

落实“海外优先”·建设“一带一路”

奏响共赢发展的崭新篇章

本报记者 刘英才

核心阅读

2016年以来,随着“一带一路”建设深入扎实推进,中国铁建的足迹已遍布全球124个国家和地区,其中“一带一路”沿线国家44个。中国铁建海外发展规模稳中有升,发展质量稳中趋好。

自第一届“一带一路”国际合作高峰论坛以来,中国铁建在海外发展思路上守正创新,提出了“海外优先”战略,构建起

“3+5+N”海外经营发展体系;优化市场布局,聚焦结构调整,狠抓项目承揽;加强动态管理,聚焦合同履约;以市场为导向,聚焦模式创新、多元经营、产业协同和产融结合,培育新动能……

蓝图已绘就,号角正吹响。中国铁建正以时不我待的姿态开创海外事业发展新局面,推动“品质铁建”在海外落地生根。

近年来,中国铁建先后参与投资建设或运营了尼日利亚莱基自贸区、埃塞俄比亚阿瓦萨工业园、德雷达瓦工业园、阿达瓦工业园、孔博查工业园和中华白工业园等多个产业园区。同时,中国铁建主动对接江苏、河北、广东等10多个省份,带动国内50多家企业“走出去”,涉及汽车制造、工程机械、纺织、钢结构和基础化工等多个领域。另外,中国铁建累计从国内采购工程机械、物资材料超过180亿元,雇佣国内劳务到海外工作超2万人次,带动了铁路装备、运维等产业链相关企业“走出去”。

近年来,中国铁建参与投资的产业园区发展形势持续向好,经营状况不断改善。以尼日利亚莱基自贸区为例,截至2018年底,已有124家中小企业在此注册,意向投资总额达15亿美元。其中,63家企业已签署入园投资协议或已投产运营,协议投资金额超过6亿美元,已完成投资1.85亿美元,实现总产值1.92亿美元,园区进出口总额达3.16亿美元,上缴尼日利亚政府税费2559.54万美元。

中国铁建还充分发挥自身在铁路、城市轨道交通领域的全产业链优势,主动适应所在国发展需求,积极参与海外轨道交通的运营、维护。截至目前,中国铁建先后参与了阿卡铁路、阿布贾城铁一期、亚吉铁路、麦加轻轨、以色列轻轨和阿曼哥拉轻轨等项目的运营或维护工作。2018年,中国铁建承接沙特麦加轻轨项目运营合同,并圆满完成了当年的朝觐运营任务,7天累计运送朝觐者254万人次,为穆斯林地区民众朝觐提供了安全高效、舒适便捷的出行方式。

近年来,中国铁建不断深化国际合作,以实际行动书写构建人类命运共同体的人文篇章。

去年1月1日,落实“一带一路”倡议和中非约翰内斯堡峰会“十大合作计划”的标志性项目——亚吉铁路正式投入商业运营。在参与亚吉铁路投资、建设、运营过程中,中国铁建主动融入当地发展建设,积极参与铁路沿线工业园以及吉布提多功能港建设,全方位推动铁路沿线经济发展,开创了“建设一条铁路,打造一条经济带”的亚吉模式。吉布提总统盖莱在亚吉铁路铺轨仪式上表示:“中国是真正关心和支持吉布提发展

的国家,是吉布提真正可靠的朋友!”

2017年1月,中国铁建中标莫斯科地铁第三换乘线,中方地铁施工建设者,彰显中俄友谊,俄罗斯政府同意在米莱林地地铁站设计中,引入“中国风”设计。该设计方案目前已获得俄罗斯最高设计管理机构的认可,在中俄媒体间引发报道热潮,被誉为中俄友谊新地标。

在土耳其,安伊高铁成为中国第一条“走出去”的高铁;在尼日利亚,阿卡铁路是海外第一条采用中国标准建设的现代铁路,阿布贾城铁是西非地区第一个城市轨道交通项目;在安哥拉,本格拉铁路是采用中国标准在海外一次性建成的最长铁路;在阿尔及利亚,东西高速公路是非洲最大的高速公路项目之一;在黑山共和国,铁路修复改造项目是中国企业在欧洲使用欧盟资金实施的第一条铁路项目;在沙特阿拉伯,麦泰高铁是中国企业在海外承建的第一条沙漠高速铁路;在马来西亚,吉隆坡四季酒店是马来西亚第二高楼;在埃塞俄比亚和吉布提,连通四国的亚吉铁路是中国企业在海外设计的第一条技术标准、设备、融资、施工、运营和管理于一体的全产业链“中国标准”电气化铁路……这些工程的背后都有中国铁建人辛勤忙碌的身影。

目前,中国铁建还在积极推动尼日利亚伊铁路、科特迪瓦圣保罗体育场、莫斯科地铁第三换乘线、卡塔尔卢塞卢体育场、巴基斯坦卡拉高速公路和秘鲁国家公路等重大项目建设。这些国家的领导人频频到项目现场视察,称赞中国铁建为推动当地工业化、城市化和基础设施现代化发挥了重要作用。

“春华秋实,耕耘收获。”2018年9月3日,2018年中非合作论坛北京峰会开幕。当天上午,国家主席习近平在中非领导人中非商界代表高层对话会暨第六届中国企业家大会开幕式上发表了题为《共同迈向富裕之路》的主旨演讲。习近平主席讲道:“亚吉铁路……阿卡铁路先后建成通车……吉布提多哈雷多功能港口……工业园拔地而起……”南非总统西里尔·拉马福萨在致辞中,则依次讲到坦赞铁路、亚吉铁路、安哥拉本格拉铁路、阿卡铁路和阿布贾城铁等项目。被频频提及的这些项目背后,均镌刻着4个大字——“中国铁建”。而这4个字,已经在许多国家民众的心目中心成为一流品质的代名词。

平台,他们发挥“领头羊”作用,利用中国铁建各单位的优质资源,整合设计、施工、制造等力量,实现抱团出海。莫斯科地铁第三换乘线西南段工程是中国企业在欧洲实施的首个地铁项目,也是俄罗斯首次引进外国企业修建地铁。中国铁建国际集团牵头负责项目商务、设计、财税等工作,与中铁十六局联合成立项目部,采用铁建自主研发制造的盾构机进行施工、协调分工、密切配合,成为系统内“能人出海”的典范。

“转换思路,让‘匠人’变‘主人’”

中国铁建国际集团还在项目所在地积极履行社会责任,深度参与并帮助项目所在地发展经济,完成工程承包商到当地区域投资发展、社会责任承担者的角色转变。该集团在做好传统业务的基础上,积极开展多元化业务,在推进境况、政府间框架项目的同时,积极开发EPC、PPP等多种模式的经营,为业主推荐、提供最适合需要的产品和方案,促进当地经济可持续发展。他们还调整发展思路,着力探索增长方式,审慎研判海外投资,以投资杠杆撬动工程总承包业务,并优选适合的当地企业,加大境内外并购力度,充分利用和整合属地资源,向“本土化”企业方向发展。如今,他们正在泰国、俄罗斯等多个市场探索实施这些措施,市场预期良好。

在项目开工报告准备阶段,申哲浩带领韩方和日方工程师,根据现场情况倒排计划,精心安排项目进度;在项目计量工作中,又通过提前策划,避免了可能被业主不合理扣款的风险。

不同于申哲浩这样的“老海外”,刘根宝和宋晓尧分别是尼泊尔东西铁路两个标段的项目负责人,却都是首次参与国际项目,还要同时面对中国标准、韩国标准和尼泊尔标准。

不熟悉国外规则,他们就找来各方规范认真研读;不清楚规范的设计细节,他们就反复跟韩国同事沟通确认;看不懂英文文件,他们就借助翻译软件学习;没有海外工作经验,他们就虚心请教,下功夫努力钻研。在项目实施的一年多时间里,以刘根宝和宋晓尧为代表的铁一院团队几乎每天都是最晚离开办公室的。

在铁一院联合体各方专家夜以继日、齐心协力的认真工作和辛勤付出下,尼泊尔东西铁路两个标段在短短15个月内,按期、保质、保量地完成了合同约定的所有工作,受到业主及各国合作方一致好评,为铁一院在尼泊尔赢得了卓越的商业信誉。

在铁一院完成现场工作向业主汇报时,尼泊尔铁路局局长动情地说:“尼泊尔之前对铁路规划建设知之甚少,我随铁一院的接触也仅仅仅数月,但是看到了铁一院团队的诚意和能力。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

打遍国际一流的建筑集团,是中国铁建矢志不渝的目标。半个世纪前,中国铁建“勇”号超越山河大海,帮助非洲人民修建了自由之路——坦赞铁路。伴随着国家改革开放的东风,在“走出去”战略引领下,中国铁建人的脚步从非洲走向中东地区、大洋洲、欧洲行进至亚洲,奋进的脚步一刻也没有停歇。

目前,中国铁建聚焦结构调整,优化市场布局,狠抓项目承揽,海外业务已遍及124个国家和地区,在手海外项目合同1125个,海外合同总额6781亿元,海外员工总数超过6万人。其中,中方员工1万余人,外籍员工约5.7万人。

据不完全统计,中国铁建在海外累计建成铁路及城市轨道交通里程11974公里,公路里程超过5000公里,房屋建筑总面积800多万平方米,在海外参与轨道交通运营、维护总里程2844公里。中国铁建位列ENR“国际承包商250强”第14位,总体位列ENR“全球承包商250强”前31位。

在“一带一路”沿线业务驱动下,中国铁建海外业务实现快速发展。5年来,中国铁建在“一带一路”沿线国家新签合同额1689亿元,完成营业收入565亿元。营业收入同比增长2014年的29%增长到2018年的44%,在建规模由2014年的.916亿元增长到2018年的2000亿元。

勇作为 国际产能合作的践行者

先行先试,敢为人先,是中国铁建人的特质。中国铁建不仅通过对外承包工程和对外直接投资推进国际产能合作,还积极参与境外产业园区开发及基础设施“投建营”一体化,推动自身海外业务转型升级和可持

续发展。

5年来,中国铁建先后参与投资建设或运营了尼日利亚莱基自贸区、埃塞俄比亚阿瓦萨工业园、德雷达瓦工业园、阿达瓦工业园、孔博查工业园和中华白工业园等多个产业园区。同时,中国铁建主动对接江苏、河北、广东等10多个省份,带动国内50多家企业“走出去”,涉及汽车制造、工程机械、纺织、钢结构和基础化工等多个领域。另外,中国铁建累计从国内采购工程机械、物资材料超过180亿元,雇佣国内劳务到海外工作超2万人次,带动了铁路装备、运维等产业链相关企业“走出去”。

近年来,中国铁建参与投资的产业园区发展形势持续向好,经营状况不断改善。以尼日利亚莱基自贸区为例,截至2018年底,已有124家中小企业在此注册,意向投资总额达15亿美元。其中,63家企业已签署入园投资协议或已投产运营,协议投资金额超过6亿美元,已完成投资1.85亿美元,实现总产值1.92亿美元,园区进出口总额达3.16亿美元,上缴尼日利亚政府税费2559.54万美元。

中国铁建还充分发挥自身在铁路、城市轨道交通领域的全产业链优势,主动适应所在国发展需求,积极参与海外轨道交通的运营、维护。截至目前,中国铁建先后参与了阿卡铁路、阿布贾城铁一期、亚吉铁路、麦加轻轨、以色列轻轨和阿曼哥拉轻轨等项目的运营或维护工作。2018年,中国铁建承接沙特麦加轻轨项目运营合同,并圆满完成了当年的朝觐运营任务,7天累计运送朝觐者254万人次,为穆斯林地区民众朝觐提供了安全高效、舒适便捷的出行方式。

近年来,中国铁建不断深化国际合作,以实际行动书写构建人类命运共同体的人文篇章。

去年1月1日,落实“一带一路”倡议和中非约翰内斯堡峰会“十大合作计划”的标志性项目——亚吉铁路正式投入商业运营。在参与亚吉铁路投资、建设、运营过程中,中国铁建主动融入当地发展建设,积极参与铁路沿线工业园以及吉布提多功能港建设,全方位推动铁路沿线经济发展,开创了“建设一条铁路,打造一条经济带”的亚吉模式。吉布提总统盖莱在亚吉铁路铺轨仪式上表示:“中国是真正关心和支持吉布提发展

的国家,是吉布提真正可靠的朋友!”

2017年1月,中国铁建中标莫斯科地铁第三换乘线,中方地铁施工建设者,彰显中俄友谊,俄罗斯政府同意在米莱林地地铁站设计中,引入“中国风”设计。该设计方案目前已获得俄罗斯最高设计管理机构的认可,在中俄媒体间引发报道热潮,被誉为中俄友谊新地标。

在土耳其,安伊高铁成为中国第一条“走出去”的高铁;在尼日利亚,阿卡铁路是海外第一条采用中国标准建设的现代铁路,阿布贾城铁是西非地区第一个城市轨道交通项目;在安哥拉,本格拉铁路是采用中国标准在海外一次性建成的最长铁路;在阿尔及利亚,东西高速公路是非洲最大的高速公路项目之一;在黑山共和国,铁路修复改造项目是中国企业在欧洲使用欧盟资金实施的第一条铁路项目;在沙特阿拉伯,麦泰高铁是中国企业在海外承建的第一条沙漠高速铁路;在马来西亚,吉隆坡四季酒店是马来西亚第二高楼;在埃塞俄比亚和吉布提,连通四国的亚吉铁路是中国企业在海外设计的第一条技术标准、设备、融资、施工、运营和管理于一体的全产业链“中国标准”电气化铁路……这些工程的背后都有中国铁建人辛勤忙碌的身影。

目前,中国铁建还在积极推动尼日利亚伊铁路、科特迪瓦圣保罗体育场、莫斯科地铁第三换乘线、卡塔尔卢塞卢体育场、巴基斯坦卡拉高速公路和秘鲁国家公路等重大项目建设。这些国家的领导人频频到项目现场视察,称赞中国铁建为推动当地工业化、城市化和基础设施现代化发挥了重要作用。

“春华秋实,耕耘收获。”2018年9月3日,2018年中非合作论坛北京峰会开幕。当天上午,国家主席习近平在中非领导人中非商界代表高层对话会暨第六届中国企业家大会开幕式上发表了题为《共同迈向富裕之路》的主旨演讲。习近平主席讲道:“亚吉铁路……阿卡铁路先后建成通车……吉布提多哈雷多功能港口……工业园拔地而起……”南非总统西里尔·拉马福萨在致辞中,则依次讲到坦赞铁路、亚吉铁路、安哥拉本格拉铁路、阿卡铁路和阿布贾城铁等项目。被频频提及的这些项目背后,均镌刻着4个大字——“中国铁建”。而这4个字,已经在许多国家民众的心目中心成为一流品质的代名词。

平台,他们发挥“领头羊”作用,利用中国铁建各单位的优质资源,整合设计、施工、制造等力量,实现抱团出海。莫斯科地铁第三换乘线西南段工程是中国企业在欧洲实施的首个地铁项目,也是俄罗斯首次引进外国企业修建地铁。中国铁建国际集团牵头负责项目商务、设计、财税等工作,与中铁十六局联合成立项目部,采用铁建自主研发制造的盾构机进行施工、协调分工、密切配合,成为系统内“能人出海”的典范。

“转换思路,让‘匠人’变‘主人’”

中国铁建国际集团还在项目所在地积极履行社会责任,深度参与并帮助项目所在地发展经济,完成工程承包商到当地区域投资发展、社会责任承担者的角色转变。该集团在做好传统业务的基础上,积极开展多元化业务,在推进境况、政府间框架项目的同时,积极开发EPC、PPP等多种模式的经营,为业主推荐、提供最适合需要的产品和方案,促进当地经济可持续发展。他们还调整发展思路,着力探索增长方式,审慎研判海外投资,以投资杠杆撬动工程总承包业务,并优选适合的当地企业,加大境内外并购力度,充分利用和整合属地资源,向“本土化”企业方向发展。如今,他们正在泰国、俄罗斯等多个市场探索实施这些措施,市场预期良好。

在项目开工报告准备阶段,申哲浩带领韩方和日方工程师,根据现场情况倒排计划,精心安排项目进度;在项目计量工作中,又通过提前策划,避免了可能被业主不合理扣款的风险。

不同于申哲浩这样的“老海外”,刘根宝和宋晓尧分别是尼泊尔东西铁路两个标段的项目负责人,却都是首次参与国际项目,还要同时面对中国标准、韩国标准和尼泊尔标准。

不熟悉国外规则,他们就找来各方规范认真研读;不清楚规范的设计细节,他们就反复跟韩国同事沟通确认;看不懂英文文件,他们就借助翻译软件学习;没有海外工作经验,他们就虚心请教,下功夫努力钻研。在项目实施的一年多时间里,以刘根宝和宋晓尧为代表的铁一院团队几乎每天都是最晚离开办公室的。

在铁一院联合体各方专家夜以继日、齐心协力的认真工作和辛勤付出下,尼泊尔东西铁路两个标段在短短15个月内,按期、保质、保量地完成了合同约定的所有工作,受到业主及各国合作方一致好评,为铁一院在尼泊尔赢得了卓越的商业信誉。

在铁一院完成现场工作向业主汇报时,尼泊尔铁路局局长动情地说:“尼泊尔之前对铁路规划建设知之甚少,我随铁一院的接触也仅仅仅数月,但是看到了铁一院团队的诚意和能力。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

尼泊尔基础设施与交通部官员曾多次公开表示,“中尼铁路一直是尼泊尔人民的梦想。虽然中尼铁路是世界最复杂最挑战性的项目,但是只有中国企业的参与,有中国铁建铁一院参与,我深信这条铁路最终会成为现实。”

融入“一带一路” 海外成绩亮眼

本报北京4月22日讯(记者刘英才)营业额、营业收入、净利润均创10年新高,资产负债率创10年新低……作为中国铁建旗下的外经平台,中国铁建去年的海外经营指标完成情况十分亮眼。自“一带一路”倡议提出特别是第一届“一带一路”国际合作高峰论坛以来,该集团积极融入“一带一路”建设大局,市场布局不断优化,产业结构不断完善,发展架构深刻变革,企业改革发展取得一系列成绩,实现了高质量发展。

中土集团紧抓机遇,加快在全球建设分公司的步伐。目前,该集团经营范围已覆盖全球97个国家和地区,较2017年增加了24个。他们在46个国别市场拥有实质性业务,在35个“一带一路”沿线国家设有分支机构或拥有项目,基本实现了非洲撒哈拉以南市场全覆盖,并成功进入罗马尼亚、白俄罗斯、黑山、塞尔维亚和丹麦等欧洲国家市场,逐步向高端市场迈进。

在优化全球布局的同时,中土集团重视完善产业结构。从参与坦赞铁路建设以来,该集团在铁路建设领域捷报频传。特别是2013年以来,随着“一带一路”建设深入推进,该集团先后承建了海外首条高铁——安伊高铁,海外首条中国标准铁路——阿卡铁路,海外首条全产业链中国铁路——亚吉铁路……在推进“一带一路”建设过程中,该集团坚持战略引领,结合沿线国家发展情况,总结提炼出“1+N”战略,并大力推行全

产业链“走出去”。由中国进出口银行提供融资支持,中国企业设计、建设和运营的亚吉铁路,就是中国铁路全产业链“走出去”的“样板工程”。据悉,该集团探索出的“亚吉模式”,有效降低了项目技术难度和工程建设成本,更好地对外展示了中国铁路的良好形象。亚吉铁路的建设与运营,更是激活了沿线经济活力。目前,铁路沿线的工业园区、物流企业、城镇建设的序幕已拉开,“一条铁路带动一条经济带”的效果已初步显现。

中土集团还积极调整管理架构,分别在尼日利亚和埃塞俄比亚成立了两国国别公司,尝试事业部实体化运作。2017年5月,中土资产分公司成立并挂牌。2017年12月,中铁建国际轨道交通运营公司成立并挂牌,并设置首席专家、首席翻译等岗位。目前,他们正尝试设立海外融资平台。此外,他们还构建了党工委前置议事、董事会科学议事、监事会依法监督、经理层高效执行的治理结构,保障了重大决策的科学性、规范性。

从规划布局到战略引领,再到架构调整,中土集团用“品质”说话,向世界展现了强大的中国力量。“一带一路”倡议,为中国企业“走出去”指明了新方向,也为中土集团深入推进国际化发展带来了大好机遇。该集团党委书记、董事长袁立表示:“中土集团将再接再厉,为达成中国铁建‘海外优先’战略赋予的光荣使命和更高目标勇于奋进。”

深耕海外市场 增强国际化经营能力

本报安哥拉卡拉克4月22日讯(记者赵晋宇)近日,由中铁二十局承建的全长74.7公里的安哥拉卡旗公路项目正式竣工通车。

这条成功解决当地3万民众出行难题的高速公路,是中铁二十局安哥拉项目建成的又一重点工程。自2016年该集团组建安哥拉项目部以来,已承揽到包括卡旗公路工程、卡宾达供水工程、委托供水工程与委托机场工程在内的7个项目。

安哥拉项目群的发展是中铁二十局以实际行动落实“海外优先”战略的一个缩影。“近年来,该集团追求从‘三分天下’到‘平分秋色’的海外发展目标,通过不断优化海外经营网络,坚持属地化经营理念,提升在建项目管理水平等措施,努力打造具有‘品质铁建’特色的国际化产业集团。”在中国铁建2019年海外工作会议上,中铁二十局党委书记、董事长邓勇分享海外经营经验时表示。

近年来,该集团优化经营网络,先后成立了13个海外(海外经营管理中心),全面负责海外工作;组建了安哥拉、埃塞俄比亚、巴基斯坦3个国别公司;安哥拉项目群及蒙古国交轨、阿尔及利亚铁路、泰国23号公路、秘鲁安第斯国家公路和乌兹别克斯坦水坝6个项目,以及西非、东非、亚太、欧亚4个事业部和若干办事处。同时,为进一步明确发展目标,夯实责任,该集团

形成主管领导负责海外战略规划,分管领导抓具体工作的工作机制,并推行分层级全方位立体化动态管控机制,做到权责分明,激活各级管理人员的积极性。仅2018年,他们就成功开辟了泰国、秘鲁、乌兹别克斯坦、马拉维和印度尼西亚5个国别市场,让海外国别市场增量达100%,实现了企业在东南亚、南美洲和中亚地区的新突破。

在加大海外经营布局力度的同时,该集团着力将海外公司打造成集规、管、干、收、藏于一体的实体公司,在市场成熟的国家和地区购置土地进行基地建设和综合开发,通过给予政策、补充资金、强化保障等措施,充分调动周边国家积极性,开展属地化经营网络。与此同时,他们还通过聘用外籍员工、吸纳外籍劳务等方式,加速企业属地化进程。目前,该集团海外项目中外员工占比达1:20,近万海外员工正成为属地化发展的中坚力量。

“将海外员工培养成干部”是铁建的目标和检验干部“试金石”,也有利于提升海外工作水平。该集团负责人介绍,近年来,他们共招收了近10个语种的大专毕业生100多人,选派200多人参加了清华大学等知名高校举办的国际工程管理和语言文化培训,拥有国际项目经理证的管理干部超过100名。在海外大型项目“练兵场”上,近2000名员工已成长为具备语言和技术优势的优秀海外经营管理人才,为中铁二十局海外发展注入了强劲动力。

铁建重工携大国重器走向世界

本报长沙4月22日讯(记者胡 清)直径3.62米的刀盘,喷绘着红蓝相间的太极图案;168米长的机身内部“五脏俱全”,力气一点也不小……4月18日,在铁建重工长沙第一产业园生产车间,一台准备出口韩国的泥水平衡盾构机已然成型,正迎头驶向客户的验收。这个月底,这台盾构机就将运往韩国。

这台盾构机将应用于韩国电缆隧道工程建设,该隧道长约2.3公里,埋深90米,是一条海底隧道,主要用于解决当地工业用电量及电力故障频发导致的供电问题,是韩国电力建设中的一个重点项目。铁建重工泥水盾构研究所所长张坤说,这是今年该集团在开拓新的国别市场方面取得的又一突破。

从盾构机到轨道交通产品,从亚洲市场到欧洲市场,2018年以来,铁建重工国际市场开拓多点开花;轨道交通产品出口到非洲参与当地现代化铁路建设;出口俄罗斯的5台国产盾构机顺利投产,并成功运营首条隧道;盾构机在土耳其、斯里兰卡等新国别市场实现了出口零的突破。

在开拓海外市场方面,该集团充分依托中土集团

和 中国铁建国际集团两大外经平台,以实际行动践行“抱团出海”策略。他们瞄准地下施工装备和通用型工程机械产品客户的相似性,积极借用国内外主要工程机械厂商的销售渠道,不断发展代理商和经销商,快速建立起经营渠道以及信息收集和营销网络。

与此同时,该集团正加快“自驱出海”步伐。目前,该集团已在全球设立了13个区域经营机构,业务范围覆盖五大洲,业务人员遍布全球40余个国家和地区。

该集团在做好盾构机销售的同时,全面拓展出口产品线,加大道岔、扣件、特种装备等产品的海外销售力度。他们通过把握经营重点放在“一带一路”沿线国家和中资企业带动的项目,大力拓展发展中国家和新兴市场,推进全系列产品在海外市场的销售工作。

“接下来,铁建重工将从立足国内发展向‘海外优先’,提升国际竞争力转型,海外经营业务要扩大到企业所有产品和服务业务,海外经营机构要扩大到南美洲、大洋洲、欧洲等地区。”铁建重工党委书记、董事长刘飞虎坚定地说。

“我们和相关国家一道共同加速推进亚非高铁、中老铁路、亚吉铁路、匈塞铁路等项目……”两年前,在第一届“一带一路”国际合作高峰论坛开幕式上,国家主席习近平发表的主旨演讲仍回响在世人耳畔。

两年后的今天,由中国铁建建设并牵头运营的亚吉铁路已投入商业运营近500天,成为东非大国埃塞俄比亚向红海、与吉布提相连的生命线。

自2013年9月7日习近平主席在哈萨克斯坦提出“一带一路”倡议以来,中国铁建紧跟政策导向,抢抓机遇,稳步推进转型升级,实现了在“一带一路”沿线国家基础设施建设的跨越式发展。

特别是近一年来,中国铁建提出“海外优先”战略,充分体现了中国铁建人观大势、树大志、勇作为、谋大业的胸襟与魄力。中国铁建已发展成为中国企业“走出去”的响亮品牌,成为不折不扣的“一带一路”建设主力军,成为构建人类命运共同体的重要实践者。

观大势 转型升级的全新动能

改革,是企业发展的永恒主题,更是实现高质量发展的大义连接。近年来,“海外优先”的号召激励着中国铁建各层级管理者及广大职工的心。中国铁建坚持以市场为导向,聚焦新模式、新业态,培育新动能,在海外转型升级发展中不断迈出新步伐。

全面构建海外发展体系。去年,中国铁建优化管理体系,建立起“3+5+N”海外经营发展体系,即以中土集团、中国铁建国际集团和中国铁建国际投资集团3家外经主体,5家独立经营单位,若干辅助经营单位为一体开展海外业务,统一布局全球市场,确保“走出去”协调有序,构筑起海外经营的强大合力。

模式创新稳步推进。以G2G模式承接阿根廷、孟加拉国等市场的铁路项目;在亚吉铁路上行“投建营”一体化;强化投资驱动,重点关注项目积极建设。

多元经营成效初显。中国铁建先后在新西兰卡、越南、几内亚等国承揽设计咨询业务;组建中铁建国际轨道交通运营公司,成功运营阿卡铁路及阿布贾城铁一期等项目,圆满完成2018年麦加轻轨朝觐运营任务;新签以色列红线轻轨运营维护合同及安哥拉本格拉铁路养护合同;尼日利亚莱基自贸区经营状况趋好,埃塞俄比亚阿达瓦工业园正式开

图为铁建重工农业项目。 张福华 摄

