

# 邱玉良：擦亮马达加斯加的中国铁建“名片”

本报记者 伍振 通讯员 张世丹 许正敏



有“牛岛”之称的马达加斯加是世界最不发达国家之一。为了中非友谊，助力该地区基础设施建设，中国铁建“海外拓荒牛”奖获得者、中铁十八局国际公司副总经理兼马达加斯加工程公司经理、党委书记邱玉良和他的团队把责任扛在肩上，勇当“走出去”的先锋，15年里先后承建15个桥梁、道路、水利工程项目，成为中国建筑企业在马达加斯加最偏僻、最贫困落后的麦拉给地区，在长达半年的雨季里，这里的城市交通几乎全部中断，物资供应只能在旱季通过600公里之外的港口海运，现场的机械一旦零件损坏，根本买不到替换件，只能“趴窝”，再加上该国治安环境差，施工人员还常常面临人身安全的威胁。

## 用责任担当擦亮中国信誉

2004年，中铁十八局第一次进入马达加斯加，成为中国铁建在马达加斯加的第一批开拓者。他们担负由世界银行投资的马达加斯加1号、8号国道项目施工任务。

马达加斯加气候炎热，蚊虫肆虐，工作环境非常恶劣，施工人员得疟疾如家常便饭。1号、8号国道项目地处该国西部最偏僻、最贫困落后的麦拉给地区，在长达半年的雨季里，这里的城市交通几乎全部中断，物资供应只能在旱季通过600公里之外的港口海运，现场的机械一旦零件损坏，根本买不到替换件，只能“趴窝”，再加上该国治安环境差，施工人员还常常面临人身安全的威胁。

前期查看工地，因为没有路，他们只能步行。经过10多天的考察，把地形地貌弄清楚后，邱玉良和施工人员用仅有的8辆自卸车、2台挖掘机、4台压路机、2辆平地机、1辆皮卡组织大干。监理方曾根据设备不足对项目按期完工预判“死刑”。

设备不足、语言不通、后勤供应困难，甚至吃水都不能保证。“退路，就是认输。现在不是给中铁十八局争光的问题，而是要给中国人争光。”邱玉良和30多名项目职工横下一条心，

用“拓荒牛”精神，一鼓作气，仅用8个月时间就完成了两座桥梁施工，中国速度和中国质量在当地赢得了信任，让业主和监理对中国铁建竖起大拇指。

随后，中铁十八局马达加斯加工程公司击败多家老牌建筑公司，一举中标马达加斯加34号国道修复工程、苏拉拉铁矿进矿公路、9号国道和北方镇大桥等多个项目，通过精品工程和品质经营实现滚动发展。

在马达加斯加，邱玉良和项目职工不仅修起致富路，还勇担社会责任，为中马两国人民架起连心桥。有一次，当地一名年轻妇女胳膊受伤，急需转到县级医院治疗，可是当地医院无法派人护送。邱玉良听说此事后，和项目部医生刘锐锋立即将伤者转送到安奇拉贝总医院。伤者感激地说：“没有中国医生的及时救助，我很难保住性命，是中国人给了我第二次生命。”伤者事后和家属几次带着礼物前来感谢，都被邱玉良婉言谢绝。

马达加斯加官员和居民纷纷竖起大拇指说：“中国人，Tsara be!”(“非常好”的意思)。

## 用“智慧创造”书写“中国方案”

秉持“共商、共建、共享”和“真、实、亲、诚”的理念，邱玉良和他的团队积极拿出“铁建方案”，不断融入属地、扎根属地、服务属地，与属地人民共享发展成果。

成功中标34号国道项目后，为加快施工进度，邱玉良带领团队优化施工设计，将投标时的160座箱涵变更为86座，把原有3座桥梁全部变更为水坝、箱涵、过水路面方案，不仅节省了钻机、龙门吊、架桥机等设备的投入，而且缩短了工期。

他积极推行“中国特色”的本土架子队管理模式，坚持“引进慎重化、管理精细化、考核制度化”的“三化”管理原则，采用“导师带徒”模式，统一制定标准，中方管理人员指导当地劳务在现场作业，通过把先进的中国生产管理理念应用到施工中，项目部顺利实现了标准化管理，提高了施工效率，节约了人工成本。

在34号国道项目，邱玉良带领架子队积极开展科技攻关，对原设计采用的法式双层路面技术进行改良，最终创造性地提出路面“两阶段施工”和“英式倒铺”的方案，极大地提高了路基路面的稳定性，得到业主和监理的充分肯定和赞赏。

## 用环保理念添彩中马友谊

邱玉良还担任“环保使者”，积极倡导和传播绿色发展理念，把“绿水青山就是金山银山”的理念在这里推广。

2019年初，中铁十八局马达加斯加工程公司中标马达加斯加塔那那市政道路项目，这是首批中资企业在该国获得欧洲投资银行资金支持的项目。马达加斯加公路局公共合同管理负责人何密说：“这个市政道路项目之所以选择中铁十八局，不仅因为你们在速度和质量上做得都很好，而且你们给我们带来了绿色环保理念，帮我们保护了生态。”

马达加斯加南部地区土地沙漠化非常严重。在9号国道施工时，邱玉良带领建设者注重保护表面耕植土，采取放坡开挖、绕道施工等措施，防止水土流失，保护当地环境，对濒临灭绝的辐射陆龟进行重点保护和宣传。他们还教当地人用太阳能代替砍伐树木生火做饭，保护当地稀有林木。中铁十八局马达加斯加籍员工迪爱丽说：“我亲眼看见了中国铁建在环保方面采取的措施，比如洒水降尘、种草植树恢复土方石场等，还教会我们使用清洁能源，保护了这片蓝天。”

项目接近尾声时，邱玉良带领建设者还对道路两侧进行绿化。他们种植了6.8万平方米的草和树木，在特别干旱路段的路基边坡种植了11.6万延米的耐旱且生命力顽强的剑麻，防止水土流失，保护当地土地资源。当地一家餐馆老板说：“现在路修好了，镇子上干净多了，旅游的人也多了，到我这里吃饭的人也多了，收入也多了，感谢中国人！”

“把工作做好，把团队带好，把中国企业在当地的形象维护好”，就是这个朴实的山东汉子最真实的想法，如今，他还将继续在马达加斯加修筑更多、更广的“友谊之路”。

# 为了保护帕德玛河河岸的家园

通讯员 郭新璞 闫庆收

“大伙儿再加把劲儿，雨越下越大了，必须加紧施工，防止河道回淤，保护当地居民的家。”当地时间7月17日，孟加拉国帕德玛河上空一片漆黑，顷刻间暴雨如注，河岸遭受“重创”，汹涌的河水将树木连根拔起，部分房屋、农田被冲毁。

为了尽快疏通河道，中国铁建港航局总承包公司“海神凌1”绞吸船船长李春春顾不上穿雨衣，冒着大雨奔波于甲板与机舱间，频频查看船位和绞刀方向，实时盯控施工参数及锚位。经过全体船员48个小时连续奋战，帕德玛河水流流速减缓、流向改变，水流对河道右岸的冲刷减弱，受到当地居民一致点赞。

“真的很感谢你们，因为连续的大雨，我们一家人晚上都不敢安心睡觉，就怕河水将我们的房子淹了，多亏有你们。”一名当地居民有余悸地说道。

经过疏通，帕德玛河水流速、洪水水位降低，抗冲刷能力、蓄洪能力增强，防止了汛期洪水对河岸的侵蚀，对保护陆地资源、改善水环境、恢复河道生态功能发挥了重要作用。

“雨季要来了，很多船舶都要避风港了，你们为什么还可以安然无恙地施工？”暴雨来临前，孟加拉国Jamuna电视台记者登上船舶一探究竟。“我们的船属于大型船舶，配备了很多先进的仪器设备，船舶抗风浪能力强，而且我们的船员都具有多年的海上施工经验，请你们放心，我们会加紧施工，保护河岸安全。”船舶技术负责人李金龙接受采访时说。

据悉，“海神凌1”绞吸船是目前孟加拉国市场上最顶尖的疏浚利器，配备了先进的钢桩台车定位系统，保证船舶在风浪中也可以安全施工。同时，转动的绞刀可将河底20多米深处的泥沙与水混合成泥浆，经过吸泥管吸入泵体，然后经排泥管吹送至几千米外的排泥区。

进入孟加拉国1年多来，“海神凌1”绞吸船上的船员们综合考虑船型特点，发挥船舶在排距、挖深、吃水等方面的优势，不断优化管缆布置方案，调整刀具配置，1小时疏浚方量突破3000立方米，打破了孟加拉国同类船舶的疏浚纪录。截至目前，该船疏浚方量已超100万立方米，相当于1个大明湖的水量体积。

“河道整治，治的是水，航道疏浚，疏的是民心。”孟加拉国当地政府表示，“感谢中国铁建港航局派遣这样的大型船舶帮助我们治理河道，希望今后有更多合作机会”。



# 全球最大绿色建筑骨料生产基地投产运营

本报池州7月22日讯(通讯员郭智军)日前，长九(神山)灰岩矿项目一期投产动员大会在安徽省池州市贵池区神山矿区举行，标志着全球在建最大绿色建筑骨料生产基地投产运营。

据了解，神山矿区占地4.73平方公里，资源储量约19.08亿吨。物流廊道全长12.98公里，连通4条隧洞，穿越4条道路，运输能力为13000吨/小时，为世界运输能力最大的长距离胶带机系统，码头年吞吐量达6000万吨。

铁建重工为该项目提供了自主研发的4台(套)精品环保型机制砂楼及总控系统、辅助设施，并全程参与了场地规划、方案设计、基础施工、设备安装调试及验收等工作。

# 全国最大口径岩石顶管机开始下穿巢湖

本报巢湖7月22日讯(通讯员李游彤 赵奇)近日，在中国铁建大桥局一公司巢湖大桥新建电力电缆隧道施工现场，全国最大口径岩石顶管机在地下48米处开始下穿巢湖。

巢湖大桥全长2149.66米，为双塔组合梁协作体系斜拉桥，是目前中国铁建承建的最大跨市政斜拉桥。该桥施工区域现有3条过湖高压电缆，因此需新建电力电缆隧道。新建电力电缆隧道工程位于巢湖大桥上游，全长780米，隧道穿越巢湖水面宽度约380米。

据项目总工程师介绍，该隧道整体穿越中风砂砾岩层，地质条件复杂，顶管距离长。为此，项目部与生产厂家联合研发制作了遥控式泥水平衡岩石顶管掘进机，整套设备重达100多吨，口径3.5米，为目前国内最大口径岩石顶管机。该掘进机采用遥控式远程控制，操作人员在工作井外就可以操作，保证人身安全，同时还配备了泥浆流量计和刀头高压水流清洗等设备，计量准、速度快，每天可以顶管约10米。该隧道计划于今年11月实现贯通。

# 石黔高速公路首座长大隧道贯通

本报重庆7月22日讯(通讯员何杰 王康舟)日前，由中铁十六局三公司参建的石(黔)高速公路首座长大隧道——马武隧道右线顺利贯通。

马武隧道位于重庆市石柱县马武镇境内，为左右分离式双洞隧道，全长约3920米，地质条件差，岩溶发育明显，安全风险高。

施工过程中，项目部积极开展隧道施工“微创新”，克服作业场地狭窄的困难，同时采用多种高科技设备，将超前探孔、地质预报与监控量测有机结合，攻克了溶洞和突水地段施工难题，确保了隧道施工安全快速推进。

据悉，石黔高速公路计划于2020年建成通车。届时，石柱到黔江的车程将由原来的4个小时缩短为1个小时。



# 栽好「强企富工」的「摇钱树」

桑叶

项目是公司的创收源泉。近年来，中国铁建很多工程公司非常重视选好、用好项目经理，许多项目实现了创誉创收大丰收，有的子公司连续几年获评中国铁建工程公司双20强。

某集团公司领导因此有感而发：“选准用好项目经理，是项目成败和扭亏增盈的关键，意味着给企业栽下一棵‘摇钱树’，才能更快实现‘强企富工’的铁建梦。”

选项目经理要德才兼备，坚持以德为先。项目经理是一个项目的旗帜和灵魂。必须将忠于企业、素质高、能力强、作风实、敢担当、德才兼备的人放在项目经理岗位上，决不能以权谋私。如果项目经理德行不好，贪念和私心太重，项目团队就不可能有凝聚力，更不会创出好效益。

加大公开选拔力度，坚持优中选优。要积极推进公开竞聘，变“伯乐相马”为“赛场赛马”，凭“伯乐”式的裁判识才，借群众的慧眼辨才，让重安全、保质量、善创收、开拓创新、能力出众的优秀管理人才脱颖而出。同时，还要注重项目经理候选人的魄力和感召力，把敢于亮剑的“李云龙式”的领军人物，选拔到项目经理岗位上。

建立健全奖惩机制，实行奖优罚劣。俗话说，重赏之下必有勇夫。对有突出贡献的项目经理，不仅要政治上给荣誉、晋升上给职位，还要在经济上给重奖、人文上给关怀。对造成亏损的项目经理，要实行严格追责问责，从重从快处罚。只有这样，才能营造出良好的人才激励环境，培养和锻造出一大批能征善战的优秀项目经理，才能在波谲云诡的建筑市场劈波斩浪。

当然，选好项目经理，项目只能算成功了一大半。同时还要选好配强项目班子，实现班子成员特长和优势互补，这样才能形成合力，攻无不克、战无不胜，创造良好经济效益。

# 国内高铁运营线最大道岔成功插铺

本报南昌7月22日讯(记者徐云华 通讯员刘连强 彭特)7月19日7时，(南)昌赣(州)高铁朴树联络线引入南昌铁路枢纽下行线插铺的国内首组最长42号高速铁路道岔完成铺设，标志着昌赣高铁实现与向莆铁路、沪昆高铁互联互通，昌赣高铁正式接入“八纵八横”国家高铁网络。

据中铁十一局昌赣高铁铺架分部总工程师介绍，此次插铺的42号高速铁路道岔全长达158.4米，比标准42号道岔长1.2米，道岔加构件总重达251吨，能大大缩短列车转线时间，提高通行效率。

为了做好道岔铺设，中铁十一局多次组织专家对方案进行评审优化，通过运用BIM三维动画模拟、举行现场演练等举措，有效提高施工现场近千名作业人员的作业熟练程度和配合默契度，在8个小时内完成全部施工，又一次展现了“中国速度”。

昌赣高铁建成通车后，井冈山革命老区、赣南等原中央苏区将正式迈入高铁时代。

# 常益长铁路正式开工建设

本报长沙7月22日讯(通讯员黄晓梅 庄民群)近日，由中铁二十四局福建公司参与建设的常益长铁路宁乡段正式破土动工，标志着常益长铁路建设拉开序幕。

常益长铁路全长156.82公里，设计时速350公里。该公司承建的常益长铁路施工正线全长10.43公里，其中有2座特大桥，长度共9.713公里。

据了解，常益长铁路建成后，从湖南宁乡坐高铁到长沙预计只需10分钟，宁乡区位优势将得到进一步提升。



近日，中铁十四局房桥公司为京唐铁路预制的CRHS-III型轨道板顺利通过第7500次检测，35项数据100%达标。该轨道板采用智能流水机组法生产线预制，3D智能检测系统检测。采用集工业机器人、光学跟踪仪、激光扫描仪于一体的“3D智能机器人”后，一块轨道板5分钟就能完成自动检测，工效是原人工检测的10倍，有效提升了轨道板质量和生产效率。

赵科林 摄

# 雅泸高速公路获四川土木工程李冰奖

本报成都7月22日讯(记者李亚萍)近日，中铁二十三局参建并牵头申报的雅安至泸沽高速公路，被四川省土木建筑学会授予2019年首批“四川土木工程李冰奖”。

“四川土木工程李冰奖”设立于2008年，由四川省土木建筑学会颁发，是涵盖房屋建筑、桥梁、铁道、隧道、轨道交通、公路、水利、市政等土木工程

各领域的重要奖项。

雅安至泸沽高速公路是国家“十一五”重点公路建设项目，是交通运输部确定的“科技示范和勘察设计典型示范”双示范项目。线路全长239.844公里，包括干海子特大桥等一批重难点工程。其中由中铁二十三局施工的干海子特大桥创造了4项世界第一：世界第一座最长

全钢管混凝土桁架梁桥，第一座最高的钢管混凝土格构桥墩、组合桥墩、混合桥墩，同类结构中单联最长的连续结构，桥梁第一次全面采用钢纤维钢管混凝土。该桥先后获得天津市“科技进步一等奖”、四川省“优质工程——天府杯金奖”和四川省“科技进步一等奖”等多项荣誉。

# 全国首个物联网示范小镇展览馆主体结构顺利封顶

本报鹰潭7月22日讯(通讯员陈福得 王磊 苟繁)近日，由中铁二十局三公司承建的全国首个物联网示范小镇——江西鹰潭高新区智联小镇展览馆主体结构顺利封顶，标志着该智联小镇首栋建筑成功封顶。

鹰潭高新区智联小镇项目是鹰潭

市发展物联网产业的重要承载平台，小镇总体规划面积约11平方公里，目前在建区域分为产业综合服务中心、标准厂房、定制厂房及配套宿舍4个地块，占地521亩，总计40栋建筑，总建筑面积约66.5万平方米。此次率先完成主体结构封顶的展览馆是产业综

合服务中心的重要组成部分，未来这里将作为鹰潭高新区智联小镇整体形象展示和对外交流窗口。

据悉，小镇建成后，将集生态、研发、生产、生活等智慧化元素于一体，成为全国首个以未来智联世界为主题的4.0+智产旅居综合体。

# 西安站机车头全新“4S店”开张

本报西安7月22日讯(通讯员姜 喻)近日，由中铁二十局承建的西安铁路枢纽西安站改扩建工程迁建机务段正式开通。

西安铁路枢纽西安站改扩建工程包括西安站改扩建、迁建西安机务段、客车车辆段等施工任务。作为西安铁路枢纽西安站改扩建工程的前期实施工程，中铁二十局建成开通的全新机务段是西安站机车头的“4S店”，拥有8条整备线、12条检修线，可同时对12

台机车头进行检修。

西安站改扩建机务段工程主要包括路基、涵洞、房建、轨道、通信、信号、电力、接触网等10余项专业工程。施工区域夹在陇海铁路上下行线之间，平均每10分钟就有1趟列车驶过，现场最近处距陇海线不足10米。同时，地下埋设着错综复杂的铁路信号、通信电缆等管线，施工难度极大。

面对施工难题，中铁二十局建设者不断优化方案，创新并推广建筑垃圾再利用、桩基后注浆、建筑节能、BIM应用等新工艺工法；开展各类安全技术培训120次、应急演练8次，通过落实安全生产责任制，安全、优质、高效地完成了施工任务，先后获得陕西省“文明工地”等荣誉。该工程的实施有助于提高西安铁路客运营力，对促进西安与丝绸之路经济带沿线区域的交流与合作具有重大意义。