

# 锻造新丝绸之路上的铁建品质

本报记者 王秉良

### 核心阅读

“高质量、高标准、高水平建设‘一带一路’”，这是习近平主席面向世界发出的倡议，也是他对参与“一带一路”建设的中国建设者的殷切期望。从“海外优先”和“品质铁建”的战略指向，到风

险防控和法律合规体系的严密编织；从把“绿水青山就是金山银山”的理念推及世界，到精益求精、不留瑕疵的海外“工匠精神”，中国铁建建设者在“一带一路”沿线，把一个个溢彩流光的品质工程奉献给世界，串联成新丝路上文明、繁荣的时代壮景。

## 海外“工匠精神”

## 从“在车上可以办公的公路”到具有“中国风”的莫斯科地铁站

习近平主席强调：“要推动中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变、中国产品向中国品牌转变。”在“走出去”过程中，中国铁建坚决贯彻落实习近平主席的指示精神，结合自身实际，把“诚信、创新永恒，精品、人品同在”的价值观，融入自己的意识行为和承建的“一带一路”沿线每一个建筑实体中。

“阿卡铁路，代表的就是‘品质’二字。”在尼日利亚阿卡铁路安全运营1000天庆典上，中国驻尼使馆文化参赞李旭大对中铁集团建设的阿卡铁路称赞有加。阿卡铁路的成功运营也改变了当地人的观念，开阔了他们的眼界。

“开着车在东西高速公路上跑，不用看路标就知道哪一段是中国修的，哪一段不是。”阿尔及利亚总统称赞东西高速公路中国铁建标段为“在车上可以办公的公路”。

东西高速公路全长1216公里，贯穿阿尔及利亚24个省区，途经地区人口占全国人口的90%，是阿尔及利亚建国以来实施的最大现汇工程项目，被称为当地“世纪工程、总统工程”。全线滑坡、流坍等地段占23%，泥灰岩地质段占65%，被欧洲人称为“地质工程师的灾难”。中国铁建国际集团员工在气候环境差、语言不通、施工标准体系复杂等情况

下，攻克了多种技术难题，在勘察、设计、施工及管理等方面进行了一系列创新和突破，部分成果达到国际领先水平。该项目成为中国土木工程詹天佑奖评奖以来获奖的第三个海外项目和首个非洲项目，还荣获“中阿十大影响力工程”“中阿合作杰出贡献奖”等荣誉。

中土集团建设的亚吉铁路将中国“铁路拉动经济带”的方案与模式提供给当地。亚吉铁路的建设和运营，不但有效激发了铁路沿线经济活力，还带动了中土集团全产业链“走出去”。中土集团根据埃塞俄比亚和吉布提的发展需求，推动埃塞俄比亚工业化及相关产业发展，目前铁路沿线的工业园区、物流产业、城镇建设开始起步，初步达到了“一条铁路带动一条经济带”的效果，这一发展模式被媒体誉为“亚吉模式”，成为中国企业参与“一带一路”建设的一个新样本。

中铁十七局电气化公司海外项目建立“早交班”制度，使进度跟踪、专业协调和工作部署各个环节环环相扣，进度控制、质量控制、安全控制、现场环境层层紧抓。从土建设工到材料物资采购，再到施工安装、安全防范及调试验收，每一个环节都按照标准化要求操作。

中国铁建国际集团和中铁十六局承建的莫斯科

地铁第三换乘环线西南段项目是中国企业获取的首个欧洲地铁项目。上世纪50年代初，苏联专家曾在中国第一条地铁北京地铁1号线的规划设计中给予指导。现在中国工程师到俄罗斯修地铁，算是给昔日的“师傅”一个完美的回应。项目实施中，中国铁建建设者坚持文明施工和安全质量管理，按节点完成施工任务。铁建重工针对俄罗斯极寒环境研发的耐零下20摄氏度低温的5台盾构机，创造了“12小时最高掘进21米、单日最高掘进35米”的俄施工纪录，得到项目业主及总承包方的高度认可。向中方建设者表示致敬，莫斯科市领导指示要让地铁站彰显中俄友谊，在米丘林地铁站设计中引入具有浓郁“中国风”的传统图案，该站也将成为象征中俄友谊的新地标。优质的工程换来了在莫斯科地铁项目的滚动发展，2019年，中国铁建国际集团又分别获得莫斯科地铁第三换乘环线东段盾构项目和莫斯科地铁西南段项目。目前，中国铁建国际集团在俄的市场份额近10亿美元。

今年2月14日，中国建筑业协会公布了“2018年中国建设工程鲁班奖(境外工程)入选名单”，14项境外鲁班奖中，中国铁建建设的亚吉铁路、卢旺达远景城综合社区开发项目一期工程和新加坡轨道交通大士西延长线工程成功入选。

## 铺筑“绿色之路”

## 从为保护“灵树”多铺60公里管道到“开发一座矿山，还建一座花园”

绿色“一带一路”是保障“一带一路”生态环境安全、共建人类命运共同体的重要组成部分。造福当下，面向未来，中国铁建一直致力于打造一条传播生态文明理念、推动生态文明建设、共享生态文明成果的绿色“一带一路”。

在辽阔的非洲大地上，中国铁建国际集团建设的安哥拉卡宾达供水改扩建工程要穿越草原、沼泽、森林等原生态地貌。施工过程中，为了绕开“灵树”类的大型植被，建设者把管道多铺设了60公里。在沼泽或者野生动物出没的地方，建设者用护栏将尽量缩小的施工区域围起来，待管道铺设完成后再拆除，最大限度地保护了原有生态状况。

连片的原生树林是不可再生的资源，在中土集团肯尼亚公司负责的蒙巴萨公路项目沿线有大量红树林片区，为

保护环境，经过与环保专家、公益组织、社区民众、当地政府充分协商，中土集团肯尼亚公司采取先进的树木移植技术，对红树林进行迁移，受到了当地政府及民众好评。现在，红树林移植的案例，经常被当地小学作为环保内容在课堂上教授。

在埃塞俄比亚，人均牲畜占有量处于世界前列。经常见到牧民们赶着上千只牛羊在草原上放牧。中土集团修建的亚吉铁路每公里设有两个涵洞，数百公里的线路总计有750余座涵洞，部分涵洞专门扩大了尺寸，可供铁路沿线牛羊等家畜和骆驼等野生动物自由通过。他们还把施工用的泥浆排放到指定地点，例如在钻孔桩附近专门开挖泥浆池、排污池等，施工完毕后，将泥浆池回填，将取土场、弃土场、弃渣场都做好复垦和绿化恢复，使大自然重新焕

发绿色生机。

中铁十八局在沙特南北铁路项目施工中，在施工区域共移植10248棵绿植，修建15座骆驼专用迁徙通道。在马达加斯加9号国道施工中，他们在公路沿线种植耐旱且生命力顽强的剑麻，防止水土流失，并建立环保展厅，宣传保护辐射陆龟等稀有物种。

中铁十九局矿业公司厄瓜多尔米拉多铜矿项目位于热带雨林地区，施工中他们坚持“在剥离中复垦，在建设中绿化、在生产中美化”的绿色发展理念，动工前，先设计土地复垦方案，表层土方剥离、废石排放、矿石开采、土地复垦等生产工序都精细操作。目前，该项目复垦面积达到25000平方米，做到了“开发一座矿山，还建一座花园”，在南美洲开创出绿色美丽发展新模式。



## 成就“国际企业”

## 从构筑风险防控体系到推进合规运营落地

“要高度重视境外风险防范，完善安全风险防范体系，全面提升境外安全保障和应对风险能力”。在对“一带一路”建设给予美好希望的同时，习近平主席也在谆谆告诫“走出去”企业，居安思危，行稳致远。

机遇与风险往往相伴相生，“一带一路”建设中，会遇到政治风险、经济和运营风险、法律风险、环境风险、社会及民意风险、安全风险等，中国铁建通过筑牢风险“防火墙”，提升合规运营的管理品质。

中国铁建所属各单位从制度、流程入手，逐级明确责任，建立了严密的风险防控体系，定期梳理排查境外投资合作项目风险，开展重点国家和领域政策法律风险研究。

合规经营是中土集团的基础和前瞻性工作。中土集团新修订的《“三重一大”事项决策实施办法》，进一步从源头保障了重大决策的科学性、规范性。他们推进“法治中土”建设，持续提升风险防控意识，有序推进合同审批信息化和标准化工作，突出强调合规经营，通过规范内部招标投标流程，有效遏制了违规经营行为。

中国铁建国际集团将风险管控措施融入各项业务制度和流程，建立了由24个一级流程、117个二级流程、327个三

级流程组成的管理框架，形成“公司层面+管理类+专业类”三层式风险控制体系。他们严格落实风险管理的“事前防控”制度，充分发挥风险控制部门、法律部门、审计部门和纪检监察部门的“把关人”作用，确保各项业务操作均有章可循，业务风险均得到有效监控。在中国铁建内控评价测评中，该集团连续5年得分90分以上。

中铁十四局海外公司在10个主区域国别市场，从政治、法律、汇率、政策、劳工、宗教和文化等方面严格进行风险识别，分国别建立项目风险库，列出防控清单、应对措施。他们加大投标项目信息筛选力度，严格甄别虚假工程信息，重点考察联合体对资质和履约能力；注重做好工程地质勘察、环境调查和标前现场探勘，并与国内11家设计院和1家国外咨询机构分别签订了战略合作协议，约定利益共享、风险共担、合作发展，有效降低了企业“走出去”的风险。

中铁二十局海外项目在驻地规划时，充分考虑当地特点，对可能发生的安全事件提前采取防护措施。巴基斯坦卡·拉高速公路项目的所有驻地均严格实行“中国人居住区独立、生活办公分离、外出施工警察机动”方案，确保每名中方员工外出时都有当地警察或安保人员全程保护。中国铁

建的外经单位都和外交部、商务部等部门建立了顺畅的沟通渠道，驻外机构接受中国驻外经商处和使领馆的双重领导，经常关注这些部门和机构发布的风险预警和通报，及时采取措施防范风险。

2017年9月7日，在北京市外研社国际会议中心宽大的会场内，来自中国铁建所属单位的法律合规、经营商务等人员共105人正在接受《非迪克合同条件系列》专题法律培训，梅森、采安等知名律师事务所和培训机构的讲师认真授课，课程涉及非迪克条款解读与风险分析、合同谈判与实务操作、合同过程风险控制、合同群风险管理、非迪克合同发展与变化等五大方面。像这样的海外合规专题培训中国铁建每年都要举办多次。

中土集团在持续推进“法治中土”建设，中国铁建国际集团将2019年确定为“规范管理年”……合规运营理念已经逐渐渗透到中国铁建各级人员的头脑中。

在锁定“具有全球竞争力的世界一流企业”目标后，中国铁建不仅是中国企业，更是世界企业。中国铁建把构建人类命运共同体的责任扛在肩上，将以卓越的铁建品质，在“一带一路”沿线播撒金色希望。

