柔性服务”推动实施,以“最好的”为核心要义,建立“具体责任清单、工程流程清单”,构建“协同作战机制、支持保障机制、考核联动机制”。在项目运行上,要以提升

创誉创效水平为前提,以配置好以项目经理为主的领导班子、选好劳务和分包队为核心,以图纸审核、方案论证和现场布局为重点,以确保安全、质量、进度、环保为抓手,坚决消除“前期失策、中期失察、后期失势”的“病灶”,决不让项目“起跑就落后、中途出意外、后期无作为”,用“最强体魄”和“最佳状态”时刻保持在良性轨道上。在内控管理上,要注重强基础、补短板、练内功,以强化“安全、质量、工期、环保、法律合规、稳定、信用评价”7个关键环节创誉,严守“红线”和“底线”,防控各类风险,以规范作业保工序、严工序保构造物、优构造物保精品工程。围绕“预控、开源、降本、治亏、理顺”5个方面重点创效,实施好技术和成本“双预控”、开源和节流“双用力”、责权利“三统一”,保证每个项目都成为能征善战的“王牌团队”。

提升项目创誉创效水平,是中国铁建各单位、各部门的一项重要任务,必须科学筹划、精心运作、坚定执行,保证中国铁建领导安排部署的各项工作得到贯彻落实,推动项目管理跨上新台阶。

干好项目才是王道

中国铁建召开项目管理现场会

深入落实“1234+”工程项目管理思路,全面提升项目管理水平



图为会议现场。

徐云华 摄

本报广西都安11月13日讯(记者徐云华 通讯员肖 帆)11月12日至13日,中国铁建在广西都安瑶族自治县中铁十一局贵南高铁广西段6标召开项目管理现场会。会议总结近年来项目管理情况,交流先进经验,研究解决问题,安排部署下一步工作,努力提升项目创誉创效水平,为打造“品质铁建”夯实基础。中国铁建总裁、党委副书记庄尚标出席会议并作重要讲话,中国铁建党委书记、总会计师兼总法律顾问王秀明出席并主持会议,副总裁王立新出席会议并作报告。王立新,中国铁建总经济师兼华东区域总部党委书记、总经理赵晋华分别主持经验交流会。中国铁建安全总监官山月宣读表彰文件。

近年来,中国铁建项目管理成效显著,基础管理水平有了新提升,项目规模进一步扩大,项目效益状况有了新改善,项目创优创誉取得新成效,项目结构进一步改进优化,项目协同效应持续发挥。

在总结了项目管理所取得的成绩和存在的问题后,庄尚标从提高项目管理认识、厘清项目管理思路、明晰项目管理责任、紧盯项目管理目标、夯实项目管理基础、筑牢项目管理的“根”与“魂”6个方面为项目管理指明了新方向,提供了新思路,提出了新要求。

庄尚标强调,要提高对项目管理的认识,必须坚定干好项目的信心和决心,充分认识项目是中国铁建的立身之本,干好项目才是王道。干好项目既要靠人又要靠制度,必须化繁为简、去伪存真、密切配合、协同发力。

庄尚标指出,根据打造“品质铁建”的要求,针对存在的问题,顺应形势的变化,在吸取以往项目管理经验的基础上,中国铁建提出了“1234+”工程项目管理思路,这是一个相辅相

成的完整体系,要因时因地制宜,不搞“一刀切”,按照科学的管理思路创造性、精准化落实,扎扎实实推进项目管理水平迈上新台阶。

庄尚标强调,要明晰项目管理责任,扭住责任这个“牛鼻子”,按照“股份公司统筹指导、集团公司全面管控、工程公司主体负责、项目部组织实施”的原则,形成统分有序、协同有力、责任清晰、运转高效的项目管理机制。要紧盯项目创誉创效两大目标不放松,围绕“预控、开源、降本、治亏、理顺”抓好创效;要从狠抓安全生产、质量管理、工期管理、防控环保风险、法律合规风险、稳定风险,加强信用评价管理等方面抓好创誉。要夯实项目管理基础,要科学推行“法人管项目”、加快项目层面的“三项制度”改革,深化项目滚动经营体系改革,项目“放管服”改革,加快技术与模式创新,加强人才队伍、一线作业层、专项施工能力、信息化和民生建设。庄尚标指出,筑牢项目管理的“根”与“魂”必须坚持党的领导,加强党的建设,要突出政治建设,夯实“三基”建设,坚持融合建设,加强文化建设和廉洁建设。

项目管理团队特别是项目经理是项目实施的“领头雁”,对干好项目起着至关重要的作用。庄尚标要求,项目管理团队和项目经理要在状态、有激情、敢担当、重落实、守规矩。

王秀明指出,各单位要以本次会议为契机,牢固树立新发展理念,守初心、担使命,落实好“三转”理念,“四者”定位、“海外优先”战略,守正创新,狠抓工程项目管理,要在全面传达、深入贯彻会议精神的基础上抓好落实。要对照年初确定的工作目标,统筹安排好年底前的各项工作,为圆满完成2019年各项经济指标做最后的冲刺。

针对下一步工作,王立新要求,各

单位要坚持以新发展理念和“1234+”工程项目管理思路为指导,要以施工组织管理为主线,确保实现各项管理目标;以标准化管理为抓手,规范项目管理体系和现场施工;以经济管理为支撑,切实提高企业发展质量;以现场管理为重点,确保项目平稳高效运行;以创新为驱动,不断提升项目管控能力;以项目人才建设为关键,为项目管理提升提供智力保障;以守住底线为原则,筑牢企业发展基础,为全面提升项目管理水平而努力奋斗。

官山月宣读《关于表彰2019年中国铁建“创效功臣”的通报》和《关于表彰中国铁建2018年度优秀项目经理的通报》。

会议期间,与会人员现场观摩了中铁十一局贵南高铁广西段6标施工现场。中铁十一局、中铁十四局三公司、广州地铁18号线和22号线总承包部、中铁十六局郑许市域铁路项目部、中铁二十局郑万铁路河南段、中铁十二局郑万铁路湖北段项目部、中铁建设集团、中铁十一局一公司、中铁十二局建安公司、中铁二十局春申湖快速化改造项目部分别作了施工管理和责任成本管理交流,铁一院、铁建重工分别汇报了关于川藏铁路工程难题及施工设备的建议和隧道机械化装备技术研究与应用情况。

会议还表彰了在项目施工管理和经济管理中业绩突出的先进个人,分别授予62名“优秀项目经理”、50名“中国铁建创效功臣”、13名“创效标兵”荣誉称号,为部分获奖代表颁奖。

中国铁建总部相关部门负责人,各区域总部、军民融合指挥部、川藏铁路工程指挥部、所属二级单位的主管领导,相关单位和业务部门负责人,中国铁建“创效功臣”和“优秀项目经理”代表等共计230余人参加会议。

项目管理的一次思想洗礼

本报记者 徐云华 通讯员 肖 帆

“项目是中国铁建创誉创效的源泉、企业管理的基础、品牌形象的窗口、人才成长的摇篮,要坚持新发展理念,落实好‘1234+’工程项目管理思路,努力提升项目创誉创效水平,为打造‘品质铁建’夯实基础。”中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在中国铁建项目管理现场会上强调。

11月12日至13日,中国铁建项目管理现场会在广西都安中铁十一局贵南高铁项目召开,230多名与会人员在齐聚一堂,交流项目管理的经验做法。

“要以创誉创效为目标,以施工组织管理为主线,以标准化管理为抓手,以经济管理为支撑,以现场管理为重点,以创新为驱动,以项目人才建设为关键,守住底线,创造亮点,推动项目管理水平再上新台阶。”中国铁建副总裁王立新要求。

庄尚标总裁、王立新副总裁的讲话,引发了大家热议。

会议期间,“1234+”工程项目管理思路、智能化新工装、信息化管控、集约化管理、全过程控制理念、项目群管理模式……成为热词。

“该工装具备多角度旋转、行走灵活、喷淋降尘等功能。传统人工凿毛方法4个人1天的工作量,现在仅需要1个人30分钟就能完成。”在中铁十一局贵南高铁都安隧道内,技术人员现场演示了隧道仰拱边墙自走行凿毛机的操作方法。

主研发的一系列隧道施工工装。“我们研发的隧道‘光伟’二衬智能浇筑系统,有效解决了二衬混凝土脱空及不密实等问题,提高了衬砌混凝土施工质量。”项目经理李俊介绍,“使用该系统后,二衬混凝土施工作业人员由11人减少至5人,浇筑时间由10小时至12小时缩短至6小时至8小时。”

该项目还研发了仰拱边墙自动布料机、仰拱自动振捣整平机械手等一系列先进隧道新工装,不仅有效提高了施工质量,还大大提高了效率,吸引了与会人员的目光,大家纷纷拿出手机拍个不停。

在经验交流会上,10家单位先后登台,分别从大施组管理、机械化配套、成本管理等方面,阐述了项目全过程管理的重点、要点和难点,以及解决问题的应对措施和好的经验。

“我们通过建立‘三大体系’,把握‘三大环节’,推进‘三大转变’,明确了抓好施工组织的关键所在,项目管控能力稳步增强,年产值规模迈上600亿元台阶。”中铁十一局总经理陈志明在会上交流了该集团在项目管控上的做法。

中铁十四局三公司认真践行“1234+”工程项目管理理念,始终坚持对项目一年两次的综合业务检查,对进度滞后,存在重大安全风险管控点、经济指标不正常、甲方信誉度不高的项目,分门别类地建立管控群,综合施策对项目进行过程纠偏。该公司多年来稳步发展,近3年年均产值60亿元

以上,人均稳产450万元以上。华南建设在广州地铁总承包施工管理中,坚持“大施组、大资源”管理理念,在集采集供、整体统筹上做文章,取得了较好的经济和社会效益。

中铁十六局郑许项目制定了“一点两线三三制”管理思路,把控施组关键环节,合理调配资源,实现了项目全面领先。

中铁二十局郑万铁路河南段4标项目全面加强标准化建设。他们找准管理层次,执行层、作业层3个层级的不同关切点,明确了“工艺+管理”这个最佳契合方式,形成了好执行、可推广、易复制的标准化模式,实现了创誉、创效双丰收。

“我们实施‘项目群管理’新模式,坚持人员稳定、区域固定、资源共享,实现了管理最精、成本最低、效益最优的目标。”中铁十二局建安公司在会上交流了他们推进项目群模式的做法。

……

现场登台进行经验交流的单位,毫不保留地将项目管理的成功经验进行了分享。

这次会议对与会者来说,不仅是一场现场会,更是一次观念碰撞和思想洗礼,为今后项目管控提供了新理念,指明了新方向。