

# 抢滩大上海

## ——记“全国工人先锋号”中铁二十三局上海嘉定项目部

本报记者 李亚萍 通讯员 李 磊 彭丽霞

2018年11月,上海市嘉定区南翔镇,“云翔大居”保障房预售中心人头攒动。在其他参建单位房屋预售均未过半的情况下,中铁二十三局承建的795户装配式保障房,3天内销售一空,上海市房管局称其“创造了上海保障房建设的一个奇迹”,业主和兄弟单位都对这支保障房建设新军刮目相看。

中铁二十三局上海嘉定项目部,担负云翔拓展大居19A-05A保障房项目建设任务。“作为中国铁建进入上海保障房市场的首项工程,项目建设效率和质量代表了中国铁建的形象,干好在建才能赢得市场,项目团队使命光荣,责任重大!”中铁二十三局负责人对这一项目的重要意义如是强调。

装配式住宅与该集团轨道公司“部品+”发展战略契合,有着丰富装配式建筑施工经验的轨道公司位于上海市。为此,该集团委任轨道公司班子负责人项目负责人,抽调精兵强将充实到各管理和技术岗位,并举全轨道公司之力,确保土地款准时到账,为项目建设提供了坚强的人力、物力、财力保障。

时间就是生命,为打响中国铁建在上海保障房市场第一枪,这支平均年龄仅34岁的团队从一开始便铆足了劲。

他们主动作为、未雨绸缪,走一步看三步,紧盯政府定下的“6·30”开工节点目标,每周召开会议分析项目进展情况,主动联系政府部门获得支持理解,为项目前期工作打开绿色通道。从2018年2月12日完成与上海市房管局、嘉定区房管局两级签约开始,仅用短短4个月,他们就完成了勘察、设计、施工一体化招标、《建设工程规划许可证》及《建筑工程施工许可证》办理等前期报批报建工作。对此,嘉定项目负责人自信地说:“其他单位至少要等8个月才能完成,我们比他们快了一倍。”

报规报建工作繁琐复杂,据该项目负责人介绍,仅前期报规报建就盖了上百个公章。执行力强、动作迅速,他们的高效工作得到上海市、嘉定区房地产主管部门领导的一致认可。

报规报建过程中,嘉定保障房项目动迁房转经济适用房的消息传来,“动转经”意味着顾客对房屋有了新的要求,所有方

案均要推倒重来,对项目团队是个不小的挑战。

面对政府“动转经”的统一规划,项目团队迎难而上,坚持以政府要求和住户满意为导向,加班加点进行方案修改。在前期设计工作中,该项目多次在公司班子会研讨全盘开发计划和项目进场策划方案,开发团队对方案四易其稿。项目党政主管、总工程师到设计院蹲点,从方案设计、客户导向、图纸优化、组织建设、项目管理入手,不断对图纸的科学性、合理性、经济性进行综合优化,发现问题当场进行设计修改。图纸修改完成后还多次邀请专家进行论证,统一了开间尺寸,确保全部户型实现南北通透。

“户型合理,南北通透,极大提高了居住品质,这也是房子能3天清盘的一个原因。”项目负责人表示,“统一的开间尺寸也为后期PC预制节约成本奠定了基础。”

方案优化后,开工在即,但劳动力安置及管线迁改等问题,又成了项目开工建设前的“拦路虎”。

该地块劳动力安置问题是困扰上海市嘉定区南翔镇近10年的“老大难”。为此,项

目部主动出击,积极联系政府部门,协调解决动迁居民福利待遇问题。2个月后,劳动力安置的“顽疾”得到妥善解决。

面对地下错综复杂的自来水管线和污水管管线迁改问题,项目团队不等不靠,主动牵头,协调规划、房管、水务、动迁等相关部门,并邀请专家进行管线迁改的可行性分析。立项、审批、招标,仅用4个月,他们便完成了原计划要一年半的迁改工作。

2019年3月,该项目前期开发团队在全市参建保障房的近150个企业中脱颖而出,被上海市房管局授予“优秀公司”称号,项目前期筹划组获评“优秀团队”,项目负责人获评“记功个人”。同年5月,“全国工人先锋号”奖牌花落中铁二十三局上海嘉定项目部。

装配式建筑是建筑市场的发展趋势,拥有很大的市场潜力。项目负责人表示,他们将在嘉定保障房项目建设中持续推进现场管理标准化和施工工序精细化,为上海市人民建设安全、耐久、实用、美观的品质大居,以精品工程树品牌形象,用嘉定项目拓展上海乃至全国保障房市场,实现滚动发展。

## 「政研室」招兵买马 「大党建」活力迸发

中铁十二局一公司党委

本报西安6月24日讯(记者 邹经纬)近日,中铁十二局一公司党委新组建的政策理论研究室公开发布了招募令。这个没有固定编制、没有额外工资、没有办公地点的“三无”虚拟机构,以抢眼的“身姿”,吸引了一大批干部职工热议党建工作话题。

“企业要做强做优做大,不单单要掌握经营创效的‘枪杆子’,还要抓牢理论武装的‘笔杆子’。”该公司党委主要领导在和机关文职人员的座谈会上,定下了搭建政策研究平台、发挥理论引领作用、推进企业稳健发展的“三步走”战略。

入职不到2年的公司党委组织部部长范珑珑,是11名被“点将”参会的“笔杆子”中年龄最小的。他说,公司主管领导让大家围圈随意就座,鼓励大家“有什么说什么,说错了也不怕”等举动,彻底改变了他头脑中“文科生在施工单位是‘鸡肋’”的认识。

“我们要吸收一大批‘笔杆子’深入系统地研究党的政策、上级精神、企业管理思路和企业文化,以少数人的先知先觉带动多数人的后知后觉、半知半觉。”该公司负责人介绍,他们除了以党群部门的文职人员为骨干,不断吸收壮大“智囊团”,还通过分组、分专题研究等形式强化政研效果。

招募令发出当天,该公司从机关到基层几乎所有文职人员都闻风而动,甚至一些工科出身的干部职工也主动要求加入。这一景象令公司党委组织部部长董青欣喜不已。她说,以前党建工作举步维艰的根本原因在于部门人手不足,现在自上而下专注于历史学、管理学等各种“科目”的一大批“学院派”成员加盟,将有助于党建工作向纵深化、延展化、融入化方向发展。

政研室兼职负责人刘国清表示,“智囊团”吃透弄懂政策,用精准理论为企业定向引路,只是第一步。待工作机制成熟后,他们还将借助党委理论中心组学习、形势任务宣讲、意识形态教育等活动,以鲜活的案例结合通俗的语言,感染、引导广大干部职工。

中铁十八局建安公司党委

## 做实党建与生产经营“融”字文章

本报天津6月24日讯(通讯员曾海波 杜娟)日前,中铁十八局建安公司党委举办了一场以促进党建与生产经营深度融合为主题的党建培训,以培训为抓手,促进党建与生产经营有机融合。

近年来,该公司经营规模增长迅速,在建任务量突破百亿元,但企业依然存在产高利低等问题。如何以高质量党建推动企业高质量发展,促进党建与生产经营深度融合,成为公司党委重点关注的课题。

为此,该公司党委将2019年确立为“党建生产深度融合年”,并组织机关党群部门联合策划,历时2个多月精心编制了《党建与生产经营深度融合指导手册》,从融入集体决策、融入制度建设、融入施工生产、融入典型选树、融入人才培养、融入文化建设、融入职能监督7个方面,为基层党建工作如何融入生产经营工作提供直观便捷的指导意见,并作为此次党建知识培训的主要内容进行解读。

为确保党建与生产经营深度融合在基层项目落到实处,该公司党委坚持将党建工作与生产经营同部署、同落实、同督导、同考核。同时,他们将党建与生产经营融合情况作为评优评先的重要依据,并纳入年度党建考核以及党支部书记述职内容,与项目主管、领导班子绩效考核挂钩,确保真融合、真融入。

此外,他们还借助“三亮三比三评”活动和“安全生产月”等主题教育活动,依托在建项目大力开展“五比四创”劳动竞赛,掀起施工大干高潮,为党建与生产经营深度融合提供了强劲动力。

中铁二十四局安徽公司党委

## 党建考核动真格 结果运用求实效

本报合肥6月24日讯(通讯员文泽)“公司党委把我的岗位由支部书记调整为支部副书记,我完全服从和接受。”日前,中铁二十四局安徽公司党委约谈了党建工作考核排名靠后的3名基层党支部书记,并在公司生产经营会上向全体中层干部通报了考核结果。

“开门见山,直指问题,不留情面。”这次党建考核结果在公司内部引起很大反响。大家普遍认为,以往“蜻蜓点水”式的反馈变得“一针见血”,结果运用力度大,动了真格。

水不激不跃,人不激不奋。近年来,该公司严格党建考核,强化结果运用,坚持“奖优罚劣”“党政同责”的原则,突出“能者上”“庸者下”的考核导向,将考核结果与奖金、评先评优和干部能上能下挂钩,做到了正向激励与反向倒逼相结合,达到了奖励先进、鞭策后进的目的。

“对于基层党支部负责人而言,严肃考核是早打‘预防针’、常敲‘警示钟’的有效方式,也是对他们的严管厚爱。”该公司党委负责人表示。

中国铁建投资集团纪委

## 300场活动劲吹廉洁风

本报北京6月24日讯(通讯员 蔡华 王毅林 张晶)“我志愿加入中国共产党……”整齐嘹亮的入党誓词在北京全面从严治党警示教育示范基地响起,中国铁建投资集团负责人领誓,全体党员举起右拳,面向党旗庄严宣誓。近日,中国铁建投资集团纪委组织机关党员来到北京全面从严治党警示教育示范基地接受廉政教育,这是该集团纪委开展反腐倡廉宣传教育活动的一项重要内容。

近期,该集团纪委部署开展了以“强化纪律规矩意识,助力打造‘品质铁建’”为主题的系列反腐倡廉宣传教育活动。活动以“六个一”为抓手,将党员领导干部这个“关键少数”作为教育重点,引导集团全体党员干部、重要岗位管理人员增强纪律观念和廉洁意识,凝聚干事创业力量,营造良好的廉洁氛围和舆论环境。

据统计,该集团两级纪委近期共组织廉洁讲座、廉政党课、知识竞赛

及参观廉政基地、观看警示教育等活动300余场次,发布廉洁警句、征集廉政标语等1000余条,推送廉政主题微信180余期,签订廉洁承诺书2000余份。

一系列形式多样、内容丰富的反腐倡廉宣传教育活动,为全体党员干部带来了一场廉洁文化的精神大餐,切实增强了党员干部的纪律意识和规矩意识,构建了廉政教育常态化、长效化的工作格局。



近日,中铁十六局三公司工会组织开展了“寻味夏至”亲子活动,在专业糕点师的指导下,孩子们与父母一起制作节气美食——豌豆糕。

## 社会责任

## 便利店开在山沟里

通讯员 张淑彬

“老张,麻烦帮我家娃娃订点奶粉、纸尿裤,过几天我到你店里取。”上午9点,中铁十六局丽香铁路圆宝山隧道2号横洞专业队长张亮平接到麻栗坪村村民俄木小华的电话,对方想让他帮忙买一些生活用品。挂断电话,张亮平打开手机,按照对方的要求搜索、比价、添加购物车、下单,整个过程只用了不到5分钟。

圆宝山隧道2号横洞地处香格里拉市虎跳峡镇大山深处的私洛河畔,附近散落分布着麻栗坪、阴朵林、溜索等几个村落。由于山区道路崎岖,当地百姓外出购物十分不便。“以前一个月才能下山买一次油盐酱醋,到虎跳峡镇来回就要一天时间,牙膏、洗衣粉都是尽量省着用。”彝族村民俄木小华感慨道。

2017年,在项目部领导的支持下,张亮平在工地旁开了一家小便利店,虽然只有半间板房大小,可简易货架上生活用品、方便食品、调味品、烟酒饮料、常用药品等琳琅满目,一应俱全。“不光当地村民时常光顾,在附近香丽高速公路干活的工人晚上下班也会打着手电来买东西。”便利店管理员董阿娟说。

除了这家便利店,张亮平还发动年轻技术员,主动帮助村民在网上购置小家电和生活用品,等到去镇上进货的时候再把快递带回村民家里。

开在山沟沟里的这家便利店,不仅方便了当地村民和现场工人的生活,也拉近了施工单位与村民间的距离。“自从有了这家便利店,我们这里再也没有发生过村民堵路的情况。”现场技术员李凯华说。

现在,便道硬化,快递到家,丽香铁路的建设正悄悄地缩短山村与乡镇的距离,改变着山区村民的生活方式。

“项目部施工任务本就繁重,但他们仍然抽出人员和资金帮助我们,而且行动迅速,感谢中国铁建!”达奎村第一书记管冬祥感激地说。

除了拓宽村子主干道,新建一座太阳能路灯外,他们还计划帮助村民粉刷房屋墙面,更换入户大门,架设葡萄架等,这些工作都将在7月底前完成。

“项目部施工任务本就繁重,但他们仍然抽出人员和资金帮助我们,而且行动迅速,感谢中国铁建!”达奎村第一书记管冬祥感激地说。

中铁二十四局和若铁路项目部

## 施工扶贫两不误

本报和田6月24日讯(通讯员 史华兴 高文)“进来吃水果,喝碗热茶。”近日,新疆和田县拉喀喀乡达奎村村民热情地把中铁二十四局和若铁路项目部员工请到家,感谢他们为改变村容村貌的无私付出。

今年4月底项目中标后,员工们

跑步进场做好现场勘察、项目策划、征地拆迁、临建施工等前期工作,实现了在全线率先开工。同时,他们与和若铁路公司及当地政府联系,主动承担扶贫任务,并制定了实施方案。

## “大学习”在这个项目蔚然成风

通讯员 蔡庆荣

近日,一场施工技术经验交流会在中铁十九局台州朱溪水库项目部举行,主讲人是该项目13名普通职工,他们带着关于TBM技术的上万张图片 and 每个人的学习成果,与项目部全员分享经验。这场历时两个多小时的经验交流会,是中铁十九局打造“学习型”项目部的一个缩影。

日前,笔者走进朱溪水库项目部,在为期一个月的采访中,被该项目浓厚的学习氛围所感染。

从党的十九大报告到今年习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话,从守岛英雄王继才到《永远的铁道兵》《厉害了,我的国》,从新修订的《中华人民共和国宪法》到反腐倡廉警示教育片……在该项目的学习记录中可以看到,他们的学习内容囊括了时事政治、法律法规、项目管理、安全质量及TBM操作等许多方面的知识,内容丰富,针对性强。

自2017年进场以来,该项目每周一次的集体学习雷打不动,授课人员除了项目领导、部门负责人外,普通职工也有上台讲课的机会。这种“人人当教员”的学习形式,让职工得到了锻炼,使大家共同成长。

刚刚担任该项目党工委工作部部长的曲阿书说:“项目部安排我讲党员发展程序,开课半个月,我就咨询业务部门、找资料、做PPT,力争让讲授内容活学活用。其他部门的同事也一样,接受任务后都下足了功夫。”

“大学习”活动也激发了职工人人钻研、争当“工匠”的热情。刚进场时,项目部驻地 and 施工现场需要安装8个监控探头,专业公司报价近3万元。为了节省费用,项目部从网上购买了监控探头、显示屏等设备,刚入职的员工肖昌明在自学调试参数及使用维护知识后,带着几名员工完成了挖沟布线、安装调试等工作,效果不亚于专业公司水平。仅此一项,就为项目部省下1万多元。

他们使用的混凝土拌和站是从已竣工项目整体搬迁过来的,当时他们并没有雇用专业人员安装,而是提前准备好工具,在厂家指导下组织员工把拌和站安装了起来。

项目部会议室要制作形象墙,广告公司报价1万多元。于是员工们自己动手,买来铝塑板、细木工板、修边机等,自行设计、安装,只用了不到5000元。

在TBM进场前期,该项目组织有关人员走出去考察,到TBM施工项目取经,派业务骨干赴厂家学习,并请专家进行培训,使大家尽快熟悉TBM的操作技术。在TBM组装过程中,项目部鼓励大家向现场工人师傅请教,提高了他们发现问题、提出问题、解决问题的能力。

“学习型”项目部建设结出了金灿灿的硕果。仅2018年,该项目就有7人获水利安全生产管理人员B证、C证,17人获爆破三大员证书,35人获水利五大员资格证书。

群言堂

## 学习提素 三方面知识不可少

卢广明

“学而时习之,不亦说乎?”这是2000多年前孔子关于学习的观点,也是打开“学习强国”App界面首先看到的一句话。民族复兴、国家富强需要全民学习,企业持续发展、做强做优做大,也需要全员加强学习。从某种意义上说,学习也是工作的一部分,并且是不可或缺的一部分。

随着互联网时代的到来,人们的学习方式发生了巨大改变,学习的内容也更加多样,可供选择的范围很大。那么,我们日常着重学习什么呢?

要学习理论知识。理论知识是基础,基础不牢,地动山摇。特别是广大党员领导干部,要自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,做到真信真学、学深悟透,进一步坚定理想信念、把牢政治方向,不断提高政治站位和思想境界。通过学习提高理论修养,提高发现问题、分析问题、解决问题的能力。

要学习专业技能。业务知识扎实与否决定工作的质量。要向书本学,静下心来把本专业基础知识学精吃透,熟知各项规章制度要求;要向资历老、阅历深、经验足的领导和同事学,学习他们丰富的实践经验和解决问题的能力,并从学习中查找自身不足,补齐短板,不断进步。

要学习沟通技巧。良好的沟通是人际关系的“润滑剂”,是企业高效运转的保障,特别是对中层干部来说,沟通能力尤为重要。作为企业的中坚力量,他们对上是执行者,对下是协调、服务者,工作不但要“动手”,还要会“动嘴”,既要做好对上对下的纵向协调,又要做好部室之间的横向沟通,学会了沟通技巧,掌握了方式方法,才能创造和谐的工作环境。