

# 李建辉:浓情绘制尼日利亚立体交通网

本报记者 刘英才 通讯员 杨鸿杰



“尼日利亚是我的第二故乡,中土集团尼日利亚公司就是我在非洲的‘家’!”李建辉常常这样说。

CCTV中文国际频道《远方的家》栏目推出了“一带一路”专题报道《尼日利亚立体城市通连万家》。片中,由中土集团尼日利亚公司修筑的蜿蜒铁路,以及朝气蓬勃的员工风貌,让李建辉倍感亲切,顿生自豪。10多年来,李建辉扎根尼日利亚,从一名青涩的大学毕业生成成长为拓展一国市场的主将。对他而言,尼日利亚人、尼日利亚路、尼日利亚情,早已成为他生命中不可分割的一部分。

## “拓荒者”“外交官”自由切换

2002年,李建辉一毕业,就被派往尼日利亚工作。他从入职实习生做起,一步步成长为阿布贾城项目总经理,成为独立负责大项目管理的“带头人”。在此期间,随着合同额83亿美元的尼铁现代化项目、合同额8.4亿美元的阿布贾城项目相继签约,中土集团尼日利亚公司迅速走上了发展快车道。

当初,阿布贾西郊的依都工业区还是一片处女地,李建辉带领“先遣队”把营地安扎在一座被当地人称为“斯通山”的山脚下。刚到那里时,斯通山周边基本上没有路,李建辉就和同事们一起,用开路工具硬生生开辟出一条路,并迅速建起了配套生活设施及砗场等,用勤劳的双手把斯通山上千年不化的石头变为修筑城铁的

铺路石。从此,中土集团尼日利亚人开始了城轨筑路之旅,经过中土人接力奋战,最终在去年建成这座西非第一座城市轻轨线,该轻轨也成为“一带一路”沿线的标志性工程。

毕业于西南交大土木工程专业的李建辉,有着工科生典型的严谨、细致、追求完美的性格,但不少同事恰恰评价他“热情开朗,擅长沟通交流”。这种特殊的性格结合体,对海外工程拓荒者而言,是难得的禀赋。

“不能只埋头拉车不抬头看路,搞施工同样要具备经营者的思维意识。”李建辉经常用这句话嘱咐大伙儿。在他看来,干好一个项目,就要树一座丰碑、交一方朋友、拓一片市场。

在抓好施工生产的同时,李建辉紧盯经营不放松,从在东南区项目的摸爬滚打接受阿布贾城项目的锤炼,再到担任中土集团尼日利亚公司分管经营工作负责人;与当地工人、现场管理打交道,到与尼日利亚州长、部长甚至总统沟通,他用一点一滴的努力撬动一个个大项目落地、签约。

2010年时,尼日利亚联邦三角州事务部部长由乌佛特接任,之前李建辉在乌佛特家乡成功实施过一条公路。基于过去的了解,李建辉每周都与乌佛特通电话,隔几天就登门拜访。在不久后的一次公路招标中,乌佛特出于对中土集团尼日利亚公司实力和李建辉真诚态度的认可,邀请尼日利亚公司参与投标。经过精心准备,该公司一举中标,合同额约2亿美元。

## “让阿卡铁路跑起来!”

2016年春节临近,一个不好的消息传

来:尼日利亚政府要单方面取消某重大项目合同。此时,由于国际油价走低,加之尼日利亚经济遭遇低迷,由中方承建的几个项目因投资方资金问题暂时停工,中土集团尼日利亚公司有些干部职工的思想也出现波动。多重不利因素叠加,让该公司的发展蒙上了一层阴影。

这时,时任中土集团西非事业部总经理的李建辉临危受命,被紧急派往尼日利亚公司担任总经理。他没有逃避,更没有讲条件,在接到任命通知的第二天,来不及跟亲朋告别,就赶赴机场飞往尼日利亚。

回忆起那段时光,李建辉说:“在当时的困境下,重建信心比黄金还重要!”那么,到底应该以什么为抓手破局,重塑尼日利亚政府、社会民众对中土集团的信心呢?李建辉果断提出“恢复生产促经营、以运营促阿铁路验收,让阿铁路跑起来,让当地实实在在感受到变化”的工作思路。

2016年7月,阿卡铁路举行盛大开通典礼,正式启动商业运营。尼日利亚总统布哈里亲临开通仪式并欣然题词,当地主流媒体也纷纷发声报道。阿卡铁路舒适、安全、准时的乘坐体验,让尼社会各界给予中土集团极高的信任与赞誉。最终,一度濒临解约的重大项目,成功得以保留。

## 大思维促建阿布贾立体交通

截至目前,中土集团尼日利亚公司已在尼日利亚市场扎根近40年。如何使公司实现转型升级,是李建辉一直思考的课题。阿卡铁路

的成功运营,进一步坚定了李建辉的发展自信。他开始集中力量推动在尼轨道交通项目向“建营一体化”转型,并取得显著成效。

在经营过程中,李建辉把目光聚焦到立体交通领域,带领团队从设计阶段开始,加强与阿卡铁路、阿布贾航站楼和阿布贾城轨3个大项目业主的联系,最终成功打造了非洲第一个“城市航空+国铁干线+城市轻轨+城市公交”的立体交通走廊。现如今,当地人一下飞机,就可以零距离换乘轻轨或国铁,彻底改变了尼日利亚首都居民的出行方式。

去年7月,布哈里总统为阿布贾城轨开通运营剪彩时,李建辉一直陪在他身边。看着总统和部长们对城轨大加赞赏开怀畅谈,李建辉感到由衷欣慰,当年斯通山下的荒芜和迷茫早已被平稳行驶的列车带走,一去不复返。

现在的中土集团尼日利亚公司,已经从追求求稳市场转向追求长远发展、综合发展;从项目施工转向全产业链发展。该公司多个中层岗位由当地雇员担任,当地雇员把中土集团尼日利亚公司当成自己的家,中尼员工一起与尼日利亚共成长。

如今,中土集团尼日利亚公司已成为一家与尼日利亚经济社会文化发展深度融合,引领行业发展、备受当地尊敬的明星企业。

李建辉在写给中土集团成立40周年的英文歌词中,特地添加了“Change We Did,Go Next Level(改变,我们做到了,再迈新征程)”,以此表达他对中土集团尼日利亚公司与尼日利亚同呼吸、共命运的发展追求。

## 中铁二十局四公司深耕天水市场20年

# 40个项目均创良好社会经济效益

本报天水7月8日讯(通讯员王昌尧 谭震)近日,中铁二十局四公司重奖甘肃工程指挥部指挥长林仰松。20年来,林仰松带领项目部在天水市场自揽项目40个,总投资26.75亿元,所有项目创利高于国内建筑业平均水平,创造了良好社会经济效益。

早在2000年,该公司在天水市中标天北快速干道C标工程,实现第一家开工、第一家提前完工,工程质量获国家级奖励,良

好信誉带来了后续第二个、第三个项目。基于良好的合作基础,第四个项目投标时项目已不需要交纳保证金,整体经营实现良性循环。该公司在属地经营和做细、做深、做透一个市场的思想指引下,牢牢站稳了一方市场。

20年来,该公司始终重视与当地政府和业主和老百姓搞好关系,把为业主负责作为工作的重中之重,强管理重质量,保障安

全施工生产。他们推行的质量自检和进度自保制度,使项目在各种评比、创优等工作中一路领先,并同业主建立起互信互助合作关系,为属地发展创造了良好外部环境。

该公司以精细化管理实现天水已完工项目均获得较好收益的目标。他们先后有8个项目获得天水市麦积奖,6项工程获得甘肃省文明工地奖,5项工程获得甘肃省飞天奖,1次获评国家市政工程金奖。



7月4日,中国铁建港航局总承包公司“海神凌1”绞吸船在孟加拉国帕德玛河右岸保护疏浚工程中1小时吹填方量突破3000立方米,打破了孟加拉国同类船舶的疏浚纪录。该工程是孟加拉国实行生态环境保护、水生态环境保护的重大民生工程,工程建成后有效缓解汛期河水对纳瑞阿区域右岸陆地的侵蚀。图为“海神凌1”正在孟加拉国帕德玛河上。

闫庆收 摄

## 中铁二十五局实业公司

# 攻关小组“小技改” 修旧利废巧“淘金”

本报广州7月8日讯(通讯员杨瑞 杨英鸽)设备老化是不是只能淘汰?新配件配不上老设备只能浪费?中铁二十五局实业公司下元物流货场用实际行动给出答案:成立攻关小组对设备进行技术改造,化解老化设备和新配件之间的矛盾,提高旧设备运转能力,有效控制维修成本为企业“节流”。

近日,该公司龙门吊在运转过程中不断出现异响,经检测发现电缆卷筒里大齿轮与联轴器小齿轮之间已严重磨损,随时

会发生电缆破皮漏电事故,一旦发生事故后果不堪设想。

该公司第一时间联系维保单位,但维修报价超过货场年维修费用的50%,这让货场陷入两难境地。在该公司相关部门的建议帮助下,货场成立了技术攻关小组,多次讨论研究龙门吊吊钩维修问题,最终大胆提出解决办法:自己动手,更换磨损零部件。

“是否可以在原有联轴器大齿轮卡口内增加一个转接环,缩小卡口的尺寸?”这

个想法得到了大家的肯定。没有现成的转接环售卖,攻关小组就自己动手制作。量尺寸、找材料、制作、打磨……经过多次调试和高精度的模拟后,攻关小组终于打造出完美的转接环,使原有卡口内的大齿轮与现有电缆卷筒内轴承的小齿轮完美结合并顺利运转。

据悉,此次龙门吊维修只花费了1万余元购买零配件,成功节约预估费用近3万元。下一步,该公司技术攻关小组还将针对职工食堂、陈旧轨道等开展改造工作。



# 管项目切莫用「杨志」

解冰

最近,笔者在某地铁项目采访时,发现另一家企业施工的标段工期严重滞后,业主勒令项目负责人即刻下马。经过深入了解获悉,原因在于以项目经理为主的管理人员身上。由此,笔者想到了小说《水浒传》里的杨志,这位很像项目经理角色的“青面兽”,“管理”过的“项目”几乎没有成功过。

对当时的杨志来说,“押运生辰纲”应该是个“天时地利人和”的“好项目”,可是偏偏由于他的管理不善,导致团队出了问题,并最终使“生辰纲”被劫。此前,杨志已搞砸一个项目,才有“东京卖刀”的故事。由此可见,项目管理重在用人,杨志的“遭遇”,值得各级管理者深思和警醒。笔者认为,项目管理者把握好“三戒”,方能管理好自己,影响到别人,做优项目。

一戒做事不能虚心纳谏,作风漂浮。杨志心高气傲,脱离大众。他看不起同门,不尊重搭档谢都管,对两度候和众军汉提的意见和建议不屑一顾、嗤之以鼻。以上种种做法都与现今倡导的以人为本管理理念格格不入。以项目经理为主的管理团队,既要能调动团队积极性,又要关爱

职工。只有团结协作,尊重、关爱他人,激发员工潜能,汇聚集体智慧,才能收到意想不到的效果。

二戒做事不能统筹管理,排兵布阵。杨志的武功在“梁山好汉”中屈指可数,因此,他能负责“花石纲运输”。其他同担此任的9人都顺利完成了任务,唯独他不能提前全面预防风险,在黄河里遭了风,失落了花石纲。项目管理者是项目所有生产要素的总调度和总指挥,既要善断,又要善谋,要能从整体上思考关键点和风险点,形成完备的项目管理体系,统筹协调各方力量、高效管理,才能使小项目创造大效益。

三戒做事不能优柔寡断,当机不断。杨志带领项目全员走上黄泥岗境界时,虽对可能出现的危险有了一定预判,也采取了预防措施,但由于内部矛盾,员工思想不统一,队伍涣散。再加上在喝酒的“红线”面前,退让了一步,致使整个项目“翻船”。可见,搞好项目,项目经理务必要守好底线和红线,在安全、质量、廉洁、环保等原则性问题面前一步也不能退让。只有把心思花在项目上,专心研究项目,在实践中积累经验,项目管理者才能运筹帷幄、做优项目。

## 盾构渣土环保处理系统在广州地铁投入使用

本报广州7月8日讯(通讯员丁明明)日前,中铁十二局四公司研发的盾构渣土环保处理系统在广州地铁18号线首次投入使用。该设备可以筛分、处理盾构机掘进过程中产生的淤泥,解决渣土外运和环境保护难题,在全线引起轰动。

四公司广州地铁18号线番禺2号盾构井施工现场,一座60平方米的厂房一头连着渣土存储仓,一头连着碎石存储仓。随着机器开动,运输皮带将渣土运进碎石存储仓,通过震动加水冲洗,分离出大粒径石块和污泥。石块经过破碎后进入碎石存储仓,污泥经过沉淀处理流入清水池,滤掉水分的少量干泥饼被集中运出。近1立方米淤泥渣土混合物不到15分钟就被处理完成,分类堆码。

该项目建立盾构渣土环保处理系统不仅可以处理渣土淤泥,还能将处理后的合格碎石、清水重复利用,可谓一举多得。

据了解,渣土环保处理系统1天可处理2000立方米盾构渣土,是目前广州地铁施工领域首次应用的盾构渣土循环处理系统。



黄海碧波荡漾,宛如一条丝带般宁静地守护着威海市文登区这片沃土,驰名天下的文登大樱桃便出于此。中铁十四局四公司负责施工的文莱高速项目就坐落在距离海岸不到10公里的地方。

走进施工现场,每一道环保工序都细致入微,由于建设者4年来的悉心爱护,这里的绿水青山没有受到一点破坏。在建设者繁忙身影的映衬下,樱桃愈加娇艳。

“既要对工程负责,也要对一水一木负责”,项目部上下达成共识,要像爱护生命一样呵护绿水青山。

为了不让施工扬尘污染周边上千亩樱桃桃树、苹果树,该项目从临建开始就科学

## 匠心呵护文登绿水青山

通讯员 何其芳 李祯林 罗靖涵

谋划,在前期选址时,光方案就讨论了10余种,最终将拌和站建在主线路3公里之外的一处旱地上。

考虑到当地路基填料以风化砂及石方为主,植被不易生长。项目进场伊始就因地制宜,对清表种植土分段集中存放,待防护施工完成后统一回填种植土以满足植物生长。

“我们负责施工的标段全长15.945公里,多为桥梁涵洞,因为靠近海洋施工,环保和质量压力巨大。”该项目总工程师杨亚介绍,盖梁施工前,墩柱的钢筋会有部分外露,受雨水及海洋气候影响,钢筋极易发生锈蚀,不但污染墩柱,还会影响施工质量。

为解决这个难题,项目部开展技术攻关,仔细研究传统刷水泥浆的做法,从同类型施工中找灵感。功夫不负有心人,他们发现,桩基灌注前,用软皮管包住钢筋笼,这样环切的时候就可以一次性剥离掉钢筋。如法炮制,他们将一根软皮管套在墩柱钢筋笼顶端的两根主筋上,再把底部扎紧,这样形成一个密闭空间,潮湿的水汽和空气无法进入,就可以减缓钢筋锈蚀,既保证了混凝土外观,更保证了施工质量。

目前,文莱高速全线11个标段已推广使用这项创新工艺,因为效果突出,齐鲁交通集团将在全集团范围内进行推广使用。

项目部拌和站周围都是果园、农田,常



## 多方联动 携“守”安全

本报佛山7月8日讯(通讯员赫英子 李京灵)“在开挖的基坑、基槽或沟边上堆放弃土和材料时,要在坑边1米之外,堆放高度不要超过多少米?”日前,中铁城建集团二公司佛山西项目开展安全知识竞赛,该项目设计、监理、施工等多家单位参赛。

佛山西项目包括综合交通枢纽配套一期、地下空间工程、铁路站场房交段土建工程及北侧下沉广场段土建工程等,施工区域环境复杂、交叉作业多,多家施工单位、不同工序在同一个空间内施工,项目安全风险大。

为加强与设计、监理及其他施工单位的紧密协作,二公司精心策划了这场安全生产知识竞赛,增强参赛人员的安全生产知识、防护技能和应急处置能力,营造出浓厚的安全生产氛围。

同时,为保障黄金施工期的安全生产,该项目部推行联合巡检制度,除每个区域配备安全员外,项目还与监理单位、交叉作业单位、劳务队伍组建联合巡检队,共同对一个区域进行检查,或在不同区域和施工单位之间进行互查,消除隐患。此外,他们还推行安全协调会制度和安全生产负责人现场沟通制度,并开展重大危险源清单,发放安全风险告知卡,强化自身安全风险防范意识。

“我们要加强与各兄弟单位的横向联系,通过立体式、多层面的联防联控,筑牢安全生产防火墙,实现佛山西项目安全优质建设的整体目标。”该项目负责人表示。

## 中铁十七局二公司长春空港项目部

# 亲情寄语话安全 宣讲教育筑防线

本报西安7月8日讯(通讯员田玉良)“一个家不需要有多大的地方,多少的积蓄,平平安安是我们最大的幸福。”“你是家里的顶梁柱,每时每刻勿忘安全。”……在中铁十七局二公司长春空港项目“安全宣讲台”旁的宣传栏上,这些饱含浓浓亲情的平安寄语配上项目农民工的全家福照片,成为施工现场最动人的风景线。

“目前项目农民工大多是‘80后’,都是上有老下有小的年龄,安全生产是他们走向美好生活的保障。”项目安全总监闫辉说,“以前的安全生产教育更偏重于硬性灌输,我们通过打‘亲情牌’的方式,变被动为主动。”让农民工的家人写下叮咛和嘱托,再将家人的合影放在寄语旁,安全教育富有“亲情味”,效果也更好。

“每天进入工地前,我都会站在宣传栏前看一次妻子给我写下的这段话和全家福。”来自吉林长春的农民工张师傅说,“看着家人的笑脸,就更懂得自己身上的责任,也更珍惜自己的生命。”

据悉,该项目还通过安全生产宣誓、安全微电影展播等方式,营造出浓厚的安全生产氛围。

## 中铁二十局房地产公司

# 斩获重庆主城区新地块

本报重庆7月8日讯(通讯员杨娟)7月5日,中铁二十局房地产公司通过招拍挂方式,以8.1亿元成功竞得重庆市巴南区两块共计120亩土地使用权,这是该公司2019年在重庆主城区区域获取的首宗土地,对该公司在重庆区域实现持续滚动发展和规模化扩张具有重大意义。

据悉,此次竞得地块为居住用地,总占地120亩,容积率1.5,计容面积12万平方米,地块位于重庆市巴南区鹿角组团,紧邻该公司总部所在的重庆茶园板块,是重庆21个大型聚居区之一,2025年城市规划人口将达到30万人。该地块周边教育、商业等配套设施齐全,自然景观资源优越。中铁二十局房地产公司将秉承“精品地产、文化地产、责任地产”理念,全力打造低密度山景洋房社区,再造区域高品质住宅新标杆。

规等离子降尘技术没有办法实现粉尘零污染。项目部绞尽脑汁想办法,现场勘探了6次、前后试验10余次,终于找到“破题之策”——仓顶排气管人工除尘法。

他们在拌和站9个罐体旁分别刷了内径1米、高0.8米的储水消尘池,在池底埋设一根排水管,里口用水塞塞牢,然后在罐体原有排气管上焊接一根同直径钢管连接到蓄水池中。这样,灌装水泥时,气体和粉尘全部排放到水池里,粉尘沉淀以后,拔出木塞排掉积水,可将沉淀的粉尘一次性排干净,实现了零污染降尘。此外,他们还安装了喷淋喷雾装置、自动冲洗装置等,升级降尘降噪硬件设施,使用PM空气监测仪等先进设备。

施工中,项目部利用无人机作业及时有效的过程监管,把便道外侧作业区是否有明显尘土作为路基工班便道养护考核的硬性指标,切实减少了施工对居民和周围环境的影响,全方位守护文登区的碧水蓝天。