

# 沿着法治的轨道阔步前行

## ——中铁二十三局依法治企侧记

本报记者 李亚萍



“这个合同，法务部审核了吗？”中铁二十三局办公室印章管理员杨晓东正在对一份合同进行例行审核。他说：“现在，重要合同盖章前先找法务部门审核，已被大家接受，成为一种习惯。”

近年来，中铁二十三局将法治工作作为企业品质提升的重要抓手，全面推进法律合规管理，提高全员法律风险防范意识，为推进企业健康发展保驾护航。

### 完善各项制度

“接下来，由法律事务部人员带领大家学习《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（二）》相关条款。”日前，该集团党委中心组学习扩大会议再次聚焦普法专题。在该集团，学习法律法规已成为“常规动作”。同时，他们多措并举，密织法治防护网。

该集团制定下发了《子公司负责人法律工作绩效考核管理办法》，将法律工作与子公司负责人绩效考核直接挂钩，对子公司法律事务机构设置、人员配置、诉讼管理、合规管理、法治教育等方面工作进行考核，引导子公司负责人正确履行法治建设第一责任人职责。

“没有法律意见，领导不签字、议题不上会、单位不用印、上级不受理，所有规章制度、重要决策、经济合同都必须经过法律审核程序，否则一律不予通过。”该集团负责人介绍，“事实证明，‘一没有四不’机制是提高合规意识，实现依法治企

的有效举措。”

按照中国铁路有关要求，他们不断加大专兼职法务人员培养力度。目前，该集团有专职法务人员32人，其中20人通过了国家司法考试，6人获得企业法律顾问资格证书，法务人员持证上岗率达81.25%，全集团有兼职法律联络员150人，实现了法律联络员制度的全覆盖。

### 培育法治文化

管理团队法治意识的增强，是企业防范法律风险的有效保障。为增强员工法治意识，该集团从加强法治文化建设入手，灵活开展多种形式的普法教育。他们通过网络推送法律故事、送法律下基层、组织人员旁听庭审等，营造学法懂法的良好氛围。

该集团官方微信公众号推送的《这种情况，承包人不需承担工期延误违约责任》《工友酒后意外溺亡，包工头被判赔偿35万元》等法治故事受到广大干部职工欢迎。“我们通过不定期推出典型案例，以案释法，让基层干部职工更好地了解岗位存在的法律风险。”该集团法治教育科科长李乐说，他们还利用到基层出差的机会，就地开设普法讲堂，结合日常工作剖析，把法律知识送到一线。该集团渝黔项目党支部书记徐贤德表示：“普法课堂上讲的都是干货，跟我们日常工作密切相关，非常受用。”

该集团法务部门还多次组织管理人员走进法庭，旁听建设工程案件，了解司法审判过程。一位参加过法院旁听的员工说：“通过现场学习，我对法律知识有了进一步的了解，更

加意识到学法、守法、用法的重要性。”

### 建强人才队伍

日前，某水力发电站以中铁二十三局爆破施工震松山体，造成水源减少、发电量锐减为由，向当地法院提起诉讼，索要大额赔偿。

“我们通过对比分析，用翔实数据证明了发电量减少并非施工导致，而是降雨量逐年减少造成的，避免了企业遭受经济损失。”该集团法律事务部部长林林说：“面对复杂的工程案件，需要企业内部法务人员既懂法律条款，又懂工程实际。”

该集团积极推动内部法律事务机构的独立，为法务人员搭建了良好工作平台，同时给予持证法务人员一定证书补贴，并制定《纠纷案件管理办法》，对内部代理并获得胜诉的人员给予一定奖励，大大激发了法务人员的工作积极性。

2018年，该集团还印发了《项目法律联络员管理办法》，明确基层法律联络员的任职要求、岗位职责、考核指标，从源头上规范了法律联络员的管理，同时鼓励基层干部职工自主参加法律职业资格考试，通过考试的人员享有担任法律联络员的优先权，培养了一大批既懂现场管理，又懂法务工作的复合型人才。

近两年来，该集团法律事务部还经常接到参加建设工程案件专家论证的邀请。该集团分管法务工作的纪委书记李强表示：“通过与外部法律专业人员进行沟通和交流，大大提高了企业依法治企水平，我们也十分愿意为促进司法公正作出自己的努力。”

## 中国铁建昆仑投资集团贵州公司

# “铁建方案”助力贵州交通发展

本报贵阳8月2日讯(通讯员于永峰 王 强)“过去的一年，中国铁建昆仑投资集团贵州公司以工匠精神铸造精品，为建设多彩贵州作出了突出贡献。”近日，在贵州省2018年市政基础设施建设工程重点工程劳动竞赛表彰大会上，贵州公司一举荣获贵州省总工会授予的“五一劳动奖状”等3项殊荣。

荣誉的背后，是该公司两年来筚路蓝缕、奋勇前行，扎根贵州市场，深耕西南腹地的艰辛历程。2017年7月，贵州公司在贵州省贵安新区注册成立。作为中国铁建在贵州省的资源统筹调配平台，该公司从成立起就始终与贵州的经济社会发展同频共振，为当地交通建设提供勘察、设计、投融资、工程总承包等一揽子解决方案。

创业初期，秉持“干好在建就是最好的经营”理念，他们克服重重困难，在一次次探索和实践，完成了工艺技术、人才队伍的“大练兵”，力保贵阳轨道交通1号线、贵安新区轨道交通S1号线高质量推进，填补多项国内空白。2018年12月，贵阳轨道交通1号线正式开通。这是全国首条在大比例岩溶发育地区建成的地铁，结束了贵州没有地

铁的历史。

目前，公司已提前完成年度经营承揽指标。其中，贵州省剑河至黎平高速公路PPP项目是黔东南州交通运输“十三五”规划重点项目，对完善贵州省高速公路网，打通黔东南黄金旅游通道，助力构建滇黔桂黔石漠化片区，以旅游带动扶贫开发具有重要意义。

“两年来，从举步维艰到阔步向前，我们在管理团队、体制机制建设等方面取得了长足进步，在感谢这片创业热土的同时，更会不忘初心，为贵州脱贫攻坚贡献更大力量。”该公司负责人表示。

## 中铁十七局昭泸高速公路项目

# 全面“治超”堵住效益“出血点”

本报昭通8月2日讯(通讯员田玉良 侯佳冰)“昭泸高速公路项目施工段包括9座隧道，要实现降本增效，必须把隧道混凝土超耗控制的‘文章’做好。”中铁十七局二公司昭泸高速公路项目负责人乔建永在项目上场之初，便瞄准了这一创效点。

湿喷机设备是隧道初期支护的核心设备，设备选得好不好，是混凝土节超的关键。为此，项目部与公司设备物资部经过多地调研，选用的湿喷机具备机动性强、转场方便等优点。同时，该设备采用

纯数控系统，机械臂动作灵活，覆盖范围广，极大地缩短了喷射混凝土作业时间。此外，项目部还邀请厂家技术人员深入现场，手把手对湿喷机操作手进行培训。“通过培训，现场操作人员对设备性能有了全面掌握，有利于提高工作效率。”该项目设备部门负责人表示。

“光面爆破能减少对隧道围岩的破坏，减少混凝土使用量。只有做好现场围岩勘察、爆破设计、钻眼质量、装药用量等方面的协调配合，才能保证光面爆破效果最优。”该项目总工程师何晋说。项目部选取半坡隧道出口、坪上隧道进口为试点，开展专项课题研究，制定III、IV级围岩超欠挖指标，制定每个循环爆破效果考核机制进行奖罚。

在此基础上，该项目还制定了《原材料进场试验检测管理办法》，根据隧道内不同条件工况适当调整喷射混凝土中各原材料的比例，既降低了成本，又提高了质量。

两年来，该项目围绕技术、工艺等方面开展专项整治，大大降低了混凝土超耗率，捧回了真金白银。



当地时间8月1日，由中铁二十五局承建的孟加拉国家数据中心项目进入竣工验收阶段。作为“数字孟加拉国”建设的核心，该项目建成后将成为全球第五大数据中心，为该国的信息化建设提供强大的基础设施支持。图为孟加拉国家数据中心。

## 中铁十一局城轨公司广州地铁项目

本报广州8月2日讯(记者 桑胜文 通讯员何 贲)它是全国在建时速最快的地铁线路之一，最高时速达160公里；站与站之间最长距离达25.9公里，是国内站间距最大的地铁线路；开通后，从南沙到广州东只需半个小时……备受关注的广州地铁18号线和22号线“横沥站—番禺广场站”区间4号井，一周迎来3拨大型观摩团。

据了解，中铁十一局城轨公司广州地铁18号线和22号线项目由于标准化施工在全线领先，先后迎来中国市政工程协会约150名专家学者，广州地铁集团和中国铁建华南建设总部组织的全线80余人，中铁十一局党建思想政治工作现场推进会150多人的参观团现场观摩。

广州地铁18号线和22号线由中国铁建施工总承包。中铁十一局城轨公司承建的工程位于广州市南沙区、番禺区，含1座中间风井、3座始发井、1座盾构接收井、1个明挖段及4个盾构区间，区间线路总长14.86公里。

该公司项目负责人王建国介绍，华南地区有着“地质博物馆”之称，他们负责的盾构区间需6次下穿374米至484米珠江水系，穿越范围内管线复杂、民房数量多。盾构机不仅面临小半径和几乎达到地铁坡度设计极限值的大坡度掘进，还要在仅有5.6米的浅覆土下、双洞间距最小仅1.5米的小净距下完成始发工作，施工风险极高。

“为了攻克这些难关，我们从打造标准化盾构施工现场入手，坚持‘工厂化’施工，优化流程，精细化管理，成立创新工作室和信息中心，运用BIM技术对项目进行全面管理，18号线也将是国内第一条全过程采用BIM新技术数字化移交的地铁线路。目前项目部已经完成50%以上的产值，在全线居领先地位。”王建国介绍。

## 中铁十五局一公司扎倒公路项目

# 为国际公路自行车赛提供安保服务

本报西宁8月2日讯(通讯员茅振宇 聂伟凤)7月27日，亚洲顶级赛事——2019年第十八届环青海湖国际公路自行车赛(简称“环湖赛”)圆满闭幕。

作为此次赛事的沿线安保责任单位之一，中铁十五局一公司扎(麻隆)倒(淌河)公路项目精心组织，热情服务，保障到位，获得业主和赛事主办方的高度肯定。

开赛前一周，该项目就开始清理施工现场，撤离涉路机械设备，对沿线进行拉网式排查，并封锁现场，派出专职安保人员值守。项目部就“环湖赛”安保工作召开专题会议，讨论和制定在各种突发事件发生时的应急预案。

他们还专门组建了4个路口安保队，车辆、彩旗、条幅和标识等提前布置到位，并对项目管段内的赛道进行全面排查，发现问题及时修整。

开赛当天，该项目全员出动，冒着大雨协助交警、路政单位疏通道路交通，确保选手能安全顺利参赛。

“虽然14天的持续奋战很累，但能够为‘环湖赛’顺利举行提供保障，我们觉得很有意义。通过此次活动，也在业主和当地树立了良好企业形象。”该项目负责人表示。



近年来，随着社会法治化进程加快，越来越多的人和企业开始选择通过司法途径维护自身权益。中国铁建各单位也纷纷设立法律事务部门，配备专职或兼职的法律顾问、法律联络员，逐步强化法治建设，保障企业持续健康发展。

但值得注意的是，有的基层项目在遇到非法阻工、强买强卖等现象时，还抱着破财消灾、息事宁人的心理；有的单位在遇到法律纠纷案件时，依然停留在被动应诉和“事后补救”的状态。在建筑市场激烈竞争的当下，各种矛盾和问题错综复杂，而害怕和法律打交道、害怕“吃官司”的心理，也在一定程度上影响了企业的经济效益和社会信誉。

解决这一问题，关键在于加快企业法治化建设进程，提升广大干部职工的法治意识，增强运用法治思维化解矛盾、以法律手段解决问题的本领，能娴熟地在法治化营商环境中“游泳”。

建设法治化营商环境，是一项长期的系统性工程。作为参与市场竞争的运动员，中国铁建各单位要以践行新时代铁建文化为契机，灵活运用好职工讲堂、普法课堂等有载体，让法律知识鲜活起来，更加接地气，把“以法为循”的理念根植于每一位员工的心中，形成人人学法、自觉守法、遇事找法的良好氛围，让依法依规办事成为广大员工的行动自觉；针对当前企业法治建设“软环境”的短板，要加大法律专业人才的引入和培养力度，与法律中介机构、地方法律部门开展双向交流，主动找标杆，强力补短板，提高企业法律人才队伍的能力素质；加快构建符合企业实际、行之有效的法律风险防控体系，将法治工作全面融入企业招投标、投融资、国际化经营等关键环节，处理好风险防控与市场拓展的关系，确保企业在法治的道路上行稳致远。

中国铁建各单位只有自觉树立法治思维，推进依法治企，传承践行好“重合同、守信用”的契约精神，争当法治化营商环境的参与者与坚定维护者，才能在激烈的市场竞争中如鱼得水，保持活力。



# 世界第二长跨矮塔斜拉桥主墩封顶

本报西安8月2日讯(通讯员李伟功 张 晶)7月31日上午，随着最后一车混凝土浇筑完成，由中国铁建投资集团投资建设、中国铁建大桥局三公司施工的世界第二长跨矮塔斜拉桥——陕西合阳至铜川高速公路王家河特大桥主墩顺利封顶。

王家河特大桥全长2015米，结构极为复杂，其中主桥长1170米，最高墩144米，为五塔六跨矮塔斜拉桥。桥梁位于平面圆曲线上，主墩为异形渐变空心薄壁高墩，相较于常规薄壁空心墩，施工难度更大。建设者相继攻克了大直径高强度中微风化砂岩桩基、超大体积混凝土、超高异形渐变空心薄壁墩施工等技术难题，成功实现桥梁主墩全部封顶。

据悉，王家河特大桥是合铜高速公路的重点控制性工程。合铜高速公路全长160.1公里，是荷宝国家高速公路的重要组成部分，也是陕西省政府确定的首个交通基础设施PPP项目，计划于2020年底通车。项目建成后，从合阳到铜川的行车时间将由目前的3个半小时缩短至不到一个半小时，对于促进沿线经济发展，带动革命老区振兴和红色旅游开发具有重要意义。

# 延崇高速公路首段山区隧道群贯通

本报北京8月2日讯(通讯员高 晶 王小利)近日，经过建设者两年多的日夜鏖战，由中铁十四局二公司承建的延(庆)崇(礼)高速公路温泉隧道出京线顺利贯通。延崇高速公路是京礼高速公路的重要组成部分，有着“冬奥之路”的美称。

该公司承建的温泉、佛峪口、上阪泉隧道均位于北京国家级自然保护区内，3座隧道单线总长9.6公里，是延崇高速公路首段贯通的山区隧道群。该隧道群有4个洞口存在严重偏压、浅埋等施工风险，最浅埋深仅4.5米，施工技术难度大，生态环保压力大。

“浅埋施工就像穿越‘火线’，一不小心就有可能造成隧道坍塌。”项目总工程师杨鹏介绍，他们不仅采用光面水压爆破、断面仪检测等工艺，还对全自动钢筋绑扎机进行微创新，并引入6台(套)先进隧道机械化施工设备，形成了山岭隧道机械化施工作业线，全面提升了施工质量、效率，满足了环保需求。

据了解，延崇高速公路是2022年冬奥会赛场主要联络通道，是京津冀一体化西北快速通道之一，也是连接北京城区、延庆新城和河北张北地区的快速交通干道，对推进京津冀协同发展和促进沿线地区经济发展具有重要意义。

# 厦门第二东通道工程开工建设

本报厦门8月2日讯(通讯员张 涛)日前，由中铁十七局六公司参建的厦门第二东通道工程全线开工。

厦门第二东通道是继厦门大桥、海沧大桥、集美大桥、杏林大桥、翔安隧道、第二西通道(在建)之后，厦门市第七条进出岛通道，线路全长约12.3公里。

中铁十七局六公司施工管段全长2.7公里，均为桥梁工程，桥梁最大跨径65米，与轨道交通4号线交叉施工，施工环境复杂。

厦门第二东通道全桥采用多面箱体“隐形战机”的极筒设计理念。借鉴港珠澳大桥设计方案，该桥下部结构采用工厂预制拼装方案，上部结构采用工厂预制拼装和大节段吊装方案，实现了下部与上部结构的预制化、标准化、装配化施工。

据悉，厦门第二东通道建成后，将使厦门路网结构进一步完善，助力厦门国际综合交通枢纽城市建设。



## 中铁二十四局重庆东环项目

# 施工与环保同步推进

本报重庆8月2日讯(记者孙轲齐 通讯员刘衍琛)“环山隧道进口扬尘浓度超标，请立即处理。”下午两点钟，中铁二十四局西南公司重庆东环项目环保负责人收到短信提醒后，立即安排处理。随后，3辆洒水车、3台雾炮机同时作业，扬尘很快得到控制。

该项目位于重庆城乡接合部，跨3个行政区、3个经济区，距离最近的居民区只有10米，现场环境复杂，环保要求高。

2017年5月上场以来，该项目建立了施工现场扬尘噪声监控系统，10个监测站点对现场实现全覆盖，可实时监控各工点扬尘和噪声情况，并与现场管理人员手机App相连接，一旦数值超标，就会立即发出警示，提醒现场人员采取措施及时处理。

在弃渣场建设中，该项目按照“先挡后弃、分台阶堆砌”的原则，在做实挡渣墙工程的同时，还为绿植恢复创造了条件。

5万多平方米草坪、10万余株绿植，将施工现场装点一新，与周围山水融为一体。“我们将工程建设与生态恢复同步进行，设置智能浇灌系统，确保绿植成活率，实现了‘一场、一图、一风景’的建设目标。”该项目负责人介绍。

据悉，该项目生态文明建设得到业主及当地政府部门的一致肯定，已接待各级观摩10次，在2019年上半年信用评价中名列前茅。