

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



中国铁建

2019年8月15日 星期四

第3570期 (总8088期)

## 中国铁建3家单位获全国企业文化优秀成果奖

本报北京8月14日讯(记者袁 灿 谭 漪)8月5日至6日,由中国企业联合会、中国企业家协会主办的全国企业文化年会(2019)在京举行,会上对2018—2019年度全国企业文化优秀成果进行了表彰。中国铁建国际集团获得2018—2019年度全国企业文化优秀成果一等奖,中铁二十局、中铁二十四局分别获得二等奖。

作为中国铁建专业外经平台之一,中国铁建国际集团在“走出去”过程中,积极帮助员工适应复杂的工作生活环境,应对激烈的国际竞争压力,

积极开展并打造了“1+5”海外家文化品牌建设,提升了企业凝聚力。通过汇聚1个亲情服务中心,有计划地开展海外员工家属座谈会、海外员工子女夏令营、七彩生日会、红娘牵线和退休员工欢送会5项品牌活动,为企业又好又快“走出去”提供了有力保障。

中铁二十局坚持开展文化主题活动22年,成为企业的文化传统和特色品牌,为企业改革发展稳定提供了强大的助推力量,并培育出1个中国铁建企业文化建设示范基地。

中铁二十四局积极打造以“每次出发,都是回家”为主旨的家文化,不仅助推了项目安全优质高效地完成施工生产任务,也促进了企业职工的成长成才。

据悉,全国企业文化年会是中国企业联合会适应经济社会发展形势和企业需要而开展的一项品牌活动,是我国企业文化交流与对话的重要平台。此次年会主题为“把握新时代文化脉搏,促进企业高质量发展”,旨在总结和推广企业文化成功经验,深入探讨新常态下企业文化建设的趋势和特点。

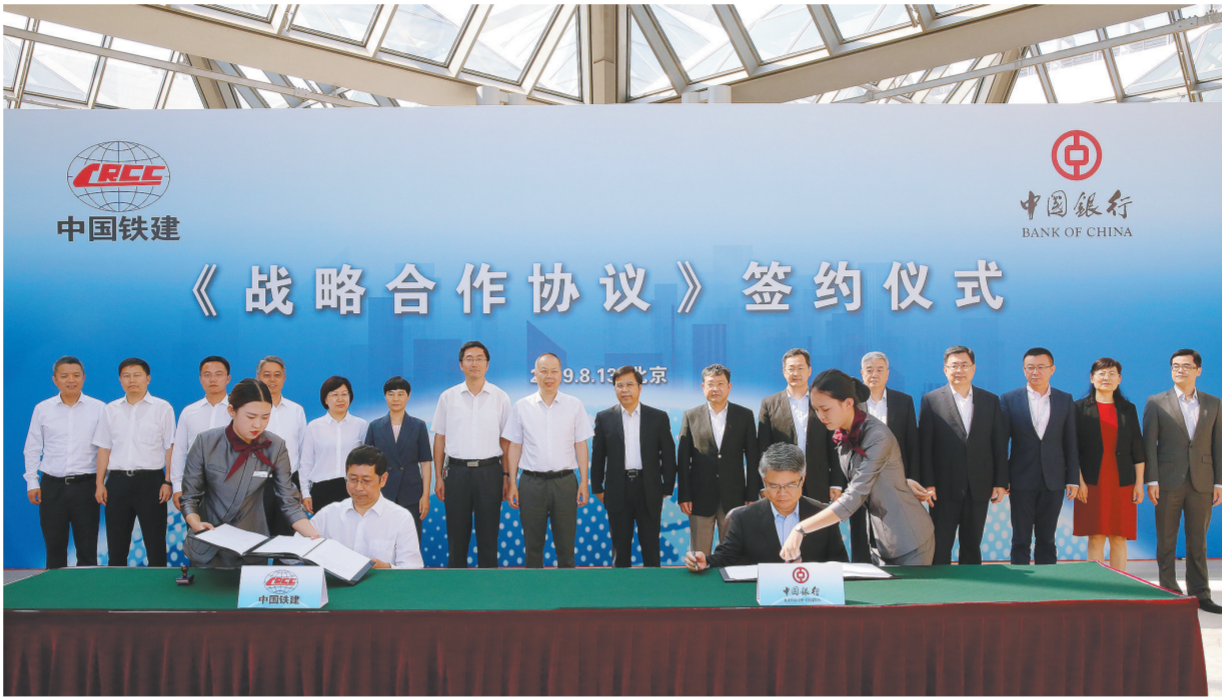
## 中国铁建与中国银行签署战略合作协议

本报北京8月14日讯(记者王 维 通讯员许 良)8月13日下午,中国铁建与中国银行在中国银行总行大厦签署战略合作协议,进一步深化银企合作,共同践行新发展理念。中国铁建党委书记、董事长陈奋健,中国银行党委书记、董事长刘连舸出席签约仪式。中国铁建党委常委、总会计师兼总法律顾问王秀明与中国银行副行长林景臻分别代表双方在协议上签字。协议签署前,双方就进一步深化战略合作进行了深入交流。

陈奋健首先感谢中国银行在中国铁建改革发展、落实国家“走出去”战略和“一带一路”建设中给予的大力支持,并简要介绍了中国铁建近年来的主要经营业绩,特别是海外业务发展情况和双方主要合作业务开展情况。陈奋健表示,中国银行是中国全球化和综合化程度最高的银行,双方在长期合作中建立了良好互信关系,希望双方以此次战略合作协议签署为契机,建立长效对接机制,进一步加大合作力度,扩大合作规模,创新合作方式,将双方合作推向更高水平,实现互利共赢。

刘连舸对陈奋健一行表示欢迎,并感谢中国铁建多年来对中国银行的信任与支持。刘连舸表示,中国铁建拥有人民军队的优良传统,在国家建设与发展、践行“一带一路”倡议以及中国企业“走出去”过程中都发挥了重要作用,做出了表率。中国银行十分愿意与中国铁建建立更加紧密的战略合作关系,并将一如既往发挥自身优势,为中国铁建提供全方位金融服务,实现互惠互利、共赢发展。

中国铁建和中国银行有关部门、单位负责人参加签约仪式。



图为签约仪式现场。

许良摄

### 中铁建重庆投资集团

#### 培育“铁建高速”全产业链运营品牌

本报重庆8月14日讯(通讯员沈北林)重庆市首个绿色高速公路示范项目潼荣高速公路今年底即将建成通车,日前与该工程配套的运营维管、交安养护、商业开发、油品供应等项目分别花落中铁建重庆投资集团所属3家公司。这是该集团培育全产业链,打造“铁建高速”运营品牌的又一成果。

潼荣高速公路是该集团代表中国铁建与重庆高速公路集团共同投资建设,贯穿川渝经济结合带的南北大通道,高速公路全长138公里,总投资106亿元。在项目实施中,该集团积极践行“品质铁建”的战略部署,进行全产业链开发,优化资产质量,增加运营性资产,提升经济效益。

据悉,该集团遂渝公司负责运营维管的遂渝高速公路是中国铁建较早通过资本运作建设的高速公路,建成通车10多年来,该公司一直注重开发高速公路相关产业,通过建设高标准服务区、成立油品公司、开发广告资源等,创造了显著的经济效益和社会效益。

“遂渝模式”的核心就是创新高速公路经营模式,坚持一体化、全产业链式开发高速公路资源,增加非主营业务收入。该集团在潼荣高速公路项目实施过程中全面推广“遂渝模式”,目前已面向全国公开招标选定了潼荣高速公路运营、潼南、龙岗3个服务区的运营商,同时完成了广告媒体招商规划。为进一步延伸高速公路产业链条,该集团还成立了专业化高速公路养护公司,承担全集团所有高速公路的路桥养护、机电维护等业务,实现产值内循环。

目前,该集团在渝拥有高速公路12条,总里程788公里,总投资额930亿元,其中在建高速公路10条。“未来我们将进一步在高速公路智慧运行、品牌建设、‘高速+’产业3个方面精准发力,推广深化‘遂渝模式’,打造‘铁建高速’运营品牌。”该集团负责人表示。

### 莫斯科地铁盾构隧道贯通

本报俄罗斯莫斯科8月14日讯(通讯员张媛媛 吴少主)当地时间8月8日,中国铁建承建的莫斯科地铁第三换乘线西南段阿米尼至米丘林盾构区间右线顺利贯通,中国铁建整套盾构施工方案有效破解了4项重大风险源,在欧洲市场成功应用。

阿米尼至米丘林盾构区间隧道全长1472.8米,采用中国铁建自主研发的“叶甫盖宁号”盾构机掘进施工。该隧道地处莫斯科西南部经济要塞,地上人流、车流量大,地下多为饱和粉砂层、富水砂层等不良地层,且盾构要面临下穿“百年铁路”莫基铁路、大坡度叠加350米小半径转弯、在盾构接收150米的范围内穿越既有车站围护结构锚索区、1.75米极小垂直净距下穿运营中的米丘林地铁站4项重大风险源,施工难度大,风险高。

面对挑战,中国铁建莫斯科地铁项目部成立专项工作组,组织中俄专家历经10余次勘察论证,形成了8项施工方案和应急预案。在盾构机下穿过程中,项目部采取盾构施工地表沉降控制、人工智能联合监测、地下定向注浆加固和带压锚索切除等技术措施,成功将穿越车站最大沉降控制在0.4毫米以内。值得一提的是,项目部还对俄罗斯常用的盾构接收工艺进行了优化调整,这也是俄罗斯近90年地铁建设史上首次采用外国企业的施工方案。

据悉,中国铁建莫斯科地铁项目全长6.2公里,包含3座车站、4个盾构区间和9座隧道,预计2020年建成通车。它是中国在欧洲承建的首个地铁工程,开通后将缓解莫斯科城区交通拥堵发挥重要作用。

### 中铁建设集团

#### 主要经济指标实现时间过半任务过半

本报北京8月14日讯(记者陈桂芳)今年上半年,中铁建设集团围绕打造“品质铁建”的目标,不断深化企业改革,持续加强基础管理,生产经营保持良好发展势头,主要经济指标稳中有升,实现了时间过半任务过半。

为适应市场变化,中铁建设集团围绕“市场、客户、项目”3个经营核心要素,加快业务结构调整步伐,成效显著。该集团工程总承包板块单个项目平均合同额进一步提升,超过10亿元的项目有7个。同时,合同额中重点大客户、重点城市占比显著提高,来自战略合作伙伴的项目占比从2018年末的27%提升到32%。他们还承揽了3座200米以上

超高层项目和17座铁路站房。在房地产板块,该集团通过滚动经营,实现土地储备21.6万平方米。在投资板块,他们按照“协同经营,以投资拉动主业”的原则,以广州、湘潭、北京的3个项目带动施工主业近百亿元;海外业务取得重大突破,先后在马来西亚、巴布亚新几内亚等国家中标多个项目。

该集团还大力推进组织机构改革,成立强化企业内部控制的审计中心,赋予区域指挥部投资经营职能,规范所属公司企业化运行,稳步推进全员绩效考核,进一步释放改革红利,助推企业高质量发展。

中铁建设集团从“项目基础管理

提升”“项目经理队伍建设”两方面出发,苦练内功,向管理要效益。他们加大资源整合力度,整体引入施工分包、劳务分包单位132家,劳务分包A级单位数量较2018年末上升4.3%,分包资源质量不断提升。同时,该集团积极推进项目经理职业化发展,对200余名项目经理实行积分分级管理,积分高则职级高、职级高则薪酬高,激励项目经理走“多干项目、终身干项目”的职业化发展道路,使该集团所属项目管理水平不断提升,一大批重难点工程取得突破性进展,项目平均工期履约率

达到新高,总承包项目客户满意度达96.08%,有力提升了市场竞争力。

### 中铁十七局

#### 项目考核着重“价值创造”

本报太原8月14日讯(记者游 凯)在近日召开的中铁十七局年中工作会上,评选出17个“先进示范工程项目”。与以往不同的是,此次评选打破了过去表彰名额按单位分配的惯例,重点向创效水平高的项目倾斜,着重体现先进的含金量。

位居“先进示范工程项目”榜首的昌赣客专项目,仅今年上半年就获得业主9次通报表扬和奖励,在全线18家参建单位信用评价中始终名列前茅。他们在出色完成自身任务的同时,还按照业主要求,帮助相邻标段架梁97幅箱梁,保障了昌赣客专总体工期目标实现。

“中铁十七局大局意识强,站位高,干得好!”业主给予高度评价。“赢得

业主的肯定,为企业赚回信誉,你们是名副其实的示范项目。”会后,参会的管理人员纷纷向项目负责人取经。

同样以高分上榜的昭泸高速公路项目,牢牢把握“开工比颜值、中期比产值、末期比质量”的施工节奏,进场18个月,完成施工产值17.88亿元,实现了较高的综合收益率,多次被业主评为“安全生产先进单位”和“先锋单位”。

翻开先进示范工程项目申报表,成都枢纽项目完成资金上交成绩最为亮眼:一个小项目,实际上交款比计划高出几倍。原来,该项目通过督促登记超考核台账,扣款处理超量材料消耗,握住了最主要的成本;通过合理配置减少了施工现场人员数量,避免频繁调动员工浪费,管好了

最灵活的成本;建立油耗考核制度,规范报销凭证手续,抓紧了最琐碎的成本;采用标准信息文本,严格发票信息核查,理清了最具风险的成本。此外,该项目全体员工从自身做起,竭力压缩非经营性成本支出。项目进场至今创效成绩突出,铁路信用评价名列全线建设单位第二名,多次受到业主表扬。

“考核指标从重视完成产值、工期进度等绝对指标,到更突出项目创效等反映项目管理质量的相对指标,体现的是对项目管理更为理性的判断。”该集团工程管理中心负责人介绍。自该集团对项目的考核侧重于“价值创造”以来,工程项目创效创收水平显著提升。

## 保持定力,集中精力做好自己的事

——贯彻落实年中工作会和全面从严治党“两个责任”促进会精神系列评论之五

本报评论员

营上“互补”而不“拆台”,“合搞”而不“争食”。

要深化改革谋发展。发展是硬道理,有实力才有话语权。要持续深入推进改革,以改革之力破除企业发展坚冰,为企业高质量发展提供强大引擎。要持续开展总部机关“放管服”改革和制度“立改废”工作,进一步厘清权力清单、责任清单、负面清单“三个清单”,释放改革活力;进一步完善绩效考核体系,构建优胜劣汰机制,打破“大锅饭”和“铁饭碗”,让以业绩论英雄、以盈亏论成败成为广大员工的共识;全面加强企业作风建设,抓好首问负责制、限时办结制和“为基层减负”相关要求的落实,以“严、实、准、狠”的制度之帚扫除“庸、懒、散、浮、拖”的作风之垢,使各级机关干部“在状态、有激情、敢担当、重落实”。

要全面提升管理水平。打铁还需自身硬,修炼好内功,提升发展质量,才能经得起外部环境变化带来的各种冲击。要抓好工程项目精细化管理,坚决守住“六条底线”,确保安全不出事、质量要过硬、效益不亏损、工期不滞后、环保不惹事、信誉不抹黑;要加强工程项目建设,进一步落实专

业化、属地化、规模化、集约化、效益化“五化”要求,落实“1234+”工程项目管理思路,将工程公司打造成经济效益的源发地、企业品牌的代言人、改革创新的试验田、优秀人才的孵化器;要落实国资国企改革要求,冲破思想观念的束缚,打破利益固化的藩篱,突破体制机制的牵绊,稳步推进混合所有制改革,常态化开展“瘦身健体”,让轻装上阵、调整呼吸的企业跑出“加速度”;要实施创新驱动和人才强企战略,进一步加大资源投入,加强核心技术攻关,让“大众创业、万众创新”在企业广阔天地中变为现实,并通过引、育、培、留,为企业储备发展所需的人才梯队;要完善制度机制建设,严防各类风险;要加强民生福祉建设,积极履行社会责任,为满足人民对美好生活的向往贡献企业力量。

事以定成,定力决定成败。全系统广大干部职工要以“咬定青山不放松,任尔东南西北风”的姿态,按照企业既定的“路线图”,把自己的“方向盘”,在埋头苦干中增长实力,在改革创新中挖掘潜能,在积极进取中开拓新路,集中精力做好自己的事,助推企业实现高质量发展。



中铁地产集团党委

#### 务实整改问题 提升发展品质

本报北京8月14日讯(通讯员朱国庆)自“不忘初心、牢记使命”主题教育启动以来,中铁地产集团党委严格落实检视问题和推进整改规定动作,全集团共检视出5大类32项具体问题,列出清单,制定明确的整改措施和时间表,确定责任领导和责任部门,确保问题及时整改到位。

从职工关切的问题入手整改,激发内部活力。近期,在中铁地产集团总部每个会议室内部都摆放着一个醒目的时钟,用来提醒与会者开短会;对视频会议系统进行升级改造,提升远程参会效果;出台《关于开展“转变工作作风为基层减负”工作的通知》,精简“文山会海”,职工群众普遍反映的“不在开会就在去开会的路上”等问题得到有效化解。在主题教育检视问题环节,中铁地产集团党委共梳理出涉及内部职工工作作风、企业文化、团队建设以及利益诉求等方面问题9个,其中超过半数已经行立改。

从客户反馈入手整改,提升市场口碑。针对“渗漏、脱落等工程质量瑕疵、品牌宣传与售后服务存在差距、物业基础服务标准与业主期待不匹配”等业主最关切的问题,中铁地产集团党委狠下决心开展品质提升和专项治理工作,既对新建产品严格标准,从源头消除问题,也对已交付小区主动上门修缮维护。“提升客户满意度是中铁地产集团服务美好生活的应有之义,也是本次问题整改的重要方面。”该集团负责人表示。除了被动解决业主反馈的问题外,该集团还主动“找差距”提升社区居住体验。据悉,该集团已经在旗下广州荔湾国际城开展首个智能化社区运维试点,目前已完成工程改造。

从改革发展难题入手整改,培育持续发展动力。该集团党委进一步加大创新产业布局力度,文旅地产实现零的突破,长租公寓和养老服务完成项目落地;集中采购工作获得实质性推进,电梯、入户门等用量大、易于标准化的部品已完成供应商考察,即将进入招标程序。其他各类亟待破解的发展难题也已研究制定整改方案,将分门别类持续推进。

截至目前,中铁地产集团已经检视的问题中,8项得到切实解决,剩余24项已经形成明确整改思路,正按计划、分步骤有序推进。