

开路先锋
筑梦海外

职工论坛

踏平坎坷成大道

——记斯里兰卡南部高速公路延长段咨询监理项目

本报记者 高俊

无疑,现场工作全面陷入被动。

全球招聘:背水一战

业主给定的最后期限只有两个月。怎么办?一场轰轰烈烈的“全球海选”悄然拉开序幕。首先是按照海外工程的实际需要,高标准、严要求,对设计相关岗位进行重新评估和调整,将优秀人才优先配置到海外。

各项工作紧锣密鼓地进行着,那段时间海外部的灯光往往一亮就是一个通宵。人员筛选、准备资料、逐个面试……大家分头行动,配合默契,信心十足,没想到最终迎来的竟然又是一次打击:在铁一院提交的大批备选名单中,最终通过业主面试的只有两人。

好在同步进行的全球招聘“雪中送炭”,总算带来了一些好消息:1标和2标的核心人物(Team Leader)迅速被确定下来。之后的一两个月里,来自加拿大、马来西亚、澳大利亚的13名外籍工程师又相继通过面试,并迅速扭转了现场的不利局面,得到业主、承包商的一致肯定。

回顾那段经历,海外部所有人都记忆深刻。

语言,语言,还是语言!

斯里兰卡算得上是世界上节假日最多的国家,每年的非工作日起码在150天以上。但这一切和工作在海外一线的工程师们基本上没有太大关系,尤其是对于那些正在刻苦攻读外语的人来说,难得的休息日,更是巩固单词的最佳时机。

第四标段的合同工程师江万刚来自铁一院监理单位,刚来时英语交流能力几乎为零,但业务知识、管理经验尤其是FIDIC条款等专业能力过硬。初到海外的那段时间,宿舍的墙上到处都贴满了单词,除了开会、工作、睡觉外,他的耳朵里时刻插着耳机。就是凭着这样一种“笨”办法,已经50多岁的江万刚生啃下了英语这个“老大难”问题,迅速

成为业主、承包商都十分认可的“索赔合同专家”。

第一标段的岩土工程师高红杰也是这样。第一次到达现场打开图纸时,熟悉的地形图和似曾相识的全英文字符让他一阵阵发蒙,而且这里对专业广度和计算能力的要求非常高。“来之前想到了困难,但没想到会这么麻烦。”面对挑战,高红杰开始了自20多年前高考以来的再一次“发奋”。背单词、练听力、学规范、练口语,他每天早起晚睡,用了整整半年,终于在图纸和规范中找回了久违的亲切感。

团队的力量

斯里兰卡是佛教国家,但在工程的实施中,充满了各种各样的交锋甚至斗争。比如遇到大雨无法施工,势必会追加工期,就需要正式发起索赔事项。开工至今,4个标段总共发起过24个索赔事项,但只有一个索赔被接受,而且只获批一天。

现场工作远没有想象的简单。斯里兰卡以往的重大工程建设普遍采用西方标准和规则,企业“水土不服”,导致工程进度非常缓慢。

考虑到已经严重影响工作的正常开展,铁一院斯里兰卡项目部一方面积极收集证据材料,另一方面加大经营工作力度,在总理府会议上摆事实、讲道理,据理力争,赢得了政府的理解和支持。

这一次的“对外交锋”,在承包商、业主以及各参建单位中产生了巨大影响。从此,不仅第二标段,其他各标段甚至业主总部原本对中方企业还抱有异议的人态度都悄然发生了转变。

这一仗使整个团队的凝聚力得到进一步加强。无论是中方工程师,还是外籍国际工程师,大家在工作中的底气和责任感都强了很多。律师出身的马来西亚人Chin lik hin在服务期满将要离开现场时依依不舍,后来还专门推荐了两名能力非常强的朋友加盟。

“下次记得还找我!”这是很多国际工程师的共同愿望。



中铁二十二局轨道公司广州地铁18号和22号线项目通过加长洞门钢环宽度,在钢环内圈安装盾尾密封刷进行注浆,实现了洞门双重止水效果,有效克服了广州市富水沙层盾构始发的技术难题。日前,该项目部首台大直径泥水盾构机始发。图为技术人员在讨论解决方案。

桂天奇 摄

中铁十一局城轨公司

创新机制激发经营工作活力

本报武汉4月28日讯(通讯员何贇 赵金飞)近日,中铁十一局城轨公司对新成立的11个城市经营生产指挥部进行了授牌。这是该公司对接中国铁建“三转”战略,提升自身经营能力,推进深度经营城市战略和全员经营战略的一项举措。

城市经营生产指挥部是公司经营生产职能的延伸,推进经营生产工作深度融合,是公司滚动发展、属地经营的责任主体,代表公司在片区内履行“统筹、监管、服务、经营”职能。经营生产指挥部将在深度经营城市、新领

域新市场开发,高端经营方面发挥重要作用。

2019年以来,城轨公司以“高位定位、规范管理、精细管理、全面预控、快速施工”为主要手段,建设高品质项目管理平台;以“系统分块、城市分级、深度挖掘内部资源,实现企业资源效能最大化”为核心思路,打造高品位城轨经营管理平台;通过“秉承高端经营理念,整合经营资源,培育核心客户,形成核心客户群”的主导思想,建设高起点的沟通平台。高效营造并推动经营“三大平台”的快速落地,切实保障公司深

度经营城市落实到“深度”层面。同时,公司构建城市指挥长、城市副指挥长、城市经理三级经营管理架构,增设专兼职辅助经营人员,着力提升经营城市深入度、集中度、匹配度的“三个度”,持续激活经营工作“源头活水”。

目前,在成立经营生产指挥部的同时,专兼职经营人员的选聘工作也在紧锣密鼓地进行。城轨公司对来自基层各单位的70多名专兼职应聘人员进行集中培训、笔试和面试,通过考核将他们作为经营工作的“生力军”补充到城市经营生产指挥部。

在城市道路间“穿针引线”

通讯员 任宁

着改变了。”王秀春3年不堵车的经历,得益于该项目部采取的“穿针引线”式施工。

原来,施工期间,项目部不仅要保证佛山一环高速公路正常通车,更不能影响与施工线路交叉的官路、永安大道、桂和路、里官路、里水大道等5条公路的正常行车。于是,经过项目部技术人员的讨论,最终采取“穿针引线”式施工方法。

“这个方法简单来说就是将施工区域划分为5个区块,每次施工都要保证有两三个区块可以通车,等到其他区块施工结束,我们再进行交通转换,开展新一轮施工。”项目经理张庆说。

为了不影响到当地居民的生活,他们还提前向佛山各级交通管理部门、路政等部门汇报施

当前,作为中国乃至全球最具

实力、最具规模的特大型综合建设集团之一,中国铁建经过多年发展,海外项目已遍及124个国家和地区,建设了一批精品工程,为所在国经济社会发展作出了重要贡献。随着“一带一路”倡议的提出和对外开放步伐的加快,中国铁建迎来了“走出去”扩大海外“朋友圈”的历史机遇,同时,海外经营风险也不断增加,这就需要我们练好内功,以品质赢天下。

品质源于实力,基于实干。跟国际一流企业同台竞技,需要靠实力说话,而实力意味着每一项海外工程都经得起历史检验。一方面,工程质量要“实”,产品质量是企业的生命,要严格落实工程建设各类质量技术标准,严格每道工序的质量管控,让一砖一瓦、一凿一砌都代表中国铁建水准。另一方面,产品服务要“实”。海外经营生产不能仅仅满足于“把活干完”,更重要的是具备工程项目全生命周期服务能力,要发挥企业全产业链优势,把工程建设同促进当地经济社会发展相结合,通过工程建设为当地居民提供交通出行、技能培训、就业保障、环境保护、文化融合等方面的支持,让其切实感受到“铁建品质”带来的福祉。

品质的生命力还在于创新。随着经济技术的发展,各国对基础设施建设的要求不断提高。原地踏步,故步自封,只会激烈的海外经营竞争中对手淘汰。品质要以施工技术为支撑。据统计,德国80%的大型企业拥有独立研发机构,是企业技术创新的主体,这些研发机构在开发新产品的同时还制定行业标准,助力大型德企立足世界之巔。“他山之石,可以攻玉”,要进一步加大海外经营的创新力度,把优秀人才、优质资源、优惠政策集中到海外市场,积极在经营理念创新、技术标准创新、运营管理模式创新上做文章,孵化更多“创新成果”,助力中国铁建在海外经营“运动场”上由“跟跑”到“并跑”“领跑”,实现从“铁建制造”向“铁建创造”转变,实现从“铁建产品”向“铁建品牌”转变。

海外经营不是“一锤子买卖”,也不是“打一枪换一个地方”。只有做实做深海外经营品质这篇大文章,才能永葆海外经营的生机,持续发展。

豪华铁路新余段完成铺轨架梁

本报新余4月28日讯(通讯员刘建军 吴秀红)日前,豪华铁路新余段T梁预制、铺轨架梁工作顺利完成,工程总体进入“四电”施工阶段。

今年以来,中铁十九局六公司承建的豪华铁路4标不断掀起大干高潮,连连告捷。在施工生产中,建设者开创了通过配合比控制、凿毛施工控制、钢筋网片固定控制、振捣设备及振捣工艺控制的“四控制”方法,解决了T梁生产过程中的常规问题,此工艺被业主单位在豪华铁路全线推广使用。目前,豪华铁路相关建设工作正按工期计划有序推进。

据悉,豪华铁路是国家重点铁路建设项目,国家“十二五”规划建设的重大交通基础设施、国家能源发展规划“北煤南运”新的战略运输通道。该线路北起内蒙古鄂尔多斯东乌浩勒报吉站,南至京九铁路吉安站。其中江西段长214.61公里,新余段正线长约50.33公里,联络线长6.22公里。

中铁十四局四公司滨海路项目部

“轮胎式”防撞桶获国家专利

本报蓬莱4月28日讯(通讯员李祯林 王宗豪)近日,从国家知识产权局传来喜讯,中铁十四局四公司滨海路项目部申报的《一种轮胎式防撞桶》获得实用新型专利授权。

该轮胎式防撞桶由废旧汽车轮胎组成,轮胎与轮胎之间用螺栓固定牢固,防撞桶中间张贴红白反光膜,两头刷反光黄漆。与传统防撞桶不同的是,轮胎式防撞桶抗风能力和抗冲击能力突出。防撞桶两端废旧轮胎柔性较强,被撞击后损坏率较低,同时减少了对车辆的伤害,大大增加了安全防护安全系数。同时,轮胎式防撞桶实现了配重一体化,具有节能环保、可循环利用率高、节约成本的特点。

该轮胎式防撞桶节省了传统防撞桶灌沙环节的人材机费用,损坏率低、循环利用率高,一个防撞桶可至少循环使用4次以上。综合计算,一个轮胎式防撞桶约成本371元,在跨高速路、省道、县乡道等施工中,可节省一笔可观费用。

度。施工或多或少会影响到当地居民的生活。看起来似乎是一件水火不容的事情。这种情况,如何解决?”项目一进场,张庆就犯了难。

项目部试验人员经过反复比选,在靠近居民区的路基上,使用了轻质泡沫土,降低了工地的噪声,还当地居民一片宁静。“相较于传统施工方法,轻质泡沫土具有质量轻、抗压能力强、占地少、无须碾压等优点,属于环境友好型材料。”据张庆介绍,这种材料还节约了不少成本。

使用新型材料让施工现场实现了“静音”施工。为了沿居民区的生活更加舒适,他们还在5处施工围挡上安装了喷淋设备,采购了8台雾炮机,设置了车辆冲洗设备,保证工地现场扬尘。同时,他们还对所有裸土及时覆盖。

“广佛肇高速公路通车后,从广州到肇庆庆将从原来的3个小时缩短到两个小时。同时,该公路对广佛同城化有着重要意义,也将加快肇庆市完全融入珠三角城市圈的速度。”在施工现场,看着即将完工的官窑互通,张庆自豪地介绍。

中铁建重庆投资集团

拧紧项目管控发条 全面建设品质工程

本报重庆4月28日讯(通讯员李小香 李倩)近日,中铁建重庆投资集团“党员质量监督岗”活动在投资建设的10条高速公路全面启动,这是该集团“全周期”质量管理的重要举措。

该集团在渝投资建设石黔、潼荣、渝黔扩能等10条高速公路,总里程约663公里,占重庆在建高速公路的70%以上,其中特长隧道71公里,特大桥28公里。

面对工程建设“百科全书”和大规模投资项目集中建设的严峻安全形势,该集团坚持“投资必须抓建设”的原则,把6个项目公司“搬”到现场,靠前指挥,消除以包代管的管理弊端。他们先后修订完善安全生产管理、质量监督、信用评价、环境保护监督、安全生产约谈等10余项管理办法,通过完善制度机制、管控体系,实现管理规范化、标准化。他们实施“全方位”安全布控,坚持“穿透式”监管,逐级签订安全生产包保责任状,开展形式多样的督导检查;抓安全重点、安全隐患、现场管理及“安全终端”作业人员安全教育,全集团范围内已累计组织开展各类安全质量检查、信用评价等检查400余次。

为全面压实质量责任,建设精品工程,该集团实行工程质量责任终身制,建设、勘察、设计、施工、监理5方单位书面明确相应的项目负责人和质量负责人,按照规定在工程合理使用年限内承担相应质量责任;全面开展党员质量监督岗活动,从监控主体、自控主体两个层面抓好质量总体控制,探索竣工验收工程质量缺陷与合同支付挂钩制度,确保所有工程质量一次创优,避免由施工质量缺陷导致后期维护成本增加。

据悉,该集团凭借不断摸索出的建设管理经验,确保了投资项目的顺利实施。同时,他们开展科技攻关,通过鼓励施工阶段优化设计,使在建项目安全质量管控水平不断提升。

中铁建设集团物资公司

打出增产创效“组合拳” 实现首季“开门红”

本报北京4月28日讯(记者陈桂芳 通讯员胡娟娟)近日,中铁建设集团物资公司一季度经济数据新鲜出炉,1月至3月营业收入累计22.29亿元,同比增长26.96%,利润总额同比增长16.19%,实现首季“开门红”。

坚持资源为王,拓宽采购渠道。他们“用全国资源做全国市场”,在采购端集中发力,商务经理分区包干,深入全国8个区域挖掘当地优质资源,与全国67家大型钢厂签署战略合作协议,钢厂直采率高达80%,以高品质产品站稳市场。

坚持客户为先,找准服务点。他们以“为客户创造价值”为使命,在全国布局20个城市公司,配备专业工程服务人员,从采购端到客户端提供全流程服务,与中国建筑、中交股份、华润集团等核心客户开展多领域、多地区、多品类合作,核心客户合作量占比75%。

坚持市场为重,做到有的放矢。他们积极响应中国铁建要求,践行“四者”定位,加大参与“雄安新区”建设力度,继中标市民服务中心钢材供应后,又在当地接下两大订单。此外,他们积极投身“一带一路”建设,中标科威特瓦圣佩德罗体育场项目钢材供应。

坚持管理为本,创新发展模式。他们内修管理“软实力”,升级业务系统,与外部银行、税务系统互联互通,提升采购、销售、仓储、运输、支付、结算各流程的工作效率。历经4年打造的“中铁供应链”电商平台于今年1月正式上线,助推公司钢材现货贸易驶入快车道,销售网络覆盖北京、天津等10余个城市。

广东省佛山市椰林与玉兰花丛中,连接广州、佛山、肇庆的高速公路正在忙碌的建设中。

从施工设计图纸来看,中铁十七局五公司参建的广佛肇高速公路拓宽工程紧邻西江引水管道、广珠铁路,4次跨越河流……虽然有这么多种干扰因素,但是他们通过“穿针引线”式施工、采用新型材料等措施,确保了施工进度,保证了绿色文明施工。此外,该项目部还连续两年被佛山市授予“先进建设单位”“工人先锋号”“建设者之家示范单位”称号。

“穿针引线”式施工 确保民众出行畅通

家住佛山市南海区里水镇的村民王秀春每天都要开车20公里去上班,他的行车路线恰好与五公司广佛肇项目部的施工区域重合。但该项目施工3年以来,对他的生活并未产生多少影响。

“虽然道路经常会被围起来,但是主路一直是畅通状态。有时候线路改变了,他们会提前给我发短信提醒,就连导航线路也随