

实干兴企 路面争先

——中铁十六局打造路面专业品牌纪实

□ 赵志强 向定海 昆 仑 程 元



全封闭环保拌和站



中铁十六局承建福建省漳诏高速公路

前言

中国铁建党委书记、董事长陈奋健指出:新时代需要实干精神,中国铁建高质量发展需要实干文化引领,要唯实、唯干、唯争、唯远,坚持以实干文化铸就强企梦想、成就市场口碑、造就品牌形象、练就一流队伍。要通过提高认识站位、强化机制保障、持续宣教引导、加大选树表彰、塑造正确导向、注重培育传承,深入推进“实干文化”理念的认同和践行,使其成为推动中国铁建高质量发展的不竭动力。

20多年来,中铁十六局路桥公司深耕路面专业领域,先后

参建了近30项路面工程建设,施工里程900公里以上,已成长为一支施工实力强劲、专业优势突出的“王牌部队”。

不忘初心,方得始终。他们始终秉承铁道兵优良传统,发挥专业优势,以实干文化为引领,建设了一条又一条精品之路,为国家的建设事业贡献力量。该公司连续多年荣获福建省及河北省施工企业信誉综合评价AA级,其中安紫高速公路项目荣获信誉评价A级、辽宁葫芦岛兴城机场1600特种场道工程荣获“国家优质工程奖”……

唯实:提升发展硬实力

打铁还得自身硬。只有内功扎实的企业,才能经得起强大的市场风浪,才能确保稳步发展。

中铁十六局深知专业化发展需要硬实力的支撑,尤其是针对路面专业施工,高机械化作业、高强度施工、高精度管控等特点,专业化人才、先进机械设备、精细化管理团队必不可少。该公司审视自身,认准问题,从人力资源、设备资源、管理机构等方面真抓实干,不断整合发展所需资源,打好专业化发展基础。

人才资源是第一资源。中铁十六局路桥公司路面分公司所属4个路面在建项目,总施工里程近300公里,施工工作面10个以上。其中管理人员、专业技术人员、机械操作手等岗位均由公司职工担任,他们各司其职、协调配合,在各自工作岗位上履职尽责。

“我们在路面施工领域已经干了20多年,从高速公路快速发展的初期就开始了,而且项目还很多,培养了一大批路面施工专业人才,包含项目经理、各专业管理人员、机械操作手……”中铁十六局路桥公司路面分公司经理介绍说。该公司注重专业人才培养,严把生源选拔、方向确定、过程培养、实践应用各环节,充分发挥“导师带徒”作用,培养出一批又一批路面施工专业人才。目前,该公司拥有路面专业人才近200人,技术、物资、设备、试验、计划等专业人才储备充足,结构合理,在专业化人才力量储备上做到了真正的“实”。

在“一带一路”倡议下,哈萨克斯坦TKU公路进入路面施工环节,中铁十六局路桥公司路面分公司派出10多名路面施工专业人才,奔赴哈萨克斯坦公路项目进行技术援助,助力重大海外工程早日实现通车目标。

工欲善其事,必先利其器。该公司合理调配自有设备,尽可能提高设备利用率,以保障工期进度与工程质量。“我们非常熟悉设备的性能,就像自家车一样,哪里有毛病,有缺点,我们都心知肚明,能做到‘对症下药,药到病除’,在施工中设备很少有‘掉链子’的情况。”摊铺机操作手老梁说。

为提升工作效率,增强专业竞争力,中铁十六局路桥公司加大路面专业设备的资金投入,配备专业操作人员,实行一机一人、终身负责制,并每年评选“红旗设备”,对机器和操作手进行表彰,这一系列举措极大地调动了机械操作手的工作积极性,也提高了机械设备的使用效率。

目前,中铁十六局路桥公司路面分公司设备精良、品类齐全,实力雄厚,拥有路面专业设备60多台套,其中水稳拌和站8套、沥青拌和站5套、摊铺机22台、压路机30台及其他路面施工配套机械设备。它们中90%为进口设备,固定资产价值过亿元,在路面专业施工设备上做到“实”。

唯干:攻坚克难显担当

空谈误国,实干兴邦。伟大的事业成于实干,始终坚持一茬接着一茬干,一棒接着一棒

传,弘扬实干文化、实干精神,讲实话、办实事、重实干、求实绩、务实效成为该公司的文化引领,不断创造路面品牌新高度。

“刚接到紧急通知,通车节点提前到6月30日,我们的施工任务必须于23日前全部完成,任务异常艰巨,我们没有退路。从现在起,就算是住在工地,也要确保完成任务,大家打起精神来,打赢这场硬仗。”北京大兴新机场北线路面项目负责人做动员时说道。该工程是连接新机场和北京市中心的重要配套设施线路,对于满足新机场周边交通需求、构建京津冀一体化主骨架具有重要意义。

面对挑战,项目部合理调配现场资源,明确任务分工,层层分解责任,全面推进“任务倒逼、时限倒逼、责任倒逼”的工作模式,以最快的速度推进项目进度,同时坚持安全、质量、环保等相关要求。

在东西辅路施工现场,水稳摊铺、沥青摊铺、路缘石安装、透封层洒布施工等10个工作面同时展开施工,现场人员有500余人,机械50多台,装卸车接踵而至,压路机交替碾压。施工现场开启了“白加黑”倒班作业的抢工模式,连续作业72小时。施工人员一日三餐在现场,日行3万步是他们的常态,磨破脚、晒脱皮已成习惯。

山东济宁泗河综合道路路面项目全长185公里,途径7个县市,工期十分紧张。中铁十六局路面项目部牢固树立“开局就是决战”理念,扎实做好每一步工作,跑步上场,争分夺秒,快速推进,过程中牢固树立“实干为先”的思维,攻坚克难,干在实处,高效推进工程进度。

“我统计了一下,一天最多接打462个电话,凌晨3点起床后,电话几乎没怎么离开过耳朵,直到夜里12点。”工区负责人杨光说。现场人员要负责召集沥青拌和站、水稳拌和站相关人员预热、调试机器,准备生产,通知运输队出料时间,联系施工现场做好机械检查和预热,与劳务队、技术员、职能部门、监理、业主实时沟通。凌晨3点起,半夜12点睡,是他们的作息时间,也是他们“干”工程的态度。

“我们之前的担心现在放下了,国庆节前实现通车没问题,中铁十六局果然是央企队伍,能打硬仗。”业主给他们竖起了大拇指。短短4个月时间,建家建线、建站调试、试验段等工作全面铺开。全员的不懈付出,为项目取得圆满成功奠定了坚实基础。

新疆哈密市京新高速公路路面项目地处戈壁沙漠,这里的春天黄沙漫天,夏日的阳光炙热难耐,而冬天的霜雪则寒气逼人。中铁十六局筑路人对如此恶劣的气候条件,凭借汗水、毅力和智慧,展开了一场艰苦的鏖战。

戈壁滩没有地面物体遮挡,地面都是沙砾石,炎炎烈日之下的户外温度常达到40摄氏度以上。由于紫外线照射强烈,暴露的皮肤很快就会发红、起泡、脱皮。沙漠的风干燥而凛冽,吹在建设者的脸上如同刀割,让人睁眼都极为困难。他们用袖布或者纸巾擦去额头的灰尘,拍打完身上的尘土后,继续投入战斗。这里的昼夜温差达到20度以上,白天酷暑难耐,夜间

凉风习习,对人的身体素质提出了巨大挑战。“困难如弹簧,你弱他就强”,中铁十六局路面人以坚强的意志和必胜的信念,苦干实干,在“一带一路”沿线留下拼搏的痕迹。

唯争:精细管理创效益

“唯争”就是创誉创效,中铁十六局提出“超常规、不违规、争第一、创品牌”工作理念,应对当前新形势发展需要,力争实现高质量发展。

他们始终以“争创信誉、争创效益”为目标,坚持“内抓创效、外抓信誉、开源节流,强化管理”的原则,树立“赢在执行、精准实干”的管理理念,不断改进管理方法,提升管理水平。他们在建设“品质路面”的大道上,用“石针泥线”缝合出一幅幅优美画卷。

着力方案优化,赢在起跑线。该公司管理团队认为,优化施工方案是控制成本、增收创效的源泉和捷径。一旦施工方案确定,责任成本目标就已经定格在框架范围内。上场伊始,他们就对重点工程和重点环节的施工方案进行优化策划。

坚持精细管理,赢在过程。该公司制定了《精细化管理办法》,各项目自上场初期就严格执行制度规定,并结合路面项目量化考核制度,确保安全、质量、进度等各个环节都有专人负责,过程中实行分级监管,形成了项目管理规范化、现场施工标准化的良好局面。

路面工程70%以上的成本都是材料,管不好材料,效益就无从谈起。在对材料的严格管理中,项目部最大限度地降低采购成本,加强材料的使用管理,并定期召开材料超节分析会,对施工中材料、劳务队、设备等出现的具体问题进行查找分析,及时采取措施进行动态调整和补救。

项目部在施工前进行调查,仔细核对投标图纸及资料的准确性,同时结合清单报价的不平衡性,把施工单位的合理建议融入施工设计图中,不但极大减少了后续施工的协调量,也能实现较好的二次经营效益。

20多年来,该公司所属的路面项目都是盈利,这源于公司上下始终遵循一套科学的管理体系,争创效益的意识深入人心,每个人都有强烈的创效担当。

争创效益的同时还要争创信誉。中铁十六局路桥公司路面分公司将创信誉作为重要目标,每一项工程、分部工程,坚持一个“高”字,即高标准、高质量、高效率;突出一个“新”字,即采用新材料、新工艺、新技术、新设备;实现“五个”经得起,即外观质量经得起看,内在质量经得起检,结构尺寸经得起测,施工过程经得起问,内业资料经得起查。

该公司将“诚信创新永恒、精品人品同在”的核心价值观落到实处,创造了许多路面精品工程,连续多年荣获福建省及河北省施工企业信誉综合评价AA级,其中安紫高速公路项目荣获信誉评价A级、辽宁葫芦岛兴城机场1600特种场道工程荣获“国家优质工程奖”。



路面施工现场



中铁十六局承建福建省泉厦高速公路

唯远:脚踏实地谋发展

对现代企业而言,树立品牌是实现高质量发展的基本要求。要重新对所属子公司进行市场区域布局,培育他们的专业特色,有效解决同质化竞争问题,鼓励他们发展成国内国际一流的专业工程局。

面对激烈的市场竞争,中铁十六局路桥公司敏锐地洞察到了路面工程的发展方向,他们立足长远,紧跟市场趋势,迅速优化经营布局。

2016年10月,公司召开了领导班子会议,会上把路面专业发展提升到了战略发展的高度。公司要转型升级,结构需重组,人员要归位,一切都在紧锣密鼓地筹备着……

为更高效地做好市场经营工作和在建项目的管理工作,2016年12月,路桥公司路面分公司在贵阳正式揭牌成立,结束了多年来小而乱的局面,把有限的、分散的资源集中整合起来,有效实现了资源利用的最大化。

一场没有硝烟的战争就这样悄然拉开帷幕。路面分公司根据集团公司对路桥公司的战略定位,在“人、机、料”等方面,大胆进行探索实践,逐步形成了自身的专业优势,开启了路面专业化纵深发展的新征程。

路桥公司紧跟新时代建设发展步伐,加强路面施工方面的探索与创新。自路面分公司成立以来,在路面专业施工中,每一个项目都面临着不同的困难,但路面分公司打造精品工程的目标和信心从来没有改变过,为了追求工程质量,他们千方百计、想方设法地破解困难,用汗水创造品质,用智慧成就经典。

十年磨一剑,越发精而专。路面施工不是简单地把混凝土、沥青等材料一层层铺筑就完事的工程,材料的配合比、摊铺系数、碾压顺序、压实度等指标都影响着工程的质量。施工中,他们始终坚守“精细化、标杆化、零缺陷”的质量目标要求,根据自己在路面行业中的地



贵州省安紫高速公路

位,找差距、补短板,边摸索边施工,并凭着专业的团队、精湛的技术、良好的信誉,取得了一个个优异成绩,不断擦亮中铁十六局路面专业品牌。

大道至简,实干为要。新时代,新征程,该公司以“实干文化”为引领,撸起袖子加油干,紧盯目标抓落实,坚定“逢山开路、遇水架桥”的决心,磨炼“滚石上山、爬坡过坎”的意志,秉承“责任重于能力、意志创造奇迹”的核心理念,不忘初心,实干兴企,为打造“品质铁建”贡献中铁十六局路桥公司路面专业的品牌力量。



路面施工现场



中铁十六局承建内蒙古呼和浩特西北二环快速路路面工程