

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2019年10月26日 星期六
第3597期 (总8115期)

商务部西亚非洲司到中国铁建调研

本报北京10月25日讯(记者王莹 通讯员何杰)10月25日下午,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在商务部西亚非洲司司长江伟一行,双方围绕中央企业如何更稳更好“走出去”进行了交流。中国铁建党委书记、副董事长汪文忠参加调研座谈。

庄尚标代表中国铁建对商务部西亚非洲司多年来的指导与帮助表示感谢,并简要介绍了中国铁建海外业务发展情况。江伟表示,中国铁建在商务部关心和指导下,深度

融入“一带一路”建设,按照创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,大力践行“海外优先”战略,加强海外项目策划能力,加大市场和资源的战略储备,补齐科技创新短板,提高风险防范能力,不断开创新企业国际化经营和可持续发展的新局面。

江伟代表商务部西亚非洲司对中国铁建扎根、融入西亚和非洲地区,与中国当地友好交流作出的贡献表示肯定。江伟表示,中国铁建在全球基础设施建设领域建成了一大批具有影响力的标志性工程,在“一

带一路”建设中践行了中央企业的历史使命。面对新形势、新任务、新要求,商务部西亚非洲司将加强沟通交流,进一步提升服务水平,积极为中国铁建海外发展提供便利和帮助。

汪文忠感谢商务部西亚非洲司长期以来对中国铁建海外发展的支持。汪文忠说,在“一带一路”建设走深走实的新阶段,中国铁建将继续发挥自身优势,持续优化海外布局,加强风险防控,做优海外项目,实现高质量发展。

商务部西亚非洲司及中国铁建相关部门、单位负责人参加座谈交流。

庄尚标会见巴西总统博索纳罗

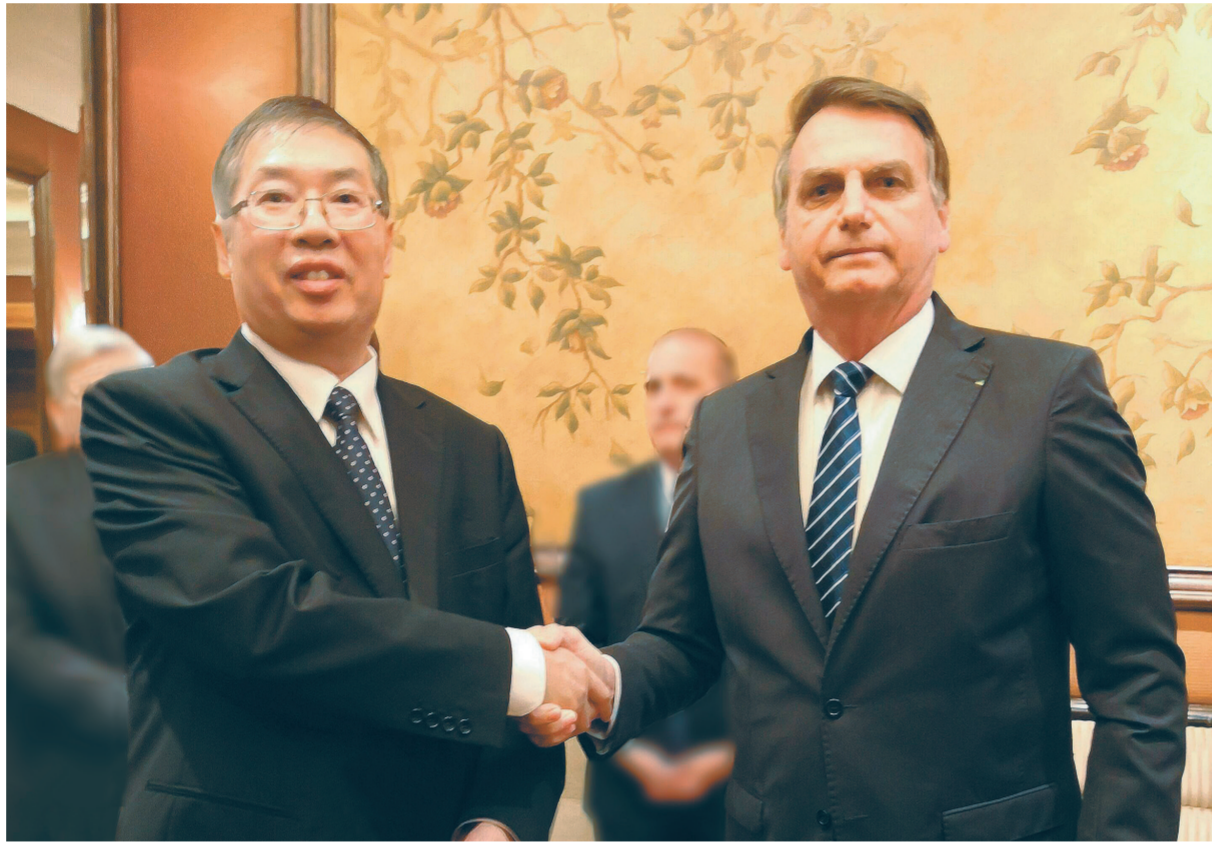
本报北京10月25日讯(记者邹静 通讯员刘建军)10月24日,中国铁建总裁庄尚标在会见巴西总统雅伊尔·梅西亚斯·博索纳罗,双方就进一步加强基础设施建设领域合作进行沟通交流。

庄尚标代表中国铁建对远道而来的博索纳罗一行表示欢迎,并介绍了中国铁建的基本情况和海外业务发展情况。庄尚标说,巴西是南美洲最大的国家,环境优美,资源丰富,经济增长态势明显。中国铁建非常关注巴西市场,并在巴西设立了分支机构。中国铁建作为一个负责的国际性企业,愿意发挥投融资、设计、建设等一体化优势,积极参与巴西基础设施领域建设,为巴西经济社会发展和中巴友谊作出贡献。

博索纳罗对中国铁建关注巴西的基础设施建设感到高兴。他表示,巴西政府正通过加大投资力度、完善体制机制、改善投资环境等一系列举措,大力推动交通基础设施建设。希望双方积极寻求合作商机,在基础设施建设领域展开更多合作,实现互利共赢。巴西政府将全力支持中国铁建在巴西基础设施建设领域开展业务。

巴西政府有关人员,中国铁建有关部门、所属相关单位负责人参加会见。

图为庄尚标与博索纳罗亲切握手。
李锦龙 摄



中铁建重庆投资集团积极抢滩布局高速公路交安养护市场

本报重庆10月25日讯(通讯员沈北林 李小香)日前,中铁建重庆投资集团控股子公司重庆金路交通工程有限责任公司正式揭牌。此举是该集团着眼拓展高速公路交安养护市场、加快锻造全产业链条、提升企业市场份额的战略举措。

随着国内高速公路市场趋于饱和,交安养护逐渐发展成为重要产业。近年来,该集团抢抓发展机遇,重点跟踪系统内项目,努力拓展外部业务,加紧做强做大养护与交安两个板块,做到养护交安的“规范化、标准化、模块化、可复制化”以及“检测、设计、养护、施工”四维一体化模式,形成核心竞争力,力争成为行业标杆企业。

目前,中铁建重庆投资集团在重庆已经建成运营渝遂和秀松高速公路,还投资了石黔、潼荣、合安等10条高速公路,总里程近800公里。金路公司负责渝遂、秀松高速公路的养护管理,以及潼荣、德简高速公路交安工程施工任务。

此前,该集团已通过股权合作,控股重庆市勘察设计院旗下重庆金路交通工程有限责任公司,并进行重组。该公司目前为中国铁建系统内唯一一家拥有交安一级资质的公司。对该公司进行重组和增资,明确了企业的组成结构及发展方向,为进一步拓展业务领域、扩大业务规模、加快养护业务开展奠定了坚实基础。

正确处理“主”与“新”的关系

王飞辉

党的十九大报告指出,建设现代化经济体系,必须把提高供给体系质量作为主攻方向,在中高端消费、创新引领、绿色低碳、共享经济、现代供应链、人力资本服务等领域培育新的增长点,形成新动能。战略性新兴产业肩负的战略意义和历史使命更加凸显。作为建筑施工企业的“排头兵”,传统产业对中国铁建来说仍然是主业。同时,新兴产业发展面临空前机遇,制度创新、技术创新、模式创新孕育着巨大的潜能和勃勃生机。正确处理“主”与“新”的关系,对推进企业高质量发展至关重要。

以“主”为基再拓“新”。发展新兴产业不是要各单位另起炉灶,恰恰相反,各单位要聚焦主业,把主营业务做强做优做精,要在“树干”长实的基础上再发“新枝”。比如立足工程承包产业优势,积极拓展生态环保、机场码头工程业务,立足勘察设计咨询产业,进军“高铁医院”、风险咨询业务,立足房地产,发展养老和文旅地产业务等等。各单位不要盲目跟从,一窝蜂,必须立足资源禀赋,依靠自身核心产业优势适当发展新兴产业,走相关多元、以专精取胜的

道路,使既有资源禀赋对新产业、新业务发展的支持保障作用发挥到最大。要集中精力发展主营业务,暂时不具备条件的,不要“打肿脸充胖子”,不揽没有金刚钻的瓷器活,不做没有把握没有能力的事。要找准新兴产业与自身优势产业的结合点,精准发力,确保新兴产业的拓展有基础、有方向、有前途。

转“新”为“特”强主业。当前,铁路、公路等传统基建总体下滑,生态环保、军民融合、水环境治理、综合管廊、砂石骨料等新兴市场规模扩张迅速,新产业、新业态、新模式层出不穷。“不谋长远者,不足以谋一时”,今天的新兴业务可能就是明天的主营业务。各单位要提高市场“嗅觉”,本着“适度超前,风险可控”的原则,积极谋未来、占先机,做到超前谋划、超前布局、超前行动,优选国家宏观战略支持、市场前景大、发展前景好、企业急需补强的新兴业务,进一步优化产业结构,加大战略性新兴产业培育力度,挖掘和培育新的增长点。要站在历史维度和企业长远发展的层面,该出手时就出手,敢于第一个吃螃蟹,力争把新

兴产业发展为企业的特色产业、优势产业,使“特色”变“王牌”,进而成为企业的主营业务,使企业加快从产业链价值中低端向中高端转型升级。

“主、新”相连接共促进。发展新兴产业、新兴业务不是说主营业务就不发展了,二者不是此消彼长的矛盾体,而是相辅相成的共同体。主营业务的发展为新兴产业发展提供了“大本营”,新兴产业的发展是对主营业务的补充、延伸。各单位既要保持定力、心无旁骛强主业,又要眼观八方跟上形势,瞄准时机拓新业;既要持之以恒擦亮既有品牌,也要在新行业、新市场、新领域的经营开拓上下功夫,两手抓、两手配合、两手都要硬,确保主营业务、新兴业务齐头并进、共同发展。

在中国铁建产业布局的“花园”里,传统主营业务、新兴产业应同享雨露、阳光,在政策沃土中共同成长,才能打造“百花齐放”的中国铁建产业链,为企业高质量发展积蓄势能,构筑长远竞争力。



李宁出席中国铁建与潍坊市战略合作签约仪式

本报潍坊10月25日讯(记者梁栋方)10月24日下午,中国铁建与潍坊市战略合作签约仪式在山东省潍坊市举行。中国铁建党委书记、副董事长李宁出席签约仪式,中国铁建工会主席兼中原区域总部党委书记、总经理史道泉,潍坊市副市长田民利代表双方在协议上签字。

根据协议,双方将通过政府推动和市场化运作相结合的方式,围绕全产业链,在城市综合开发、城市轨道交通、综合管廊、乡村振兴、特色小镇等领域展开深度合作。

中铁十六局

精准布局“轨道运营+维保”市场

本报北京10月25日讯(记者邓昆伦 通讯员车国园)参与运营管理22条铁路,运营里程4000多公里,年均完成货物周转量114.3亿吨公里……自中国铁建将中铁十六局铁运公司列为第一批新兴产业重点扶持单位以来,中铁十六局快速落实“三转”理念和“四者”定位,紧抓机遇,聚焦打造“行业内轨道运营优势品牌”,加快要素集聚,优化资源配置,在“轨道运营+维保”这一新兴产业中取得了阶段性成果。

“我们优先选择‘设计、采购、施工总承包+融资+轨道运营’的合作模式,将‘铁路运输’升级为‘轨道运营+维保’;在体制机制上,实行‘一局两制’‘量身订制’;在人财物上给予铁运公司特殊政策,着力解决司机和特

殊工种考证问题;在组织保障上,成立了轨道运营工程实验室。”

中铁十六局负责人介绍,他们大力支持铁运公司成立运营、城市轨道交通、维保3个分公司,聚焦京津冀一体化、雄安新区、粤港澳大湾区、“一带一路”等,精准布局产业联动大市场。

近年来,中铁十六局进一步密切与包神、神朔、朔黄三大铁路公司的战略合作,在行业内率先打造了“小运转+编组+2万吨牵引(重载技术)+港铁联运”的装运一体化运输组织,同时依托“亚吉模式”,邀请莫桑比克和苏丹国家铁路局负责人实地考察,助推海外“建设+运营”项目落地。

他们做精做专地铁、城轨运营,将呼市地铁运营定位为城市轨道交通

田民利对李宁一行表示欢迎。他说,潍坊市位于中国第一大半岛山东半岛中部,地处黄河三角洲高效生态经济区、山东半岛蓝色经济区,经济体量大,制造业优势明显,基础设施建设市场广阔。中国铁建是世界一流建筑企业,传承了优秀的铁道兵文化,有着雄厚实力和良好品牌信誉,非常期待与中国铁建进一步深化合作。

潍坊市委、市政府以及中国铁建相关部门、单位负责人参加上述活动。

铁四院参编的中国首部城轨交通“云”规范发布

本报武汉10月25日讯(通讯员蔡秉江 记者刘新红)中国城市轨道交通协会日前正式发布《智慧城市轨道交通信息技术架构及网络安全规范》(以下简称《规范》)。作为3家参编设计单位之一,铁四院还承担了我国首部城市轨道交通“云”规范的统稿工作。

目前,全国30多个城市已开通5000多公里的城市轨道交通线,50多个城市在建线路6000多公里。如何利用信息化,实现城市轨道交通的高速化、密集化、多样化、网络化和智能化,成为行业面临的一大课题。2017年,中国城市轨道交通协会启动了城市轨道交通信息化规范的编制工作。

铁四院和其他参编单位一起,发挥云计算平台超大规模、虚拟化、高可靠性等优势,按横向到边、纵向到底的设计思路,为城轨云平台拟定了技术架构,几乎所有的计算机应用系统均可集中设置在云平台上,不仅能实现数据的集中交互和系统的集中管控,而且也能为城轨系统大数据的开

发、新应用的拓展创造了条件。

除已发布的规范外,铁四院还在牵头主编《城市轨道交通云平台网络拓扑架构技术规范》、参编《城市轨道交通信息化设计规范》等后续规范。

作为轨道交通行业技术领先的设计院,铁四院也将云平台技术落地在温州S1线、杭州至海宁城际、金义东市域轨道交通和武汉国博线网信息化云平台等多个项目中。

温州S1线是全国首条市域铁路,铁四院在业内率先将城市轨道交通工程与热点云技术相结合,在综合监控系统建设中首次采用云平台方案,提出“基于云平台的四层架构AFC方案”;在武汉国博线网中心信息化云平台试点项目中,结合网络运营、资源共享的需求,铁四院对云化方案进行了探索,进一步实现计算、存储和云化管理。

通过城轨云计算、云存储的工程应用创新,铁四院为城市轨道交通信息化发展研究提供了现实案例,也为建设智慧轨道交通提供了可供借鉴的成功经验。

中铁二十局

突出典型引路 抓实项目管理

本报苏州10月25日讯(记者赵渊青 通讯员陶柯宇)近日,在中铁二十局承建的苏州春申湖路快速化改造工程项目施工现场,来自该集团所属单位的200多名职工、56个10亿元以上的在建项目主要负责人,集中观摩学习该项目在项目管理、技术创新和智慧工地建设等方面的优秀管理经验。与此同时,8个项目先进典型管理案例,安全、质量、成本策划等方面,分享了“项目管理秘籍”。

在施工黄金期,该集团在诸多高精尖工程建设中以“样板工程先行”的理念,不断掀起全集团向先进典型学习的浪潮,确保所有工程一次达标、一次创优。

他们通过举办郑万铁路标准化现场观摩会、成都地铁盾构施工标准化现场会、工程项目管理研讨会和项目管理推进会等管理活动,强化各级管理人员的“比学赶超”意识,通过实地观摩、视频会议等方式,让所有施工人员明晰工程建设标准,推进项目管理水平不断提升,企业产值、利润等主要指标连创新高。扎根江苏市场,在苏州中标多个工程项目后,该集团以“项目

群”管理模式,由一个项目管理团队统一调度,实现区域内资源共享、优势互补,为他们在江苏滚动发展奠定了基础。该管理模式推广后,该集团在兰州、南昌、天水、重庆等城市都形成了“信息、人力、物资等资源”的优势区域市场。“项目群”管理的典型模式,不仅在该集团国内优势区域成功运用,还逐步向安哥拉、莫桑比克、阿尔及利亚、蒙古国等国别市场延伸。“在安哥拉中标7个项目后,我们通过实施项目群管理,确保所有在建项目平稳推进。”

该集团安哥拉国际公司负责人表示,项目群管理带来的高效资源优势,不仅让管理更方便快捷,还节省了大批管理费用,更提升了企业的美誉度。近年来,该集团发展进入快车道,连续两年施工承揽突破1100亿元。

先进典型要表彰学习,反面教材也要“公开上榜”。该集团还以定期考核通报、组织约谈、追损追责等形式,问责管理失利的项目,端正了企业风气,让那些“只亏不盈”“起火冒烟”的项目不再“心安理得”。与2015年相比,2019,该集团实现利润超过5%的项目从不足5个增至100多个。