

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



中国铁建

2019年10月24日 星期四

第3596期 (总8114期)

陈奋健会见北京市海淀区区委书记于军一行



图为陈奋健代表中国铁建接受北京市海淀区委书记于军赠送的“综合服务包”。 肖永顺 摄

本报北京10月23日讯(记者王 莹 通讯员何 杰)10月23日上午,中国铁建党委书记、董事长陈奋健在中国铁建大厦会见到访的北京市海淀区委书记于军一行,双方交流了开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的经验和做法,并围绕进一步拓宽合作领域,实现政企优势互补进行座谈。中国铁建副总裁刘成军主持会议。北京市海淀区委常委、副区长李俊杰、区委常委、区委办公室主任高念东参加会议。

陈奋健欢迎于军一行到访中国铁建,感谢海淀区委、区政府长期以来给予中国铁建的支持和帮助,并介绍了中国铁建主题教育开展情况、业务发展情况以及在海淀区的机构设置情况。陈奋健说,中国铁建的“初心”和“使命”、与共和国的建立、建设密切相关,与国家改革发展稳定和党的建设紧密相连。中国铁建总部地处海

区,所属40多家法人单位也设在海淀区。近年来,中国铁建按照“四者”定位,积极服务海淀区经济社会发展,双方合作不断深化。随着海淀区“十三五”规划加速推进,中国铁建愿根据自身产业结构特点和海淀区发展定位,主动寻求更多合作契合点,为海淀区经济发展、城市品质提升和人民生活水平提高贡献更多力量。

于军对中国铁建扎根海淀,为海淀区发展作出的贡献表示感谢,并介绍了海淀区近年来各项事业发展概况。于军表示,此次到中国铁建调研走访,也是开展主题教育的一次交流学习。中国铁建是海淀区建设的深度参与者,在为海淀区经济发展和民生福祉作出重要贡献的同时,也带来了宝贵的精神财富。北京市提出打造“古都文化、红色文化、京味文化、创新文化”,有着红色基因的中国铁建就是重要载体之一。当前,海淀区正在以构建新型城市形态为总抓手,加快建设具有全球影响力的全国科创中心核心区。希望中国铁建将更多优质资源布局在海淀区,为海淀区经济社会发展注入新活力。

刘成军表示,海淀区委、区政府从支持和服务两个方面为驻地企业发展稳定尽心尽责,在为中国铁建营造良好发展环境的同时,也树立了榜样。希望双方以此次座谈交流为契机,进一步加强沟通交流,推动双方合作取得新进展新成效。

会谈结束后,于军还代表海淀区向中国铁建赠送了量身定制的“综合服务包”,并表示将创新服务模式,提供更加优质的服务,实现政企合作共赢、共同发展。

中国铁建副总经济师郝越义、北京市海淀区以及中国铁建有关部门、单位负责人参加座谈交流。

中铁十二局全方位多领域布局雄安市场

本报太原10月23日讯(通讯员郭俊江)日前,中铁十二局中标S333省道容东至S042改线段工程。至此,该集团已在雄安新区成功收获铁路、公路、站房、生态治理及防洪等多项工程,实现滚动发展。

雄安新区成立两年多来,中铁十二局主动融入国家战略,积极落实中国铁建雄安经营推进会精神,全方位多领域助力雄安新区建设。

为抢占雄安新区建设市场,该集团组织召开雄安新区专项经营工作推进会,进行整体战略布局;通过研读雄安新区两个“1+N”规划体系和政策体系,

牢牢把握雄安新区发展机遇窗口期,抢滩市场;对照中国铁建对雄安新区项目经营市场的划分,对标自身发展优势,做好招投标文件经营分析和前期策划。

同时,该集团优化内部要素配置,严格遵循“资源匹配”原则,把有限资源用好用足、用在刀刃上,力争取得最佳效果。该集团根据所属工程公司的专业、品牌和市场优势,确立差异化竞争的战略定位,有针对性、有重点地划分重点经营市场,找准发力点,确保经营承揽“弹不虚发”。所属建安公司凭借在西安北站、重庆西站等一大批站房建设中积攒的市场信誉,成功中

标京雄城际铁路雄安站站房建设工程。所属三公司凭借年铺轨千公里以上的铺轨业绩,成功中标京雄城际铁路全线铺轨任务。

该集团还主动对接中国铁建区域总部,配合区域平台经营承揽,确保重点项目有专人跟进,新兴业务有专人对接,特别是对雄安新区站房建设进行全产业链布局。目前,该集团正在积极进入站房装修、车站运营、市政配套等市场。而面对传统项目,该集团认真研究市场,研读投标办法,发挥自主经营能力,并对投融资和城市运营项目进行积极探索。

建设“五化”工程公司 夯实企业发展根基

杨广臣

“建设高品质工程公司,具体到管理和经济运行方面的实施路径,就是建设专业化、属地化、规模化、集约化、效益化的“五化”工程公司。”在日前召开的中国铁建工程公司建设工作会议上,中国铁建总裁庄尚标为全系统工程公司建设发展指明了方向。

在中国铁建的管理架构中,工程公司是人才、技术、设备、资金等生产要素的聚集地,是决定企业安全、质量、效益、信誉等的关键环节,是中国铁建这座“大厦”的根基。在打造“品质铁建”、推进高质量发展的新形势下,各单位应按照“五化”要求,努力在顶层设计上、具体措施和落实责任上做深做细做优,全面提升工程公司建设水平。

做好有战略高度的顶层设计。“五化”的内涵丰富,涉及面广、系统性强,需要从企业发展战略的高度,充分考虑专业基础、要素配置、区域划分和发展方向,在更高层次上做出有计划、有步骤、有前瞻性的设计。针对工程公司在“五化”建设中存在的“病灶”,对症下药,让每个工程公司都能快速进入“五化”建设轨道。

制定有目标导向的具体举措。“五

化”建设非一日之功,须对远期、中期和近期3个目标进行规划,既保证“言之有物”,又做到“精准到位”。“五化”建设不是“齐步走”,应“量体裁衣”制定有侧重、有先后、有缓急的发展目标,着力解决“专而不精”“全而不特”“旧而不新”的问题。对起步晚、规模小、基础弱的工程公司,应由“优”到“专”,先从做优项目入手,取得成功后再追求专业化,避免因“大跃进”而扰乱发展节奏和秩序。对专业化程度高、业绩优良、处于行业领先地位的工程公司,应补齐“五化”建设中的短板,确定由“专”向“优”到“强”的目标。对于大多数工程公司来说,应明确追赶目标,充分认知专业化是“五化”之首的地位,在“专”上用足功夫,打造具备“一技之长、数技之长”的“金刚钻”。比如,隧道、桥梁的专项施工能力是铁路、公路项目的主攻点,应当尽快形成专业优势,增强核心竞争力。

建立有执行能力的责任体系。工程公司“五化”建设是企业管理的长期任务,不管是顶层设计,还是工作目标和具体措施,都需要以久久为功的毅力狠抓落实。各个管理层级应将“五化”

分成若干细目,按照职责分工认领任务,指定责任人,并将指标、完成时限、结果进行量化,真正让“五化”建设“实”起来。同时,建立监督和约束机制,将“不能为”和“必须做”的事项规定得明明白白,然后以刚性考核、追责问责、严格奖惩等手段保证责任体系高效运转。

“五化”建设,贵在出真招、用巧劲、求实效,要彻底摒弃策划时“放豪言”、实施时“一阵风”、检验时“打诨语”的恶习,紧紧抓住“五化”建设要点:专业化——提升专项施工能力,属地化——实现滚动发展,规模化——瞄准“高铁”,集约化——优化资源配置,效益化——增强盈利能力。

“五化”建设需要“强健体魄”,更需要“最强大脑”。应以思想观念的转变和管理水平的提升,实现规模的快速拓展和效益的根本好转,开创工程公司建设的崭新局面,不断夯实中国铁建高质量发展根基。

庄尚标会见湖南省委常委、长沙市委书记胡衡华

本报长沙10月23日讯(通讯员杜进才)10月23日上午,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在长沙会见湖南省委常委、长沙市委书记胡衡华。双方就进一步深化全方位战略合作以及推进重点项目落地进行了深入交流,并达成共识。长沙市副市长廖建华参加会见。

庄尚标对长沙市委、市政府多年来给予中国铁建的大力支持表示感谢,并简要介绍了中国铁建目前在湖南省和长沙市的机构设置、投资、建设项目总体情况。庄尚标表示,中国铁建始终把长沙市作为重点投资经营区

域,希望双方创新合作模式,进一步加强在重大项目建设领域的务实合作。中国铁建将继续发挥好设计、投资、建设、运营等全产业链优势,助力长沙市高质量发展。

胡衡华对庄尚标一行的到访表示欢迎,对中国铁建为长沙市经济社会发展作出的贡献表示感谢,并对长沙市区位优势、产业结构和经济状况等作了介绍。胡衡华表示,非常欢迎中国铁建这样实力雄厚的央企深度参与长沙市建设,希望双方进一步拓宽合作领域,加强多方面的合作,实现互利共赢。长沙市委、市政府将全力营造良好

营商环境,一如既往地支持中国铁建在长沙市取得更大发展。

长沙市有关单位负责人,中国铁建有关部门、单位负责人参加会见。

会见结束后,庄尚标一行到中铁城建集团调研,查看了该集团投资开发的中国铁建·洋湖壹品和中国铁建·京璟环湖房地产项目,并参观了企业展厅。庄尚标对中铁城建集团落户长沙以来改革发展取得的成绩给予充分肯定,并希望中国铁建集团戒骄戒躁、再接再厉,推进企业高质量发展,为打造“品质铁建”贡献“中铁城建”力量。

汪文忠会见巴西圣保罗州副州长罗德里格·加西亚

本报北京10月23日讯(记者王 莹 通讯员许 良)10月22日下午,中国铁建副总裁汪文忠在中国铁建大厦会见来访的巴西圣保罗州副州长罗德里格·加西亚,双方就基础设施建设领域有关项目合作进行了深入交流。

汪文忠对罗德里格·加西亚率代表团访问中国铁建表示欢迎,并感谢圣保罗州政府对中国铁建的信任和支持。在简要介绍中国铁建的基本情况以及在巴西业务开展情况后,汪文忠表示,中国铁建历来重视巴西市场,注重

与巴西政府和企业的合作。圣保罗州是巴西最现代化的工业、商业、金融、科技和国际交通中心,经济发达,法制健全,投资环境良好。中国铁建愿在中巴务实合作的大背景下,发挥在基础设施投资建设及运营领域的优势,投身于巴西及圣保罗州的基础设施建设,探讨多种合作模式,做好中巴经贸合作的桥梁和纽带,助力当地经济社会发展。

罗德里格·加西亚表示很荣幸到访中国铁建,并代表昂昂·多利亚州长及圣保罗州政府向中国铁建的朋友表

达问候。罗德里格·加西亚说,圣保罗州在巴西乃至南美洲都极其重要,对巴西经济贡献率超过30%,近年来有很多基础设施建设项目规划落地,十分欢迎中国铁建这样有实力的中国企业到圣保罗州投资兴业。圣保罗州政府将提供良好、安全的投资和建设环境,支持中国铁建在巴西发展,并欢迎中国铁建派代表团到圣保罗州考察、做客。

巴西圣保罗州有关部门、企业负责人,中国铁建有关部门、单位负责人参加会见。

汪文忠会见土耳其卡利永集团董事局主席奥尔汗·卡麦尔

本报北京10月23日讯(记者王 莹 通讯员何 杰)10月23日下午,中国铁建副总裁汪文忠在中国铁建大厦会见土耳其卡利永集团董事局主席奥尔汗·卡麦尔一行,就进一步加强项目合作交换了意见,并重点讨论了双方共同关心的基础设施建设项目。

汪文忠代表中国铁建对卡麦尔一行表示欢迎,并介绍了中国铁建海外业务情况以及在土耳其业务开展情况。汪文忠表示,土耳其地处亚欧大陆交汇点,是亚洲向欧洲开放的重要

大门。得益于土耳其政府及各方朋友的信任和支持,中国铁建在土耳其成功实施了安伊高铁二期项目,已成为土耳其最具影响力的中资企业之一。卡利永集团是土耳其本土有着重要影响力的大型企业,中国铁建愿进一步深化双方务实合作,积极探索合作新模式,共同为土耳其基础设施建设、经济社会发展贡献力量。

卡麦尔感谢中国铁建的热情接待,并详细介绍了卡利永集团的主要业务情况。卡麦尔说,卡利永集团是

一家以工程建设为主的国际化公司,业务范围涵盖化工、能源、铁路、公路、机场、房建等多个业务板块。中国铁建在交通基础设施建设领域实力雄厚、成绩优异,双方有着广阔合作空间。近年来,土耳其经济发展迅速,投资潜力巨大,卡利永集团对双方合作前景充满信心,希望建立高效的沟通交流机制,加快推动有关项目落地。

中国铁建有关部门、单位负责人,卡利永集团及其他相关单位主要人员参加会见。

刘成军出席中国铁建第二期信息工作培训班开班仪式

本报北京10月23日讯(通讯员侯 敏)10月23日,历时两天的中国铁建第二期信息工作培训班在北京京燕饭店圆满举行。中国铁建副总裁刘成军出席22日的开班仪式并讲话。此次培训由中国铁建办公厅主办,旨在通过专家讲解、交流研讨,进一步提高全系统对信息工作的认识,全面提升信息工作水平。

在开班仪式上,刘成军充分肯定了中国铁建近年来信息工作取得的成绩,并就如何实现信息工作高质量提出三点要求:一是提高站位,充分认识信息工作的重要性。信息工作是央企服务

党中央决策和国家施政的重要工作,同时也为中国铁建科学治理提供了重要依据,要切实增强做好信息工作的自觉性和主动性。二是提高标准,不断提升全系统信息工作水平。要坚持问题导向,从中国铁建信息工作的短板入手,紧紧围绕为领导决策服务这个核心,着力在提升工作质量上下功夫;坚持大格局,把握方向,有的放矢,着力在选题上下功夫;深入调查研究,综合分析研判,说真话、透实情,着力在解决问题上下功夫;提高预判能力,善于打好“前哨战”,着力在增强工作的时效性上

下功夫。三是加强保障,为信息工作有效开展创造条件。要在机构人员设置、体系网络建设、培训考核激励等方面,为信息工作顺利开展提供坚实保障。

培训班还邀请国务院国资委办公厅副主任周昊,以及国家能源局办公厅、中国铁建办公厅有关负责人进行专题授课。系统内先进单位作了经验交流,并组织了座谈研讨。

各二级单位办公室信息工作负责人及信息工作业务人员共140余人参加培训。部分在京三级单位办公室人员旁听了培训课程。

中国铁建中标澳门第四跨海大桥项目

本报澳门10月23日讯(通讯员刘 军)近日,中国铁建所属中土集团、中国铁建大桥局,联合澳马建筑组成联营体,中标澳门第四跨海大桥设计建造工程,合同额52.7亿港元。该项目是中土集团在澳门承建的第一座跨海大桥,也是中国铁建迄今在境外中标实施的最大规模跨海大桥项目,标志着中国铁建在港澳地区在

手项目突破“百亿”规模。

第四跨海大桥位于友谊大桥东侧,是澳门整体交通体系的重要组成部分。大桥起自澳门新城填海A区东侧,与港珠澳大桥口岸工岛连接。大桥主线全长约3085米,其中跨海段长约2860米,设置通航孔桥两座,跨度达280米。

该项目于2018年12月5日由澳

门特区建设发展办公室采用预先评定资格之限制招标方式进行公开招标。中土集团积极践行“海外优先”战略,整合系统内专业资源,精心选择当地伙伴组成联营体,凭借各成员良好的工程业绩和雄厚的综合实力,顺利通过资格预审。第二轮投标阶段,联营体通过进一步优化设计及施工方案,在数家竞标公司中脱颖而出。

中铁城建集团 深度参与区域发展 经营规模质量双升

本报长沙10月23日讯(通讯员杜进才 记者李秋生)在河南濮阳中标第8项黄河滩区居民迁建工程,在该区域经营规模近60亿元;与兄弟单位联合中标113亿元的广州南沙庆盛枢纽区人工智能产业园及安置配套工程……今年以来,中铁城建集团积极践行“四者”定位,坚定不移地争当区域经济发展的深度参与者,精耕细作核心市场,推动经营规模与质量双提升。

该集团坚持“做国家战略卓越践行者”的定位,积极融入京津冀协同发展、长江经济带等核心区域发展中。在西南、西北地区,他们融入国家西部大开发战略,瞄准西南各省市基础设施建设领域,坚守房建主业,推进多元经营,成功揽获南香铁路站后工程,以及成都地铁

5号线、德阳市水系统综合整治等一大批工程。目前,他们在西南区域拥有在建项目45个,涵盖房建、铁路、市政等多个领域。在海外,他们践行“海外优先”战略,承建科特迪瓦圣佩德罗体育场项目后,又成功中标该国西部651公里公路一期两个标段,逐步站稳该国市场。

今年4月,该集团与黑龙江省七台河市签订战略合作框架协议。7月,集团中标该产业园内的联顺10万立方制药项目,合同额39.4亿元。同时,该集团加大高层经营力度,主管领导率队赴天津、广东、河南、黑龙江等重点省份开展经营工作,建立战略合作关系,推动项目落地。

干好在建是最好的经营,该集团强化在建项目履约创誉管理,实现以

干促揽。他们参建的佛山西站综合枢纽顺利投入使用,安全质量管理屡获好评,一个项目成功“孵化”出7个相关项目,合同额由1.78亿元“滚雪球”到8.8亿元。在2019上半年铁路建设信用评价中,该集团位列A类,多个铁路站房项目在所属铁路局集团公司信用评价中名列前茅,为他们在铁路市场滚动发展赢得了“金钥匙”。

面对激烈竞争,该集团盘活经营资源,激发区域市场活力。对外,在中国铁建区域战略指引下,该集团注重与兄弟单位强强联手,协同作战。对内,他们将区域经营机构“12+1”优化到“7+1”,构建集团公司、区域指挥部、工程公司和项目部“四级平台”同频共振的经营层级,多方发力,整体推进。

