

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办  
国内统一刊号CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2019年6月13日 星期四  
第3543期 (总8061期)

## 陈奋健在波兰开展商务活动



图为陈奋健与波-中议员组主席格热戈日·柴莱伊(右)、副主席托马斯·科斯图斯(左)合影。沈欣摄

本报波兰华沙6月12日讯(通讯员傅聪 沈欣)当地时间6月10日至12日,中国铁建党委书记、董事长陈奋健在结束罗马尼亚的行程后,赴波兰开展系列商务活动,分别会见了波-中议员组主席格热戈日·柴莱伊、波兰铁路公司副董事长洛斯拉夫·安东诺维奇、中国驻波兰大使刘光源,并检查指导企业经营工作。中国铁建党委书记、副董事长汪文忠参加上述活动。

6月11日,陈奋健率工作组与格热戈日·柴莱伊带领的波-中议员组举行会谈,双方就深化合作等事宜进行了深入交流。陈奋健表示,波兰是“一带一路”沿线重要国家,近年来制定了庞大的基础设施建设规划,中国铁建希望在两国友好关系的大背景下,加大资源投入力度,发挥资金、技术、管理等方面优势,以多种合作模式参与到波兰基础设施建设中。格热戈日·柴莱伊表示,今年是波中建交70周年,两国正在不断加强各领域的交流合作,中波合作处于历史上最好时期,波兰作为较早响应“一带一路”倡议的国家,期待与中方深化基础设施建设领域的合作。波-中议员组副主席、波兰基础设施建设委员会主席托马斯·科斯图斯表示,今天的中国基础设施建设已经是“高质量、高工艺”的代名词,也是波兰这个“欧洲最大的施工工地”不可忽视的合作伙伴,希

望能与中波铁建携手共进。双方还就共同关注的重点项目进行了交流。陈奋健率工作组还会见了洛斯拉夫·安东诺维奇。陈奋健表示,双方在铁路投资、建设、运营领域都有所建树,波兰铁路公司的比较优势在设计、运营、中国铁建的比较优势在设计、运营,中国铁建愿意将优势资源以及丰富经验投入到双方合作中。洛斯拉夫·安东诺维奇详细介绍了波兰铁路公司的业务开展情况以及当前重点工作,希望与中国铁建发挥各自优势,通过合作加强波兰交通基础设施建设力量。双方还围绕有合作意向的重点项目进行了深入务实沟通。

当天下午,陈奋健听取了中土集团欧洲区域市场工作汇报,并围绕欧洲市场经营开发工作提出要求。陈奋健肯定了中土集团在欧洲市场取得的成绩,分析了进入欧洲市场的商业模式。他指出,欧洲是中国铁建海外发展不可或缺的区域市场,大家要创新思路、明确方向、深耕市场、久久为功;要了解市场需求,拓展经营领域,敢于提出一揽子解决方案;要整合资源、加强协同,优化组织结构,提高决策效率;要加强商务和法务方面的能力建设,提升风险防控水平。

6月12日,陈奋健会见了刘光源及中国驻波兰大使馆商务参赞徐晓峰。陈奋健表示,中国铁建将利用好当前时机,发挥规划、技术、建设等方面优势,进一步加大投入,与波方在基础设施建设领域共同探索多种合作模式。刘光源表示,波兰是“一带一路”倡议中重要一站,当前在基础设施建设方面与中国有着良好合作意愿,希望中国铁建能够找到合作接口,运作实施重点项目。陈奋健与刘光源还就中波双方在基础设施建设领域推进合作的重点项目进行了探讨。

陈奋健一行还考察了中土集团在波兰投资开发的“花园小区”房地产项目。中国铁建有关部门、单位负责人参加上述活动。

## 庄尚标会见江苏省省委常委、苏州市委书记周乃翔

本报苏州6月12日讯(记者赵渊青 庞曙光 通讯员蒋长江)6月11日上午,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在苏州会见江苏省省委常委、苏州市委书记周乃翔,双方就进一步发挥各自优势,在多方面开展更加深入广泛的合作进行交流,并达成共识。

苏州市委常委、苏州工业园区党工委书记吴庆文,苏州市副市长吴晓东,中国铁建总经济师兼华东区域总部党委书记、总经理赵晋华参加会见。

庄尚标感谢苏州市委、市政府多年来对中国铁建在苏州发展给予的支持和帮助,并介绍了中国铁建近年来的发展成就,以及驻苏机构、项目投资建设情况。庄尚标说,苏州是长江三角洲城市群重要的中心城市之一,历史底蕴深厚,发展势头强劲。特别是近年来,在市委、市政府的坚强

领导下,苏州经济社会发展成就令人瞩目。中国铁建一直高度重视苏州市场,对苏州未来发展充满信心,中国铁建愿意充分发挥全产业链综合优势,为苏州战略转型与可持续发展提供优质服务。

周乃翔对庄尚标一行来访表示欢迎,对中国铁建长期以来为苏州经济社会发展作出的贡献表示感谢,并介绍了苏州市在科技创新、转型升级方面取得的成果。周乃翔说,当前苏州处于转型升级关键期,正全力推动城市建设在速度、规模和质量上迈向更高水平,非常希望中国铁建这样有实力、有能力,并与苏州有着良好合作基础的企业参与苏州的建设与发展,希望双方以此次会谈为契机,进一步推动双方合作向更深层次、更广领域、更高水平提升,实现互利共赢。

中国铁建有关部门、相关单位负责人参加会见。

## 庄尚标分别会见宁夏回族自治区主席咸辉和宁夏回族自治区党委副书记、银川市委书记姜志刚

### 并出席银川市西北部城区综合改造项目开工现场会

本报银川6月12日讯(通讯员范文博 白涓迪 史少龙)6月12日,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标在银川市分别会见宁夏回族自治区党委副书记、区人民政府主席咸辉,宁夏回族自治区党委副书记、银川市委书记姜志刚,并出席银川市西北部城区综合改造项目开工现场会。中国铁建党委书记、副董事长汪文忠出席上述活动。

会谈中,庄尚标首先感谢宁夏回族自治区党委和政府一直以来对中国铁建的大力支持,并简要介绍了中国铁建的发展历程以及中国铁建在宁夏的机构设置和工程建设情况。庄尚标说,中国铁建在参与宁夏的建设发展中,与宁夏结下了深厚情谊,建立了良好合作关系。目前,宁夏基础设施进入大建设时期,中国铁建愿意继续发挥自身专业优势和全产业链优势,与自治区在铁路、公路、轨道交通、棚户区改造等领域进一步深化合作,为宁夏的建设和经济社会发展作出新的贡献。

咸辉对庄尚标一行表示欢迎,对中国铁建为宁夏特别是银川经济社会发展作出的努力和贡献表示感谢。咸辉说,当前,宁夏正在抢抓新一轮西部大开发机遇和深度融入“一带一路”建设,加快构建内外畅通、联通达海、多式联运的贸易物流大通道,双方合作前景广阔。自治区党委、政府欢迎中国铁建积极参与宁夏的基础设施投资建设,希望双方创新合作模式,加快新合作项目的对接落地,实现互利共赢、共同发展。

6月12日下午,庄尚标和姜志刚还共同出席了银川市西北部城区综合改造项目开工现场会。银川市委常委、常

务副市长李鸿儒出席会议并致辞,银川市委常委、秘书长王勇出席会议,银川市副市长韩江龙主持会议。

银川市西北部城区综合改造项目总投资42.29亿元。项目建成后将成为具有较强辐射力和带动能力的区域文化经济中心,对于进一步拓展银川城市发展空间、完善城市基础设施功能、提升城市功能品质,加快建设“绿色、高端、和谐、宜居”美丽新银川具有积极而重要的意义。

现场会前,庄尚标与姜志刚举行了会谈,双方围绕进一步深化政企业合作,加快推动银川市重大基础设施建设等方面进行了深入交流。庄尚标表示,中国铁建长期深耕银川市场,双方有着良好合作基础。银川是国家实施西部大开发战略的重点经济区、丝绸之路经济带的节点城市,中国铁建将紧盯“一带一路”建设机遇,与银川市在城市整体开发、基础设施建设等方面开展多领域、深层次合作,实现共同发展。

姜志刚表示,中国铁建是一家有着光荣传统的中央企业,多年来全方位、深度融入银川建设,在建筑领域具有雄厚的实力和优势。当前,银川正以“绿色、高端、和谐、宜居”理念加快推进城市建设,期待中国铁建持续深入参与银川城市建设,进一步深化合作,为银川市经济社会发展再作新贡献。

宁夏回族自治区、银川市有关领导,中国铁建相关部门及所属相关单位负责人参加上述活动。

## 庄尚标到苏州片区调研



图为庄尚标在中铁二十局一公司苏州春申湖快速路改造项目施工现场检查指导。赵渊青摄

本报苏州6月12日讯(记者赵渊青 庞曙光 通讯员蒋长江)6月10日至11日,中国铁建总裁、党委副书记庄尚标到苏州片区就进一步加强工程公司建设进行调研,实地了解中铁二十局一公司苏州春申湖快速路改造项目的进展情况,并进行安全生产检查。

在10日下午召开的座谈会上,庄尚标和调研组认真听取了中铁二十局、中铁十九局等单位的工作汇报,回答了基层同志提出的问题,就工程公司专业化发展、属地经营、项目管理等问题进行深入讨论,并对中铁二十局一公司和中铁十九局六公司扎根苏南地区发展所取得的成绩给予肯定。

针对下一步工作,庄尚标指出,要全面加强党的建设,首先要加强政治建设,提高政治站位,扎实开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,坚决做到“两个维护”。其次要加强党的基层组织建设,实现党建工作与企业生产经营深度融合,引领企业高质量发展。再其次要进一步加强班子建设,坚持以德为先、重在业绩,发挥好“领头雁”作用。最后要坚持从严要求,坚持全面从严治党、反腐倡廉,营造风清气正的发展氛围。

庄尚标要求,要高度重视战略规划,强化战略引领,确保企业发展战略规划全面落地,并在实践中进一步总结、优

化、提升。要确保经营规模,区域总部和集团公司要自我加压,细化分解经营指标,通过扩大市场份额来提升“话语权”。要稳步推进提质增效,各级领导要肩负起项目主体责任,着力降低项目管理费用率,提高清收清欠工作,提高经济运行质量。要切实加强安全管理,从讲政治的高度重视安全生产,深化全员、全过程、全方位的全面安全管控,进一步完善安全管控体系,夯实安全管控责任,狠抓重点环节、重点部位,努力建设本质安全型企业。

关于加强工程公司建设,庄尚标指出,工程公司是中国铁建规模、产值和利润的主要来源。要明确工程公司定位,落实专业化、属地化、规模化、集约化、效益化“五化”要求,提升生产管控能力、辅助经营能力、资源配置能力、商务法务能力、风险防范能力、文化建设能力“六大能力”,以区域化经营、专业化发展、精益化管理为路径,以改革创新和发挥政治优势为抓手,扎实推进高质量发展。集团公司要支持工程公司发展,做到给政策、给权力、给市场、给资源、给待遇、给服务,通过做强做优做大工程公司来保障中国铁建持续发展。

6月11日上午,庄尚标前往中铁二十局一公司春申湖快速路改造项目,实地检查项目消防设施配备情况,并在基坑开挖作业现场详细了解安全防护措施和防汛物资储备等情况。在随后召开的座谈会上,庄尚标肯定了该项目在创效创效方面取得的成果,要求项目部深入落实“1234+”管理思路,持续做好“四化”支撑。要高度重视安全生产,牢固树立“安全大于天”的意识,抓好安全基础工作,建立健全管理制度,配备配强安全管理人员。要抓好安全主体责任建设,定期开展安全大检查。当前还要重点抓好救援、防汛等工作,为项目营造良好安全生产氛围。

中国铁建总经济师兼华东区域总部党委书记、总经理赵晋华,中国铁建相关部门和所属相关单位负责人参加调研。

## 沙特麦加轻轨开始2019年朝觐试运营

本报沙特麦加6月12日讯(通讯员沙伟强 记者董立巍)当地时间6月6日,随着一列列绿色轻轨列车陆续驶出车辆段停车库,标志着由中国铁建承担的2019年朝觐前试运营工作正式展开。

基于中国铁建多年在朝觐运营中的专业能力和水准,特别是2018年重返项目运营并在时间短、任务重的情况下出色完成运营工作,今年4月,项目业主沙特铁路公司主动联系中国铁建国际集团,签订2019年麦加轻轨朝觐运营维保合同,同时签署了后5年的运营合作意向。

据该集团负责人介绍,沙特麦加轻轨项目运营协议的签署,进一步拓展了海外铁路运营市场,助力中国铁建海外全产业链发展目标的实现。

沙特麦加轻轨铁路每年正式运营只有7天,一般在正式运营前两个月启

动试运营。为了完成2019年麦加轻轨朝觐运营任务,中国铁建国际集团迅速集结队伍,引进专业人才,加强精细化管理,完善各项后勤保障工作,在短期内具备了试运营的各项条件。

试运营阶段,项目管理团队将全面测试和检查试运营过程中出现的各类系统问题并及时排除故障,提前做好应对突发情况和极端天气的部署与演练,同时进一步提高轻轨司机、调度与车站服务人员、后勤保障人员工作水平,加强各专业配合默契度,为沙特麦加2019年8月开始的正式运营奠定基础。

沙特麦加轻轨项目由中国铁建承建,整个建设工期16个月,于2010年11月13日开通运营。从2010年到2014年,中国铁建国际集团圆满完成了连续5年累计运送朝觐者达上千万人次的运营维保任务,赢得了沙特社会各界及全世界穆斯林朝觐者的称赞。

## 坚持专业化方向 推动高质量发展

本报评论员

“工程公司要按‘最佳胃口’来定位……是区域化、专业化发展的具体执行中心。”“要贯彻‘专业化、属地化、规模化、集约化、效益化’的要求,系统谋划政策举措,推进工程公司建设上台阶。”中国铁建党委书记、董事长陈奋健,总裁庄尚标在年初工作会议上的讲话,为工程公司走专业化发展道路指明了方向。

广义上讲,专业化是指集中某一专业领域的资源,向专、精方向发展,进而开拓市场,提升企业竞争力的发展理念。当前,中国铁建有160多家工程公司,在主业方面,已经形成独特优势,取得长足进展。但不可否认,“多而不优”“集而不专”等现象比较普遍,同质化竞争、无序竞争也不同程度存在。打造专而精的工程公司,形成大而强的发展格局,坚持专业化方向,是高质量发展的必由之路。

“土沃方能树高,根深才能叶茂”。无论是适应竞争日益激烈的外部市场环境,还是解决同质化竞争、无序竞争的内部纷争,都离不开工程公司专业化水平的提升。因此,在战略规划上,各集团公司应把加强工程公司专业化建设,作为增强核心竞

力、保持可持续发展的重要途径。要坚定不移聚焦主业、突出主业开展专业化整合,推动技术、人才、资本等资源要素向主业集中,不断增强核心业务的资源配置效率、盈利能力和市场竞争力,打造多个有一技之长、一专多能的工程公司。工程公司要立足实际、精准辨别,有所为有所不为,清楚自身优势资源是什么,比较优势在哪里,把掌控产业链中技术含量高、增值幅度大、带动性强的环节作为发展重点,深耕细作,积累业绩,加快专业化发展进程。

专业化,才能做到极致。“一无所优就是一无所所有”,只有集中力量培育专业优势市场,通过专业化经营才能赢得差异化竞争优势。华为30多年只对通信领域这个“城墙口”冲锋,阿里巴巴从来没有背弃过“让天下没有难做的生意”、专注、专心、专业,成就了他们的行业巅峰。当前,中国铁建正处于在全力打造“品质铁建”的关键时期,在更高起点、更高目标上聚焦稳增长、高质量,更加需要扎实的基本功和强大的核心竞争力,更加需要工程公司把专业化做到极致。要着眼长远,把握趋势,超前

部署前沿技术和基础性研究,加强核心关键技术攻关,通过技术改革,使专业化水平更精、更专。要坚持创新驱动,不断优化产品结构,推进效能提升、低耗环保,使传统产业焕发活力,新兴产业开足马力,以专业化引领产业全面升级。

进入新时代,全球化程度越高,专业化分工越细,对各领域的技术、标准、效率要求就越严格。工程公司要想做强做优做大,就意味着比以往任何时候都更需要专业化人才。因此要实施专业化人才培养制度,坚持干什么学什么、缺什么补什么,着力培育高素质、复合型人才队伍,大力弘扬严谨认真、精益求精的工匠精神,筑牢全面、系统、专业的知识根基。要推进项目团队管理队伍的专职固化,打通项目经理职业化通道,做好劳务队伍及架子队管理,让专业的人做专业的事,在真抓实干、破解难题中开拓事业发展新局面。

“山积而高,泽积而长。”只有坚持专业化发展,才能提升工程公司深耕细作市场、脚踏实地干事的能力,做大专业规模、做好专业品牌、做成专业高端,企业高质量发展的步伐将更加稳健、有力。