

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2019年8月17日 星期六
第3571期 (总8089期)

郑阜高铁正式启动联调联试

本报许昌8月16日讯(通讯员杨东计 杨盼盼 朱金良)8月11日,随着一趟检测列车从郑州东站成功始发,标志着由中铁十一局、中铁十八局、中铁十九局等单位参建的郑(州)阜(阳)高铁正式启动联调联试。

郑阜高铁是河南省郑州到安徽省阜阳市的铁路客运专线,全长277公里,设计时速350公里,设计运输能力为每年5000万人。全线设郑州南、许昌北、鄢陵南、扶沟南、西华、周口东、项城北、沈丘北、界首南、临泉、阜阳西共11座车站。

中铁十一局负责施工的郑阜高铁南段1标管段全长43公里,中铁十八局负责施工的4标管段全长34公里,中铁十九局负责施工的3标管段全长47.35公里。其中,中铁十一局管段位于许昌市、开封市境内,主要施工内容包含路基2.497公里、双线特大桥37.461公里、车站1座以及标段内的箱梁预制、架桥和无砟轨道施工。

自2016年7月16日上场以来,中铁十一局建设者克服各种困难,保证工程有序推进,于2018年1月完成全线箱梁架梁,2018年12月完成无砟

轨道施工,并被业主评为“标准化质量管理先进单位”和“劳动竞赛优胜施工单位”,在4次信用评价中均名列前茅,实现集团公司下达的“保二争一”目标。

据悉,郑阜高铁联调联试分为逐级提速试验和信号系统试验两个阶段,计划11月下旬结束。联调联试完成后,还将进行列车运行图参数测试、故障模拟、应急救援演练和按图行车试验等工作。

郑阜高铁通车后,不仅大大方便沿线人民群众的出行,也将为推动河南、安徽经济发展提供强大运力支撑。

集聚要素优势 激发生产效能

中铁十一局打好“组合拳”全面提升施工生产能力

本报武汉8月16日讯(记者徐云华 通讯员罗国景)日前,经过中铁十一局建设者10个月的艰苦奋战,成贵高铁云贵段铺轨进入最后冲刺阶段,预计8月底实现全线铺通目标。今年上半年,中铁十一局成贵高铁项目产值完成率为业主下达计划的261.5%;共获得业主颁发的绿牌12张,为成贵高铁16家参建单位中获得绿牌最多的施工单位;信用评价获得满分,位列成贵高铁各参建单位第一名。

今年以来,中铁十一局致力于提高在建项目集约化管理能力,培育要素集聚优势,有效保障施工组织管理的高质量和高效率。大部分在建项目和成贵高铁项目一样,在施工生产安全有序推进的同时,保持了良好信誉。上半年,该集团施工产值完成额位居中国铁建榜首。

强化项目管控,该集团首先从任务划分源头进行严格把控。他们坚持“能力优先、资源匹配、专业化发展”的原则,合理划分任务,选好队伍。在贵南高铁广西段项目上场时,针对该项目有长大隧道的实际,该集团综合考虑所属四公司具

有高精度隧道施工方面的专业优势,将任务划分给该公司。通过发挥该公司的专业优势,有效保证新上项目开好头、起好步,为项目顺利推进奠定了坚实基础。

针对新上项目,该集团严格落实“纲要性策划、详细策划”的“两阶段”策划管理思路,在项目中标后,由工程公司总经理带队到现场进行纲要性策划,明确主要施工方案、资源配置、大临布置等内容,并在10日内向集团公司进行纲要性策划汇报,获得集团公司同意后,按照纲要性策划确定的思路进行详细策划。上半年,该集团先后组织完成了和若、常益长、广汕等铁路项目任务分配及项目策划。通过开展上场策划,该集团充分识别项目风险源,合理配置资源,加强了项目全面预控管理。

该集团还通过组织编制“大施组”,确定全年施工生产总基调。今年年初,该集团组织各工程公司编制完成了2019年施工生产“大施组”,其中集团公司本级编制了箱梁制运架、铁路铺架、重点隧道、无砟轨道、房建、城市轨道交通等专业“大施组”,

重点对大型设备调配、关键节点控制、资源统筹协调等进行了明确。各工程公司再根据所属项目实际情况及建设单位要求,编制符合本单位实际需要的“大施组”,进一步细化统筹、优化完善施工资源配置,有效提升了生产效能。

此外,该集团还通过对各项目进行综合监督检查,有针对性地解决项目存在的问题,提升项目管控水平。今年3月初至4月中旬,该集团成立了由主管领导、分管领导分别带队的4个检查组,深入10个工程公司、33个工程项目进行监督检查,重点从施工生产组织、质量安全红线管理、技术管理、设备物资管理等方面,检查风险管控以及执行力存在的问题。对项目存在的问题,检查组召开会议进行通报并提出整改建议,书面通报同时发给相关单位领导,并及时督促整改。同时,他们还对各单位存在的共性问题、个性问题分别进行通报,要求存在问题的单位对照整改,其他项目也要举一反三进行检查,通过抓早抓小,确保将现场存在的问题消除在萌芽阶段,为施工生产有序顺利推进创造了良好条件。

中国铁建国际集团

沙特麦加轻轨2019年朝觐运营任务圆满完成

本报沙特麦加8月16日讯(记者董立巍 通讯员曹涛)当地时间8月14日18时,中国铁建国际集团负责的沙特麦加轻轨2019年穆斯林朝觐运营安全顺利完成,得到沙特政府及业主的高度肯定。

据悉,这次朝觐总运营时间156个小时,开行列车2214列,共运送朝觐者240余万人次。

中国铁建国际集团及所属沙特公司,中国铁路北京局集团,其他各参与单位派

出主要领导带领的工作组,由业务能力强的专业人员组成的专家组,为朝觐运营提供了有力的组织保障和技术支持。沙特麦加轻轨6月20日筹备试运营,7月12日开始全景模拟运营,8月4日进行朝觐运营综合演练,均取得成功。

朝觐运营期间,各专业队伍制定了详细的重点车站组织方案,对员工进行调整优化,保证列车快速发出,同时协助站台工作人员处理随时发生的设备故障,确保快速反应、迅速处理,得到前来沙特朝觐的全

球穆斯林的广泛称赞。

在麦加轻轨客流高峰期,中国铁建国际集团沙特公司共产党员发挥先锋模范作用,与车站员工积极组织旅客进站和排队候车,保证了车站正常的运行秩序。

基于多年来中国铁建在朝觐运营中的优秀表现,目前沙特麦加轻轨项目业主与中国铁建国际集团签订了未来5年的合作意向书。

图为等待上车的朝觐人群。

董立巍 摄



中铁十七局

破解“三型”管理问题 提升全面管控能力

本报太原8月16日讯(记者敖渝)张呼铁路2标顺利联调联试,昌赣客专6标、蒙华铁路4标等顺利迎接静态验收,兰州地铁、汶马高速等45个路外工程项目顺利完工交付……今年以来,中铁十七局以“三新破三型”推动项目管理升级,持续提升全面管控能力,实现成本最低、效益最优的目标。

针对以往项目存在的工期依赖型、质量依托型和效益等待型“三型”问题,该集团以“三新”破解管理问题,明确“以我为主”的新理念,做到工期自主制定、自主推进、自主考核,实现施工履约目标;制定代表企业实力的新标准,实现“十七局制造”品质始终如一;树立“大成本”的新思维,使工期、安全、质量、资源匹配等服从于成本最低原则。

该集团立足项目基础管理做文章,把工期成本纳入考核,成效凸显。其中,无锡地铁3号线6标和4号线6标项目通过推行质量清单式、安全信息化管理,划出质量“责任田”,确保“工期以我为主”,施工安全优质可控,在全线6月份综合考评中双双夺冠。

该集团加强信用评价考核的考核权重,激励各个项目把中铁十七局新标准树立起来,打造出精品工程。在弥蒙铁路2标项目召开的绿色通道建设观摩交流会上,项目以“严”“新”“准”“细”打造出绿色通道示范单元的做法受到滇南铁路建设指挥部领导和与会人员的广泛好评,并在全线推广。

他们坚持以创效这个核心指标作为评判项目管理成败的依据,所有管理活动围绕创效开展,成本控制贯穿项目全生命周期,以过程控制赢得创效主动。该集团昌赣项目创新组织管理,提前9个月架梁,将“双机双架”优化调整为“单机单架”,减少投入300余万元;利用共同采购合同条款,通过谈判争取到增量不调价的实惠,节约成本220余万元。

厚培优秀文化沃土 涵养良好发展生态

——贯彻落实年中工作会和全面从严治党“两个责任”促进会精神系列评论之六

本报评论员

一块贫瘠的土地,培上肥沃的土壤,可能孕育出茂盛的庄稼;一个强大的体魄,没有健康血液的支撑,必然走向衰亡。企业发展生态同自然生态一样,需要长期培育、持续建设、深入涵养,一旦出现问题,再要恢复就必须付出很大代价。优秀的企业文化好比肥沃的土壤,涵养出的是良好的发展生态;好比人体的血液,维持的是肌体的健康。

一个优秀的企业必然有优秀的企业文化来支撑。作为中国乃至全球最具实力、最具规模的特大型综合建设集团之一,中国铁建要实现高质量发展,实现“最具价值创造力的综合建筑产业集团”的发展目标,必须加快建设适应企业发展战略、符合时代精神、具有中国铁建特色的企业文化体系。

要传承优秀文化基因。在70多年的奋斗历程中,中国铁建人四海为家、走南闯北,凭着对祖国的热爱、对发展的期待,以不屈不挠的意志、攻坚克难的勇气,在崇山峻岭间、在江河湖海上、在戈壁荒漠中,创造了一个个奇迹,筑起了一座座丰碑,积淀形成了“逢山凿路,遇水架桥,铁道兵前无险阻,

风餐露宿,沐雨栉风,铁道兵前无困难”的铁道兵文化。这种文化是我们独有的、宝贵的无形资产,成为中国铁建区别于其他中央企业的独特标志,更是引领、支撑中国铁建发展的“根和魂”“气和血”,不论环境如何变化,这种融在血液里的“基因”不能丢,必须传承好、发扬好。

要祛除劣质文化糟粕。尽管优秀的铁道兵文化、铁建文化是企业文化的主流,但随着时代的变化,特别是改革开放以来,受一些社会不良风气的影响,企业文化中也渗透进一些劣质和糟粕,一些单位衍生出了诸多不良现象,如圈子文化、本位文化、跟从文化、浮夸文化、谄媚文化、告状文化等等,这些劣质文化严重破坏了中国铁建发展的生态环境,制约了企业的发展。这些“血液中的病毒”必须予以清除,各级党组织要旗帜鲜明地传播企业主流文化,果断采取措施,来一场劣质文化“大扫除”,还企业一个风清气正的文化环境。

要与时俱进丰富文化内涵。在激烈的市场竞争中,没有恒久不变的企业,也没有恒久不变的企业文化,一成不变的

企业文化只会置企业于衰亡的危险境地,唯有有创新力的企业文化才是企业生存和发展的“元气”,才能形成增强企业核心竞争力之不竭动力。因此,要因时而变,因势而动,以变制变。各级组织和广大干部职工要大力倡导践行“以国为荣、以法为循、以德为先、以企为家、以人为本”的新时代铁建文化。要贯彻落实中国铁建党委书记、董事长陈奋健在今年年中工作会上提出的“首创、包容、协同、实干”的理念,举旗帜、树标杆,不断丰富企业文化内涵,发挥好优秀创新企业文化的内在导向作用、规范作用、激励作用、辐射作用和凝聚作用,营造出更加健康、昂扬向上、充满正能量的干事创业氛围。

没有优秀文化支撑的企业,就像驶进沙漠中的跑车,注定跑不动、跑不远。良好发展生态是企业不可或缺的精神财富。在新的历史起点上,各级党组织要坚持传承与创新并举,完成好企业文化建设新使命,抢占文化制高点,以“文化力”为企业发展生态培元铸魂,助力企业在新时代乘风破浪,阔步向前。



中铁十八局党委

紧盯突出问题抓整改

本报天津8月16日讯(通讯员李慧川)中铁十八局党委在“不忘初心、牢记使命”主题教育中,着眼突出问题抓整改,确保主题教育整改工作落到实处。

项目创效能力不强,是制约该集团发展的一个难点问题。针对这个问题,该集团从去年开始力推工程项目内部承包和模拟股份制,但是不少干部职工对这项改革举措理解不透,工作进展不够顺利。该集团党委把这个事关企业发展大局的难点问题列为主题教育整改问题之一,以组织的力量予以推动。“践行初心使命,要从解决企业发展的突出问题做起。内部承包与模拟股份制让企业与职工成为真正的利益共同体,将从机制上解决项目亏损问题。”该集团党委书记、董事长王兴周在讲主题教育专题党课时,通过视频形式向全集团2000多名党员干部进行深入宣讲和思想动员,在干部职工中引起强烈共鸣。集团所属单位党组织强化执行力,内部承包和模拟股份制工作在基层落地速度加快。该集团一公司兴泉项目部每月隧道开挖从862米增加到1202米,衬砌从747米增加到1107米,喷混损耗率降低89%,二衬混凝土损耗率降低13%……这些喜人的数据,让职工们增强了解决亏损问题、实现收入增长的信心,也看到了多创效益、企业提升发展质量的希望。

为整治党建工作向基层延伸逐级衰减问题,该集团党委领导班子成员带头履行党建责任制进行“破题”。自6月底开始,集团13名领导班子成员调研时都到支部工作联系点开展工作,和一线党员一起过组织生活。在集团所属四公司天津地铁6号线项目部党支部,集团总经理闫广天和支部党员共同为7月入党的同志过政治生日,深入分析项目党建工作如何与生产经营更好地融合。集团领导班子成员讲党建、抓党建,让基层党员干部重新审视自己的党建工作,成为主题教育整治基层党建问题的有力举措。

针对整治干事创业精气神不够、不担当不作为的要求,该集团党委深入开展“敢担当、善创新、展作为”活动,通过学习明方向、班子做示范、支部筑堡垒、党员当先锋、平台展作为等方式,激励党员干部职工积极投身企业发展。从青藏高原隧道公司拉林项目部的党建主题活动,到渤海之滨五公司路桥管理部的滚动发展,担当作为、干事创业正在成为企业改革发展不断增强的主旋律。



为了湘西人民的高铁梦

通讯员 冯俊丽 张锋建

暑期烈日炎炎,湘西热浪笼罩。张(家界)吉(首)怀(化)高铁穿越麻阳苗族自治县,中铁十四局建设者施工正忙。

“驾!驾!驾!”鲁家崖隧道进口段不远处,四匹马驮着绿色大袋,正在慢慢地用力爬山。在一个缓坡处,一匹红马忽然停下脚步,大声喘气。

“我姓段,苗族人,今年50岁了。我们每天上山下山,一天下来近百趟。因为山下没挣钱的门道,为工地运送物资贴补家用。”老段说这话,拿着树枝赶马上山。

正在指挥施工的中铁十四局张吉怀高铁项目部一分部负责人吕超介绍:“麻阳是全国5个单一苗族自治县之一,属于国家武陵山片区区域发展与扶贫攻坚试点县。”张吉怀高铁被称为湖南省最美扶贫高铁,全长246公里,设计时速350公里,桥隧比高达91.3%。

为了让湘西人民早日实现高铁梦,2017年进场以来,中铁十四局一分部攻克山路崎岖、地质复杂等难题,在全线第一个进行桩基施工、第一个实现连续梁合龙,多次受到业主表扬和监理称赞。

“麻阳县岩门镇玳瑁坡村是当年铁道兵团首任团长滕代远的故乡,我们一分部施工的大溪坳大桥紧靠玳瑁坡村。”吕超介绍,这让他们更加坚定攻坚克难的信心。

“传承铁道兵精神,缅怀铁道兵首任团长,最好的方式就是早日建成张吉怀高铁。”吕超说,作为铁道兵精神的传人,在滕代远家乡施工感到非常激动。

沱里河特大桥作为全线控制性工程,关系到张吉怀高铁能否早日通车。一分部运用智能张拉压浆等先进工艺,采用连续梁挂篮法施工技术,今年7月沱里河特大桥成功实现合龙。他们快速扫除这只拦路虎,得到当地政府和湘西人民的称赞。

凭借一分部等单位的施工业绩,中铁十四局张吉怀高铁项目部在2019年荣获湖南省“五一劳动奖状”,成为张吉怀高铁全线唯一获此荣誉的参建单位。

“攻克张吉怀高铁施工难关,既是中铁十四局施工实力的展示,也是为了帮助湘西人民早日实现高铁梦。”吕超表示。

“张吉怀高铁2021年通车后,能引来全国客户。”岩门镇高冲村村主任张光建介绍,他们村成立了由500多名农民组成的生态农业合作社,“到那时,我们的水果能迅速销往全国。”