



## 南京两条过江盾构隧道取得重要进展

本报南京10月30日讯(通讯员刘福昌 马云鹤)日前,由铁四院勘察设计和中铁十四局负责施工的和燕路过江隧道盾构始发,长江五桥夹江隧道右线顺利贯通,两条超大直径盾构隧道同时取得重要进展。

“两江两岸”是南京市城市规划建设的中心和主轴,目前正在建设5座过江通道。其中,和燕路过江隧道盾构隧道穿越粉细沙层、全断面硬

岩、软硬不均地层和长距离岩溶区,被业内专家称为长江下在建的地质最为复杂的盾构隧道之一。长江五桥夹江隧道盾构直径15.46米,是目前国内在建最大直径的盾构法施工公路隧道。这两条隧道作为国家“十三五”期间交通发展的重大工程项目,是连接南京主城区与江北新区的重要纽带,也是南京“高速铁路网”的重要组成部分。

工程建设中,中铁十四局在中国工程院院士钱七虎的指导下,联合参建单位,通过超前地面岩溶探测,精心设计、打造了“复兴号”盾构机和“新时代号”盾构机,两台盾构机同属目前世界上配置最先进的泥水平衡盾构机。

中铁十四局在长江下成功建成5条盾构隧道后,如今再次开启过江之旅。

## “铁建方案”服务美好出行

### ——中国铁建“100公里”轨道交通为成都“加速”

通讯员 王博成 于东旭

地铁列车飞驰穿行,每天见证着400万成都市民的匆匆脚步和奋斗身影,为成都公共交通承担五成以上的运量,让百姓生活更加方便快捷。

服务美好出行,融入城市生长。中国铁建提出以“政府、城市和人”为中心的全新经营理念,要求各单位对标“四者”定位,加速融入国家交通强国战略,对接国家中心城市建设和“人民美好出行”需求,为政府和业主提供优质的“铁建方案”。

在天府之国成都,轨道交通建设强度连续3年位居全国第一。为响应成都市轨道交通“加速成网”计划,由中国铁建昆仑投资集团采用投融资总承包模式建设的成都地铁5号线二期工程、10号线二期工程、有轨电车蓉2号线即将同步建成,一次性新增运营里程101公里,这一数字甚至超过了国内许多城市的地铁运营总里程。

### 转变理念,与城市发展规划同行

2017年,成都市第十三次党代会提出,成都的城市定位正从区域中心城市向国家中心城市迈进,要加快建设公交都市,大力推进轨道交通“加速成网”,到2022年基本形成半小时轨道交通圈。

“加速成网”计划让成都地铁建设骤然提速,在高强度、高标准的建设节奏下,政府和业主需要更全面的“投融资+施工设计总承包”一体化建设服务。

2017年9月6日,中国铁建在成都第一次采用“投融资+施工设计总承包”模式建设的地铁项目——地铁10号线一期工程正式开通运营,该工程被评为四川省优质样板工程。经过该项目的成功“试水”,中国铁建昆仑投资集团代表中国铁建又相继揽获成都地铁10号线二期、5号线、6号线、有轨电车蓉2号线等项目。

连获订单的喜悦还未散去,扑面而来的压力接踵而来。承载着成都市“加速成网”的交通规划和蓉城人民对美好出行的期盼,该集团承担的160多公里地铁线路、71个标段几乎同时开工,这对该集团的“大协同”能力提出了严峻考验。

“理念的认同是最难的。”在现场协调施工间隙,成都地铁5号线指挥长刘金桥说道:“业主的理念和标准在某种程度上就是市场需求,企业必须不断提高自身的协同能力和技术水平,快速适应新理念、新要求,才不会在市场淘汰。”

成都地铁5号线是成都穿越主城区最长线路,多次下穿铁路、河流和密集老旧建筑群。开工不久,他们就遇到了棘手难

题,北站西二路——西北桥区间要穿越上世纪五六十年代建设的D级危房小区,如按正常拆迁程序,预计需要4年到5年时间的。为替业主分忧,保证建设工期,该集团充分发挥“铁建一盘棋”的协同优势,组织系统内设计、检测、盾构施工等方面的专家,经过10余次现场论证,形成了《盾构下穿家属院房屋建筑安全专项施工方案》以及配套作业指导书,经政府相关部门同意后在不拆迁情况下实施盾构下穿施工。最终,在四川九寨沟7.0级地震的考验下,他们仅用75天时间就安全高效完成了区间下穿施工。

“集中精力办大事,提供更全面、更优质的服务。”该集团地铁公司负责人表示,“全产业链”协同模式的核心优势在于能为业主提供重大问题解决方案和“交钥匙”服务,同时放大中国铁建各产业板块的体量效益。

正是源自中国铁建在成都地铁第二期、第三期规划建设中的优异表现,在近期启动的成都地铁第四期规划中,该集团牵头投标的17号线二期、18号线三期两个项目已进入中标公示阶段,有望在成都地铁市场继续领跑五大建筑央企。(下转第二版)

## 深耕重点城市 滚大经营雪球

中铁十五局

本报上海10月30日讯(记者刘晓明)日前,中铁十五局中标山东省济宁市快速路项目第六标段,为该集团维护市政工程领域核心竞争力、拓展市政工程“朋友圈”再添动力。

近年来,中铁十五局围绕规模提速与品质提升两大主题,积极践行“四者”定位,着力为政府、城市和人提供全周期服务。

深圳福田站是亚洲最大的全地下高铁站,也是仅次于美国纽约中央火车站的全球第二大地下火车站,总建筑面积14.7万平方米,相当于21个标准足球场大小。要在繁华的深圳市中心区地下开挖一个如此大规模的交通枢纽,其难度不言而喻。中铁十五局采用国内铁路隧道施工直径最大、技术含量最高的“金龙十号”气垫式泥水平衡盾构机和世界先进的大型泥水处理系统,并在国内首次应用FD60型双轮铣成槽机、应用先进的控制爆破技术等,成功攻克了闹市施工难题,做到了安全低噪、环境友好。该工程获得鲁班奖和詹天佑奖两项荣誉。

在南京青奥工程建设中,他们创新采用高承压水地质条件下的连续墙施工及堵漏、城市地下工程混凝土铺装结构防裂、深基坑长期降水条件下周围建筑物沉降控制等一系列先进施工方法和新型结构,创造了良好的经济效益和社会效益,再次捧回了鲁班奖和詹天佑奖。以此为起点,中铁十五局在南京市政建设市场实现滚动发展,目前拥有在建项目7个,施工领域已从单纯的市政工程施工向轨道交通、房建等领域辐射,合同额超过60亿元。

聚焦城市,经营城市。围绕这一发展思路,中铁十五局紧跟国家战略和政府所需,积极融入城市发展。今年以来,他们以提升城市群功能为契机,在新城建设、旧城改造、产业园及自贸区建设市场中充当主力,在城市运维、城市病防治、城市发展中寻找新兴业务。该集团领导班子成员马不停蹄奔波于核心市场和分管区域,密集展开调研,开展高端经营,仅今年6月就中标市政工程项目14个,合同额近百亿元,涵盖棚户区改造,以及大学城、产业园、轨道交通建设和河道生态治理等,并首次进入合肥及苏州轨道交通市场。

同时,通过不断提高项目管理水平,中铁十五局在市政领域的施工管理能力逐渐赢得了业主和市场的青睐。目前,在江苏、贵州等核心省份和宁波、深圳、贵阳、乌鲁木齐等目标城市,他们的经营范围不断扩大,“好友”越来越多。

前不久,中国市政工程协会第八届市政工程造价专业委员会2019年会员大会召开,会址就选在该集团上海总部。“这既是对我们的信任,也是一种鞭策,我们将持续做好市政工程这一核心市场,不断扩大新兴市场辐射面,实现创誉创效、滚动发展的目标,助力打造‘品质铁建’。”会议期间,该集团负责人表示。

10月25日,由中铁二十一局承建的兰州市第一座公路铁路立交桥——东岗立交桥建成通车。东岗立交桥位于兰州市骨干路网“一横、三环、九纵”中“一横”的东端,是兰州中心城区东西向交通干道的“咽喉”。该桥的建成通车,对提升兰州市交通运行效率起到重要作用。图为东岗立交桥全景。 杨晨摄

### 中铁十七局

## 以标准引路 以质量强企

本报太原10月30日讯(记者游凯)近日,中铁十七局工程管理中心质量管理部门联合相关业务部门组成检查组,不发通知、不打招呼,直奔重点隧道工程施工作业点,进行工程实体红线质量检查。

来之快、无征兆,如“龙卷风”般的突击检查让各项目负责人多多少少有些紧张,但又充满期待:“怕被检查出问题,但更重要的是能解决问题。”截至目前,检查组已奔赴4个检查点,协助工程项目整改质量问题20余项。

隧道工程一直是该集团质量管理的重心。他们多次召开隧道施工质量专题会,探索隧道施工质量新思路。集团

公司首先从原材料进场质量管控入手,不仅强化了对现场接收和验收人员的培训,还增加了邀请相关单位和专业技术人员会同验收这一环节。“出厂合格证、技术说明书、图纸等质量证明文件一样都不能少;外观、内外标识等样样都得达标。进场的原材料经过这样层层把关后,确保了质量过硬。”该集团检测中心负责人介绍。

新上场的弥蒙铁路项目以白沙坡隧道施工为重点,强化施工工艺工法研究,施工中使用二衬智能化台车、仰拱液压栈桥及水沟电缆槽移动模架等先进工装设备,以工装保工艺、以工艺保质量,成为全集团质量标杆。



## 用实干蹚出可持续发展之路

### ——探寻中铁十二局“实干文化”发展脉络(下)

本报记者 郑建峰 通讯员 郭俊江

9月25日上午,北京大兴国际机场投运仪式举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席仪式,宣布机场正式投运。这让参与北京大兴国际机场配套工程全部工序施工的中铁十二局建设者备受鼓舞。

从京雄城际铁路路出京第一站——北京大兴站,到终点站——雄安站,中铁十二局参与了线下、铺轨、站房、“四电”等全部工序施工,并参与了北京地铁新机场线、北京大兴国际机场高速公路、北京新机场高速公路地下综合管廊(南四环~新机场)以及地方一级公路团河路等机场连接线工程的施工,用实干赢得各方的一致认可。

### 提升“三率”,优化经营质量

近10年来,置身中国基建滚滚洪流的中铁十二局,秉持实干思维,准确把握行业变化,持续提升企业经营区域覆盖率、市场占有率、项目优良率,以“全方位经营”蜚声业内。

自2011年开始,中铁十二局全面优化经营布局,将经营区域从一线城市向二三线城市延伸。目前,全集团设有8个区域指挥部、4个直属经营部和海外工程指挥部,经营网络覆盖全国、辐射海外。“细分市场加上全面撒网,使全集团形成了以区域为‘纲’、省市为‘目’的经营布局,区域覆盖率达到历史新高。”中铁十二局经营部负责人介绍道。

早在2010年,中铁十二局敏锐察觉到铁路市场降温趋势,开始向路外发力,谋求均衡发展。在巩固传统市场份额的同时,他们全力培育新的创效领域,针对市场变化组建大企业工程指挥部,成立投资和房地产业务,积极跟踪新兴领域投资动向。多措并举下,企业短板逐步得到弥补,经营机制渐趋完善,市场占有率快速提升。

今年10月1日,在焕然一新的滹沱河畔,中铁十二局参与施工的又一项生态工程完美落幕——石家庄市滹沱河生态文化景区正式开园,迎来了络绎不绝的游客。

自去年以来,中铁十二局积极落实中国铁建“三转”理念,将经营承揽的“准星”瞄向生态工程、地下综合管廊、乡村公路、棚户区改造等新兴业务板块。

从南京桥北河道综合整治工程到滹沱河生态修复治理工程,再到正在施工的雄安新区南拒马防洪治理工程(容城段),中铁十二局不断谋求市场份额多元化,持续推进企业转型升级。

“有所为,有所不为。”这是中铁十二局经营工作的优良传统,决不能为了承揽而承揽。“该集团党委副书记、总经理支卫清表示。2017年,该集团经营承揽额首次突破千亿元大关,但他们决不一味追求经营数据的攀升,而是把经营质与量双提升作为经营目标,坚持以审慎的理性经营行为保障经营创效质量,目光专注于“有效益的项目、有信誉的市场”。每次投标他们必精心实施标前论证,严格执行“六不揽”制度,坚决摒弃“捡到篮子里都是菜”和无底线中标等经营行为,从经营源头防止、化解效益和信誉风险。(下转第三版)



## 整改落实需要敲『实锤』

何杰

第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来,各参加单位、部门党组织紧紧围绕中央部署和上级党委要求,结合自身实际,探索方法、创新形式,通过广泛学习教育、深入调查研究、认真检视反思、着力整改落实,把主题教育与实践紧密结合起来,推动主题教育深入开展,取得了明显、实在的成效。

但在整改落实的背后,也出现了值得我们反思的问题:据了解,某单位通过主题教育,很快解决了拖欠职工社保问题;主题教育开始后,某单位给基层上了宽带网络,升级了视频会议系统;还有的单位开展主题教育不到一个月,就快速“整改”掉数十个困扰企业多年的“顽固”问题……积极整改,无疑是值得肯定的,而值得深思的是:假如没有主题教育,这些问题会这么快解决吗?

还有个别单位或部门为了突出主题教育效果,把一些早已研究并在解决过程中或刚好在主题教育启动时解决了的问题,连同上级部署的正常工作一道当作“整改成效”,置真正的“难点”“痛点”于不顾,让职工颇不以为然。

“守初心、担使命,找差距、抓落实”是主题教育的总要求,具有鲜明的时代性和很强的现实针对性。一些早该解决也能解决的问题之所以久拖不决,根本原因就在于企业管理者没有守初心,不敢、不愿、不会担当责任。

整改落实,既要解决看得见、摸得着的实际问题,更要解决思维、思路和思想方面的问题。主题教育的目标,是理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率。这5个方面的目标,不是孤立的。就整改落实而言,既要解决责任主体的理想信念和“三观”等思想问题,不断提升政治境界、思想境界和道德境界,又要解决企业发展和为民服务的“实际难题”,增强企业发展动力,提升职工获得感;既不能为应景而整改,更不能为应付而“假整改”。古人说:“天下不能常治,有弊所当革也;犹人身不能常安,有疾所当治也。”对问题及时敲“实锤”,不断自我净化、自我完善、自我革新、自我提高,才是各级党组织和党员干部应有的品质。

整改落实敲“实锤”,就必须认真对照党章党规,对照职工群众期盼,对照先进典型和身边榜样,对照企业高质量发展要求和“品质铁建”的要求,在问题面前不遮遮掩掩、不避重就轻、不敷衍了事,真正把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,把问题“检”出来对症下药,深挖根源、找准症结,精准施策,拿出解决问题、补齐短板的过硬措施,一锤接着一锤敲,既要重点敲打出突出问题,也要准确及时锤向露出苗头的新问题,真正把主题教育效果体现到锤炼党性、提高本领、改进作风、推动工作上,以群众满意度的持续提升、干部精气神的全面提振、工作新局面的不断开创,作为检验问题整改落实成效的根本标准,推动党的建设和企业高质量发展再上新台阶。