



张志臣：矢志不移拓荒西非市场

本报记者 刘英才 通讯员 罗宇航

熟悉中土集团中西非区域事业部总经理张志臣的人都知道，他有一股迎难而上、勇往直前的精神。在离祖国万里之遥的西非大地，张志臣一待就是10年。10年间，西非基建市场这块难啃的“硬骨头”，在张志臣团队的手中开花、结果。

守得云开终见月

“面对严重的埃博拉疫情，大伙儿谁都没退缩。”2014年至2016年，塞拉利昂遭受埃博拉疫情侵袭，加之当地医疗条件落后、物资供应匮乏等诸多因素，绝大多数在塞拉利昂经营的中外资企业纷纷选择撤离。

早在疫情暴发初期，时任中土集团塞拉利昂公司总经理的张志臣就第一时间安排采购了至少能维持6个月基本需求的食物、饮用水及其他生活用品，并邀请中国援塞拉利昂疾控专家组及医疗队到驻地为员工宣讲埃博拉病毒防控知识。同时，他还冒着发生病毒感染的风险，走访慰问了中土集团驻塞拉利昂的所有项目，帮助大家解决后顾之忧，鼓励大伙儿坚守岗位、保持稳定。

随着疫情持续蔓延并愈发严重，塞拉利昂首都弗里敦的生活超市也出现全面断供潮。在这种形势下，不少员工纷纷申请回国，张志臣对此表示理解，并做好联系对接工作，及时安排员工撤离。而他始终带头坚守工作岗位，以实际行动维护中国铁建在塞拉利昂的品牌声誉。“即使万不得已需要撤离，我也要做最后一个！”张志臣坚定地说。

在张志臣的带领下，中土集团驻塞拉利昂公司一方面严格保障员工生命财产安全，另一方面有序开展生产经营活动，最终平安渡过了这次埃博拉疫情危机，展现了临危不惧、高度负责的国际一流建筑企业形象，捍卫了数年来在塞拉利昂积累的经营成果和业绩口碑。

“连轴转”啃下“硬骨头”

2016年8月，张志臣结束了为期10年的驻外工作，回到中土集团本部担任中西非区域事业部负责人。

履新第一天，张志臣就感受到巨大的经营开发压力。他领导的是一支以“80后”“90

后”为主力的年轻团队，面对的是16个从未接触过的以法语为官方语言的新国别市场。

科特迪瓦、塞内加尔、几内亚、刚果共和国、加纳……短短几个月，张志臣拜访了相关国家政府部门，有效搭建起常态化沟通联络机制。在他的带领下，中西非区域事业部于2017年成功打开几内亚、塞内加尔市场，2018年相继在科特迪瓦、刚果（布）市场实现项目落地，2019年又在加纳市场取得新突破……张志臣担任中土集团中西非区域事业部总经理后，把市场范围从1个国别市场成功拓展为6个国别市场。

以前，西非国家科特迪瓦的建筑市场被法国企业垄断，万喜、布依格、波洛莱等知名大型跨国建筑企业投资建设了该国大部分重要基础设施项目。

面对科特迪瓦市场这块“硬骨头”，张志臣冷静分析，扬长避短，明确了新市场开发思路。他一方面积极组织团队与非洲开发银行、世界银行等在该国现汇项目投标，另一方面，锁定经营重点，集中优势力量打破市场瓶颈。

2017年下半年，科特迪瓦发布非洲杯基

础设施项目——圣佩德罗体育场招标信息后，张志臣第一时间敏锐地发现该项目以“EPC+F”模式发起国际公开招标的特殊性。他牵头统筹，全力做好与设计院、融资银行及施工合作单位的对接工作，力求以高质量、高效率拿下该项目。同时，面对政策性银行融资流程无法满足该项目投标需求的问题，张志臣主动联系国内商业银行，最终与中国工商银行达成合作协议，创造了中土集团在海外基础设施项目中使用中国工商银行商业贷款的先例。

张志臣坚持换位思考，立足多角度对项目情况和技术要求进行细致分析，凭借一流的专业水准及诚挚的合作态度在谈判中赢得了业主的赞许与信任，最终成功击败了10余家参与投标的国内外知名建筑企业，实现在科特迪瓦市场零的突破。

在张志臣的带领下，中西非区域事业部先后获得中土集团2017年度经营先进集体、2018年度先进集体，中国铁建2018—2019年度“青年文明号”等荣誉，他本人被授予中国铁建2018年度海外经营先进个人称号。



提升三种效率推进企业高质量发展

中铁十八局二公司法定代表人、常务副总经理 于长彬

推进企业高质量发展，是工程公司助力“品质铁建”建设、打造“最佳胃口”的重要任务。面对市场竞争日益复杂的严峻形势和挑战，要在提升三种效率上真功夫、求实效。

推动改革 提升管理效率

改革是打造“品质铁建”的必由之路。既要扩大生产规模，又要保证企业效益，加强管理改革创新，提升管理效率势在必行。我们公司以落实“1234+”项目管理为抓手，深入推进管理创新，科学探索新的管理模式以适应企业发展需求。坚持以问题为导向，把重点课题研究作为解决项目管理难点问题、提升项目管理水平的有效手段，取得良好成效。在物资采购管理方面，公司进一步强化物资保供体系，搭建与多家供应商协作平台，积极探索区域框架协议采购，与信誉良好、供应能力强、资金实力雄厚的供应商建立长期稳定的合作模式，同时发挥区域仓储基地功能，降低物资设备和周转材料闲置率，为重点项目物资供应保驾护航；在施工组织方面，通过研究高铁、公路、房建、水利电力等不同专业领域施工细则，注重队伍选择、成本管控、安全质量管理、合同管理等一系列控制措施，明确权利与责任，科学合理规避风险，保障项目施工组织有序推进；在提质增效方面，大



中铁十四局京唐铁路项目部

“小手环+大数据” 让体检与安全双智能

本报唐山7月19日讯(通讯员高 晶 刘 静 张素香)“桥涵2工班都吉财，血压升高，已超过正常值，请尽快确认处理。”听到劳动保护管理系统语音播报后，中铁十四局京唐铁路项目部工班长谢东立把低头绑扎钢筋的都吉财请到值班室。

该项目部联合有关大学开发的劳动保护管理系统投入使用以来，管理人员只要轻点手机屏幕，就能了解一线工人的实时定位、健康状况等信息，系统会每隔1分钟自动刷新。

该公司安全负责人胡仲春指着手机地图上不断移动的定位坐标点介绍：“系统可智能判别工人健康指数，人员头像绿色表示健康，黄色意味着血压、心律等数值异常，安全手环可警示该施工人员，同时短信通知应急负责人知晓突发异常。”

“关键时刻，这就是俺们的救星。”都吉财表示，除了检测健康状况外，在有事故苗头或突发情况时，工人们也可以按压手环上的“sos”标志，系统会第一时间将求救信号传送到系统终端，并对应急负责人进行短信提醒，大大提高了救援效率。“如今，我们都养成了早起床佩戴安全手环的习惯。”工人们表示。

“智能监测，功能多样、实用性强。”京唐项目管理人員称赞不已，“别看这个小手环小，这可是咱们工友的安全守护神呢！”

据悉，除了保证工人安全外，该系统还可作为工人的考勤依据。胡仲春介绍，佩戴安全手环，一旦进入施工区域，系统便自动予以考勤，大大提高了管理效率。

中国铁建大桥局天津地铁6号线项目部

全员随手拍 再上安全锁

本报天津7月19日讯(通讯员向莉莉)“看！刚刚在送资料的路上，我又拍到了一张照片。”赵佳伟向同事展示一张工人没有戴安全帽的违章作业照片。近日，在中国铁建大桥局二公司天津地铁6号线项目部，大家都和赵佳伟一样，常常拿出手机把镜头对准项目施工现场的违章行为。

中国铁建大桥局二公司项目承担天津地铁6号线二期工程两站三区间施工任务，线路正线总长约14.34公里，盾构需要穿桥过路，施工中还涉及地铁出入段线与正线立体交叠施工，施工风险大。目前，该项目3个工点施工现场有超过400多名工人作业，项目安全管理压力加大。



7月15日，由中铁二十五局三公司承建的长沙湘府西路罗家嘴立交桥改造工程主体完工。该项目毗邻洋湖湿地公园，项目部编制环水保专项方案，着力保护当地生态环境。图为湘府西路罗家嘴立交桥。 杨 宇 摄

（上接第一版）

商合杭高铁沿线自然景观丰富，跨越淮河、长江等众多水系及水源保护区，如何减少铁路对沿线环境的干扰成为摆在建设者面前的难题。铁四院设计人员将环保选线放在首位，铁路绕避了多个自然保护区，并以全隧道形式穿越巢湖国家级风景名胜区和太湖山国家森林公园，保护了沿线敏感区环境的完整性。

铁路沿线也是生态修复重点。铁四院在商合杭高铁实现了弃渣场“一场一图”设计，综合利用铁路建设过程中产生的大量弃渣，让弃渣场变成环保绿地。据统计，在商合杭高铁沿线，共有47处利用填坑造地的弃渣场，修复治理创造价值近亿元，实现了生态和经济双赢。

创新拓展新空间

新中国成立70年来，中国铁路客站不断进行代际更迭，目前已悄然进入第四代。在中国铁路客站的不断“变脸”过程中，铁四院创新提出

“桥建合一”“腰部进站”“可选式候车”“凸字形平面”“同层中转”等设计理念，极大地丰富了铁路站房设计体系。

近年来，在国家相关综合开发政策的指导下，结合商业开发的站房综合体模式已成为铁路站房发展的必然趋势。铁四院在佛山西站、义乌站综合体等设计中针对“铁路+物业”的组合做了有益尝试，对地下空间和站前广场的综合利用提出相关举措，为提高站房“造血”能力、可持续发展提供了思路。

相比前三代客站，第四代客站最显著的特点是站城融合，智能便捷。凭借多年来对新理念、新技术、新工艺的先行研发投入，铁四院今年先后中标新塘站、新合肥西站、杭州西站、白云站4座大型客站。

其中，广州白云站作为广州市普铁客运担当，是首个按现代综合交通枢纽规划建设理念打造的特大型枢纽工程。不同于单体站房，广州白云站采用地方政府与原中国铁路总公司共同探索站城融合一体建设的新模式，在中国铁路站房建设史



中铁十七局五公司景中项目

小革新带来大效益

本报白银7月19日讯(通讯员张 雷)“采用水能量养护膜进行墩身养护，原本需要1个小时完成的覆膜工作，现在半个小时就可以完成，每个养护周期还能节水3.8吨，省时省力又环保。”中铁十七局五公司景中项目的墩身养护技术在全线推广，节约成本约15万元。这是该项目以小革新推进降本增效的一个缩影。

五公司景中项目位于甘肃省白银市，日照时间长、降雨少、昼夜温差大，常年风沙不断。如何在墩身养护过程中有效“锁水保温”？按照传统的土工膜捆扎包裹工艺施工，不仅耗费人工、机械，用水量大，还容易透风损坏，导致渗水不均或者水分缺失。该项目研制的水能量养护膜，是一种新型可控高分子材料，能够黏附并吸收水分，还可以在膜内密闭空间形成内部循环，节水率高达90%。

在全封闭式箱梁“养生棚”，回潮机白天喷洒雾气增加湿度，蒸汽养生机晚上大显身手保证温度。这是该项目针对昼夜温差大的实际，为箱梁养护特别定制的“白加黑”方案。采用此方案，箱梁养护的用水量 and 人工成本降低了近50%，且均无质量缺陷。

在小型构件预制厂，可控制移动料斗放料机成为全线兄弟单位参观学习的“明星”。原来，该项目之前使用的自动布料机，需人工铲料至振动台，施工效率低。经过改进的可控制移动料斗放料机，出料口直接对准振动台，减少了铲运环节，并安装了更易控制的放料闸门。改进后，每套生产线工人减少了38%，产量却提高了近40%，节约成本60万元。

据悉，该项目针对当地自然条件开展小革新，累计获得经济效益100余万元。



野鸽子在工地安家了

通讯员 刘钰晶 肖永顺 张锋建

乌鲁木齐达坂城区，是新疆著名的风口。当地民谚称：“小风大风天天有，小风刮歪树，大风飞石头。”

目前正值夏季，天气炎热。为确保工期，中铁十四局建设者顶着热风，进行连霍高速公路改扩建工程新疆小乌段施工。

看着正在空中盘旋的鸽子，项目副经理郑洪建介绍：“我们救过一只受伤的鸽子。这只鸽子不仅在工地上安家，而且呼唤网友前来定居，还孵育了下一代。”

去年春季，工地上突然刮来一阵狂风，飞沙走石。项目职工赶紧蹲下身子，捂住眼睛，防止风沙吹入眼中。

工人付玉林发现一只灰色的野鸽由于被飞石打伤，落到地上，正扑腾翅膀。按照项目部有关规定，他将鸽子交给了在工地值班的郑洪建。

个别同事开玩笑说，鸽子肉鲜美，干脆把鸽子杀了炖肉吃。郑洪建听后十分生气：“保护野生动物，人人有责。谁敢杀鸽子，我就对他不客气。”

郑洪建看着惊慌的鸽子，决定将它留下来。他拿来工地上的医药箱，小心翼翼地用碘伏擦拭鸽子的伤口，然后用纱布将伤口包扎起来。

项目部司机商胜贤将它放在了自己温暖的房间里，设备部部长王其伟用钢筋余料焊了一个鸽笼，技术部副部长袁腾飞找来棉絮铺在笼子里。

经过近一个月的按时换药和精心喂养，鸽子伤口逐渐愈合了。不久之后郑洪建打开笼子，将鸽子放回大自然。“说实在的，大家心里挺舍不得的。”

第二天早上，郑洪建惊奇地发现，那只鸽子又飞回来了，而且带回来5个同伴，在项目部安家过起了日子。

“这群鸽子繁殖了两窝，小鸽子都长大了。今后，还要把它们放归大自然。”现在，郑洪建提起这些鸽子，像提到自己的孩子一样自豪。

“守住一草一木，保护一鸟一兽。”郑洪建表示，达坂城周围是荒漠戈壁，生态环境脆弱，“我们要把绿色施工理念铭记在心，落实到位。”

上具有开创意义。

白云站是以服务普速铁路长途旅客为主的客站，旅客具有长时间候车和春运客流爆发的特点。

紧抓项目特点，铁四院设计人员创新提出“可伸缩的车站、会呼吸的广场”概念，打造了既融又分的站城融合模式。呼吸广场平时可作为舒适宜人的休闲景观广场，春运时成为容纳大量旅客临时聚集并可直接进站的扩展高架候车室，容量增大了3倍，充分满足普速客站弹性候车需求。

建院66年来，铁四院以大量工程研究成果，支撑了万余公里高铁建成运营、30条城市轨道交通项目顺利通车和30多项水底隧道、高速公路、桥梁等重大工程竣工投产。当前，该院以先进技术引领产业升级，拓展了市域铁路、有轨电车、中低速磁浮、现代物流、水工港口、高铁病害整治、无砟轨道监测等新业务领域，并加快推进互联网、大数据、人工智能与企业发展的深度融合，向着新高度奋力跃升。